

Ein entscheidender
Schritt zum Erfolg
**IST DIE KONZENTRATION
AUF DAS WESENTLICHE.**

DIE RWZ AUF EINEN BLICK

RWZ-Konzern	2016 Mio. Euro	2017 Mio. Euro	2018 Mio. Euro	2019 Mio. Euro
Umsatz	2.354,4	2.261,4	2.080,7	2.176,5
Rohergebnis	240,5	241,8	217,5	231,5
Abschreibungen	17,7	19,4	17,7	17,3
Jahresergebnis	-4,5	2,1	0,2	0,1
Bilanzsumme	652,5	599,5	649,9	656,7
Anlagevermögen	257,1	249,5	234,2	224,8
Umlaufvermögen	394,3	348,6	408,5	423,4
Eigenkapital	138,1	142,5	142,8	144,0
Fremdkapital	513,5	456,1	506,2	512,7
Investitionen in Sachanlagen	25,4	25,8	10,9	16,5
Mitarbeiter (ohne Aushilfen) per 31.12.	2.422	2.241	2.088	2.250
Mitglieder per 31.12.	579	584	589	586

GESCHÄFTSGEBIET DER RAIFFEISEN WAR

STANDORTE RWZ-AUSSENSTELLEN UND RWZ-TOCHTERUNTERNEHMEN



EN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG



Zentraler Verwaltungssitz der RWZ Rhein-Main eG

- RWZ-Standorte – Agrar, Märkte u. ä.
- RWZ-Technikbetriebe
- Standorte von RWZ-Tochterunternehmen

VTG = Vertriebsgruppe

GESCHÄFTS- UND DIENSTLEISTUNGSBEREICHE DES RWZ-KONZERNS

Zentraler Verwaltungssitz:

Altenberger Straße 1a • 50668 Köln

Telefon: 02 21/16 38-0 • Telefax: 02 21/16 38-254 • Internet: www.rwz.de • E-Mail: info@rwz.de

Agrargeschäft

Pflanzliche Produktion

Düngemittel Tel.: 02 21/16 38-211 • Fax: 02 21/16 38-10 211 • E-Mail: duengemittel@rwz.de

Pflanzenschutz Tel.: 02 21/16 38-350 • Fax: 02 21/16 38-10 350 • E-Mail: pflanzenschutz@rwz.de

Saatgut Tel.: 02 21/16 38-200 • Fax: 02 21/16 38-10 200 • E-Mail: saatgut@rwz.de

Holz Tel.: 02 21/16 38-202 • Fax: 02 21/16 38-420 • E-Mail: holz@rwz.de

Dienstleistung Pflanzliche Produktion Tel.: 02 21/16 38-172 • Fax: 02 21/16 38-10 172 • E-Mail: pflanzliche-produktion@rwz.de

Dienstleistung Innovation Tel.: 02 21/16 38-172 • Fax: 02 21/16 38-10 172 • E-Mail: innovation@rwz.de

Agrarerzeugnisse Tel.: 02 21/16 38-187 oder 02 21/16 38-11 22 • Fax: 02 21/16 38-10 265 • E-Mail: agrarerzeugnisse@rwz.de

Bio Tel.: 02 21 / 16 38-13 91 • Fax: 02 21/16 38-10 91 60 • E-Mail: bio@rwz.de

Futtermittel Tel.: 02 21/16 38-460 • Fax: 02 21/16 38-10 355 • E-Mail: futtermittel@rwz.de

Kartoffeln Tel.: 0 21 63/948-8 • Fax: 0 21 63/948-777 • E-Mail: info@weuthen-gmbh.de

Profi-Gartenbau Tel.: 0 21 61/4 79 69-0 • Fax: 0 21 61/6 74 37 • E-Mail: gartenbau@rwz.de

Agrartechnik Tel.: 02 21/16 38-392 • Fax: 02 21/16 38-10 395 • E-Mail: agrartechnik@rwz.de

Weinbau-/Kellereibedarf Tel.: 0 67 04/93 30-19 • Fax: 0 67 04/93 30-24 • E-Mail: weinbau@rwz.de

Logistik Tel.: 02 21/16 38-13 34 • Fax: 02 21/16 38-10 9309 • E-Mail: logistik@rwz.de

Diversifikation

Vertriebssteuerung Einzelhandel (Raiffeisen-Markt)

Tel.: 02 21/16 38-235 • Fax: 02 21/16 38-10 235 • E-Mail: vertriebssteuerung.einzelhandel@rwz.de

Autohaus Raiffeisen

Tel.: 0 65 71/69 03-184 • Fax: 0 65 71/69 03-191 • E-Mail: anfragen@ahrwz.de

Energie/Nachwachsende Rohstoffe Tel.: 02 21/16 38-277 • Fax: 02 21/16 38-10 277 • E-Mail: energie@rwz.de

Dienstleistungsbereiche

Bauservice Tel.: 02 21/16 38-12 48 • Fax: 02 21/16 38-10 296 • E-Mail: bau@rwz.de

Finanzen Tel.: 02 21/16 38-423 • Fax: 02 21/16 38-10 423 • E-Mail: finanzen@rwz.de

Informationstechnik Tel.: 02 21/16 38-111 • Fax: 02 21/16-38 393 • E-Mail: edv@rwz.de

Interne Revision Tel.: 02 21/16 38-459 • Fax: 02 21/16 38-10 80 28 • E-Mail: revision@rwz.de

Kommunikation Tel.: 02 21/16 38-233 • Fax: 02 21/16 38-348 • E-Mail: kommunikation@rwz.de

Controlling Tel.: 02 21/16 38-499 • Fax: 02 21/16 38-10 499 • E-Mail: controlling@rwz.de

Organisation Tel.: 02 21/16 38-205 • Fax: 02 21/16 38-10 205 • E-Mail: organisation@rwz.de

Personal Tel.: 02 21/16 38-244 • Fax: 02 21/16 38-375 • E-Mail: personal@rwz.de

Qualitätsmanagement/Arbeitssicherheit Tel.: 02 21/16 38-288 • Fax: 02 21/16 38-10 288 • E-Mail: qualitaetsmanagement@rwz.de

Recht Tel.: 02 21/16 38-255 • Fax: 02 21/16 38-341 • E-Mail: recht@rwz.de

1	ORGANIGRAMM
4	VERWALTUNGSORGANE
4	4 Vorstand
4	4 Aufsichtsrat
5	5 Beirat
8	VORWORT
14	BERICHT DES VORSTANDS
18	BERICHT DES AUFSICHTSRATS
24	KONZERN-LAGEBERICHT DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG
24	24 Grundlagen des RWZ-Konzerns
26	26 Erklärung zur Unternehmensführung
27	27 Wirtschaftsbericht
30	30 Geschäftsentwicklung des RWZ-Konzerns
32	32 Vermögens-, Finanz- und Ertragslage
35	35 Chancen- und Risikobericht
37	37 Leistungswirtschaftliche Chancen und Risiken
39	39 Finanzwirtschaftliche Risiken
40	40 Prognosebericht
42	KONZERNABSCHLUSS DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG
44	44 Konzernbilanz
46	46 Konzerngewinn- und -verlustrechnung
47	47 Kapitalflussrechnung
48	48 Entwicklung des Konzerneigenkapitals
49	49 Konzernanhang
65	65 Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

VORSTAND**Christoph Kempkes**

Vorsitzender des Vorstands

Joachim Rabe

Vorstandsmitglied (bis 18.09.2019)

Martin Schuldt

Vorstandsmitglied

AUFSICHTSRAT**Christoph Ochs** (Vorsitzender)

VV VR Bank-Südpfalz eG

Frank Braband

Arbeitnehmersvertreter (bis 31.03.2019)

Berthold-Hermann Bützler (stv. Vorsitzender)

Arbeitnehmersvertreter

Bernhard Conzen

Präsident Rheinischer Landwirtschaftsverband e. V.

Manfred Graff

VV MUH-Arla eG

Beate Heinrich

Arbeitnehmersvertreterin

Alfred Muders

ehem. GF Raiffeisen Hunsrück Handelsgesellschaft mbH

Gerold Nachbauer

Arbeitnehmersvertreter (seit 01.04.2019)

Gerhard-Ernst Raddatz

Arbeitnehmersvertreter

Matthias Rips

Arbeitnehmersvertreter

Matthias Schäfer

Arbeitnehmersvertreter

Britta Schüssler

Arbeitnehmersvertreterin

Stefan Schulze-Hagen

VV Buir-Bliesheimer Agrargenossenschaft eG

Christian Seelmann

Arbeitnehmersvertreter

Dr. Alois Splonskowski

GF Raiffeisen Rhein-Ahr-Eifel Handelsgesellschaft mbH

Ingo Steitz

Präsident Weinbauverband Rheinhessen e. V.

Bernd Wolfs

VM RWG Schwalm-Nette eG

BEIRAT

Klaus Fontaine (Vorsitzender)
Landwirt

Eugen von Boch
Landwirt

Berthold Brake
VM Agri V Raiffeisen eG

Walter Clüsserath
Vize-Präsident im Bauern- und
Winzerverbandes Rheinland-Nassau e.V.

Michael Dathe
GF Prießnitzer Agrar GmbH

Wilfried Ehrenstein
AM Westerwald Bank eG

Dieter Glahn
VM Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

Peter-Josef Gormanns
VM Buir-Bliesheimer Agrargenossenschaft eG

Jörg Große-Lochtman
Vorstand Marktgesellschaft der Naturland Bauern AG

Helmut Gumpert
VV Agrofarm Knau eG

Eberhard Hartelt
Präsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

Reinhold Hörner
Präsident Weinbauverband Pfalz e. V.

Michael Horper
Präsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Nassau e. V.

Harald Hörsch
Leiter Warenabteilung VR Bank Rhein-Mosel eG

Theo Jakobi

Thomas Ketelaers
GF Raiffeisen-Markt Niep Handelsgesellschaft mbH

Stefan Kronimus
VM Volksbank Gebhardshain eG

Herwig Marloff
Vorstandssprecher Raiffeisen Wetterau eG

Dr. Matthias Mehl
AV RWG (Frankfurt)

Jörg Müller
VV EZG Hunsrück-Nahe

Marcel Müller
KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.
Kreis Kusel

Jürgen Münch

Norbert Opgen-Rhein
Landwirt

Holker Pfannebecker
KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.
Kreis Alzey-Worms

Armin Pfeil
GF RW GmbH & Co. Betriebs KG, Alsfeld

Thomas Schlich
GF Landgard Obst & Gemüse GmbH und Co. KG

Ludwig Schmitt
KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e.V.
Kreis Mainz-Bingen

Klaus Schneider
Präsident Deutscher Weinbauverband e.V.

Richard Schreiner
Landwirt

Dr. Steffen Sendig
GF Südharzer Landhandelsgesellschaft mbH

Michael Stein
VM Raiffeisen-Warengenossenschaft Gerspenztal eG

Axel Strauß
Stv. Vorsitzender Regionalbauernverband Starkenburg e. V.

Anton Streit
AV Hochwald Milch eG

Eva-Maria Kähler-Theuerkauf
Präsidentin Landesverband Gartenbau NRW e. V.

Karl van Bebber
VM RWG Rheinland eG

Margret Vosseler, MdL
Präsidentin Rheinischer LandFrauenverband e. V.

Thomas Warken
GF Raiffeisen BAG eG, Kirchberg

Heinz Weis
AV Raiffeisenbank Mehring-Leiwen eG

Walter Wolf
KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.
Kreis Bad Dürkheim

Johannes Zehfuß, MdL
Vizepräsident Bauern- und Winzerverband
Rheinland-Pfalz Süd e. V.

Detlef Zimmermann
GF Agrolab Agrarzentrum GmbH



Nur wenn jedes
Detail passt,
**WIRD DAS GROSSE
GANZE RICHTIG GUT.**



VORWORT



Christoph Kempkes
Vorstandsvorsitzender

VORWORT DES VORSTANDSVORSITZENDEN

Sehr verehrte Mitglieder,
liebe Freunde unserer Genossenschaft!

Während Sie diese Zeilen lesen ist die weltweite „Corona“-Krise immer noch das Thema, welches alles überschattet. Diesbezüglich möchte auch ich mit Ihnen einige Gedanken teilen. Vorher aber kurz ein paar Worte zum abgelaufenen Geschäftsjahr der RWZ. In 2019 haben wir im Wesentlichen alles erreicht, was wir uns vorgenommen haben: Zum einen haben wir große Fortschritte bei der Umsetzung und Weiterentwicklung unserer Strategie PRIO gemacht (dazu mehr Details im folgenden ‚Bericht des Vorstands‘). Zum anderen führten eine gegenüber dem Vorjahr gesteigerte Vertriebsleistung in Kombination mit guter Kostenkontrolle im Resultat zu einem verbesserten EBIT. Dies hat uns den Spielraum geschaffen, das seit 2015 laufende Kartellverfahren „Pflanzenschutz“ mit all‘ den damit verbundenen Kosten final ad acta zu legen und trotzdem im Konzernergebnis eine „schwarze Null“ zu verteidigen. Zusammengefasst: Das Tagesgeschäft in den meisten Geschäftsbereichen und Tochtergesellschaften lief gut. Leistungs- und kostenseitig sehen wir klare Verbesserungen. Unsere Bilanz hat in 2019 an Solidität dazugewonnen. Unser Finanzierungsrahmen ist komfortabel. Und die Moral der Truppe ist gut. Wir dürfen also für einen kurzen Moment auch mal zufrieden und stolz auf das Erreichte sein – bleiben aber selbstverständlich selbstkritisch, „demütig“ und pro-aktiv auf der Hut in Anbetracht der immer noch sehr großen Herausforderungen, die vor uns liegen und der Anstrengungen, die es noch bedarf, um die RWZ zukunftsfähig zu machen. Und genau dafür haben wir einen klaren Plan (Strategie PRIO), und den setzen wir in 2020 ff. weiterhin konsequent um ...

... Wäre da jetzt nicht das „Coronavirus“ und als dessen Folge bis dahin nicht für möglich gehaltene einschneidende Maßnahmen für das öffentliche Leben samt der großen wirtschaftlichen Schäden, welche auch unsere Branche und unser Unternehmen betreffen werden (ohne dass wir diese bereits final „greifen“ und abschätzen können). Wir erleben jetzt ganz unmittelbar, wie fragil der Zustand einer „gewohnten Normalität“ plötzlich sein kann. Diese Krise ist tatsächlich eine Grenzerfahrung. Trennt die Spreu vom Weizen. Führt uns vor Augen, was im Ernstfall funktioniert und was nicht. Auf wen man sich verlassen kann und auf wen nicht. Zwingt uns auf unbekanntes Terrain und zu wirtschaftlichen was-passiert-wenn-Szenarien. Zwingt uns, Kosten zu vermeiden und Liquidität zu schonen. Das Virus ist aber auch nicht das Ende der Welt – vermutlich aber das Ende von Gewohnheiten und Verhaltensweisen, die wir bisher als selbstverständlich erachtet haben. Klar wird gerade: Ideologische Debatten und Experimente (auch solche in der Agrarbranche) werden in der Corona-Krise zur Nebensache. Vielmehr zählen Pragmatismus und Anpassungsfähigkeit. Es ist eine Zeit des Lernens, Entwickelns, Improvisierens und kreativen Schaffens. Und: Vielleicht kann die Krise dabei sogar „Geburtshelferin“ einer besseren Zukunft sein. Das wäre zu hoffen. Wie werden wir die Corona-Krise wohl im Rückblick betrachten, wenn wir in einem, drei oder fünf Jahren auf diese zurückschauen? Ist dann alles wieder wie, damals‘ „vor Corona“? Oder sogar besser? Worüber werden wir uns rückblickend wundern?

Ich persönlich glaube an – und wir in der RWZ arbeiten für – ein positives Szenario ‚post-Corona‘. Dazu einige Beispiele und Gedanken:

1. Im Rückblick auf die Corona-Krise dürften wir die Erzählungen von früher anders bewerten als bisher. Als es für die Menschen noch selbstverständlich war, für Krisen vorzusorgen. Obwohl sie damals viel weniger wohlhabend waren als wir heute, antizipierten sie in großer Nüchternheit künftige Durststrecken, ausgelöst durch Missernten, Naturkatastrophen, Kriege und eben Seuchen. Sie verstanden

den Lauf der Dinge eher als ein „Auf und Ab“ denn als ein „immer automatisch noch mehr“. Eigenverantwortung war noch stärker im Bewusstsein verankert, verglichen mit dem heute üblichen Reflex, immer sofort ‚nach dem Staat‘ als Problemlöser zu rufen. Eben dieser Wohlfahrtsstaat hat sehr vielen Menschen die Illusion vermittelt, sie seien von der Last befreit, auch selbst für Zeiten der Krise und der Not oder für das Alter Vorsorge treffen zu müssen. Der Staat wird es schon richten und rettet uns aus jeder Notlage (‚whatever it takes‘), so lautet das Versprechen der Politik – und das wollen viele Menschen am liebsten auch glauben. „Corona“ führt uns nun vor Augen, dass dies so nicht stimmt – egal, was die Regierungen suggerieren. Diese Krise wird nämlich fast jeden Einzelnen auch wirtschaftlich treffen und zu Einkommens- und Vermögensverlusten führen. Im besten Fall können wir jetzt wieder neu lernen, uns etwas zu bescheiden, uns wirksam auf künftige Krisen vorzubereiten und uns so zukunftsfähiger zu machen. Weniger Ressourcenverbrauch und mehr Konsumverzicht heute zugunsten von Nachhaltigkeit und Vorsorge für morgen. Das gilt für Menschen, Unternehmen und Staatswesen gleichermaßen und wäre erstrebenswert.

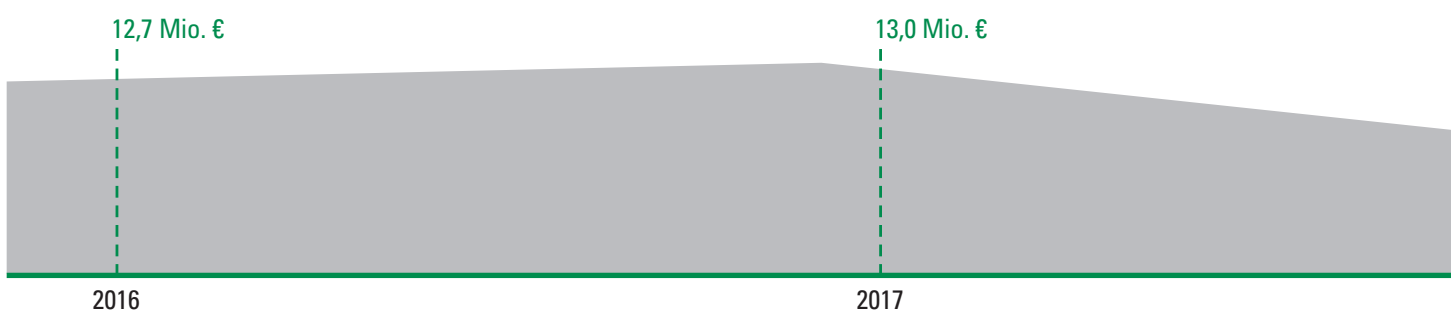
2. Vielleicht können wir in ein paar Monaten schon im Rückblick feststellen, dass trotz des gefühlt langen Zeitraums der amtlich oktroyierten ‚körperlichen Distanz‘ und ‚Quarantäne‘ in unserem persönlichen Umfeld eine neue Nähe entstanden ist. Wir sind jetzt wertschätzender, rücksichtsvoller und achtsamer im Umgang. Wir haben verstanden, dass meine Gesundheit auch wichtig für Deine ist. Wir haben wieder Folgsamkeit gelernt; sich für's Allgemeinwohl, an Regeln zu halten. Die politischen Ränder bewegen sich wieder mehr aufeinander zu, denn im Angstfall wird der gemäßigten Mitte mehr Problemlösungskompetenz zugetraut. Der Hype um die Urbanisierung mit Städten als dem erstrebenswertesten Lebensmittelpunkt hat viel von seinem Reiz verloren (zu laut, nervös, teuer). Wer kann, zieht wieder gerne auf's Land. Genossenschaftliche Versorgungs- und Beteiligungsmodelle erfahren dort eine Renaissance. Bevorzugt werden jetzt Lebensmittel, deren Herkunft sich nachvollziehen lässt. Das wäre gut.
3. Ich bin mir beinahe sicher, dass wir im Rückblick auf 2020 mit Befriedigung konstatieren werden, dass unsere Agrarbranche in den Augen von Politik und Gesellschaft jetzt wieder mehr wertgeschätzt wird. In der Krise waren wir ‚systemrelevanter Ernährer‘. Die Sorge der Bevölkerung um genügend gute und günstige Lebensmittel hat den Blick auf die Relevanz unserer hochwertigen Versorgungs-Leistung neu geschärft. Die Menschen verstehen jetzt plötzlich besser, warum Pflanzen gedüngt und geschützt werden müssen, denn sie wollen ja selber auch genug essen (jedenfalls nicht freiwillig ‚unter Bedarf‘) und sich jetzt auch wieder schutzimpfen lassen (denn die nächste Pandemie kommt bestimmt). Die rein ideologisch inspirierten „grünen“ Debatten dürften abebben. In puncto Impfung vertraut man nämlich mehrheitlich doch lieber eher auf ‚Big Pharma‘, als auf ‚Globuli‘. Auch der laute Protest gegen die Landwirtschaft hat sich versachlicht. Zum Teil fehlgeleitete regulatorische Vorgaben können vor diesem Hintergrund vielleicht ausgewogen und weniger populistisch neu diskutiert werden. Dazu gehört aber genauso auch, dass wir als Agrarbranche einräumen, es hier und da etwas überzogen zu haben. Auch wir müssen bisherige Positionen adjustieren, wenn wir die neu gewonnene Akzeptanz und Wertschätzung in der Gesellschaft behalten wollen. Derart aufeinander zuzugehen, würde alle weiterbringen.
4. Wir verstehen im Rückblick nach der Krise nun auch viel besser den Sinn unserer RWZ-Vision, nämlich: Beherzt das gute Leben zu befördern. Uns treibt der Wille an, einen Beitrag zu leisten, dass jeder in unserem Land die Möglichkeit hat, sich dank einer verantwortungsvoll handelnden Landwirtschaft bewusst zu ernähren. Deshalb bringen wir als RWZ unsere landwirtschaftliche Expertise ein, um

gemeinsam mit unseren Mitgliedsgenossenschaften Kunden aus Landwirtschaft, Wein- und Profigartenbau mit Betriebs- und so Verbraucher mit Lebensmitteln zu versorgen. Wir setzen uns ein für die Landwirtschaft und das Leben im ländlichen Raum. Auf dieser Basis erreichen wir nun endlich auch einen konkreten Fortschritt im Hinblick auf das Schmieden leistungsfähiger Allianzen mit anderen, ähnlich ‚tickenden‘ Unternehmen. Denn Kräfte bündeln macht Sinn. Auch ökonomische Sachzwänge legen dies nahe. Dabei orientiert sich die Aufgabenverteilung zwischen den Partnern immer einzig daran, dass jeweils derjenige das macht, was er für den Dienst am Kunden am besten kann. Besser zusammen!

5. 2021 in der Rückschau auf die Krise wissen wir jedenfalls und erleben auch intensiver, dass die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der RWZ enger zusammengerückt sind. Mit Stolz erzählen wir uns Anekdoten, als wir „damals in der Corona-Krise“ für unsere Landwirte, Winzer und Gartenbauer da waren – trotz hoher eigener Belastung als Eltern, Kollege und Freund sowie mit Sorge um unsere eigene Gesundheit. Wie wir pragmatische Lösungen gefunden und neue Formen der Zusammenarbeit etabliert haben. Wie wir untereinander Hilfestellung geleistet und Kollegialität beherzigt haben. Wir lassen noch mal die Kolleginnen und Kollegen hochleben, die sonst nicht immer so im Scheinwerferlicht stehen, aber während der Corona-Krise an vorderster Front den Laden zusammengehalten haben. Wir zollen den zahlreichen „guten Seelen“ Respekt, die ohne viel Aufhebens dort angepackt haben, wo es gerade notwendig war. Wir feiern im Mai 2021, dass wir als Sieger aus dieser Krise hervorgegangen sind. Das macht stolz.

6. Kommendes Jahr in der Rückblende auf Corona-2020 gestehen wir uns ein, dass wir uns vor der Krise nicht haben vorstellen können, wie sich die Zusammenarbeit inzwischen verändert hat. Plötzlich geht, was vorher nicht für möglich gehalten wurde: weniger Reisen, Meetings, Veranstaltungen. Stattdessen Versammlungen und Sitzungen im Internet, Telefonkonferenzen, Mobiles Arbeiten und Home-Office. Gesundheits-, Arbeitssicherheits- und Qualitätsmanagement haben jetzt plötzlich einen höheren Stellenwert. Wir erleben, wie digitale Infrastrukturen, kollaborative Plattformen und soziale Netzwerke unser Leben robuster und gleichzeitig auch angenehmer machen können. Das bedeutet für Landwirte zum Beispiel, dass sie neben der traditionellen Geschäftspartnerschaft mit ihrer Genossenschaft nun eine Vielzahl ihrer Bedürfnisse über die Portallösung der „Raiffeisen Network“ abwickeln können. Durch Smart Farming die Ausbringung

EBIT



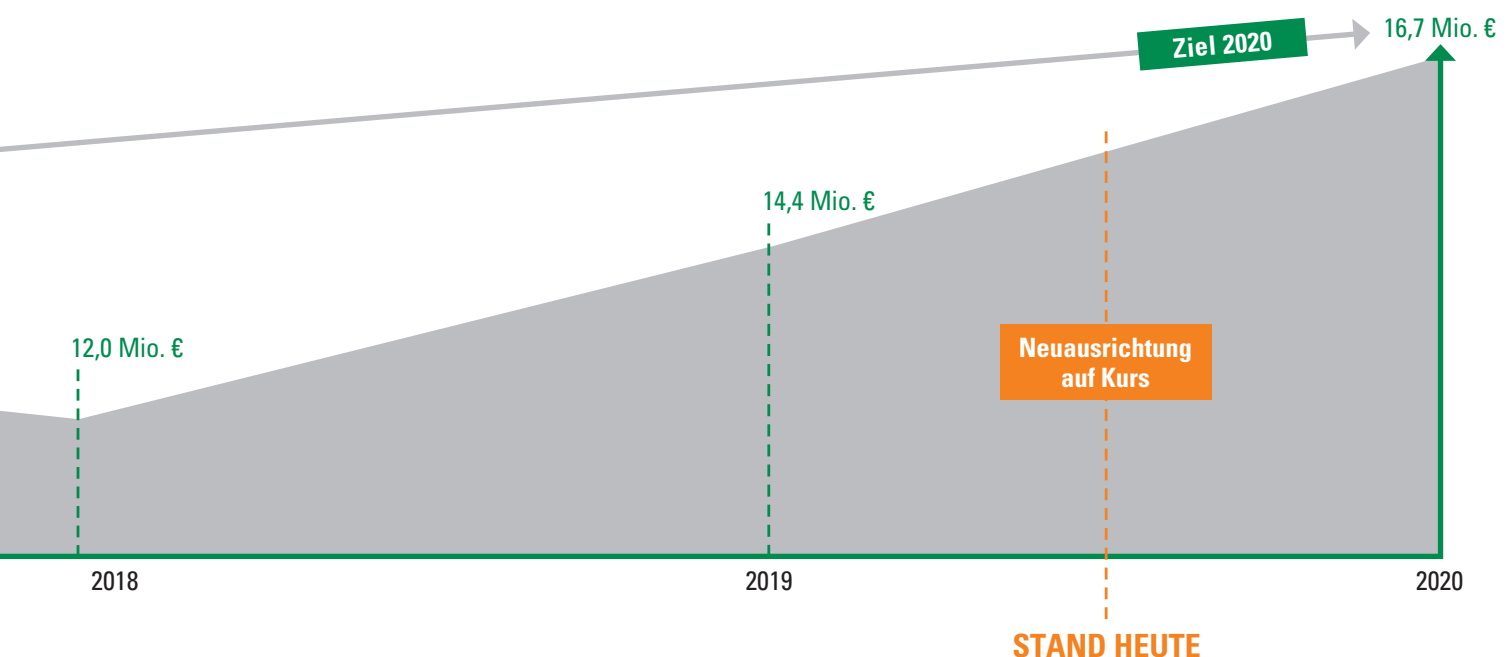
von Betriebsmitteln reduzieren. Unsere Raiffeisen-Märkte zu Begegnungsstätten und Verkaufspunkten für regionale Produkte werden. Möglich auch, dass sich dort sogar Nachbarn für gemeinschaftliche Einkaufsdienste organisieren. Für die Gesellschaft kann das bedeuten: Unvoreingenommener modernen Bewirtschaftungsmethoden in der Landwirtschaft gegenüber zu stehen. Sich auf nachhaltigeres Ernährungsverhalten zu besinnen. Urban Farming zu befördern. Neue Formen der Kommunikation und Mobilität zu nutzen – vom Internet-Teaching, zu Sprechstunden mit dem Arzt per WhatsApp bis hin zum Aufbau genossenschaftlich organisierter Senioren-Betreuungsmodelle auf dem Land. Und vieles mehr. Es liegen große Chancen vor uns!



Nun, ob es tatsächlich so kommen wird oder doch ein Negativ-Szenario der „Abschottung und ‚alle gegen alle‘ den Bach herunter“ Platz greifen wird, werden wir bald erleben. Jedenfalls haben wir alle es ein Stück weit selbst in der Hand. In der RWZ lassen wir uns von „Corona“ jedenfalls nicht unterkriegen. Wir schlagen uns wacker, ziehen mehr denn je an einem Strang und stehen deutlich stabilisiert da – was entscheidend ist, wenn wir uns in den kommenden Monaten weiter gemeinsam durch die Krise kämpfen. Dafür danke ich unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern herzlich. Wir geben unser Bestes, auch um für Sie, verehrte Mitglieder und Freunde, da zu sein. Praktisch jeden Tag. Daran arbeiten wir; das bleibt die vornehmste Führungsaufgabe.

Mit besten Grüßen
Ihr



Christoph Kempkes, Vorstandsvorsitzender
Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG





Um Neues zu gestalten,
**SIND OFTMALS
BEHERZTE SCHRITTE
NOTWENDIG.**



BERICHT DES VORSTANDS
UND DES AUFSICHTSRATS



Christoph Kempkes | **Martin Schuldt**
Vorstandsvorsitzender | Vorstand

BERICHT DES VORSTANDS

Sehr geehrte Damen und Herren,

wie Sie inzwischen wissen, haben wir im Spätsommer 2016 für die RWZ die Strategie PRIO zur Neuausrichtung des Unternehmens lanciert und Ihnen in unserer Generalversammlung 2017 vorgestellt. Seitdem sind drei Jahre vergangen, in denen wir die RWZ entlang der vorgestellten Strategie stabilisiert und dynamisiert haben. PRIO – das zur Erinnerung – folgt im Wesentlichen zwei Grundgedanken:

1. Geschäftsbereiche ohne positives Ergebnis und Perspektive restrukturieren, um so finanzielle Spielräume zu schaffen zur Schuldensenkung und für Investitionen in solche Geschäftsbereiche, in denen wir erfolgreich sind oder sein können.
2. Unsere Organisation (Struktur, Prozesse, Systeme, Mitarbeiter) in allen Belangen weiterentwickeln, um die Voraussetzungen für profitables Wachstum zu verbessern.

Im Kern hatten wir auf dieser Basis damals 28 Themen bzw. Arbeitsfelder definiert. Inzwischen sind davon 9 erledigt und 4 neue dazugekommen. Diese verbleibenden 23 Themen werden durch unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter – teils verstärkt durch extern hinzugezogene Berater – fortlaufend und konsequent abgearbeitet.

Das trägt inzwischen Früchte. Überall – im Kleinen, wie im Großen – sind in der RWZ Fortschritte spürbar. Diese spiegeln sich inzwischen dank verbesserter Kosten- und Leistungspositionen auch im Ergebnis wider.

2019 ist wiederum viel umgesetzt worden. Hervorzuheben sind im Wesentlichen:

PROFITABLES WACHSTUM

- » In der Agrartechnik blicken wir in puncto erreichtem Marktanteil und Ergebnis auf ein Rekordjahr zurück. Werkstätten und Vertrieb haben im angestammten Gebiet in Deutschland besser denn je gearbeitet. Einen Riesensprung nach vorne haben wir mit Agrartechnik auch in Frankreich gemacht.
- » Die Sparte Weinbau/Kellerei hat ebenfalls ein Rekordergebnis abgeliefert. Eine neu dynamisierte KLUG GmbH wächst immer mehr in die Rolle eines konzeptbasierten, führenden Vollsortimenters hinein.
- » In der Sparte Kartoffeln haben wir unsere solide Position weiter gefestigt und eine gewohnt starke Leistung abgeliefert. Neben der traditionell starken Firma Wilhelm Weuthen GmbH haben diesmal auch die Tochterunternehmen Kartoffel-Centrum-Bayern (KCB), Strahmann und Maurer Parat sehr gute Ergebnisbeiträge geliefert.
- » Die Sparte Agrarerzeugnisse (Handel mit Getreide und Ölsaaten) ist nach dem „Dürre“-bedingt schwachen Jahr 2018 trotz des Ernte-mäßig ebenfalls nicht be- rauschenden Jahres 2019 wieder auf ein gutes Rothertrags-Niveau zurückgekehrt (auch auf Basis einer verbesserten Erfassungsleistung).

- » Beim Saatgut haben wir unsere Position ausgebaut und darüber hinaus durch ein 50/50 Joint Venture mit der Marktgesellschaft der Naturland-Bauern AG unsere Sortimente für den ökologischen Ackerbau gestärkt.
- » Im Geschäft mit Düngemitteln und Pflanzenschutz haben wir solide Marktanteile verteidigt, konnten aber aufgrund der Verbote eines „strengerer“ regulatorischen Umfeldes nicht an die starken Ergebnisse der Vorjahre anknüpfen.
- » In der Holzvermarktung haben wir durch lokale Vermarktungs-Joint Ventures und ein neu aufgebautes Exportgeschäft nach Asien starke Akzente gesetzt und Mengen gesteigert.
- » Einen deutlichen Ergebniszuwachs hat der Bereich Energie abgeliefert – bei bewusst reduzierter Menge durch Konzentration auf Kunden im ländlichen Raum, einer leistungsfähigen Logistik, weniger Risiko und u. a. befördert durch das neu aufgesetzte Online-Endkundengeschäft.
- » Immer besser läuft der generalüberholte Bereich Einzelhandel. Mehr „Renner“ und möglichst wenig „Penner“ ist die Sortimentsdevise für mehr Ertrag in den verbleibenden 32 Raiffeisen-Märkten.

RESTRUKTURIERUNG

- » Das seit 2015 laufende Kartellverfahren im Bereich Pflanzenschutz haben wir durch einen Vergleich (sogenanntes Settlement) mit dem Bundeskartellamt abgeschlossen. Das hat zwar weh getan, aber sämtliche damit im Zusammenhang stehende Kostenbelastungen konnten wir im Ergebnis 2019 verarbeiten.
- » Einen ersten Schritt zur sinnvolleren Aufgabenaufteilung zwischen Haupt- und Primärgenossenschaften haben wir mit der Buir-Bliesheimer Agrar-genossenschaft umgesetzt. Wir haben uns namhaft bei den „Buirern“ beteiligt, das gemeinsame Großhandelsgeschäft ausgebaut und im Gegenzug sechs unserer Standorte sowie das damit einhergehende Einzelhandelsgeschäft an die Buirer abgegeben.
- » Unsere beiden im Elsass beheimateten Agrartechnik-Töchter Baehrel und Euro Agrar haben wir in die gemeinsam mit der schweizerischen GVS als 50/50 Joint Venture betriebene, französische AgroRhin-Holding eingebracht.
- » Den für uns perspektivenlosen Großhandel mit Futtermittelleinzelkomponenten haben wir eingestellt.
- » Durch die Schließung unrentabler Standorte und Verkäufe nicht mehr betriebsnotwendiger Grundstücke konnten wir Kosten senken und gebundenes Kapital freisetzen und zur Schuldensenkung verwenden.
- » Aus dem Gesellschafterkreis der Primärgenossenschaft Raiffeisen Hunsrück haben wir uns zurückgezogen und unseren 10 %-Anteil verkauft.
- » Wir haben die RWZ-Zentrallogistik neu ausgerichtet und im Kern reduziert (Flotte) sowie zentralisiert (Disposition).
- » Im Autohaus-Raiffeisen konnten wir durch eine Parforce-Leistung unter Mithilfe von Renault die sehr hohen Bestände an Alt-PKW komplett abbauen.
- » Für diverse Bilanzpositionen (Risiken, Pensionen, Steuern) wurde die Vorsorge erhöht.

INVESTITION

- » Wir haben von der BayWa AG deren 50 %-Anteil am Kartoffel-Centrum-Bayern (KCB) erworben, sodass wir nun 100 % an der KCB halten und den Kartoffelhandel überregional weiter gestärkt haben.
- » In Kaiserslautern haben wir das Autohaus Kehry gekauft und konnten dadurch unsere Position in der Partnerschaft mit Renault als einer der wichtigen Vertrags-händler stärken.
- » Wir engagieren uns federführend bei der Raiffeisen Networkd GmbH, einer im genossenschaftlichen Verbund gemeinschaftlichen Aktivität zur Umsetzung eines digitalen Kundenportals.
- » Wir machen weiter mit der Modernisierung unseres Agrartechnik-Standort-Netzwerkes. In Mutterstadt steht ein Neubau kurz vor der Fertigstellung; in Wölfersheim haben wir ein Grundstück für ein neues Agrartechnik-Zentrum erworben. In unseren Werkstätten/Lägern haben wir in Prozesseffizienz investiert und so beispielsweise Scanner-Technologie eingeführt.
- » In Süd-Frankreich haben wir die Position unserer Agrartechnikaktivitäten durch Zukäufe via unserer 50 %-Tochter AgroRhin weiter ausgebaut.
- » In Erfurt haben wir den Gärtnereibedarf Kammlott übernommen und in unser Gartenbau-Tochterunternehmen integriert. Interessiert hat uns hier vor allem die Expertise von Kammlott im Bereich Bewässerungstechnik.
- » Unseren neuen Geschäftsbereich „Bio“ (Produkte für den ökologischen Ackerbau) haben wir mit einem jungen Mitarbeiter-Team spürbar vorangebracht. Ein wichtiger Hebel war die Investition zur Erfassung und Lagerung von Bio-Getreide am Standort Friedberg.

ORGANISATION

- » Wir haben durch ein neu aufgesetztes, bereichsübergreifendes Projektmanagement die Qualität unserer Entscheidungen und die Erfolgsrate unserer umgesetzten Maßnahmen deutlich erhöht.
- » Wir haben das Thema Prozessmanagement in einer neuen, darauf spezialisierten Abteilung verankert – bereits mit gutem Erfolg, beispielsweise bei dem Bestreben, intern „digital-fit“ zu werden, bei der Verschlinkung diverser administrativer Abläufe oder bei der automatischen Abwicklung von Futtermittelbestellungen.
- » Wir haben unsere Maßnahmen im Bereich Compliance weiter konkretisiert. Dazu gehörten das Nachschärfen interner Kontrollsysteme (IKS) ebenso, wie hohe Standards bei der Einhaltung des Wettbewerbsrechts, bei Arbeitssicherheit und beim Qualitätsmanagement (QM). Unsere Fehlerquote bei Entscheidungen hat sich bereits deutlich verbessert.
- » Erste Ideen, welche über unsere neue digitale Plattform „meine Idee“ für betriebliches Vorschlagswesen aus der Mitarbeiterschaft herausgekommen sind, haben wir umgesetzt, so z. B. mobiles Arbeiten, die Digitalisierung diverser administrativer Personalthemen und Einzelmaßnahmen im Bereich des Gesundheitsmanagements.
- » Unsere Personalentwicklungsprogramme entlang der „Rhein“-Reihe (RheinEntdecker, RheinStarter, RheinSprinter, RheinMaster, RheinSteiger und RheinLotsen) haben wir ergänzt und auf Basis erster Erfahrungen optimiert. Erste interne Absolventen sind bereits als „bessere Manager“ für uns am Start.

- » Wir haben erstmals eine große Mitarbeiterbefragung mit über 1.000 Antworten durchgeführt – auch als Basis, um konsequent an einer leistungsfähigeren Unternehmenskultur zu arbeiten. Ziel ist es, über Vision und Mission klarzustellen, was wir im Kern erreichen wollen und warum unser Tun wichtig ist. Wir haben uns auch auf die Beherzigung von fünf Werten verständigt, welche die Art und Weise beschreiben, wie wir bei der Strategieumsetzung effektiver zusammenarbeiten wollen.
- » Wir haben neuerlich zwei Vertriebsgruppen (VTG) zu einer zusammengelegt, namentlich die VTG „Eifel-Mittelrhein“ und die VTG „Mosel-Saar“ zur neuen VTG „Rhein-Mosel-Saar“. Wir erwarten hieraus positive Kosten- (durch Bündelung und Optimierung) und Leistungseffekte (durch fachliche Spezialisierung und Trennung der Führung in Vertrieb und Betrieb).

In Summe hat sich während des Jahres 2019 in der RWZ viel zum Guten gewendet. Es ist einiges weitergegangen und umgesetzt worden. Mit der (leider kostspieligen) Beilegung des Kartellverfahrens „Pflanzenschutz“ ist nun auch eine letzte große verbliebene Altlast gut bewältigt worden.

Entsprechend gestärkt blicken wir nach vorne in der Gewissheit, weiterhin selber zu bestimmen, was zu tun denn nun richtig ist im Sinne unserer Mitglieder, Kunden und Mitarbeiter.

Klar ist jedoch, dass wir zur Absicherung unserer Zukunftsfähigkeit perspektivisch auf den in 2016 als Ziel deklarierten PRIO-Ergebnisfad „2/20“ (2 Mrd. EUR Umsatz und 20 Mio. EBIT) einschwingen müssen. In Anbetracht eines EBIT i.H.v. 14,4 Mio. EUR in 2019 sind wir davon noch gute 5 Mio. EUR entfernt. Um diese Lücke zu schließen, werden wir das Jahr 2020 nutzen, um weitere Allianzen zu schmieden, die geeignet sind, unsere Potentiale und unsere Perspektiven auszubauen, unser EBIT zu erhöhen, unsere Schulden zu senken und so im Ergebnis unseren Unternehmenswert zu steigern.

Mit besten Grüßen

Ihr



Christoph Kempkes
(Vorstandsvorsitzender)



Martin Schuldt

Vorstand der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG



Christoph Ochs
Aufsichtsratsvorsitzender

BERICHT DES AUFSICHTSRATS

Sehr verehrte Damen und Herren,

2019 war insgesamt ein gutes Jahr für die RWZ. Wiederum wurden wesentliche Themen der Unternehmensstrategie PRIO vorangetrieben und entsprechende Maßnahmen umgesetzt. PRIO bleibt auch aus Sicht des Aufsichtsrates ein richtiger und nützlicher strategischer Rahmen, um die RWZ zukunftsfest aufzustellen und die Weiterentwicklung des Unternehmens unter absehbar herausfordernden künftigen Rahmenbedingungen sicherzustellen.

Die RWZ ist an vielen Stellen spürbar straffer und in ihren Aktivitäten deutlich fokussierter geworden. Außerdem hat sie erheblich an Stabilität und Widerstandskraft hinzugewonnen. Das zeigt, dass der vor vier Jahren eingeschlagene Weg zur Neuausrichtung des Unternehmens richtig war.

Der neu gewonnene Schwung in Kombination mit der Fähigkeit, exogene „Schocks“ besser zu absorbieren wird dazu beitragen, dass die RWZ auch unter den unausweichlich bevorstehenden enormen Belastungen aus dem beispiellosen Einbruch der Weltwirtschaft infolge der „Corona-Pandemie“ erfolgreich ihren Weg weitergehen wird.

Der Aufsichtsrat wird den Vorstand dabei konstruktiv begleiten.

Zusammenarbeit von Vorstand und Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat hat im Berichtsjahr seine Aufgaben und Pflichten nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung umfassend und sorgfältig wahrgenommen. Er hat sich eingehend mit der Lage des Unternehmens beschäftigt. In seinen Aufsichtsrats- sowie Ausschusssitzungen hat er den Vorstand beratend begleitet und ihn bei der Führung seiner Geschäfte auch auf Basis umfassender, in schriftlicher und mündlicher Form erstatteter Berichte gemäß Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung kontinuierlich überwacht.

Der Aufsichtsratsvorsitzende war ferner durch regelmäßigen Austausch mit dem Vorsitzenden des Vorstandes zeitnah über alle wesentlichen aktuellen Entwicklungen und bedeutsamen Einzelsachverhalte informiert. In Entscheidungen von wesentlicher Bedeutung war der Aufsichtsrat frühzeitig eingebunden. Soweit zu Einzelmaßnahmen des Vorstandes nach Gesetz oder Satzung die Zustimmung des Aufsichtsrates erforderlich war, hat der Aufsichtsrat in seinen Sitzungen darüber Beschluss gefasst.

Der Aufsichtsrat hatte stets ausreichend Gelegenheit, sich mit den Berichten und Beschlussvorschlägen des Vorstandes kritisch auseinanderzusetzen. Abweichungen im Geschäftsverlauf gegenüber den vorgelegten Planungen sowie die damit einhergehenden wesentlichen Risiken und Chancen wurden dem Aufsichtsrat rechtzeitig mitgeteilt, ausführlich erläutert und mit ihm beraten.

Themen der Aufsichtsratssitzungen

Der Aufsichtsrat hat im Berichtsjahr in vier Sitzungen am 19.03., 21.05., 18.09. und 18.12. getagt.

Regelmäßiger Bestandteil aller Aufsichtsratssitzungen war die Entgegennahme der Berichterstattung des Vorstandes zur bisherigen und aktuellen

- » Geschäftslage auf Basis eines Zahlenvergleichs zwischen Vorjahr, Hochrechnung und Planwert,
- » Entwicklung der einzelnen Geschäftsfelder,
- » Umsetzung von Einzelmaßnahmen auf Grundlage der Unternehmensstrategie „PRIO“.

Des Weiteren wurden insbesondere folgende Themenfelder eingehend behandelt:

- » Vorläufiger Jahresabschluss der RWZ eG, der RWZ-Tochterunternehmungen und des RWZ-Konzerns sowie das Ergebnis der gesetzlichen Prüfung,
- » Kurz- und mittelfristige Investitionsplanung,
- » Mittelfristige Unternehmensplanung zur Bewertung absehbarer Chancen und Risiken,
- » Strategieplan PRIO,
- » Aktuelle Compliance-relevante Themen und Risiken,
- » Strukturmaßnahmen in Portfolio und Organisation,
- » Zukäufe, Allianzen, Kooperationen sowie Beteiligungsausbauten,
- » Sachstand zum laufenden Kartellverfahren,
- » Ressortverteilungsplan des Vorstandes,
- » Aufsichtsratswahlen.

Ausschüsse des Aufsichtsrates

Zur Steigerung der Effizienz der Aufsichtsratsarbeit hat der Aufsichtsrat mit dem Prüfungs-, Personal- und Vermittlungsausschuss drei Ausschüsse eingerichtet. Diese bereiten Sachverhalte auf und Beschlüsse vor, die im Weiteren vom Aufsichtsrat zu behandeln sind. Die Ausschussvorsitzenden berichten dem Aufsichtsrat über die Ergebnisse der Ausschussarbeit in der Regel in den jeweils nachfolgenden Aufsichtsratssitzungen.

Der **Prüfungsausschuss**, bestehend aus drei Vertretern der Anteilseigner sowie zwei Vertretern der Arbeitnehmer, hielt im Berichtsjahr zwei Sitzungen am 18.04. und am 28.11. ab. Der Prüfungsausschuss befasste sich mit der Vorprüfung von Jahresabschluss, Konzernabschluss, zusammengefasstem Lagebericht sowie der Erörterung der Prüfungsberichte des Abschlussprüfers. Zudem befasste er sich mit Maßnahmen zur weiteren Verbesserung der Ordnungsmäßigkeit, mit dem Status bezüglich der Neuausrichtung der kaufmännischen Zentralbereiche, dem Konsortialkredit sowie den steuerlichen Betriebsprüfungen für mehrere Vorjahre.

Der **Personalausschuss** bereitet unter Vorsitz des Vorsitzenden des Aufsichtsrates vor allem Personalentscheidungen bezüglich der Besetzung des Vorstandes vor und beschließt auch über die vertraglichen Details im Zusammenhang mit der Einstellung von Vorstandsmitgliedern. Im Geschäftsjahr war der Personalausschuss durchgehend mit vier Mitgliedern besetzt. Im Berichtsjahr trat der Personalausschuss in drei Sitzungen am 19.06., 18.09. und 13.12. zusammen. Gegenstand der Sitzungen waren Vorstands- und Vertragsangelegenheiten der aktuellen sowie der ehemaligen Vorstände, unter anderem im Zusammenhang mit der Niederlegung der Vorstandstätigkeit von Joachim Rabe (CFO) zum 18.09. als auch der Verlängerung des Anstellungsvertrages von Christoph Kempkes (CEO) um 5 Jahre bis 2025.

Der **Vermittlungsausschuss** musste zur Klärung von etwaigen Unstimmigkeiten innerhalb des Aufsichtsrates oder zwischen Aufsichtsrat und Vorstand im Berichtsjahr nicht tagen.

Rechnungslegung

Der vom Vorstand für das Geschäftsjahr 2019 aufgestellte Jahresabschluss und Lagebericht sowie der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht der RWZ eG, denen der DGRV jeweils uneingeschränkte Bestätigungsvermerke erteilt hat, wurden in der Aufsichtsratssitzung vom 19.05.2020 ausführlich beraten. Der Aufsichtsrat hat den Bericht des DGRV über die Prüfung nach § 53 GenG und die ergänzenden Erläuterungen zur Kenntnis genommen und den Jahresabschluss und Lagebericht sowie den Vorschlag zur Verwendung des Bilanzgewinns geprüft und für in Ordnung befunden.

Veränderungen im Aufsichtsrat und Vorstand

Zum 31.03.2019 schied Frank Braband, Arbeitnehmervertreter im Aufsichtsrat, aus dem Aufsichtsrat aus. An seine Stelle rückte am 01.04.2019 Gerold Nachbauer als Mitglied für die Arbeitnehmerseite in den Aufsichtsrat nach.

Bis zum 18.09.2019 war der Vorstand mit den Vorstandsmitgliedern Christoph Kempkes (CEO), Joachim Rabe (CFO) sowie Martin Schuldt (COO) besetzt. Das Vorstandsmitglied Joachim Rabe legte zum 18.09. seine Vorstandstätigkeit nieder. In der Aufsichtsratssitzung am 18.12.2019 bestätigte der Aufsichtsrat den vom Vorstand unter Berücksichtigung von zwei Vorstandsmitgliedern sowie dem Leiter kaufmännische Dienste, Michael Göthner, vorgelegten Entwurf für einen neuen Ressortverteilungsplan.

Der Aufsichtsrat dankt dem Vorstand, den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie allen Arbeitnehmervertretern für deren Einsatz bei der Bewältigung der Herausforderungen während des Berichtsjahres.

Ihr



Christoph Ochs, Aufsichtsratsvorsitzender
Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG



Wer das richtige
Maß findet,
**WIRD LANGFRISTIG
ERFOLGREICH SEIN.**

LAGEBERICHT



KONZERN-LAGEBERICHT DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR VOM 1. JANUAR 2019 BIS ZUM 31. DEZEMBER 2019

GRUNDLAGEN DES RWZ-KONZERNS

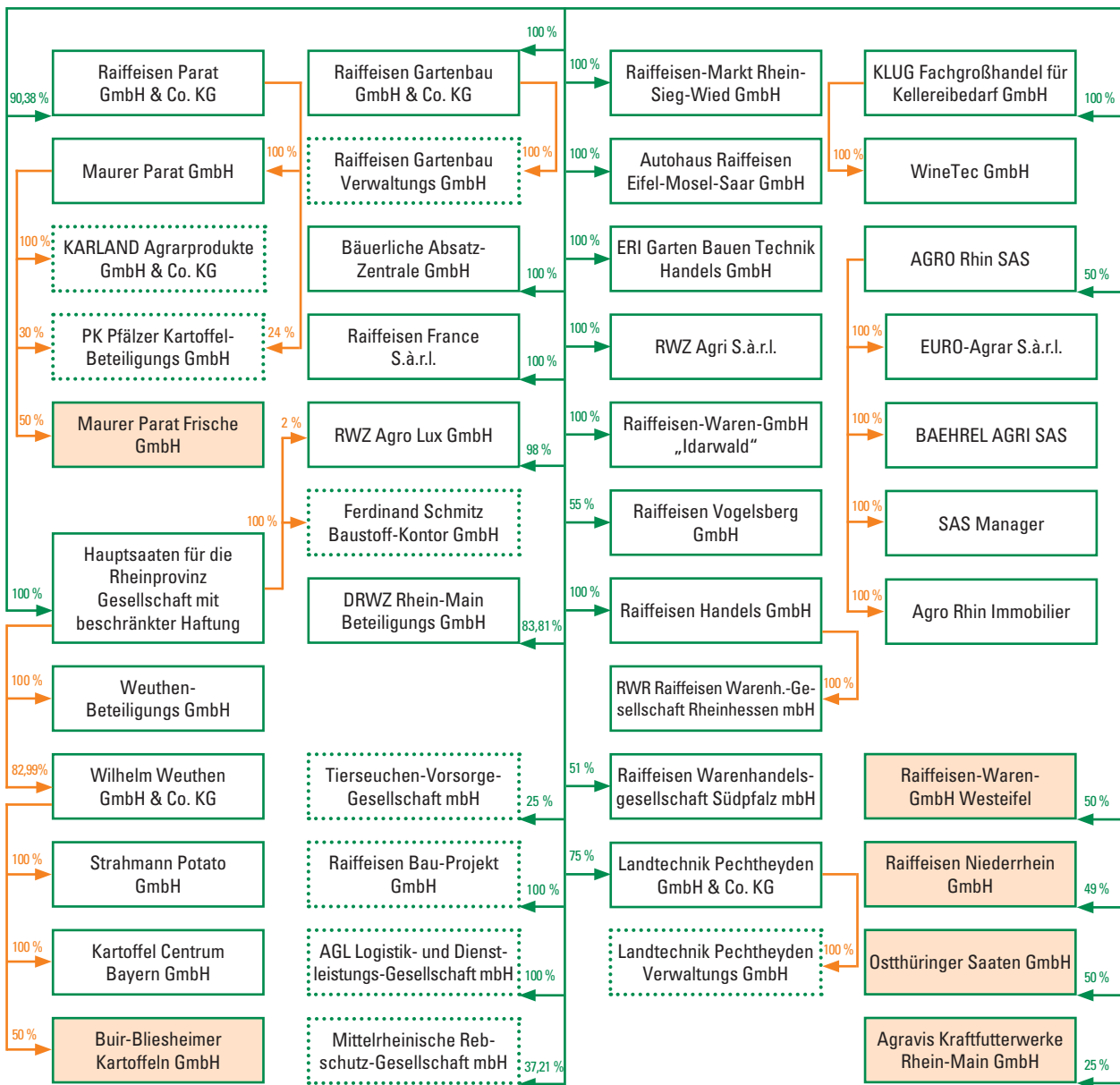
Geschäftsmodell

Der RWZ-Konzern ist sowohl für seine Mitgliedsgenossenschaften als auch für die im Geschäftsgebiet ansässigen Landwirte, Winzer, Gartenbauer und Privatkunden überwiegend als Groß- und Einzelhändler aktiv.

Der RWZ-Konzern bietet Leistungen für die gesamte Wertschöpfungskette vom Acker bis zum Endkunden an. Er dient auf diese Weise der Erfüllung des elementaren Grundbedürfnisses Ernährung - in einem Weiteren Sinne aber auch den Bereichen Energie und Mobilität.

Das Vertriebsgebiet des RWZ-Konzerns erstreckt sich über weite Teile von Nordrhein-Westfalen, Hessen, Thüringen und Sachsen sowie ganz Rheinland-Pfalz und das Saarland. Im Ausland betreibt der RWZ-Konzern Tochtergesellschaften in Frankreich und Luxemburg.

a) Organisatorische Struktur



- Verbundenes Unternehmen (konsolidiert)
- verbundenes/assoziiertes Unternehmen (nicht konsolidiert)
- assoziiertes Unternehmen (konsolidiert)

Organisatorische Struktur des RWZ-Konzerns (Stand 31.12.2019)

Die Konzernstruktur hat sich gegenüber dem 31.12.2018 wie folgt verändert:

- » Übernahme von 50 % der Anteile an der Kartoffel Centrum Bayern GmbH (Anteile nun 100 %);
- » Verkauf von 2,67 % der Anteile an der Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG (Anteile nun 82,99 %);
- » Konzerninterner Verkauf der zu 100 % von der RWZ eG gehaltenen Anteile an den Gesellschaften Bæhrel Agri SAS und Euro-Agrar S.à.r.l. an die AgroRhin SAS, an welcher die RWZ eG zu 50 % beteiligt ist;
- » Erstmalige Einbeziehung der Agro Rhin SAS im Wege der Vollkonsolidierung (bislang als assoziiertes Unternehmen einbezogen);
- » Erstkonsolidierung der Agro Rhin Immobilien SAS und der SAS Manager;
- » Entkonsolidierung der Raiftec GmbH in Folge des Verkaufs der 38,0 % Beteiligung.

b) Segmente

Die Produkte und Dienstleistungen des RWZ-Konzerns sind in folgende Segmente gegliedert:

- » Operatives Kerngeschäft
 - Agrarerzeugnisse (Handel mit Getreide und Ölsaaten)
 - Pflanzliche Produktion (landwirtschaftliche Betriebsmittel)
 - Futtermittel
 - Agrartechnik
 - Kartoffeln
 - Weinbau-/Kellereibedarf
- » Diversifikation
 - Raiffeisen-Einzelhandel (Marktartikel und Baustoffe)
 - Energie
 - Autohaus
- » Dienstleistungen
 - Logistik
 - Sonstige Dienstleistungen (Lagerhaltung, Getreidetrocknung, mobile Saatgutaufbereitung etc.)

c) Absatzmärkte

Die Absatzmärkte des RWZ-Konzerns liegen vor allem in Deutschland. Darüber hinaus ist der RWZ-Konzern in Frankreich (Agrartechnik) und Luxemburg (primär Pflanzliche Produktion) aktiv. Über Genossenschaften, Landwirte, Winzer und Privathaushalte hinaus wird vor allem die weiterverarbeitende Industrie, im Wesentlichen Öl- und Getreidemühlen sowie Lebensmittelbetriebe, beliefert.

d) Beschaffungsmärkte

Die Beschaffungsmärkte des RWZ-Konzerns liegen vor allem in Deutschland. Aus dem genossenschaftlichen Fördergedanken heraus dienen die Standorte des RWZ-Konzerns als Erfassungstellen für die Erntemengen (vor allem Getreide, Ölsaaten und Kartoffeln) der im Geschäftsgebiet ansässigen Erzeuger. Darüber hinaus werden Getreide und Ölsaaten auch über Makler im Inland oder teilweise aus dem Ausland beschafft. Betriebsmittel werden bei den wenigen, jedoch bekannten Qualitätsanbietern der Chemisch-Pharmazeutischen Industrie bezogen. Die Geschäfte werden im Wesentlichen in Euro abgewickelt. Im Segment Einzelhandel nutzt der RWZ-Konzern zur Beschaffung insbesondere die Kooperation mit der TERRES Marketing + Consulting GmbH und im Segment Agrartechnik vor allem Produkte aus der „Full-Line“ des Exklusivpartners AGCO (Fabrikate Fendt, Massey Ferguson).

e) Externe Einflussfaktoren

Das Geschäftsmodell des RWZ-Konzerns wird über ordnungspolitische Regularien, das Agrargeschäft betreffend, aber auch durch Gesetze, beispielsweise zum Arbeitsschutz, Brandschutz sowie Baurecht und durch steuerliche Vorschriften, stark beeinflusst. Zudem können sich geopolitische Entwicklungen (wie Kriege oder Exportbeschränkungen) oder exogene Schocks (wie Dürre oder Corona) negativ auf Angebot, Nachfrage und Preisgestaltung vor allem in den Commodity-Märkten auswirken. Für den RWZ-Konzern als Agrarhandelsunternehmen hat naturgemäß auch die Witterung einen signifikanten Einfluss auf das Geschäft.

f) Personal

Die im Berichtsjahr im RWZ-Konzern um +9 auf 2.550 gestiegene durchschnittliche Mitarbeiterzahl (ohne Auszubildende, inkl. Aushilfen) ist zum größten Teil auf Zukäufe im RWZ-Konzern zurückzuführen. Der Personalbestand im Stammgeschäft wurde sowohl sozialverträglich (als Folge von Standort-schließungen und Effizienzverbesserungen in diversen Zentralfunktionen), als auch durch die Abgabe von Geschäftsteilen (in diesen Fällen wurden die Arbeitnehmer ausnahmslos vom neuen Arbeitgeber übernommen) reduziert.

ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENSFÜHRUNG

Gemäß § 315d HGB ist der RWZ-Konzern verpflichtet, Zielgrößen für den Frauenanteil in Vertretungsorganen und im Aufsichtsrat sowie Fristen für deren Erreichung festzulegen.

Der RWZ-Konzern ist dieser gesetzlichen Verpflichtung nachgekommen. Es gelten folgende, von Aufsichtsrat und Vorstand der RWZ eG jüngst beschlossenen Zielsetzungen bis zum 30. 06. 2021:

Quote Aufsichtsrat:	mindestens 6,25 %
Quote Vorstand:	0 %
Quote Hierarchieebene 1:	10 %
Quote Hierarchieebene 2:	20 %

WIRTSCHAFTSBERICHT

Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen

Für ein breit aufgestelltes landwirtschaftliches Handelsunternehmen wie den RWZ-Konzern sind nicht nur regionale und nationale politische sowie wirtschaftliche Rahmenbedingungen bedeutsam. Genauso haben auch internationale gesamtwirtschaftliche Entwicklungen Einfluss auf den Geschäftserfolg. Insofern ist das Geschäft des RWZ-Konzerns grundsätzlich auch konjunkturabhängig, wenngleich viele der vom RWZ-Konzern gehandelten Produkte eine relativ unelastische Nachfragefunktion aufweisen.

Verlangsamtes Wirtschaftswachstum

Das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt (BIP) lag im Jahr 2019 nach Berechnungen des Statistischen Bundesamtes (Destatis) um +0,6 % über Vorjahr. Die deutsche Wirtschaft wuchs damit im zehnten Jahr in Folge. Dies ist die längste Wachstumsphase im vereinten Deutschland. Allerdings verlor das Wachstum in 2019 an Schwung. In den beiden zurückliegenden Jahren war das preisbereinigte BIP dagegen deutlich stärker gestiegen, 2017 um +2,5 % und 2018 um +1,5 %. Verglichen mit dem Durchschnittswert der vergangenen zehn Jahre von +1,3 % wuchs die deutsche Wirtschaft 2019 weniger als halb so stark.

Die abflauende wirtschaftliche Dynamik in Kombination mit der Verschärfung diverser gesetzlicher Regularien mit Bezug zur Agrarbranche wird sich perspektivisch und zusätzlich getrieben durch die negativen wirtschaftlichen Auswirkungen der andauernden „Corona-Krise“ auch auf die Wachstumsdynamik der RWZ auswirken.

Der RWZ-Konzern profitierte in 2019 in seinen Segmenten Agrartechnik, Autohäuser und Raiffeisen-Einzelhandel noch sowohl von der Bereitschaft der Landwirte, in Investitionsgüter zu investieren, als auch vom regen privaten Konsum.

Unverminderter Strukturwandel in der Landwirtschaft

Immer weniger Landwirte erzeugen immer mehr. Auf der einen Seite hat sich die Zahl der landwirtschaftlichen Betriebe seit 1991 von 0,5 Mio. auf 0,3 Mio. Betriebe halbiert, ebenso die Zahl der in der Landwirtschaft Tätigen von 1,2 Mio. auf 0,6 Mio. Beschäftigte. Die Produktivität hat dagegen deutlich zugenommen. Während ein Landwirt 1991 noch 85 Menschen ernährte, waren es in 2019 bereits 140 Menschen¹⁾.


Der RWZ-Konzern trägt dieser Entwicklung in der Landwirtschaft Rechnung, verbunden mit der Notwendigkeit, das Unternehmen punktuell neu auszurichten, um Kosten zu senken sowie Leistung und Produktivität zu steigern, mit ihrer in 2016 entwickelten Strategie PRIO (Profitables Wachstum, Restrukturierung, Investition, Organisation). Die PRIO-Strategie umfasste ursprünglich 28 Themenfelder, von denen bereits 9 abgearbeitet wurden. 4 neue Felder sind in der Zwischenzeit dazugekommen, so dass aktuell noch 23 Themen auf der Agenda stehen. Die Umsetzung ist bis Ende 2022 beabsichtigt. Dabei unterstützt die RWZ im Rahmen des genossenschaftlichen Förderauftrags mit Infrastruktur, Logistikleistungen und mit ihrer Großhandels- und Finanzierungsfunktion den landwirtschaftlichen Sektor.

Angespannte Stimmungslage in der Landwirtschaft

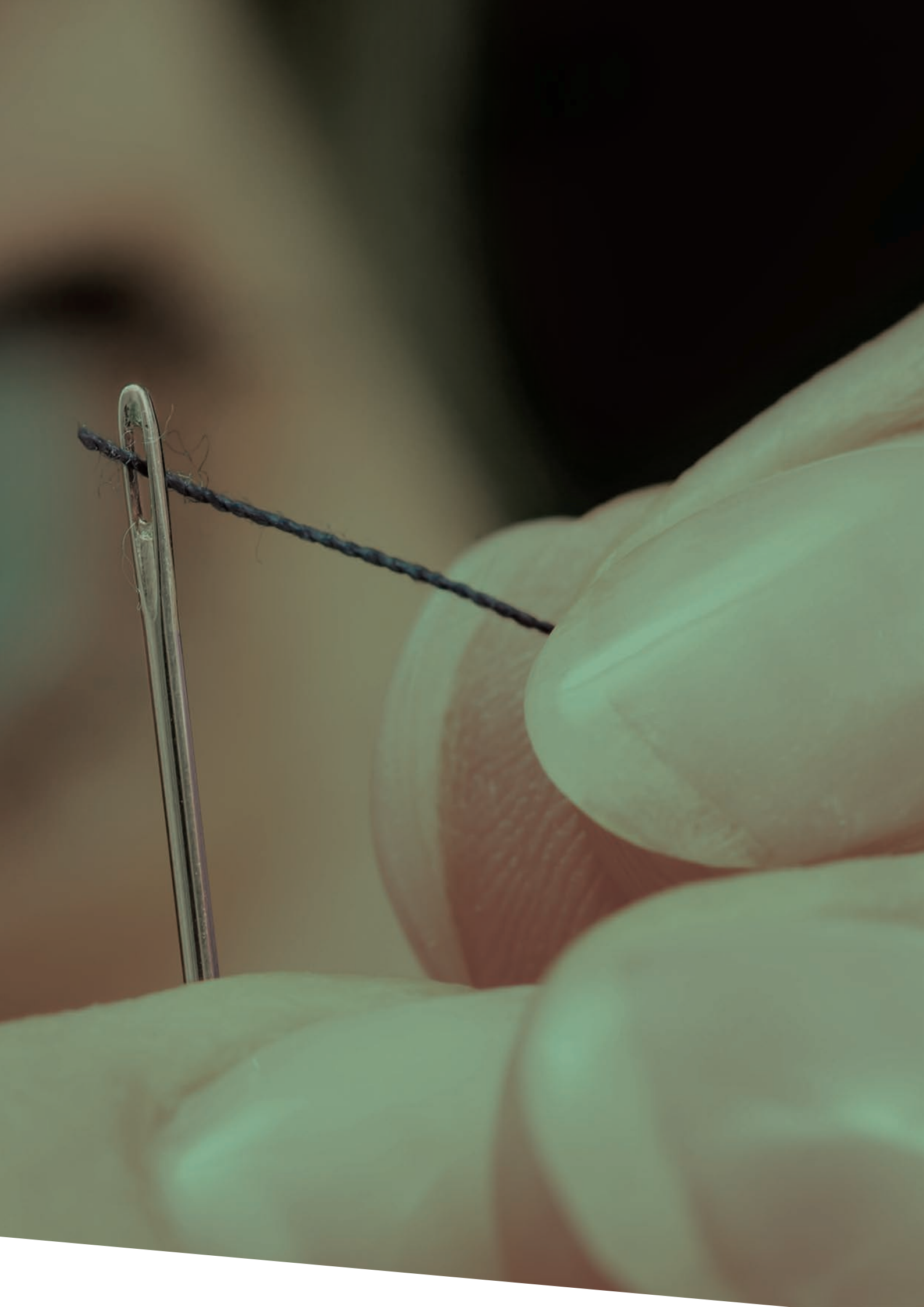
Die Stimmungslage in der deutschen Landwirtschaft war zum Jahresende 2019 schlecht und die Investitionsbereitschaft der Landwirte für die unmittelbare Zukunft so niedrig wie lange nicht mehr. Der Index des Konjunkturbarometers Agrar, welcher die Einschätzung der aktuellen wirtschaftlichen Entwicklung und die Erwartungen an die zukünftige wirtschaftliche Entwicklung zusammenfasst, lag im Dezember 2019 bei 8,2 Punkten, nach 23,8 Punkten im Dezember 2018. Auch kurz- bis mittelfristig werden weder von den Agrarmärkten, noch von der Agrarpolitik positive Signale erwartet (eher das Gegenteil).

Nur 30 % der Befragten wollten in den kommenden sechs Monaten in ihre Betriebe investieren. Ein wesentlicher Grund hierfür ist, dass die betrieblichen Erträge im Durchschnitt aller Haupterwerbsbetriebe im Wirtschaftsjahr 2018/19 um -2,1 % (gegenüber der bereits eher schwachen Vorperiode) gesunken sind. Die erheblich niedrigeren Ernteerträge in der pflanzlichen Erzeugung als Folge des Dürresommers 2018 bei Getreide und Raps konnten nicht durch höhere Erzeugerpreise ausgeglichen werden. Anders jedoch bei Kartoffeln: hier hatte eine kleine Ernte deutliche Preissteigerungen zur Folge, die den Mengenrückgang wertmäßig überkompensieren konnten. Den größten negativen Einfluss auf die Ertragsentwicklung im Wirtschaftsjahr 2018/19 hatten die schwächeren Erzeugerpreise bei Milch, Rindern, Eiern und Schweinen¹⁾.

¹⁾ Quelle: Situationsbericht 2019/20 Deutscher Bauernverband e.V.



In den richtigen Händen
lassen Präzision
und Erfahrung
**GROSSARTIGES
ENTSTEHEN.**



GESCHÄFTSENTWICKLUNG DES RWZ-KONZERNS

Im Berichtsjahr erzielte der RWZ-Konzern einen Umsatz von 2,18 Mrd. EUR. Dies sind +4,6 % mehr als im Jahr zuvor (2,08 Mrd. EUR). Der Umsatzanstieg war im Saldo das Resultat höherer Preise, nicht höherer Mengen. Insgesamt spiegelte das Bezugs- und Absatzgeschäft mit Betriebsmitteln bzw. mit Agrarerzeugnissen die gedämpfte Entwicklung des Gesamtmarktes im Agrarsektor wider. Zuwächse wurden in anderen Geschäftsfeldern erarbeitet.

Im Segment **Agrarerzeugnisse**, in welchem schwerpunktmäßig der Handel mit Getreide und Ölsaaten zusammengefasst ist, waren auch in 2019 noch die Folgen des Dürrejahres 2018 spürbar. Die weiterhin zu geringe Bodenfeuchte in vielen Teilen des Vertriebsgebietes des RWZ-Konzerns belastete auch die Ernteerträge im Berichtsjahr.

So lag die bundesdeutsche Erntemenge 2019 an Getreide einschließlich Körnermais bei rund 44,7 Millionen Tonnen. Das waren knapp +18 % mehr als im „Dürre“-Jahr 2018. Der sechsjährige Durchschnitt, also das Mittel der Jahre 2013 bis 2018, wurde aber dennoch um -3,3 % verfehlt. Besonders negativ wirkte sich die Trockenheit aus 2018 auf den Rapsanbau aus. Da die Bodenfeuchte zur Aussaatzeit Ende August/Anfang September 2018 vielfach zu gering war, verzichteten manche Landwirte ganz oder teilweise auf die Rapeseinsaat. Infolgedessen wurde in 2019 mit 857.500 ha die kleinste deutsche Rapsanbaufläche seit 1997 registriert und hiervon nur knapp 2,9 Millionen Tonnen Raps geerntet. Dies sind -21,9 % weniger als im vergangenen Jahr und -41,7 % weniger als im sechsjährigen Durchschnitt¹⁾. Insgesamt handelte der RWZ-Konzern im Berichtsjahr 2.196 tto. Getreide und Ölsaaten. Dies waren -153 tto. bzw. -6,5 % weniger als im Vorjahr. Der Umsatz betrug 454,8 Mio. EUR (Vorjahr: 479,2 Mio. EUR).

Der Geschäftsbereich „Pflanzliche Produktion“, in welchem der Handel mit landwirtschaftlichen Betriebsmitteln – vor allem Düngemittel, Pflanzenschutz und Saatgut/Holz – gebündelt ist, litt nach dem Dürrejahr 2018 auch im Jahr 2019 erneut unter unvorteilhaften Witterungsbedingungen.

Bei **Düngemitteln** konnte ein Absatz von 621 tto. verzeichnet werden. Dies entsprach einem Rückgang von -6,8 % gegenüber Vorjahr und war unter anderem auf die sich ankündigenden Verschärfungen der gesetzlichen Bestimmungen im Düngemittelbereich zurückzuführen. Zudem war das Kaufverhalten der Landwirtschaft angesichts vergleichsweise hoher Düngemittelpreis-Notierungen zurückhaltender. Besonders die für den RWZ-Konzern relevante Warengruppe der Stickstoffdünger wurde von den Landwirten in deutlich verringertem Umfang eingesetzt. Hier ging der Absatz gegenüber dem Vorjahr im Gesamtmarkt um über -10 % zurück²⁾.

Der Umsatz des RWZ-Düngemittelgeschäftes stieg jedoch trotz der reduzierten Absatzmengen preisbedingt um +1,6 Mio. EUR auf 130,3 Mio. EUR.

Im **Pflanzenschutzmittelgeschäft** konnte sich auch der RWZ-Konzern im Berichtsjahr dem seit Jahren rückläufigen Marktvolumen nicht entziehen. Das Verbot von immer mehr Pflanzenschutzwirkstoffen, ein im Hinblick auf den Pflanzenschutzmitteleinsatz unvorteilhafter Witterungsverlauf sowie der sparsamere Einsatz von Pflanzenschutzmitteln wirkten absatzmindernd. Schien der Witterungsverlauf zu Beginn der Saison noch günstig, so ließ einsetzende Kälte im Mai und weiter andauernde Trockenheit (mit wenigen kleinräumigen Ausnahmen) die Behandlungsintensität einbrechen. Einzig der Befall mit tierischen Schädlingen stützte die Nachfrage. Zwar waren die Behandlungsintensitäten in den „Sommerkulturen“ von Juli bis September leicht höher als im Vorjahr, doch konnte der Umsatzrückstand aus dem Frühjahr damit nicht mehr kompensiert werden.

Insgesamt ging der Umsatz mit Pflanzenschutzmittel im RWZ-Konzern daher gegenüber dem bereits historisch schwachen Vorjahr weiter um -3,3 % auf 169,0 Mio. EUR zurück.

Das Geschäft mit **Saatgut/Holz** entwickelte sich 2019 mit einem Umsatz von knapp 68,8 Mio. EUR (Vorjahr: 67,9 Mio. EUR) stabil. Das Geschäft mit Feldsaaten und Grünland konnte aufgrund des hohen Bedarfs und steigender Preise im Frühjahr des Berichtsjahres einen deutlichen Umsatzzuwachs verzeichnen. Die anderen Hauptfrüchte erzielten ebenfalls leichte Zuwächse. Im Herbstgeschäft mussten dagegen rückläufige Absatzmengen sowie ein starker Preisdruck hingenommen werden. Trotzdem gelang es, durch eine gezielte Sortensteuerung die Margen zu stabilisieren.

Das Geschäft mit **Holz** entwickelte sich im Berichtsjahr aufgrund von Trockenschäden sowie des hohen Befalls der Baumbestände mit Borkenkäfern und der damit verbundenen Rodung ganzer Nadelbaumwälder deutlich nach vorne. Dank der weiter verbesserten Dienstleistungstiefe des RWZ-Holzhandels, in Kombination mit einer ebenfalls weiter optimierten RWZ-Logistik, gelang es, die Attraktivität des RWZ-Holzhandels auch für die neuen Kooperationen, welche in Folge der Neuordnung der privaten und kommunalen Holzvermarktung entstanden sind, leicht über das Niveau des Vorjahres zu steigern.

Das **Agrartechnikgeschäft** profitierte von weiterhin hoher Investitionsneigung der Landwirtschaft. Insgesamt erzielte dieser Geschäftsbereich im Berichtsjahr einen Umsatz von 266,6 Mio. EUR gegenüber 208,0 Mio. EUR im Vorjahr. Neben Umsatzsteigerungen im Neumaschinengeschäft ergab sich

¹⁾ Quelle: Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft, Bericht zur Erntelage 2019).

²⁾ Quelle: Situationsbericht 2019/20 Deutscher Bauernverband e.V.

insbesondere ein signifikanter positiver Effekt aus der erstmaligen Vollkonsolidierung der Agro Rhin SAS, welche bislang als assoziiertes Unternehmen teilkonsolidiert war. Die Agro Rhin SAS ist die Holdinggesellschaft für die französischen Agrartechnikaktivitäten des RWZ-Konzerns, welche in dieser zusammengefasst sind. Es handelt sich hier um ein Joint Venture mit der ebenfalls in der Agrartechnik tätigen Schweizer Genossenschaft GVS Agrar AG. Beide Gesellschafter verfügen jeweils über 50 % der Anteile. In diesem Joint Venture bündeln die beiden Partner ihre Kompetenzen im französischen Markt und planen, weiterhin gemeinsam in Frankreich zu expandieren.

Im **Kartoffelgeschäft** behaupteten die in diesem Bereich tätigen RWZ-Tochterunternehmen Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG, Strahmann Potato GmbH, Kartoffel Centrum Bayern GmbH sowie der Maurer Parat GmbH, ihre starke Marktstellung.

So konnte der RWZ-Konzern mit 2.253 tto. seine Absatzmenge im Handel mit Speise- und Industriekartoffeln im Vergleich zum Vorjahr stabilisieren (Vorjahr: 2.239 tto.). Getrieben durch die hohen Preise zu Beginn des Berichtsjahres von bis zu 33 EUR/dt³⁾ bis hinein in den April, stiegen die Umsätze auf 462,0 Mio. EUR gegenüber 367,7 Mio. EUR im Jahr zuvor.

Nach Schätzung des Sachverständigenausschusses von Bund und Ländern zur „Besonderen Ernte- und Qualitätsermittlung“ wurden in 2019 bundesweit rund 10,4 Mio. to Kartoffeln geerntet. Das waren +16,6 % mehr als im Jahr zuvor, jedoch -0,9 % weniger als im mehrjährigen Durchschnitt. Ähnlich wie in 2018 – allerdings weniger stark ausgeprägt – litt der Kartoffelanbau vielfach unter widrigen Witterungsbedingungen in Form hoher Temperaturen und zu geringer Bodenfeuchte. Daher konnte das Ertragspotenzial meist nur unter hohem Beregnungsaufwand voll ausgeschöpft werden. Dort, wo diese Möglichkeit nicht bestand, fielen die Erträge eher mäßig aus⁴⁾.

Im **Weinbau-/Kellereigeschäft** gelang es, den Umsatz mit 66,7 Mio. EUR (Vorjahr: 66,6 Mio. EUR) zu stabilisieren. Hier profitierte der RWZ-Konzern im ersten Halbjahr 2019 noch von der mengenmäßig überragenden Weinlese 2018. Die eingebrachten Mengen aus der Weinlese 2019 waren dagegen deutlich geringer als im außergewöhnlich ertragsstarken Vorjahr (+18 % im Vergleich zum 10-Jahres Durchschnitt). So lag die bundesweite Weinmosternte 2019 mit 8,6 Mio. Hektolitern -17 % unter der Vorjahresmenge und -2 % unter dem zehnjährigen Mittel von 8,8 Mio. Hektolitern⁵⁾. Gründe für diese Mindererträge waren insbesondere das zweite trockene Jahr in Folge, aber auch Sonnenbrandschäden an den Trauben sowie regional begrenzte Hagelschläge. Allerdings verhielten sich die Erträge in den dreizehn deutschen Weinanbaugebieten und teilweise sogar auch innerhalb der einzelnen Anbauregionen und Weinlagen unterschiedlich.

Für das Segment **Profi-Gartenbau** waren in 2019 die Marktbedingungen schwierig. Das Stammgeschäft lief deshalb verhalten. Trotzdem konnte der Umsatz von 29,6 Mio. EUR in 2018 auf 31,3 Mio. EUR im Berichtsjahr gesteigert werden. Ursächlich hierfür war jedoch im Wesentlichen die Übernahme des operativen Geschäfts der Gärtnerei Kammlott GmbH in Erfurt im Rahmen eines Asset-Deals durch die Raiffeisen Gartenbau GmbH & Co. KG zum 01.07.2019. Die Firma Kammlott ist neben dem klassischen Gartenbau-Handelsgeschäft auch in der technischen Projektierung von Gewächshaus- und Bewässerungsanlagen sowie im Onlinehandel aktiv.

Im Bereich **Raiffeisen-Einzelhandel** sind die Aktivitäten der Geschäftsbereiche Raiffeisen-Markt, Baustoffe und Bäckerei gebündelt. Hier lagen die Umsätze aufgrund einer beherrzten Strukturbereinigung einschließlich des Abverkaufs von Altbeständen und der Schließung von unrentablen Standorten mit 36,9 Mio. EUR unter Vorjahr (2018: 44,2 Mio. EUR). Unabhängig davon konnten mit relativ geringfügigen Adaptionen in den verbleibenden Raiffeisen-Märkten, einem strikteren Bestandsmanagement und „schlankeren“ Sortimenten im Jahresverlauf 2019 deutliche Ergebnisverbesserungen erzielt werden.

Der Handel mit **Futtermitteln** verringerte sich in der RWZ insbesondere aufgrund auslaufender Großhandelskontrakte bei Futtermitteln Einzelkomponenten um -9,2 % auf 528 tto. Der Umsatz sank analog dazu auf 137,5 Mio. EUR (Vorjahr: 156,2 Mio. EUR). Neben dem Vertrieb von Futtermitteln lag der Fokus auf der Verbesserung und Automatisierung der Bestellprozesse. Zum Jahresende 2019 wurden die Großhandelsaktivitäten mit Futtermitteln Einzelkomponenten eingestellt. Künftig weitergeführt werden das Einzelhandelsgeschäft zum Landwirt sowie die Versorgung der Mitgliedsgenossenschaften.

Im **Energiegeschäft** profitierte der RWZ-Konzern bis ins Frühjahr 2019 hinein von den logistischen Lösungen via Landweg im 4. Quartal 2018, als Niedrigwasser die Transporte über die Wasserstraßen verhinderte. Aufgrund der Niedrigwassersituation entlang des Rheins reduzierte eine Vielzahl von Raffinerien notgedrungen ihre Produktionsmengen. Die RWZ war allerdings in der Lage, über die Disposition auf dem Landweg ständige Warenverfügbarkeit zu gewährleisten. So konnte der Mengenumsatz gegenüber 2018 nochmals leicht um +0,7 % auf 404,2 tto. gesteigert werden. Der Umsatz lag preisbedingt mit 284,4 Mio. EUR unter Vorjahr (292,8 Mio. EUR).

Im **PKW-Handel**, also dem Vertrieb von Neu- und Gebrauchtwagen sowie Werkstattdienstleistungen, erzielte der RWZ-Konzern in 2019 einen Umsatz von 50,1 Mio. EUR (Vorjahr: 44,3 Mio. EUR).

⁴⁾ Quelle: Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft; Pressemitteilung Nr. 194 vom 26.09.2019

⁵⁾ Quelle: Deutsches Weininstitut, Pressemitteilung 18.10.2019

³⁾ Quelle: Agrarheute 05.02.2019)

Mit Wirkung zum 31.12.2018 wurde der Betrieb von Autohäusern der Marken Renault, Nissan und Dacia innerhalb des RWZ-Konzerns von der RWZ eG an die 100 %-Tochter Autohaus Raiffeisen Eifel-Mosel-Saar GmbH, Wittlich, verkauft.

VERMÖGENS-, FINANZ- UND ERTRAGSLAGE

Ertragslage

Der Konzernabschluss wurde im Berichtsjahr wesentlich geprägt durch das Ergebnis der RWZ eG und die im Geschäftsbereich Kartoffeln tätigen Gesellschaften.

Zudem wurde auch in 2019 die Ertragslage durch hohe Einmal-effekte – im Saldo mehr negative als positive – im Rahmen der strategischen Neuausrichtung und der Umsetzung der Strategie PRIO beeinflusst. Erträgen aus Anlagenverkäufen, aktiven latenten Steuern und Anteilsverkäufen standen gegenläufig Aufwendungen für die Schließung von unrentablen Standorten, Personalmaßnahmen, Prozessoptimierungen sowie Aufwendungen aus dem Anfang 2020 per Vergleich abgeschlossenen Kartellverfahren gegenüber.

Die Umsatzerlöse lagen im RWZ-Konzern mit 2,18 Mrd. EUR über dem Vorjahresniveau (+4,6 %; 2,08 Mrd. EUR), die gehandelten Mengen mit 6,06 Mio. to. knapp unter Vorjahr (6,29 Mio. to.).

Der Umsatzanstieg war operativ vor allem durch die hohen Preise für Kartoffeln im ersten Halbjahr 2019 sowie durch das hohe Umsatzwachstum in der Agrartechnik (u. a. durch Vollkonsolidierung Frankreich) begründet.

Die Reduzierung der gehandelten Mengen gegenüber dem Vorjahr resultierte überwiegend aus niedrigeren Absatzmengen bei Dünger und Rückgängen im Handel mit Getreide und Ölsaaten (als Ergebnis der schwachen Ernte 2018). Die sonstigen Segmente zeigten stabile Mengenentwicklungen.

Der Rohertrag erhöhte sich, bereinigt um neutrale Effekte, deutlich um +7,9 % auf 216,5 Mio. EUR (Vorjahr: 200,7 Mio. EUR).

Der um neutrale Effekte bereinigte Personalaufwand stieg konzernweit um +8,6 % auf 127,3 Mio. EUR. Diese Veränderung resultiert aus einer im Dezember 2018 umgesetzten moderaten Tarifsteigerung, der Erstkonsolidierung französischer Gesellschaften sowie aus Übernahmen kleinerer Betriebe. Gegenläufige Effekte ergaben sich durch Standortschließungen und Personalreduzierungen im Zuge natürlicher Fluktuation. Konzernweit beschäftigte die RWZ im Berichtsjahr im Durchschnitt 2.550 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (inkl. Aushilfen, ohne Auszubildende). Dies waren 9 Personen mehr als in 2018. Die durch Konsolidierung/ Übernahmen neu zur RWZ hinzugekommenen Mitarbeiter wurden in gleicher Anzahl im „Stammgeschäft“ (inkl. Verwaltung) überwiegend sozialverträglich abgebaut.

Die sonstigen Betriebsaufwendungen (ohne neutrale Aufwendungen) erhöhten sich um +3,3 % auf 60,7 Mio. EUR. Die außerordentlichen Aufwendungen (sog. neutrale Effekte) in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen bestanden im Wesentlichen aus Aufwendungen im Rahmen der PRIO-Restrukturierungen, im Zusammenhang mit dem abgeschlossenen Kartellverfahren und im Zusammenhang mit Objektrisiken.

Das negative Zinsergebnis konnte dank anhaltend niedriger Zinsen sowie aufgrund der Mittelzuflüsse aus Anlagenverkäufen und der durchschnittlich stabilen Inanspruchnahme der Kreditlinien mit -7,5 Mio. EUR auf Vorjahresniveau (-7,5 Mio. EUR) gehalten werden.

Im RWZ-Konzern sank das neutrale Ergebnis vor Steuern von -4,0 Mio. EUR in 2018 auf -4,3 Mio. EUR im Berichtsjahr. Bereinigt liegt das „neutralisierte“ Ergebnis vor Steuern mit 8,1 Mio. EUR über dem Niveau des Vorjahres (7,1 Mio. EUR).

Im Berichtsjahr ergab sich ein Aufwand aus Steuern vom Einkommen und Ertrag von 1,9 Mio. EUR. Diese Position beinhaltet sowohl Erträge aus latenten Steuern (1,6 Mio. EUR) und der Auflösung einer Rückstellung für die Betriebsprüfung (0,8 Mio. EUR), als auch Aufwendungen für Nachzahlungen von Ertragsteuern für Vorjahre (1,6 Mio. EUR). Bereinigt ergibt sich ein Steueraufwand von 2,7 Mio. EUR.

Somit verbleibt im RWZ-Konzern ein Konzern-Jahresüberschuss von 0,1 Mio. EUR gegenüber 0,2 Mio. EUR im Vorjahr. Der Planansatz 2019 von +0,2 Mio. EUR wurde annähernd erreicht. Neutralisiert verbleibt ein positives Ergebnis von 3,5 Mio. EUR. Dies liegt um 1,2 Mio. EUR über Vorjahr (2,3 Mio. EUR).

Finanzlage

Finanzmanagement

Ziel des Finanzmanagements im RWZ-Konzern ist die Bereitstellung von Liquidität für einen ordentlichen Geschäftsgang. Die nachhaltige Sicherung der Liquidität im RWZ-Konzern wird in erster Linie durch einen bestehenden Konsortialkredit i.H.v. 170 Mio. EUR gewährleistet. In Bezug auf die Finanzierungsbedingungen profitiert der RWZ-Konzern vom andauernd niedrigen Zinsniveau. Zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken und gegen die Marktwerttrisiken von Rohstoffen werden derivative Finanzinstrumente eingesetzt. Die Laufzeiten der Sicherungsgeschäfte orientieren sich dabei an den Laufzeiten der Grundgeschäfte.

Beim Liquiditätsmanagement nutzt der RWZ-Konzern eine Treasury-Management-Software. Die wesentlichen Unternehmen des RWZ-Konzerns sind zudem in ein durch die RWZ eG geführtes Cash-Pooling eingebunden.

Kapitalstruktur und Kapitalausstattung

In Mio. EUR	2018	2019
Eigenkapital	142,8	144,0
Eigenkapitalquote (in %)	22,0	21,9
Fremdkapital	507,1	512,7
Fremdkapitalquote (in %)	78,0	78,1
Gesamtkapital (Eigenkapital plus Fremdkapital)	649,9	656,7

Das Eigenkapital umfasst neben den genossenschaftlichen Geschäftsguthaben der Mitglieder, den Kapital- und Ergebnisrücklagen sowie dem Bilanzgewinn auch Genussrechtskapital in Höhe von 19,4 Mio. EUR, welches aufgrund der Langfristigkeit der Kapitalüberlassung, seiner Nachrangigkeit und der teilweisen Erfolgsabhängigkeit der Vergütung im Eigenkapital ausgewiesen wird.

Im Fremdkapital abgebildet sind Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, laufende Betriebsmittellinien und Darlehen für die langfristige Finanzierung von Investitionen. Die Finanzierung der Betriebsmittellinien des RWZ-Konzerns basiert vor allem auf einem syndizierten Kredit in Höhe von 170 Mio. EUR mit sechs Geschäftsbanken. Dieser Kredit hat eine Laufzeit bis zum 30.06.2021 mit einjähriger Verlängerungsoption. Die Besicherung der kurzfristigen Mittel erfolgt durch Sicherungsübereignungen und Globalzession.

Die langfristigen Finanzierungen dienen der Investitionstätigkeit des RWZ-Konzerns und werden in der Regel durch Grundbucheinträge gesichert.

Zusätzlich standen dem RWZ-Konzern auch im Berichtsjahr bei Erfüllung der Voraussetzungen ein maximal generierbares Finanzierungsvolumen im Rahmen eines Forderungsverkaufprogrammes von 60 Mio. EUR sowie eines Rahmenvertrages über den Erwerb landwirtschaftlicher Erzeugnisse im Rahmen von unechten Pensionsgeschäften von weiteren 60 Mio. EUR zur Verfügung.

Investitionen

Die Investitionen innerhalb des RWZ-Konzerns während des Berichtsjahres in Höhe von 23,1 Mio. EUR betrafen mit 16,5 Mio. EUR in erster Linie Erweiterungs- und Ersatzinvestitionen in Sachanlagen, insbesondere zum Ausbau bzw. zur Modernisierung der Standorte.

Als wesentliche Investition wurde in 2019 der Neubau eines Standorts für die Agrartechnik in Mutterstadt begonnen. Die Gesamtinvestition beläuft sich auf 4,0 Mio. EUR. Die Fertigstellung ist im August 2020 geplant.

Die geleaste Saatgutanlage in Meckenheim wurde mit Ablauf der Bindungsfrist im Vertrag abgelöst und mit einem Wert von 3,3 Mio. EUR (Grundstück und technische Anlagen) in das Eigentum der RWZ eG übernommen.

Am Standort Friedberg wurde eine Siloanlage für die Annahme von Bio-Getreide durch Investitionen von 0,9 Mio. EUR ertüchtigt.

Darüber hinaus wurden in diversen Agrarstandorten zahlreiche Investitionen in Silo- und Wiegetechnik, in technische Anbindung und in Maßnahmen zur Erhöhung der Arbeitssicherheit durchgeführt.

Zudem hat sich die RWZ eG in Höhe von 1,1 Mio. EUR als investierendes Mitglied an der Buir-Bliesheimer Agrar-genossenschaft eG beteiligt.

Weiterhin erfolgte eine Akquisition im Geschäftsbereich „Autohaus“. Hieraus resultiert ein Geschäfts- und Firmenwert von 0,4 Mio. EUR.

Liquidität

Der Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit des RWZ-Konzerns verbesserte sich in 2019 auf 32,8 Mio. EUR gegenüber -38,8 Mio. EUR im Vorjahr. Diese Veränderung beruht vor allem auf einer geringeren Zunahme im Umlaufvermögen (vor allem Vorräte und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen) gegenüber dem Wert des Vorjahres sowie einer höheren Zunahme bei den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

Der Cashflow aus Investitionstätigkeit im RWZ-Konzern war mit -1,9 Mio. EUR negativ (Vorjahr: +5,3 Mio. EUR). Hier spiegelten sich die konzernweit gegenüber dem Vorjahr gestiegenen Investitionen wider. In 2018 ergab sich die ungewöhnliche Konstellation, dass die Mittelzuflüsse aus Desinvestitionen durch diverse Verkäufe von nicht betriebsnotwendigem Anlagevermögen die Mittelabflüsse aus Investitionstätigkeit überkompensiert haben.

Der Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit im RWZ-Konzern betrug -31,5 Mio. EUR (Vorjahr: +34,5 Mio. EUR). Diese Entwicklung resultierte maßgeblich aus der zum Jahresende niedrigeren Inanspruchnahme kurzfristiger Betriebsmittellinien und der Tilgung von langfristigen Krediten.

Vermögenslage

In Mio. EUR	2018	2019
Langfristige Vermögensgegenstände	234,2	224,8
- davon Sachanlagen	207,1	200,3
- davon Finanzanlagen	25,9	20,4
Kurzfristige Vermögensgegenstände	415,7	431,9
- davon Vorräte	218,2	260,3
- davon Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	153,1	121,5
Gesamtvermögen	649,9	656,7

Das Vermögen und damit die Bilanzsumme des RWZ-Konzerns erhöhte sich im Berichtsjahr um +6,8 Mio. EUR auf 656,7 Mio. EUR. Diese Entwicklung resultierte insbesondere aus dem Anstieg des kurzfristigen Vermögens um +16,2 Mio. EUR auf 431,9 Mio. EUR. Diesem stand ein leichter Rückgang im Anlagevermögen von -9,4 Mio. EUR auf 224,8 Mio. EUR gegenüber.

Der Anstieg des kurzfristigen Vermögens beruhte vor allem auf einem Anstieg des Umlaufvermögens um +14,9 Mio. EUR auf 423,4 Mio. EUR. Hierzu trug unter anderem die erstmalige Einbeziehung des Vermögens der französischen Agrartechnikgesellschaften Agro Rhin SAS, Agro Rhin Immobilier SAS und SAS Manager bei. Der Anstieg der Vorräte um +42,1 Mio. EUR resultiert in erster Linie aus höheren Beständen in den Geschäftsbereichen Agrartechnik (+29,9 Mio. EUR), Autohaus (+5,7 Mio. EUR) und Düngemittel (+5,1 Mio. EUR). Darüber hinaus erhöhten sich die aktiven latenten Steuern um +1,7 Mio. EUR auf 7,3 Mio. EUR.

Das bilanzielle Eigenkapital erhöhte sich um +0,8% auf 144,0 Mio. EUR. Es liegt somit leicht über Vorjahresniveau (142,8 Mio. EUR). Die Eigenkapitalquote blieb mit 21,9% (Vorjahr: 22,0%) nahezu unverändert.

Die Verbindlichkeiten stiegen um +0,7% auf 429,4 Mio. EUR. Diese Entwicklung resultierte insbesondere aus dem Anstieg der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen um +28,8 Mio. EUR auf 152,2 Mio. EUR. Gleichzeitig gingen die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten um -12,8 Mio. EUR auf 198,6 Mio. EUR aufgrund der niedrigeren Inanspruchnahme des Konsortialkredits zurück. Zudem sanken die sonstigen Verbindlichkeiten um -12,7 Mio. EUR auf 77,6 Mio. EUR.

Zusammenfassende Beurteilung von Geschäftsverlauf und Lage

Der RWZ-Konzern erzielte im Geschäftsjahr 2019 einen Jahresüberschuss von 0,1 Mio. EUR (Vorjahr: 0,2 Mio. EUR) und erreichte somit annähernd die Planung (0,2 Mio. EUR).

Wesentliche operative Ergebnistreiber waren die Geschäftsbereiche Handel mit Getreide und Ölsaaten (starke Verbesserung gegenüber dem „Dürre“-Jahr 2018), Kartoffeln (starke Tochtergesellschaften KCB und Strahmann Potato) und Agrartechnik (Rekordergebnis). Zudem entwickelte sich der Bereich Energie positiv. Im Betriebsmittelgeschäft (Dünger, Pflanzenschutz) konnte der RWZ-Konzern primär aufgrund wiederholt ungünstiger Witterungsverläufe, in Kombination mit einer Verschärfung des regulatorischen Umfeldes, erwartbar nicht mehr an die sehr starken Ergebnisse der Vorjahre anknüpfen.

Aufgrund von Erträgen aus Verkäufen von Sachanlagen und etwas höherer aktiver latenter Steuern konnten sowohl die Kartellbuße als auch die damit einhergehenden Verfahrenskosten aufgefangen werden.

In Summe konnte sich der RWZ-Konzern im Berichtsjahr deutlich weiterentwickeln und wesentliche Vorhaben seiner Strategie PRIO umsetzen. Der Vorstand der RWZ eG beurteilt daher die Geschäftsentwicklung des RWZ-Konzerns als insgesamt bedingt zufriedenstellend.

Der fortschreitende Strukturwandel in der Landwirtschaft und die weiter verschärfte Regulatorik belasten den Agrarhandel zunehmend. Darüber hinaus haben die trockenen Sommer 2018 und in Teilen auch in 2019 Spuren hinterlassen.

Bislang ausgenommen von den insgesamt gedämpften Erwartungen und Stimmungslagen in der Agrarwirtschaft waren im RWZ-Konzern bislang der Handel mit Kartoffeln sowie das Geschäft mit Agrartechnik. Beide Bereiche zeigten sich in den beiden letzten Jahren im Inland sehr stabil und, das Agrartechnikgeschäft betreffend, im Engagement in Frankreich deutlich verbessert.

Die gezielte Stärkung einzelner Geschäftsbereiche mit Ergebnispotential und Perspektive, die Fortführung einer Internationalisierung mit Augenmaß in der Agrartechnik, die Weiterentwicklung des Kartoffelgeschäfts sowie des mit Weinbau-/Kellereiartikeln, die Restrukturierung von Geschäftsbereichen ohne Ergebnis und Perspektive sowie die fortlaufende Verbesserung interner Abläufe mit dem Ziel, Personal- und Sachkosten zu senken, bleiben Eckpunkte der Strategie PRIO.

CHANCEN- UND RISIKOBERICHT

Das Erkennen von Chancen und Risiken und der verantwortungsvolle Umgang mit diesen ist eine Kernaufgabe des unternehmerischen Handelns und dient der Sicherung des langfristigen Unternehmenserfolges. Das Management des RWZ-Konzerns orientiert sich dabei an der Unternehmensstrategie PRIO, ohne aktuelle Entwicklungen zu vernachlässigen.

Unter Chancen sind dabei mögliche Ereignisse oder Handlungen zu verstehen, welche im Ergebnis die gesetzten Ziele übertreffen.

Als Risiken werden Ereignisse definiert, welche zu einer negativen Verfehlung der Unternehmensziele führen können.

Um das aktive Managen von Chancen und Risiken stärker in der Unternehmenskultur zu verankern, werden bestehende und neue Tools sowie Prozesse kontinuierlich verbessert und ausgebaut.

Die rechts stehenden Tabellen dienen dem Gesamtüberblick über alle Risiken und zeigen deren Bedeutung für den RWZ-Konzern auf:

Risikokategorie	Eintrittswahrscheinlichkeit	Risiko-klassifizierung
-----------------	-----------------------------	------------------------

Strategische Risiken		
Gesamtwirtschaftliche Risiken	Mittel	Bedeutend
Branchenspezifische Risiken	Mittel	Bedeutend

Leistungswirtschaftliche Risiken		
Investitionsrisiken	Mittel	Mittel
Bestands- und Beschaffungsrisiken	Mittel	Mittel
Absatzrisiken	Mittel	Mittel
IT-Risiken	Unwahrscheinlich bis Klein	Erheblich
Personalrisiken	Unwahrscheinlich bis Klein	Bedeutend

Compliance und Rechtsrisiken	Mittel	Schwerwiegend
------------------------------	--------	---------------

Finanzwirtschaftliche Risiken		
Zins- und Liquiditätsrisiken	Unwahrscheinlich bis Klein	Unbedeutend bis Mittel
Kreditrisiken	Unwahrscheinlich bis Klein	Unbedeutend bis Mittel

Sonstige Risiken	Mittel	Bedeutend
------------------	--------	-----------

Eintrittswahrscheinlichkeit			
Sehr hoch	Hoch	Mittel	Unwahrscheinlich bis Klein
> 75 %	> 50 %	> 30 %	≤ 30 %

Risikoklassifizierung nach möglichem Schadenswert (Ergebniswirkung)			
Bestandsgefährdend	Schwerwiegend	Bedeutend	Unbedeutend bis Mittel
≥ 30 Mio. EUR	≥ 7,5 Mio. EUR	≥ 2,0 Mio. EUR	< 2 Mio. EUR

Die Risiken haben sich aufgrund der nahezu gleich gebliebenen Rahmenbedingungen – mit Ausnahme der nicht absehbaren Folgen der Corona-Pandemie – gegenüber dem Vorjahr nicht wesentlich verändert.

Aufbau des Risikomanagementsystems

Die Verantwortung für das Risikomanagementsystem des RWZ-Konzerns liegt beim Vorstand der RWZ eG. Die wesentlichen Inhalte sind in einem Risikomanagementhandbuch festgeschrieben. Innerhalb des Risikomanagementsystems nehmen unterschiedliche Abteilungen und Funktionen verschiedene Aufgaben wahr (s. untenstehende Abbildung).

Die Steuerung der Risikomanagementprozesse unterliegt der Abteilung Risiko-Management. Im Risiko Board werden die wesentlichen Themen sowie die Ergebnisse der jährlichen Risikoinventur regelmäßig vorgestellt und die Maßnahmen und Veränderungen verfolgt.

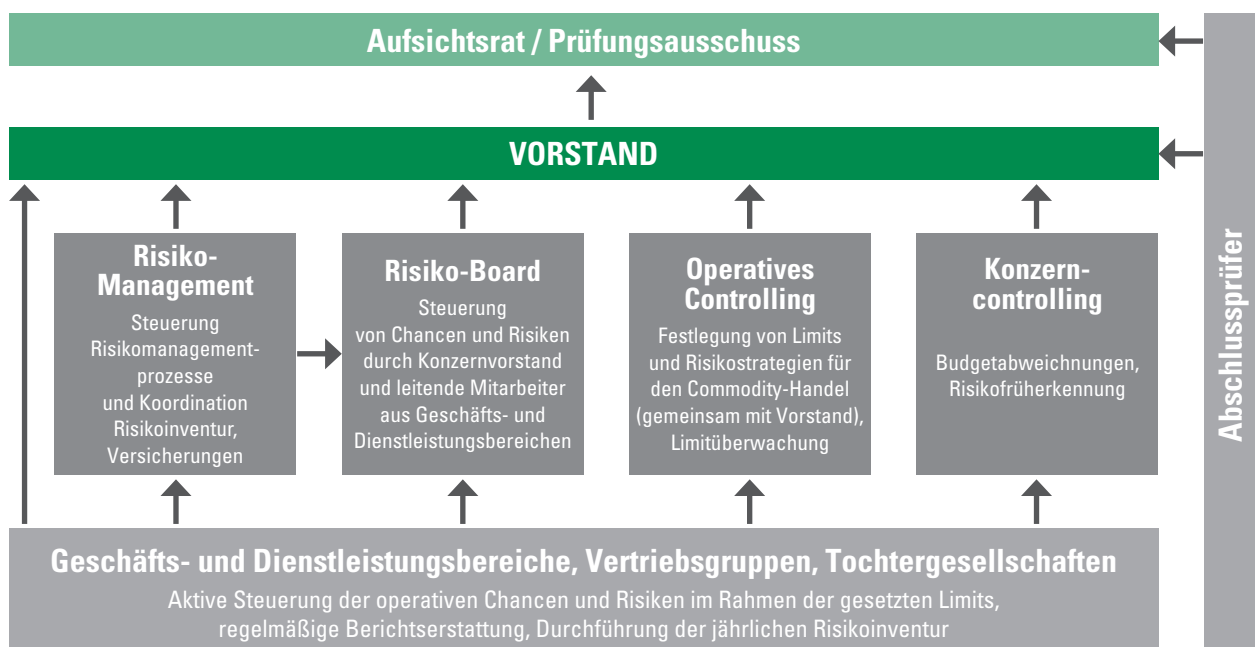
Um die Durchdringung des Risikomanagements in die operativen Bereiche weiter zu erhöhen, wurde in 2019 das Risiko Board, bisher bestehend aus Vorstand und der Risikomanagementabteilung, um wesentliche Geschäfts- und Dienstleistungsbereiche erweitert.

Die jährliche Risikoinventur, welche dezentral von den Risikoverantwortlichen der jeweiligen Bereiche vorgenommen und zentral in der Abteilung Risikomanagement zusammengefasst und bewertet wird, ist ein wesentlicher Baustein im Risikomanagement des RWZ-Konzerns. Dabei werden die unter Berücksichtigung bestimmter Schwellenwerte durch die jeweiligen Bereiche identifizierten Risiken mit der entsprechenden Eintrittswahrscheinlichkeit sowie dem zu erwartenden Schadenwert als Festwert oder in Form einer Dreiecksverteilung geschätzt und bewertet, danach in Kategorien eingeteilt und in einer Risikomatrix aufgezeigt.

Die Handelsaktivitäten im Commodity-Bereich (v.a. Agrarrohstoffe, Dünger, Flüssigbrennstoffe) unterliegen z.B. aufgrund zum Teil volatiler Preisentwicklungen besonderen Risiken. Um diese für den RWZ-Konzern einzugrenzen, bestehen Risikoricthlinien, Limitsysteme, Prüfroutinen und teilweise wöchentliche Berichtspflichten an den Vorstand der RWZ eG. Durch das vom Handel unabhängige operative Controlling wird die Einhaltung der Richtlinien und Limits überwacht und in Abstimmung mit dem Vorstand notwendige Anpassungen und Weiterentwicklungen an den Systemen vorangetrieben. Das Konzerncontrolling überwacht die Entwicklung aktueller Ereignisse und deren Auswirkungen auf das Konzern-Budget kontinuierlich und meldet wöchentlich, in Absprache mit den operativen Einheiten, mögliche Abweichungen im Sinne von Chancen und Risiken an den Vorstand der RWZ eG.

Gesamtwirtschaftliche Chancen und Risiken

Ordnungspolitische Regularien, Subventionen, bautechnische Vorschriften oder steuerliche Änderungen bestimmen und verändern die Rahmenbedingungen der Märkte. Die durch die neue Düngemittelverordnung hervorgerufenen Veränderungen beeinflussen z. B. neben dem Einsatz von Düngemitteln auch unmittelbar die Intensität in der Tierhaltung. Auch die zunehmende Konzentration auf der Seite der Betriebsmittel-lieferanten wird den Markt nachhaltig verändern. Zunehmenden Einfluss gewinnen gesellschaftliche Strömungen, die insbesondere auf Tierwohl und Reduzierung vermeintlich umweltbelastender Stoffe („Glyphosat“) abzielen. Neben den direkten Auswirkungen auf z.B. das Betriebsmittelgeschäft, gibt es auch indirekte Risiken, welche sich aus der gedämpften Stimmung in der Landwirtschaft ableiten lassen. Die permanent zunehmende Regulierung, zusammen mit der negativen medialen Berichterstattung, kann dauerhaft zu einem Investitionsrückgang sowie zu einem beschleunigten Strukturwandel und zu zunehmender Konzentration auf der Seite der landwirtschaftlichen Betriebe führen.



Gleichwohl ergeben sich hieraus auch Chancen, die im Rahmen der PRIO-Strategie angegangen werden (Investition, Profitables Wachstum). Konkret werden in der noch neuen Abteilung Innovation die gesamtwirtschaftlichen Trends und Entwicklungen im branchenspezifischen sowie im generellen Umfeld verfolgt, mit dem Ziel, solche in konkrete Geschäftsmodelle zu überführen. Ein erstes Ergebnis ist der neue Bereich BIO, welcher bereits ein breites Sortiment für Produkte für den ökologischen Ackerbau anbietet.

Neu ist auch das federführende Engagement der RWZ bei der Raiffeisen Network, welche einen wichtigen Baustein darstellt, um Chancen im Bereich Digitalisierung zu realisieren. Darüber hinaus wird die Ausrichtung des Gesamtportfolios des RWZ-Konzerns regelmäßig auf Vorstandsebene überprüft. Die Umsetzung erfolgt dezentral in den operativen Organisationseinheiten.

Branchenspezifische und konjunkturelle Risiken

Witterungsbedingte Extreme und globale Klimaveränderungen nehmen immer stärker Einfluss auf das Angebot, die Preisbildung und den Handel mit Agrarerzeugnissen und Betriebsmitteln. In Verbindung mit der weltweit steigenden Nachfrage nach Agrarerzeugnissen lässt sich hieraus zwar langfristig ein Trend zu dauerhaft nominal höheren Preisen ableiten, allerdings bei hoher bzw. zunehmender Volatilität und mit tendenziell niedrigen Margen. Aktuell sind teilweise stark schwankende Preisentwicklungen (Volatilität) an den Märkten zu beobachten, z.B. bedingt durch die Witterungsbedingungen in Europa und verstärkt und losgelöst von Fundamentaldaten auch durch den Ausbruch der Corona-Pandemie, welche die Börsen und Preise für Agrarartikel und Energie massiv beeinflusst. Die Errichtung von Handelsbeschränkungen einzelner Marktteilnehmer sowie die steigenden Nationalisierungsbestrebungen („America First“, Brexit) tragen mit zur steigenden Volatilität bei.

Aufgrund der Fokussierung des RWZ-Konzerns auf elementare Grundbedürfnisse, wie insbesondere Ernährung sowie auch Mobilität und Energieversorgung, wirken sich konjunkturelle Schwankungen auf den RWZ-Konzern allerdings nicht ganz so stark aus. So ist der RWZ-Konzern bislang vergleichsweise gut durch die Corona-Krise gekommen, wiewohl sich hier in der mittleren Frist ebenfalls negative Ergebniseffekte bemerkbar machen werden (höhere Kosten, partiell entgangene Umsätze).

LEISTUNGSWIRTSCHAFTLICHE CHANCEN UND RISIKEN

Chancen und Risiken aus Investitionen

Um eine marktgerechte Positionierung des RWZ-Konzerns und eine zukunftsfähige Ausrichtung sicherstellen zu können, müssen Strukturen und Prozesse permanent auf ihre optimale Ausrichtung hin überprüft werden. Nur effiziente und leistungsfähige Standorte begründen nachhaltige Wettbewerbsvorteile, erfordern aber ein hohes Maß an Investitionen. Ein Umsetzen von zuvor sorgfältig geprüften Investitionsentscheidungen unter Berücksichtigung strategischer, markt- und rentabilitätsbezogener Aspekte dient somit der frühzeitigen Vermeidung von Risiken und der Stärkung der Ertragskraft im Kerngeschäft.

Chancen und Risiken aus Bestand und Beschaffung

Vielfach bewegt sich der RWZ-Konzern auf besonders volatilen Märkten, insbesondere bei Gütern wie Düngemitteln, Getreide oder Mineralöl. Durch die Einlagerung der entsprechenden Waren bzw. durch den Abschluss von Lieferverträgen über den Bezug von Waren in der Zukunft unterliegt der RWZ-Konzern dem Risiko von Preisschwankungen. Eine vollständige Absicherung ist hier nicht immer möglich. Sofern nicht bereits bei Abschluss von Verträgen entsprechende Deckungsgeschäfte vorliegen, werden die hieraus resultierenden Risiken fortlaufend überwacht. Wo erforderlich, sind entsprechende Regelungen und Maßnahmen zur Begrenzung von Risiken definiert.

Des Weiteren sichert der RWZ-Konzern im Rahmen von Getreidehandelsgeschäften offene Positionen im Ein- und/oder Verkauf durch Finanzinstrumente weitgehend ab. Hierzu werden insbesondere Futures und Optionen abgeschlossen.

Hier zeigen sich am Markt deutliche negative Effekte der Corona-Pandemie, welche die Börsen und die dort gebildeten Preise für Agrarartikel (z. B. Raps) und Energie massiv beeinflussen. Für den RWZ-Konzern resultiert hieraus die Herausforderung, Preisentwicklungen auf der Erfassungsseite zu prognostizieren, in den Absatz der Produkte einzukalkulieren und die entsprechenden Preise rechtzeitig über Ein- und Verkaufskontrakte oder über derivative Finanzmarktinstrumente zu sichern. Hinzu kommt bei diversen Agrarprodukten eine Corona-bedingt wesentlich schwächere Nachfrage (z. B. Pommes-Frites-Kartoffeln, Braugerste).

Weiterhin geht mit der Bestandsführung von Lebensmitteln bzw. Vorprodukten stets ein Qualitätsrisiko einher. Diesem trägt der RWZ-Konzern durch ein GMP- und ISO-zertifiziertes Qualitätsmanagementsystem in den entsprechenden Bereichen Rechnung.

Den Risiken aus Lieferantenbeziehungen durch z.B. Lieferengpässe, Lieferantenausfälle und wachsende Lieferantenkonzentration begegnet der RWZ-Konzern u.a. durch ausgesuchte Partnerschaften, z.B. im Bereich Agrartechnik. Ein weiterer Baustein, auch zur Realisierung möglicher Preischancen, ist das Verfolgen von leistungsfähigen Allianzen und Einkaufskooperationen, sofern kartellrechtlich zulässig.

Chancen und Risiken auf der Absatzseite

Der Strukturwandel im Agrargeschäft schreitet weiter voran. Neben der stetigen Konsolidierung auf der Kundenseite entstehen neue Handelsformen. Es bilden sich neuartige Produkte und Services heraus, z. B. auf Basis digitaler Technologien. Durch Investitionen in z. B. die Digital-Plattform „Raiffeisen Network“ stellt sich der RWZ-Konzern diesen Herausforderungen und gestaltet die digitale Entwicklung in Bezug auf Kundeninteraktion mit. Auch durch die Kooperation mit dem Unternehmen FarmFacts werden die Chancen der Digitalisierung genutzt.

In Summe ist ein steigendes Anspruchsniveau seitens der sich konzentrierenden und professionalisierenden Landwirtschaft zu verzeichnen. Dies sorgt insgesamt für eine Erhöhung des Wettbewerbsdrucks. Hier muss die RWZ konzernweit Anpassungs- und Umsetzungsfähigkeit unter Beweis stellen. Trotzdem werden auf Basis der Einsicht, dass nicht alle Herausforderungen immer aus eigener Kraft zielgruppenadäquat erfüllt werden können, permanent neue Optionen und Möglichkeiten in Bezug auf Kooperationen und Allianzen geprüft und umgesetzt. Die Aufrechterhaltung leistungsfähiger Angebote und Strukturen zugunsten der Kunden steht dabei im Mittelpunkt der Überlegungen.

Dienstleistungen auf Grundlage fundierter Expertise flankieren das Warengeschäft. Das Customer-Relationship-Management (CRM) gewinnt dabei mehr und mehr an Bedeutung und wird deshalb innerhalb des RWZ-Konzerns weiter ausgebaut. Die Vermittlung eines Mehrnutzens durch „integrierten“ Vertrieb, verbunden mit Zielgruppen-spezifischer Werbemaßnahmen sind dabei die Erfolgskomponenten. Hier bieten sich für einen Vollsortimenter neue Chancen.

IT-Risiken

Aufgrund der dezentralen Struktur sowohl des RWZ-Konzerns als auch innerhalb der RWZ eG ist die Übertragungsgeschwindigkeit und -sicherheit der Daten von herausragender Bedeutung. Marktrelevante Daten und Informationen stehen heutzutage fast jedem Marktteilnehmer rund um die Uhr zu Verfügung. Um Marktsituationen und Wettbewerbsvorteile konsequent nutzen und gleichfalls den RWZ-Kunden einen exzellenten Service auf gleichbleibend hohem Niveau bieten zu können, ist eine dauerhafte Systemverfügbarkeit notwendig. Die Sicherstellung einer zeitnahen und unmittelbaren Transaktionsdurchführung in allen Bereichen führt zu nicht unerheblichen Herausforderungen im IT- Umfeld.

Wesentliche Bestandteile der Prozessoptimierungsstrategie sind die Standardisierung der Prozesse sowie die Nutzung von Potenzialen, welche sich aus dem Gebrauch einer einheitlichen und integrierten Software und Infrastruktur ergeben. Die damit verbundenen Risiken werden über ein detailliertes IT-RM System gesteuert und überwacht. Die sicherheitsrelevanten Positionen werden zudem durch die IT-Sicherheit und einem externen Berater regelmäßig überprüft und durch geeignete Maßnahmen geschützt. Der organisatorische Rahmen ist durch die IT-Sicherheit gesetzt. Durch regelmäßige Datenspiegelung auf zwei räumlich und technisch unabhängige Systeme wird eine maximale Datensicherheit gewährleistet. Organisatorisch unabhängig wacht zudem ein Datenschutzbeauftragter über die Einhaltung von Datenschutzstandards.

Personalrisiken

Der RWZ-Konzern und die RWZ eG benötigen zur langfristigen Sicherstellung des geschäftlichen Erfolgs leistungsstarke und qualifizierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Eine hohe Fluktuation und die unzureichende Bindung von Nachwuchskräften könnten die Geschäftsentwicklung negativ beeinflussen. Zudem wird die demographische Entwicklung in Deutschland den schon jetzt herrschenden Mangel an Fachkräften deutlich verschärfen. Es besteht somit in Zukunft immer stärker das Risiko, nicht in ausreichendem Umfang oder nur zu stark erhöhten Konditionen geeignete Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu finden. Der RWZ-Konzern stellt sich durch moderne, auch studienbegleitende Ausbildungsformen, geeignete Weiterbildungsmaßnahmen und zukunftsfähige Perspektiven auf diese veränderten Rahmenbedingungen ein. Darüber hinaus hat der RWZ-Konzern ein eigenes Personalentwicklungsprogramm implementiert, mit dem Ziel, Mitarbeiter aller Hierarchieebenen in ihrer persönlichen Entwicklung zu fördern.

Rechts- und Compliance-Risiken

Der RWZ-Konzern ist Risiken aus Rechtsstreitigkeiten vor allem mit Lieferanten, Kunden, Arbeitnehmern und Kreditgebern ausgesetzt. Darüber hinaus bestehen Risiken aus sogenannten Compliance-Verstößen. Unter Compliance wird dabei die Einhaltung geltender Gesetze, Richtlinien und freiwilliger Leitlinien verstanden. Mit der Schaffung eines neuen Unternehmensleitbildes, das die Werte Zielstrebigkeit, Neugier, Sorgfalt, Miteinander und Integrität in den Mittelpunkt stellt, hat der RWZ-Konzern eine klare Richtung vorgegeben. Darauf aufbauend wird das Compliance Management System permanent weiterentwickelt. Neben dem Compliancebeauftragten, welcher an den Vorstand berichtet, gibt es z.B. ein anonymes Hinweisgebersystem (Ombudsmann), regelmäßige Schulungen und entsprechende Strukturen zur Meldung und Prüfung von etwaigen Risiken in den einzelnen rechtlichen Fragestellungen.

Im Jahr 2015 hat das Bundeskartellamt gegen die RWZ eG und andere Agrarhandels-Unternehmen ein Kartellermittlungsverfahren im Bereich Pflanzenschutz wegen des Verdachts

wettbewerbsbeschränkender Absprachen eröffnet. Dieses Verfahren wurde zu Beginn des Jahres 2020 mit einer Einigung zwischen dem Kartellamt und der RWZ eG über ein zu zahlendes Bußgeld i. H. v. rd. 4 Mio. EUR eingestellt.

FINANZWIRTSCHAFTLICHE RISIKEN

Zins- und Liquiditätsrisiken

Die schon seit mehreren Jahren anhaltende Niedrigzinsphase ist aufgrund der starken Fremdfinanzierung des RWZ-Konzerns als erfreulich zu bewerten. Aus heutiger Sicht ist aber bestenfalls nur noch eine stagnierende Entwicklung auf tiefem Niveau, aber auf langfristige Sicht ein Anstieg des Zinsniveaus zu erwarten. Daher werden derzeit und auch zukünftig Zins-sicherungsinstrumente eingesetzt, um dieses Risiko teilweise abzusichern. Zur Vorbeugung von Liquiditätsrisiken erstellt der RWZ-Konzern im Rahmen seiner 3-Jahresplanung eine detaillierte und periodisierte Liquiditätsplanung. Unterjährig wird diese permanent auf sich ändernde Rahmenbedingungen überprüft und regelmäßig für einen Vorschauhorizont von 6 Wochen angepasst.

Das Finanz-Rating des RWZ-Konzerns durch Institute und Banken spielt in der Gestaltung der Finanzierung und für das Finanzergebnis des Konzerns eine wesentliche Rolle. Die Umsetzung der Strategie „PRIO“ und die Erreichung der in der 3-Jahresplanung ausgewiesenen Unternehmensziele sind wesentlich für eine stabile Entwicklung dieser Kennziffer und für die Einhaltung vertraglich vereinbarter Finanzkennzahlen.

Die permanente Sicherung der Liquidität wird in erster Linie über einen bestehenden Konsortialkredit gewährleistet. Der diesem zugrundeliegenden Konsortialkreditvertrag erfordert die Einhaltung diverser Finanzkennzahlen auf Konzernebene. Zum 31. Dezember 2020 wurde im Vertrag keine Finanzkennzahl für das Eigenkapital des Konzerns festgelegt, da die Basislaufzeit des Vertrages am 30. Juni 2021 endet. Sollte seitens der RWZ eG von der einjährigen Verlängerungsoption Gebrauch gemacht werden, sind für den 31. Dezember 2020 von den Vertragsparteien im Zeitraum 1. Januar 2021 bis 31. März 2021 (Zeitfenster für das Verlängerungsersuchen) entsprechende Finanzkennzahlen festzulegen.

Die Nichteinhaltung der Finanzkennzahlen stellt laut Konsortialkreditvertrag einen Kündigungsgrund dar, so dass die RWZ eG den Kredit umgehend zurückzahlen hätte, sollten die Kreditinstitute von diesem Recht Gebrauch machen. Nach der 3-Jahresplanung für den RWZ-Konzern werden die bereits festgelegten Finanzkennzahlen durchwegs erreicht. Auf Basis der bisherigen Gespräche mit den Kreditinstituten ist davon auszugehen, dass auch für den Verlängerungszeitraum eine einvernehmliche Regelung gefunden wird.

Eine weitere Absicherung der Liquidität erfolgt zusätzlich zum Konsortialkredit durch Rahmenverträge über Forderungsverkäufe sowie unechte Pensionsgeschäfte.

Kreditrisiken

Im Rahmen der unternehmerischen Tätigkeit kommt der RWZ eG eine wichtige Finanzierungsfunktion für viele landwirtschaftliche Handelspartner zu. So sind mit Kunden teilweise individuelle Zahlungsziele vereinbart. Mit Erzeugern ist vielfach ein sog. „Ausstand Ernte“ vereinbart, d.h. die Erzeuger gleichen Forderungen aus der Lieferung von Betriebsmitteln durch die Lieferung ihrer Ernteerträge aus.

Weitere Absicherungen erfolgen über Warenkreditversicherungen und Abtretungen von sonstigen Sicherheiten. Das interne Kreditlimit für Warenlieferungen an einen Kunden wird zunächst kundengruppenspezifisch festgelegt und auf Basis einer gewachsenen Geschäftsbeziehung oder bei entsprechender Bonität individuell angepasst. Weitere Risikominimierungen werden über ein umfangreiches Debitorenmanagement gewährleistet.

Sonstige Risiken

Weitere Risiken können sich aus den Folgen der Corona-Pandemie ergeben. Der RWZ-Konzern und seine im Agrarsektor tätigen Tochtergesellschaften gelten zwar als „systemrelevant“ und können im Wesentlichen ihrer Hauptaufgabe, der Versorgung des ländlichen Raums mit Betriebsmitteln, Energie und weiteren Bedarfsartikeln sowie der Versorgung der verarbeitenden Industrie mit Lebensmittelrohstoffen, nachkommen.

Trotzdem wird die Ausbreitung des neuartigen Coronavirus (SARS-CoV-2) auch in der RWZ zu diversen, zur Zeit noch nicht voll quantifizierbaren „Bremsspuren“ im Ergebnis führen. Derzeit sind allerdings weder die Dauer noch das künftige Ausmaß der mit der Krise verbundenen Einschränkungen und Verwerfungen bekannt.

Für den RWZ-Konzern können durch die Ausbreitung des Coronavirus folgende Risiken mit Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage entstehen:

- » Minderabsätze durch Nachfrageeinbrüche in nachgelagerten Verarbeitungsstufen der Wertschöpfungsketten (z. B. Pommes-Frites-Hersteller, Mälzereien),
- » höhere Absicherungskosten sowie partiell auch Preisverfall (z. B. bei Raps) im Agrarhandel durch extreme Volatilität, welche sich von fundamentalen Marktanalysen abgekoppelt hat,
- » Beeinträchtigung der Organisation durch Krankheitsfälle in der Belegschaft sowie Standortschließungen,
- » durch Umsatzeinbußen der Kunden, erhöhtes Insolvenzrisiko der Kunden und den Überschreitungen von Zahlungszielen bei der RWZ,
- » Lieferengpässe bei bestimmten Produkten oder Beeinträchtigung von Lieferketten infolge von Produktionsausfällen bei Erzeugern.

Folgende Gegenmaßnahmen hat der RWZ-Konzern u. a. zum gegenwärtigen Zeitpunkt vorgenommen:

- » Bildung eines Krisenstabs, regelmäßige sowie situationsbedingte Meetings;
- » Einrichtung eines internen Arbeitsteams mit der Aufgabe, langfristige Entwicklungen und Handlungsempfehlungen aus der Corona-Krise abzuleiten;
- » Einrichtung erhöhter Hygienemaßnahmen;
- » Kontaktreduzierung zwischen den Mitarbeitern (z. B. Ausbau Schichtsystem, mobiles Arbeiten, Verzicht auf Dienstreisen);
- » Ausbau der Nutzung digitaler Kommunikations- und Kollaborationstools (intern und extern);
- » Intensivierung der Überwachung des Zahlungsverhaltens der Kunden;
- » Maßnahmen zur Sicherstellung von Ergebnis und Liquidität;
- » Lieferantenanalyse und flexibles Bestandsmanagement (vor allem in den Bereichen Agrartechnik und Betriebsmittel) zur Sicherstellung einer zeitlich begrenzten Lieferfähigkeit auch bei Produktionsausfällen von Zulieferern. Im Bereich Agrarerzeugnisse kann der RWZ-Konzern durch diversifizierte Lieferketten die Warenverfügbarkeit absehbar gewährleisten;
- » Vorantreiben interner digitaler Kommunikations-Tools;
- » Einrichten eines internen Arbeitsteams mit der Aufgabe, „Chancen“ aus der Corona-Krise abzuleiten.

PROGNOSEBERICHT

Im Rahmen der jährlichen Mittelfristplanung hat sich der Vorstand intensiv mit strukturellen Überlegungen und der allgemeinen Marktentwicklung beschäftigt und daraus die Einflüsse auf die Ergebnisentwicklung des RWZ-Konzerns abgeleitet.

Die Rahmenbedingungen im klassischen Agrarhandel mit Betriebsmitteln (hier vor allem Dünger und Pflanzenschutz) sowie mit Getreide und Ölsaaten werden sich durch weitergehende regulatorische Maßnahmen seitens der Politik (u. a. Düngemittelverordnung), den fortgesetzten Strukturwandel in der Landwirtschaft und zunehmende Wetterextreme weiter verschärfen. Die der RWZ in diesen Bereichen „entgehenden“ Umsätze und Erträge werden durch die anderen Geschäfts-

bereiche, in denen die RWZ tätig ist, kaum zu kompensieren sein. Daraus folgt die Notwendigkeit, das Bereichs-Portfolio der RWZ weiter zu entwickeln.

Zudem sind Kostensteigerungen in Instandhaltung, Energie und Personal erwartbar, um an den Standorten einen geregelten Geschäftsbetrieb aufrecht zu erhalten. Der RWZ-Konzern hat diesen Rahmenbedingungen in der Planung Rechnung getragen und die Unternehmensziele angepasst.

Wesentliche Steuerungsgröße im RWZ-Konzern sowie in allen rechtlichen und organisatorischen Einheiten ist das um Sondereffekte bereinigte EBIT. Ergebnisseitig werden darüber hinaus das Rohergebnis, die Personalkosten und die Personalkostenquote (Verhältnis Personalaufwand zu Rohergebnis) als Kenngrößen herangezogen.

Für das Geschäftsjahr 2020 plant der RWZ-Konzern mit einem bereinigten EBIT in Höhe von 16,7 Mio. EUR (2019: 14,4 Mio. EUR). Mit Umsatzerlösen von 2,1 Mrd. EUR soll ein Rohergebnis von 228,4 Mio. EUR erzielt werden. Die geplanten Personalkosten betragen 131,2 Mio. EUR (Personalkostenquote von 57,4%). Gemäß dieser Planung wird für 2020 ein Konzern-Jahresüberschuss i.H.v. 3,0 Mio. EUR erwartet.

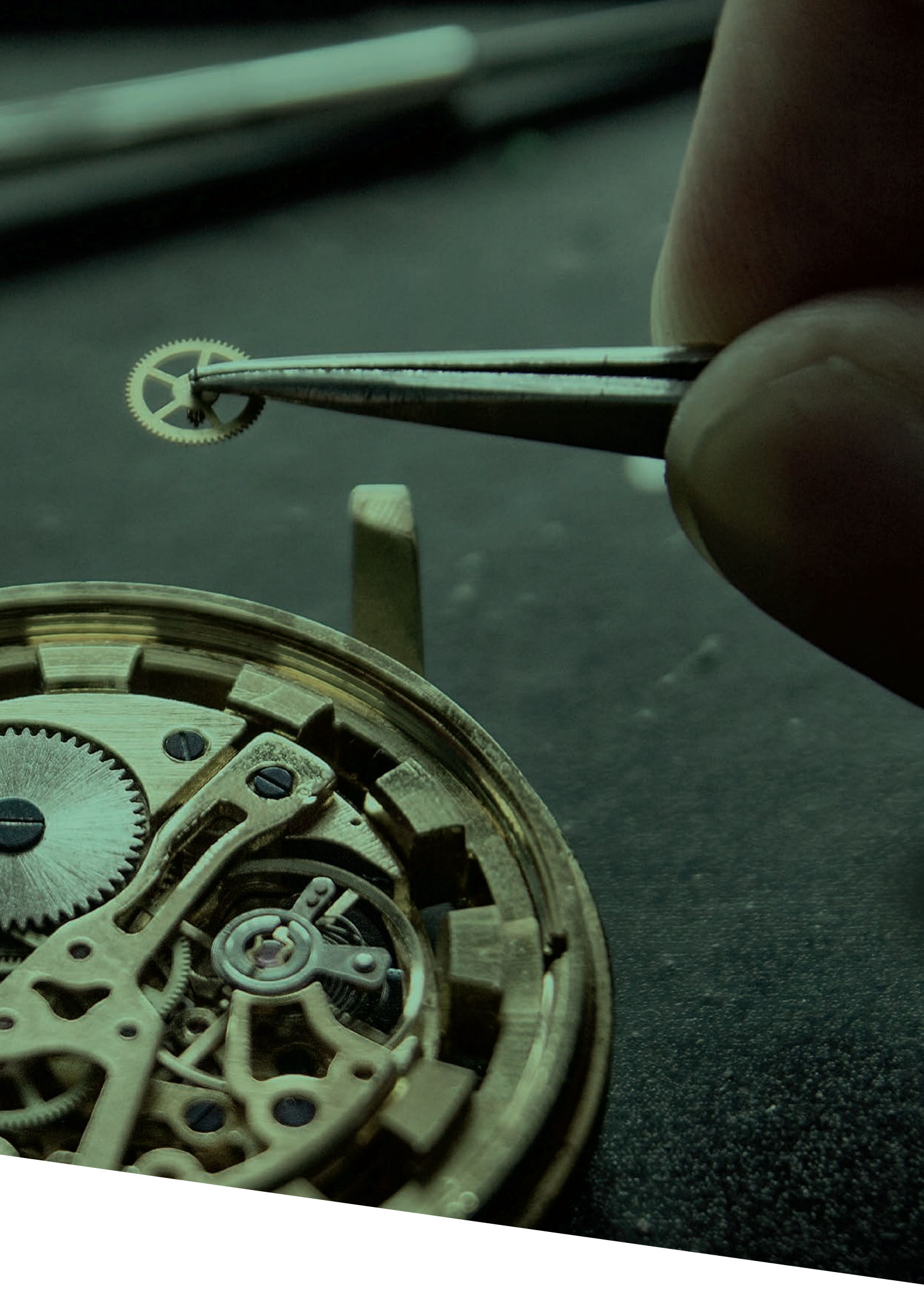
Der RWZ-Konzern verfolgt kontinuierlich das Ziel, als Partner der Landwirtschaft dem genossenschaftlichen Fördergedanken der Muttergesellschaft RWZ eG Rechnung zu tragen. Als nicht-finanzielle Steuerungskennzahlen dienen diesbezüglich die Anzahl der Mitglieder in der RWZ eG und insbesondere die eingezahlten Geschäftsguthaben. Zum 31.12.2019 zählte die RWZ eG 586 Mitglieder gegenüber 589 Mitgliedern im Vorjahr. Für die Zukunft plant die RWZ eG mit weiterhin stabilen Mitgliederzahlen und leicht erhöhten Geschäftsguthaben.

Da die der Prognose zugrundeliegenden Planungen vor Ausbreitung des Coronavirus (SARS-CoV-2) erstellt wurden, sind damit verbundene wirtschaftliche Folgen für die Geschäftsentwicklung in der vorstehend erläuterten Prognose nicht berücksichtigt. Diese sind aktuell nicht quantifizierbar, da weder die Dauer, noch der künftige Umfang der damit verbundenen Einschränkungen absehbar sind.

A close-up photograph of a watch's internal mechanism, showing several interlocking gears and a hand adjusting a component. The lighting is dramatic, highlighting the metallic textures and the precision of the engineering. The background is dark and out of focus.

Damit es rund läuft,
**MUSS JEDES DETAIL
RICHTIG
PLATZIERT SEIN.**

KONZERNABSCHLUSS
DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE
RHEIN-MAIN EG



KONZERNABSCHLUSS

1. Konzernbilanz zum 31. Dezember 2019

AKTIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
A. Anlagevermögen		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	710.835,02	1.011.822,99
2. Geschäfts- oder Firmenwert	3.394.793,03	208.472,92
	4.105.628,05	1.220.295,91
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	146.167.743,59	150.310.001,83
2. Technische Anlagen und Maschinen	33.928.022,46	39.472.692,63
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	18.261.698,34	16.646.920,10
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	1.914.516,12	653.696,43
	200.271.980,51	207.083.310,99
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	895.647,39	895.648,39
2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	4.660.262,09	5.720.486,23
3. Sonstige Beteiligungen	3.864.900,36	7.374.262,79
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	9.541.694,44	11.485.195,24
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	1.423.824,33	390.724,33
6. Sonstige Ausleihungen	2.225,00	2.225,00
	20.388.553,61	25.868.541,98
Anlagevermögen insgesamt	224.766.162,17	234.172.148,88
B. Umlaufvermögen		
I. Vorräte		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	94.423,19	242.082,88
2. Fertige Erzeugnisse und Waren	260.199.182,92	217.948.597,51
3. Geleistete Anzahlungen	546.419,97	1.088.303,96
	260.840.026,08	219.278.984,35
4. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-552.302,76	-1.262.135,43
	260.287.723,32	218.016.848,92
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	121.474.287,59	153.081.818,59
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	517.476,96	553.689,97
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	3.177.342,49	6.468.451,21
4. Sonstige Vermögensgegenstände	29.972.686,88	22.398.067,11
	155.141.793,92	182.502.026,88
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	7.996.035,43	7.956.013,93
Umlaufvermögen insgesamt	423.425.552,67	408.474.889,73
C. Rechnungsabgrenzungsposten	1.202.336,25	1.518.027,95
D. Aktive latente Steuern	7.340.300,00	5.688.208,31
Summe der Aktiva	656.734.351,09	649.853.274,87

PASSIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
A. Eigenkapital				
I. Geschäftsguthaben				
1. der verbleibenden Mitglieder			32.370.462,56	32.042.882,63
2. der ausscheidenden Mitglieder			185.433,04	372.133,22
3. aus gekündigten Geschäftsanteilen gemäß § 67b GenG			7.098,61	0,00
			32.562.994,21	32.415.015,85
II. Kapitalrücklage			1.574.778,99	1.574.778,99
III. Ergebnisrücklagen				
1. Gesetzliche Rücklage			23.305.000,00	23.305.000,00
- davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	0,00	190.000,00		
2. Andere Ergebnisrücklagen			50.235.634,83	50.235.634,83
- Entnahmen aus dem Geschäftsjahr (Vorjahr: davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt)	-2.200.000,00	1.060.000,00		
			71.340.634,83	73.540.634,83
IV. Konzernbilanzgewinn			5.123.891,11	6.740.485,80
V. Genussrechtskapital			19.400.000,00	18.600.000,00
VI. Nicht beherrschende Anteile			14.036.348,35	9.960.487,29
			Eigenkapital insgesamt	144.038.647,49
				142.831.402,76
B. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung			0,00	725.534,45
C. Rückstellungen				
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			40.183.614,00	36.817.546,00
2. Steuerrückstellungen			3.802.882,17	5.531.154,98
3. Sonstige Rückstellungen			39.313.089,05	37.319.006,96
			Rückstellungen insgesamt	83.299.585,22
				79.667.707,94
D. Verbindlichkeiten				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			198.572.533,65	211.371.199,85
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			152.157.609,51	123.352.932,30
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			900.142,38	887.403,32
4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			117.404,55	546.149,84
5. Sonstige Verbindlichkeiten			77.627.428,29	90.352.576,67
- davon aus Steuern	4.381.632,23	6.499.699,75		
- davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	63.283,75	81.119,08		
			Verbindlichkeiten insgesamt	429.375.118,38
				426.510.261,98
E. Rechnungsabgrenzungsposten			21.000,00	118.367,74
			Summe der Passiva	656.734.351,09
				649.853.274,87

2. Konzerngewinn- und verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019

	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
1. Umsatzerlöse			2.176.469.980,04	2.080.736.493,92
2. Andere aktivierte Eigenleistungen			46.382,00	155.705,85
3. Sonstige betriebliche Erträge			15.327.624,05	17.884.796,18
4. Materialaufwand				
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			1.958.369.738,21	1.879.169.802,18
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen			1.958.053,03	2.110.216,47
			1.960.327.791,24	1.881.280.018,65
5. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter			104.942.909,55	100.385.374,69
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung			26.506.191,40	20.639.000,07
- davon für Altersversorgung	5.150.575,87	1.350.428,82		
			131.449.100,95	121.024.374,76
6. Abschreibungen				
a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen - davon außerplanmäßig	522.116,30	608.732,78	17.256.671,45	17.044.081,73
b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufver- mögens, soweit diese die im Konzern üblichen Abschreibungen überschreiten			0,00	609.643,00
			17.256.671,45	17.653.724,73
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen			72.176.455,62	71.016.841,36
8. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben			326.563,04	664.680,09
- davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	309.619,00		
9. Ergebnis aus assoziierten Unternehmen			211.478,33	331.660,73
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlage- vermögens			120.659,16	201.376,21
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge			1.523.486,78	1.733.734,95
- davon aus verbundenen Unternehmen	26.241,26	15.341,03		
- davon aus Abzinsung	29.444,38	6.130,62		
12. Abschreibungen auf Finanzanlagen - davon außerplanmäßig	0,00	362.451,81	0,00	362.451,81
13. Aufwendungen aus Ergebnisabführungsverträgen			6.680,50	165,75
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen				
- davon an verbundene Unternehmen	1.183,68	1.159,48	8.981.700,17	9.229.875,84
- davon aus Aufzinsung	1.239.985,00	1.352.940,00		
15. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			1.857.350,97	-803.251,20
- davon latente Steuern	-1.652.091,69	-5.045.110,22		
16. Ergebnis nach Steuern			1.970.422,50	1.944.246,23
17. Sonstige Steuern			1.844.104,25	1.727.247,62
18. Konzernjahresüberschuss			126.318,25	216.998,61
19. Gewinnvortrag			5.505.982,00	9.289.591,91
20. Einstellung in die gesetzliche Rücklage			0,00	190.000,00
21. Einstellung in andere Ergebnisrücklagen			0,00	1.060.000,00
22. Entahme aus anderen Ergebnisrücklagen			2.200.000,00	0,00
23. Nicht beherrschende Anteile			2.708.409,14	1.516.104,72
24. Konzernbilanzgewinn			5.123.891,11	6.740.485,80

3. Kapitalflussrechnung

		2019 TEUR
1.	Periodenergebnis (Konzernjahresüberschuss einschließlich Ergebnisanteile anderer Gesellschafter)	126
2.	+/- Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	16.357
3.	+/- Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	5.361
4.	+/- Sonstige wesentliche zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	991
5.	-/+ Zunahme/Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-14.951
6.	+/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	25.015
7.	-/+ Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	-2.569
8.	+/- Zinsaufwendungen/Zinserträge	6.128
9.	- Sonstige Beteiligungserträge	-327
10.	+/- Ertragsteueraufwand/-ertrag	1.857
11.	-/+ Ertragsteuerzahlungen	-5.238
12.	= Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	32.750
13.	+ Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens	128
14.	- Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-3.771
15.	+ Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	8.167
16.	- Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-16.479
17.	+ Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	10.456
18.	- Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-2.205
19.	+ Erhaltene Zinsen	1.494
20.	+ Erhaltene Dividenden	326
21.	= Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-1.884
22.	+ Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern des Mutterunternehmens	148
23.	+ Einzahlungen aus der Begebung von Genussrechtskapital	800
24.	+ Einzahlung aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von (Finanz-) Krediten	32.979
25.	- Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und (Finanz-) Krediten	-56.467
26.	- Gezahlte Zinsen	-7.742
27.	- Gezahlte Dividenden an Gesellschafter des Mutterunternehmens	-615
28.	- Gezahlte Dividenden an andere Gesellschafter	-633
29.	= Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-31.530
30.	Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds	-664
31.	+/- Konsolidierungskreisbedingte Änderung des Finanzmittelfonds	704
32.	+ Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	7.956
33.	= Finanzmittelfonds am Ende der Periode	7.996

Der Finanzmittelfonds beinhaltet die unter der Bilanzposition „Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks“ ausgewiesenen Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente.

4. Entwicklung des Konzerneigenkapitals

2018	Mutterunternehmen						Minderheitsgesellschafter		Konzern-eigenkapital TEUR
	Geschäftsgut-haben TEUR	Kapitalrück-lage TEUR	Ergebnisrück-lagen TEUR	Bilanz-gewinn TEUR	Genuss-rechts-kapital TEUR	Eigenkapital des Mutter- unternehmens TEUR	Minderheiten-kapital TEUR	Eigenkapital der Minder- heitsgesell- schafter TEUR	
Stand am Geschäftsjahres-beginn	30.953	1.575	72.291	10.136	18.600	133.555	8.988	8.988	142.543
Ausgabe/ Rücknahme von Anteilen	1.462	0	0	0	0	1.462	0	0	1.462
Erwerb/ Einziehung eigener Anteile	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gezahlte Dividenden	0	0	0	-690	0	-690	-432	-432	-1.122
Änderungen des Konsolidierungs- kreises	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Einstellung / Entnahme aus Rücklagen	0	0	1.250	-1.250	0	0	0	0	0
Sonstige Veränderungen	0	0	0	-157	0	-157	-111	-111	-268
Übriges Konzernergebnis	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Konzern- jahresergebnis	0	0	0	-1.299	0	-1.299	1.516	1.516	217
Stand am Geschäftsjahres- ende	32.415	1.575	73.541	6.740	18.600	132.871	9.961	9.961	142.832

2019	Mutterunternehmen						Minderheitsgesellschafter		Konzern-eigenkapital TEUR
	Geschäftsgut-haben TEUR	Kapitalrück-lage TEUR	Ergebnisrück-lagen TEUR	Bilanz-gewinn TEUR	Genuss-rechts-kapital TEUR	Eigenkapital des Mutter- unternehmens TEUR	Minderheiten-kapital TEUR	Eigenkapital der Minder- heitsgesell- schafter TEUR	
Stand am Geschäftsjahres-beginn	32.415	1.575	73.541	6.740	18.600	132.871	9.961	9.961	142.832
Ausgabe/ Rücknahme von Anteilen	148	0	0	0	800	948	0	0	948
Erwerb/ Einziehung eigener Anteile	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gezahlte Dividenden	0	0	0	-615	0	-615	-633	-633	-1.248
Änderungen des Konsolidierungs- kreises	0	0	0	-131	0	-131	3.111	3.111	2.980
Einstellung / Entnahme aus Rücklagen	0	0	-2.200	2.200	0	0	0	0	0
Sonstige Veränderungen	0	0	0	-489	0	-489	-1.110	-1.110	-1.599
Übriges Konzernergebnis	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Konzern- jahresergebnis	0	0	0	-2.582	0	-2.582	2.708	2.708	126
Stand am Geschäftsjahres- ende	32.563	1.575	71.341	5.124	19.400	130.002	14.037	14.037	144.039

Gemäß §§ 253 Abs. 6 und 268 Absatz 8 HGB bestehen gesetzliche Ausschüttungssperren in Höhe von 12.684 TEUR. Aus dem erwirtschafteten Konzerneigenkapital von 76.465 TEUR unterliegt die darin enthaltene gesetzliche Rücklage von 23.305 TEUR gemäß § 42 der Satzung der RWZ einer Ausschüttungssperre, solange die Rücklage 20 % der Bilanzsumme nicht erreicht bzw. mindestens dem Nominal der Geschäftsguthaben entspricht. Vom erwirtschafteten Konzerneigenkapital stehen somit theoretisch 40.746 TEUR zur Ausschüttung an die Genossenschaftsmitglieder zur Verfügung.

5. Konzernanhang

A. Allgemeine Angaben

Die Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG (RWZ) hat ihren Sitz in Köln und ist eingetragen in das Genossenschaftsregister beim Amtsgericht Köln (Reg. Nr. GnR 728), ist das Mutterunternehmen des RWZ-Konzerns.

Der vorliegende Konzernabschluss der RWZ für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 wurde gemäß § 11 ff. PubliG und § 290 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des Genossenschaftsgesetzes und der Satzung aufgestellt. Er umfasst die Bilanz, die Gewinn- und Verlustrechnung, den Anhang, die Kapitalflussrechnung sowie den Eigenkapitalspiegel.

B. Konsolidierungskreis

Verbundene Unternehmen

Mit Vertrag vom 27. März 2019 wurde die Beteiligung an der Kartoffel Centrum Bayern GmbH, Rain am Lech, von 50 % auf 100 % aufgestockt. Die Aufstockung der Anteile wurde als Erwerbsvorgang im Sinne des DRS 23.172 interpretiert und der Unterschiedsbetrag wurde nach den handelsrechtlichen Vorschriften der §§ 301 Abs. 3 und 309 HGB behandelt.

Mit Vertrag vom 15. November 2019 wurde ein Teil der Kommanditbeteiligung (2,67 % des Festkapitals) an der Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG, Schwalmatal, veräußert. Infolge der Veräußerung reduzierte sich der Anteilsbesitz des Konzerns von 85,66 % auf 82,99 %.

Mit Vertrag vom 18. September 2019 hat die RWZ ihre jeweilige 100 % Beteiligung an der Euro-Agrar s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich, und an der BAEHREL AGRI SAS, Marlenheim/Frankreich, an die Agro Rhin SAS, Marlenheim/Frankreich, veräußert, an der sie zu 50,0 % beteiligt ist.

Die Agro Rhin SAS wurde im Wege der Vollkonsolidierung ab dem 1. Januar 2019 erstmals in den Konzernabschluss einbezogen, da die RWZ als unmittelbare Gesellschafterin seit dem Berichtsjahr die finanz- und geschäftspolitische Leitung der Gesellschaft ausübt. Im Vorjahr wurde die Gesellschaft als assoziiertes Unternehmen berücksichtigt. Entsprechend erfolgte eine Übergangskonsolidierung von der Equity Methode auf die Vollkonsolidierung. Zudem wurden die beiden 100 %-igen französischen Tochtergesellschaften der Agro Rhin SAS, die Manager SAS und die Agro Rhin Immobilier SAS, als vollkonsolidierte Unternehmen erstmalig in den Konzernabschluss einbezogen.

In den Konzernabschluss wurden folgende Unternehmen einbezogen, auf die die RWZ unmittelbar oder mittelbar einen beherrschenden Einfluss ausübt:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
Agro Rhin SAS, Marlenheim/Frankreich	50,00	-
Agro Rhin Immobilier SAS, Marlenheim/Frankreich	-	50,00
Autohaus Raiffeisen Eifel-Mosel-Saar GmbH, Wittlich*	100,00	-
BAEHREL AGRI SAS, Marlenheim/Frankreich	-	50,00
Bäuerliche Absatz-Zentrale Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln *	100,00	-
DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH, Köln	83,81	-
ERI Garten Bauen Technik Handels GmbH, Köln	100,00	-
Euro-Agrar s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	-	50,00
Hauptsaaften für die Rheinprovinz Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln *	100,00	-
Kartoffel Centrum Bayern GmbH, Rain am Lech *	-	82,99
KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH, Langenlonsheim *	100,00	-
Landtechnik Pechtheyden GmbH & Co. KG, Köln *	75,00	-
Manager SAS, Marlenheim/Frankreich	-	50,00
Maurer Parat GmbH, Dannstadt-Schauernheim *	-	90,38
Raiffeisen France s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	-
Raiffeisen Gartenbau GmbH & Co. KG, Korschenbroich*	100,00	-
Raiffeisen Handels GmbH, Ebeleben	100,00	-
Raiffeisen - Markt Rhein - Sieg - Wied GmbH, Köln	100,00	-
Raiffeisen Parat GmbH & Co. KG, Dannstadt-Schauernheim *	90,38	-
Raiffeisen Vogelsberg GmbH, Lauterbach (Hessen)	55,00	-
Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Südpfalz GmbH, Herxheim bei Landau	51,00	-
Raiffeisen-Waren-GmbH "Idarwald", Rhaunen	100,00	-
RWR Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Rheinhessen mbH, Sprendlingen	-	100,00
RWZ AGRI S.a.r.l., Fischbach/Luxemburg	100,00	-
RWZ AGRO LUX GmbH, Mertert/Luxemburg	98,00	2,00
Strahmann Potato GmbH, Schwalmtal *	-	82,99
Weuthen-Beteiligungs GmbH, Schwalmtal *	-	100,00
Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG, Schwalmtal *	-	82,99
WineTec GmbH, Langenlonsheim	-	100,00

* Befreiung von der Offenlegung des Jahresabschlusses im Bundesanzeiger nach § 264 Abs. 3 bzw. § 264b HGB

Auf die Einbeziehung der folgenden Tochterunternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns gemäß § 296 Abs. 2 HGB verzichtet, da die Umsatzerlöse einzeln und zusammen weniger als 0,2 % des Konzernumsatzes ausmachen.

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
AGL Logistik- und Dienstleistungs-Gesellschaft mbH, Andernach	100,00	–
Ferdinand Schmitz Baustoff-Kontor GmbH, Köln	–	100,00
KARLAND Agrarprodukte GmbH & Co. KG, Heichelheim	–	100,00
Landtechnik Pechtheyden Verwaltungs GmbH, Köln	–	100,00
PK Pfälzer Kartoffel-Beteiligungs GmbH i. L., Limburgerhof	–	54,00
Raiffeisen Bau-Projekt GmbH, Köln	100,00	–
Raiffeisen Gartenbau Verwaltungs GmbH, Köln	–	100,00

Assoziierte Unternehmen

Die RWZ übt bei nachfolgenden Beteiligungsunternehmen einen maßgeblichen Einfluss auf die Finanz- und Geschäftspolitik aus, sodass diese als assoziierte Unternehmen in den Konzernabschluss einbezogen wurden:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
Agravis Kraftfutterwerke Rhein-Main GmbH, Wiesbaden	25,00	–
BBK-Buir-Bliesheimer Kartoffeln GmbH, Nörvenich	–	41,45
Maurer Parat Frische GmbH, Dannstadt-Schauernheim	–	45,19
Ostthüringer Saaten GmbH, Gera	50,00	–
Raiffeisen Niederrhein GmbH, Rees	49,00	–
Raiffeisen-Waren-GmbH Westeifel, Prüm	50,00	–

Mit Datum vom 4. Juli 2019 wurden Anteile in Höhe von 38 % an der Raiftec, Hannover, veräußert.

Auf die Einbeziehung der folgenden assoziierten Unternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns gemäß § 311 Abs. 2 HGB verzichtet:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
DRWZ Marken GmbH, Karlsruhe	23,74	–
Mittelrheinische Rebschutz-Gesellschaft mbH, Briedel	37,21	–
Tierseuchen-Vorsorge-Gesellschaft mbH, Münster	25,00	–

Nicht einbezogene andere Unternehmen

Darüber hinaus werden Beteiligungen im Sinne des § 271 Abs. 1 HGB an folgenden Unternehmen gehalten:

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
Agraria Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG, Mainz*	94,00	3	-3
FLORIN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	34	35
VR LEASING MENTUM GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn*	92,17	2	0
VR LEASING SOLIDUS Zweite GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn*	94,00	37	36

* Vorjahreszahlen

Die Leasingobjektgesellschaften, bei denen die RWZ abweichend von der Kapitalbeteiligung nicht über die Mehrheit der Stimmrechte verfügt und somit nicht die Geschäfts- und Finanzpolitik effektiv bestimmen kann, sind nicht als Zweckgesellschaft nach § 290 Abs. 2 Nr. 4 HGB einzubeziehen, da die RWZ bei wirtschaftlicher Betrachtungsweise nicht die Mehrheit der Chancen und Risiken aus deren Geschäftstätigkeit trägt.

C. Konsolidierungsgrundsätze

Die im Rahmen der Kapitalkonsolidierung vorgenommenen Erstkonsolidierungen erfolgten unter Anwendung der Neubewertungsmethode gemäß § 301 Abs. 1 Satz 2 HGB. Die in den Vorjahren vor Anwendung des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes bei der Kapitalkonsolidierung angewendete Buchwertmethode wurde bei den bereits einbezogenen Gesellschaften fortgeführt.

Sämtliche Zwischenergebnisse, konzerninternen Umsätze, Aufwendungen und Erträge sowie alle Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen konsolidierten Gesellschaften wurden eliminiert bzw. in aktivierte Eigenleistungen oder Bestandsveränderungen umgliedert.

Für temporäre oder quasi-permanente Differenzen zwischen den handelsbilanziellen und steuerlichen Wertansätzen der Vermögensgegenstände und Schulden sowie aufgrund von Konsolidierungsvorgängen wurden latente Steuern gemäß §§ 274, 306 HGB mit dem voraussichtlichen Steuersatz zum Zeitpunkt des Abbaus der Differenzen abgegrenzt. Für die Berechnung der latenten Steuern auf diese Konsolidierungsmaßnahmen (§ 306 HGB) wurde ein kombinierter Steuersatz von 30,54 % (15,83 % Körperschaftsteuer und Solidaritätszuschlag sowie 14,71 % Gewerbesteuer) verwandt. Die latenten Steuern werden in Ausübung des Wahlrechts nach § 274 Abs. 1 Satz. 2 i.V.m. §§ 298 und 300 Abs. 2 HGB mit den sich auf Ebene der einbezogenen Gesellschaften ergebenden aktiven latenten Steuern zusammengefasst ausgewiesen.

D. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die in den Konzernabschluss übernommenen Vermögensgegenstände und Schulden der einbezogenen Unternehmen sind einheitlich nach den auf den Jahresabschluss der RWZ anwendbaren Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden behandelt worden.

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen über Nutzungsdauern zwischen 2 und 15 Jahren bewertet. Auf Basis der voraussichtlichen Lebenszyklen der Produkte und Geschäftsbeziehungen der erworbenen Einheiten sowie deren wesentlichen wertbestimmenden Faktoren wurden die Nutzungsdauern der in den Vorjahren entstandenen Firmenwerte jeweils mit 15 Jahren zugrunde gelegt.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und um planmäßige und gegebenenfalls außerplanmäßige Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vermindert. Bei der Ermittlung der Herstellungskosten für Sachanlagen sind Einzelkosten, angemessene Teile der Gemeinkosten und des Werteverzehrs des Anlagevermögens, soweit dieser durch die Herstellung veranlasst ist, sowie anteilige Verwaltungs- und Sozialkosten berücksichtigt. Fremdkapitalzinsen sind nicht berücksichtigt. Die planmäßigen Abschreibungen wurden linear über die voraussichtlichen Nutzungsdauern von 1 bis 50 Jahren vorgenommen. Anlagegüter mit Anschaffungskosten zwischen 250,00 EUR und 1.000,00 EUR wurden in Sammelposten eingestellt und linear über 5 Jahre abgeschrieben. Im Berichtsjahr wurden Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vorgenommen.

Die Anteile an assoziierten Unternehmen wurden nach der Equity-Methode bewertet. Die übrigen Finanzanlagen wurden zu Anschaffungskosten oder bei voraussichtlich dauerhafter Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert am Bilanzstichtag angesetzt.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren Marktpreis unter Beachtung des strengen Niederstwertprinzips bewertet. Die Herstellungskosten der fertigen und unfertigen Erzeugnisse beinhalten Einzelkosten, angemessene Teile der Material-, der Fertigungsgemeinkosten und angemessene Teile des durch die Fertigung veranlassten Werteverzehrs des Anlagevermögens. Fremdkapitalzinsen sind nicht berücksichtigt. Die Methoden der Gruppenbewertung gemäß § 240 Abs. 4 HGB beziehungsweise Unterstellung einer Verbrauchsfolge (FiFo) gemäß § 256 HGB wurden genutzt.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt und dem allgemeinen Kreditrisiko der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurde durch eine Pauschalwertberichtigung Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert bilanziert.

Unter den aktiven Rechnungsabgrenzungsposten sind Ausgaben aufgeführt, die Aufwand für einen bestimmten Zeitraum nach dem Bilanzstichtag darstellen.

Die Bewertung der Pensionsrückstellungen erfolgte nach anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen auf Basis der „Projected Unit Credit-Methode“ (PUC-Methode). Als biometrische Rechnungslegungsgrundlagen wurden die „Heubeck-Richttafeln 2018 G“ von Klaus Heubeck verwendet und die Regelaltersgrenze von 67 Jahren angewandt. Darüber hinaus wurden zum Bilanzstichtag folgende gruppenindividuellen Annahmen zugrunde gelegt: Der Anwartschaftstrend liegt bei 1,0 % p.a. und der Rententrend bei 1,0 % p.a. Als Zinssatz für die Abzinsung wurde in Anwendung von § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte Marktzinssatz für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren in Höhe von 2,71 % angewandt. Für die Abzinsung der Pensionsrückstellungen wurde – wie bereits im Vorjahr – der von der Deutschen Bundesbank auf den Bilanzstichtag ermittelte durchschnittliche Marktzinssatz der vergangenen zehn Jahre (statt: sieben Jahre) angesetzt. Der sich daraus ergebende Unterschiedsbetrag gemäß § 253 Abs. 6 HGB beträgt 5.033 TEUR. In dieser Höhe besteht eine gesetzliche Ausschüttungssperre.

Die übrigen Rückstellungen wurden mit dem nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrag gemäß § 253 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt und bei einer Laufzeit von mehr als einem Jahr unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen ermittelt sowie mit dem laufzeitadäquaten Zinssatz im Sinne von § 253 Abs. 2 Satz 4 HGB abgezinst, sofern dies zu einer wesentlichen Anpassung führte.

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Der RWZ-Konzern setzt im Rahmen des Risikomanagementsystems zur Absicherung gegen Preis- und Währungsänderungsrisiken bei Vorräten sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten und zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken bei Bankverbindlichkeiten teilweise Finanzinstrumente ein. Diese ökonomischen Sicherungsbeziehungen wurden, sofern Grund- und Sicherungsgeschäft demselben Risiko ausgesetzt sind und identische Risikofaktoren aufweisen, auch bei der Bildung von Bewertungseinheiten in Form von Mikro- und Portfolio Hedges nach § 254 HGB unter Anwendung der Einfrierungsmethode berücksichtigt.

Posten in fremder Währung wurden bei Erfassung mit dem Devisenkassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag erfolgt – soweit nicht abgesichert – eine erneute Umrechnung zum Devisenkassamittelkurs, wobei für Posten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr § 253 Abs. 1 Satz 1 und § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB nicht angewendet wurden.

E. Erläuterungen zur Konzernbilanz sowie zur Konzerngewinn- und -verlustrechnung

I. Konzernbilanz

1. Die Entwicklung der einzelnen Posten des Konzernanlagevermögens im Geschäftsjahr ist unter Angabe der Abschreibungen im nachfolgenden Anlagenspiegel dargestellt.

Die Zugänge bei den Geschäfts- oder Firmenwerten resultieren im Wesentlichen aus der erstmaligen Kapitalkonsolidierung der KCB GmbH (1.468 TEUR) und der Manager SAS (793 TEUR). Ihre Abschreibung erfolgt linear über eine Nutzungsdauer von zehn Jahren. Darüber hinaus wurden Geschäfts- oder Firmenwerte entgeltlich erworben (z.B. Autohaus Kehry: 395 TEUR).

	Anschaffungs- und Herstellungskosten						Stand 31.12.2019 EUR
	Stand 01.01.2019 EUR	Zugänge* EUR	Umbuchungen (+/-) EUR	Abgänge** EUR	Veränderung Konsolidierungs- kreis EUR		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände							
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	7.021.979,92	240.043,97	0,00	805.433,99	83.712,00	6.540.301,90	
2. Geschäfts- oder Firmenwert	2.225.663,62	3.531.168,82	0,00	0,00	0,00	5.756.832,44	
	9.247.643,54	3.771.212,79	0,00	805.433,99	83.712,00	12.297.134,34	
II. Sachanlagen							
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	261.385.466,11	5.371.369,17	111.121,31	9.591.033,25	1.183.002,00	258.459.925,34	
2. Technische Anlagen und Maschinen	130.962.045,94	2.220.905,24	150.259,58	10.469.242,07	216.892,00	123.080.860,69	
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	56.769.540,26	7.356.357,93	29.673,00	5.070.439,16	547.476,00	59.632.608,03	
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	653.696,43	1.530.558,58	-291.053,89	0,00	21.315,00	1.914.516,12	
	449.770.748,74	16.479.190,92	0,00	25.130.714,48	1.968.685,00	443.087.910,18	
III. Finanzanlagen							
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	1.938.186,35	0,00	0,00	1,00	0,00	1.938.185,35	
2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	5.720.486,23	211.478,33	0,00	193.437,83	-1.078.264,64	4.660.262,09	
3. Sonstige Beteiligungen	12.692.245,74	375.786,16	0,00	5.174.086,84	26.685,00	7.920.630,06	
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	11.527.694,24	1.228.119,07	0,00	3.171.619,87	0,00	9.584.193,44	
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	558.478,28	1.066.900,00	0,00	33.800,00	0,00	1.591.578,28	
6. Sonstige Ausleihungen	2.225,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.225,00	
	32.439.315,84	2.882.283,56	0,00	8.572.945,54	-1.051.579,64	25.697.074,22	
Gesamt	491.457.708,12	23.132.687,27	0,00	34.509.094,01	1.000.817,36	481.082.118,74	

* Im Fall von assoziierten Unternehmen: ertragserhöhende Investition durch Ergebnisthesaurierung (enthält 211.478,33 € At Equity Ergebnis)

** Im Fall von assoziierten Unternehmen: Substanzminderung durch vereinnahmte Ausschüttungen

	kumulierte Abschreibungen					Buchwerte		
	Stand 01.01.2019 EUR	Zugänge EUR	Zuschreibungen EUR	Abgänge EUR	Veränderung Konsolidierungs- kreis EUR	Stand 31.12.2019 EUR	Stand 31.12.2019 EUR	Stand 31.12.2018 EUR
	6.010.156,93	411.850,43	0,00	637.473,48	44.933,00	5.829.466,88	710.835,02	1.011.822,99
	2.017.190,70	344.848,71	0,00	0,00	0,00	2.362.039,41	3.394.793,03	208.472,92
	8.027.347,63	756.699,14	0,00	637.473,48	44.933,00	8.191.506,29	4.105.628,05	1.220.295,91
	111.075.464,28	6.946.412,78	0,00	6.278.258,31	548.563,00	112.292.181,75	146.167.743,59	150.310.001,83
	91.489.353,31	4.553.327,00	0,00	7.086.390,08	196.548,00	89.152.838,23	33.928.022,46	39.472.692,63
	40.122.620,16	5.000.232,53	0,00	4.168.738,00	416.795,00	41.370.909,69	18.261.698,34	16.646.920,10
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.914.516,12	653.696,43
	242.687.437,75	16.499.972,31	0,00	17.533.386,39	1.161.906,00	242.815.929,67	200.271.980,51	207.083.310,99
	1.042.537,96	0,00	0,00	0,00	0,00	1.042.537,96	895.647,39	895.648,39
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.660.262,09	5.720.486,23
	5.317.982,95	0,00	900.000,00	362.253,25	0,00	4.055.729,70	3.864.900,36	7.374.262,79
	42.499,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.499,00	9.541.694,44	11.485.195,24
	167.753,95	0,00	0,00	0,00	0,00	167.753,95	1.423.824,33	390.724,33
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.225,00	2.225,00
	6.570.773,86	0,00	900.000,00	362.253,25	0,00	5.308.520,61	20.388.553,61	25.868.541,98
	257.285.559,24	17.256.671,45	900.000,00	18.533.113,12	1.206.839,00	256.315.956,57	224.766.162,17	234.172.148,88

2. Alle Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände haben – wie im Vorjahr – eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr.

3. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Forderungen anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Forderungen gegen verbundene Unternehmen		
davon Sonstige Vermögensgegenstände	517	554
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		
davon aus Lieferungen und Leistungen	2.870	4.723
davon Sonstige Vermögensgegenstände	307	1.639

4. In den sonstigen Vermögensgegenständen sind als antizipative Posten größeren Umfangs Bonusforderungen an Lieferanten und noch nicht abziehbare Vorsteuerbeträge in Höhe von insgesamt 2.027 TEUR enthalten.

5. Die latenten Steuern ergeben sich aus den Unterschieden zwischen Handels- und Steuerbilanz in folgenden Positionen:

Latente Steueransprüche

Immaterielle Vermögensgegenstände
Sachanlagevermögen
Finanzanlagevermögen
Vorräte
Pensionsrückstellungen
Sonstige Rückstellungen
Sonstige Aktiva/Passiva
Steuerminderungsansprüche aus Verlustvorträgen

Latente Steuerschulden

Sachanlagevermögen
Rücklagen nach § 6b EStG

Die latenten Steueransprüche bzw. aktiven latenten Steuern belaufen sich auf 11.324 TEUR (Vorjahr: 9.746 TEUR), die latenten Steuerschulden bzw. passiven latenten Steuern auf 3.984 TEUR (Vorjahr: 4.058 TEUR). Saldiert ergibt sich ein Überhang aktiver latenter Steuern von 7.340 TEUR (Vorjahr: 5.688 TEUR).

Aus dem saldierten Aktivposten von 7.340 TEUR entfallen 421 TEUR auf aktive latente Steuern aus Konsolidierungsmaßnahmen gemäß § 306 HGB. 6.919 TEUR aktive latente Steuern ergeben sich aus den einbezogenen Unternehmen, für die das Ansatzwahlrecht nach § 274 Abs. 1 Satz 2 i.V.m. §§ 298 und 300 Abs. 2 HGB ausgeübt wird.

In Höhe der aktivierten latenten Steuern besteht auf Ebene der Einzelabschlüsse nach § 268 Abs. 8 HGB eine gesetzliche Ausschüttungssperre. Diese betrifft die in der RWZ eG aktivierten latenten Steuern von 7.651 TEUR.

6. Passive Unterschiedsbeträge aus der Kapitalkonsolidierung werden als „Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung“ als Posten nach dem Eigenkapital passiviert. Die Unterschiedsbeträge haben Fremdkapitalcharakter und dienen der zukünftigen Verlustabdeckung (DRS 23.142). Im Berichtsjahr wurden die Ende 2018 ausgewiesenen 726 TEUR ergebniswirksam aufgelöst, da die im Erstkonsolidierungszeitpunkt erwarteten Aufwendungen und Verluste nicht eingetreten sind.

7. In 2013 wurden erstmalig auf den Namen lautende Genussscheine in einem Gesamtbetrag von 10.000 TEUR ausgegeben. Eine Anpassung der Genussrechtsverträge erfolgte im Jahr 2015 als Reaktion auf das modifizierte Vermögensanlagegesetz. Die Genussrechtsgläubiger erhalten für die Dauer der Laufzeit des Genussrechts eine jährliche Ausschüttung von 3 % des Nennbetrages des Genussrechtskapitals zuzüglich 1/4 des Prozentsatzes der für das jeweilige Jahr von der Generalversammlung der RWZ beschlossenen Dividende auf die Geschäftsguthaben.

Ebenfalls im Jahr 2015 wurde eine zweite Tranche mit einem Gesamtbetrag von weiteren 10.000 TEUR durch den Aufsichtsrat genehmigt und in diesem Zusammenhang die Konditionen angepasst. Die jährliche Ausschüttung an die Genussrechtsgläubiger beläuft sich auf 2,25 % des Nennbetrages des Genussrechtskapitals. Aus der zweiten Tranche wurden in 2015 Genussrechte von 4.200 TEUR und in 2016 Genussrechte in Höhe von 4.400 TEUR gezeichnet. In 2019 wurden aus dieser Tranche 1.000 TEUR als Genussrechte gezeichnet. Im September 2019 wurden 200 TEUR Genussrechtskapital zurückgezahlt.

Das Genussrechtskapital nimmt bis zur vollen Höhe an einem etwaigen Verlust der Genossenschaft teil und ist nachrangig gegenüber Forderungen anderer Gläubiger, weshalb es im Eigenkapital ausgewiesen wird. Die Laufzeit des Genussrechtskapitals ist nicht befristet und beträgt mindestens 5 Jahre ab Ausgabe. Die Kündigungsfrist beträgt jeweils 24 Monate, wobei eine Kündigung frühestens 36 Monate nach Unterzeichnung des Genussrechtsvertrages möglich ist. Der Bilanzausweis erfolgt mit dem Nominalbetrag. Die geschuldeten Zinsen des Geschäftsjahres von 570 TEUR wurden abgegrenzt. Zum 31.12.2019 liegen keine Kündigungen vor.

8. Die sonstigen Rückstellungen enthalten als wesentliche Posten:	Geschäftsjahr TEUR
Ausstehende Rechnungen (inkl. behördlicher Ermittlungsverfahren)	14.870
Verpflichtungen des Personalbereichs*	11.348
Schwebende Geschäfte	2.848
Objektrisiken**	2.668
Noch zu gewährende Gutschriften/ Boni	2.249
Rechnungslegung und Betriebsprüfung	1.286
Gewährleistung	1.278

* enthält insbesondere Rückstellungen für Tantieme, Weihnachtsgeld, Jubiläumswendungen und Überstunden

** enthält Drohverluste aus belastenden Mietverträgen, Rückbauverpflichtungen und erwartete Abbruchkosten

9. Sonstige Rückstellungen sind nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit Rückdeckungsversicherungen in Höhe des Deckungskapitals von 249 TEUR verrechnet worden. Entsprechend erfolgt auch eine Verrechnung der mit den sonstigen Vermögensgegenständen verbundenen Zinserträge von 1 TEUR und der mit der Aufzinsung der Rückstellungen verbundenen Zinsaufwendungen von 2 TEUR.

10. Unter den sonstigen Verbindlichkeiten bestehen zum Bilanzstichtag Orderschuldverschreibungen in Höhe von 49.991 TEUR. Die Laufzeiten betragen zwischen einem Jahr bis zu maximal zehn Jahren und die Verzinsung liegt zwischen 1,25 % und 2,25 % p.a.

11. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr:	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	149.374	142.500
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	152.158	123.352
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	900	887
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	117	546
Sonstige Verbindlichkeiten	61.527	82.139
Gesamt	364.076	349.424

12. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von 1 bis 5 Jahren:	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	31.084	47.678
Sonstige Verbindlichkeiten	16.100	8.214
Gesamt	47.184	55.892

13. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren:	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	18.115	21.193
Gesamt	18.115	21.193

14. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Verbindlichkeiten anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		
davon Sonstige Verbindlichkeiten	900	887
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		
davon aus Lieferungen und Leistungen	117	546

15. Von den Verbindlichkeiten sind durch Grundschulden, Sicherungsübereignungen und Globalzessionen gesichert:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	156.262
Gesamt	156.262

Ferner sind die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen wie branchenüblich teilweise durch Eigentumsvorbehalte besichert.

16. Es bestanden zum Bilanzstichtag folgende Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB:

	TEUR
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften	1.000
Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen	47.373

Die Bürgschaft besteht für ein assoziiertes Unternehmen. Mit Inanspruchnahmen aus den Eventualverbindlichkeiten wird derzeit nicht gerechnet. Die Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen setzen sich aus Patronatserklärungen zugunsten Beteiligungsunternehmen sowie schwebenden Rücknahmeverpflichtungen aus Maschinen- und Warengeschäften zusammen. Auf Basis der Erfahrungen aus der Vergangenheit sowie der Prognose der Entwicklung wird unter Berücksichtigung der Erkenntnisse bei der Aufstellung des Jahresabschlusses nicht mit einer Inanspruchnahme aus den Bürgschaften und Patronatserklärungen gerechnet. Bei den schwebenden Rücknahmeverpflichtungen stehen den Inanspruchnahmerisiken entsprechende Werte der zurückzunehmenden Vermögensgegenstände gegenüber.

17. Zur Absicherung von Preisänderungsrisiken werden Wareterminkontrakte für Weizen, Raps und Sojaschrot an der Börse abgeschlossen. Die Gegenpositionen zu diesen Sicherungsgeschäften ergeben sich aus dem Warenbestand sowie aus offenen Einkaufs- und Verkaufskontrakten in einem Volumen von 26.899 TEUR. Soweit nicht bereits geschlossene Positionen vorliegen, erfolgt die Bildung von Bewertungseinheiten mit Finanzinstrumenten nach § 254 HGB durch Portfolio-Hedges. Die gegenläufigen Wertänderungen der Komponenten der jeweiligen Bewertungseinheit gleichen sich im Folgejahr bis zur Erfüllung der jeweiligen Kontrakte bzw. bis zu den entsprechenden Börsenterminen (maximale Restlaufzeit bis Dezember 2020) aus. Aufgrund der bilanziellen Abbildung der Bewertungseinheit auf Basis der Einfrierungsmethode konnte eine Rückstellungsbildung in Höhe von 2.916 TEUR unterlassen werden.

Die Effektivität der Sicherungsbeziehungen im Zusammenhang mit Warenbeständen sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten wurde mit Hilfe einer Korrelationsanalyse (historische Preisentwicklungen) und der Analyse der mengen- bzw. zeitraumbezogenen Grund- und Sicherungsgeschäfte ermittelt.

Zur Absicherung von Zinsrisiken aus variabel verzinslichen Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten werden Zinssicherungsgeschäfte in Form von Micro-Hedges eingesetzt. Als Sicherungsgeschäfte wurden Swaps und Caps mit einem Volumen von 21.655 TEUR bzw. 30.000 TEUR abgeschlossen. Grund- und Sicherungsgeschäfte wurden zu Bewertungseinheiten zusammengefasst. Die gegenläufigen Wertänderungen der Komponenten der einzelnen Bewertungseinheit gleichen sich über die jeweiligen Laufzeiten bis maximal September 2025 aus. In Folge der bilanziellen Abbildung der Bewertungseinheit auf Basis der Einfrierungsmethode konnte eine Rückstellungsbildung in Höhe von 616 TEUR unterlassen werden. Die Effektivität der Sicherungsbeziehungen bei den zinsbezogenen Finanzinstrumenten wurde mit Hilfe der „Critical Terms Match“ Methode sowie einer Analyse der Zinsentwicklung bestimmt.

II. Konzerngewinn- und -verlustrechnung

1. Die Umsatzerlöse gliedern sich nach Segmenten wie folgt:

	Geschäftsjahr TEUR
Kartoffeln	461.970
Agrarerzeugnisse	454.798
Energie	284.390
Agrartechnik	266.597
Pflanzenschutz	169.010
Futtermittel	137.506
Dünger	130.337
Saatgut	68.780
Weinbau/Kellerei	66.682
Autohaus	50.058
Raiffeisen Einzelhandel	36.907
Profi-Gartenbau	31.302
Dienstleistungen	13.544
Sonstiges	4.589
Gesamt	2.176.470

Der Konzernumsatz wird in Höhe von 93,1 % im Inland erzielt.

2. In den Erträgen und Aufwendungen des Berichtsjahres sind folgende wesentliche außergewöhnliche und / oder periodenfremde Posten erfasst:

	Geschäftsjahr TEUR
Sonstige betriebliche Erträge	
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen **	3.837
Gewinne aus Anlagenabgängen *	3.116
Erträge aus der Auflösung von Wertberichtigungen und aus dem Erhalt abgeschriebener Forderungsbeträge **	1.786
Erträge aus Transaktionen *	1.816
Erträge aus Zuschreibungen von Finanzanlagen **	900
Erträge aus Versicherungsentschädigungen **	810
Erträge aus Kursdifferenzen *	42
Materialaufwand	
Restrukturierungsaufwendungen für PRIO-Maßnahmen *	321
Personalaufwand	
Restrukturierungsaufwendungen für PRIO-Maßnahmen *	2.837
Abfindungen *	853
Zuweisung an Rückstellung für Altersversorgung *	506
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	
Außerplanmäßige Abschreibungen auf Sachanlagen	522
Sonstige betriebliche Aufwendungen	
Restrukturierungsaufwendungen für PRIO-Maßnahmen *	5.354
Risiken und Kosten behördlicher Ermittlungsverfahren *	2.031
Zuführung zu Wertberichtigungen und Abschreibungen auf Forderungen**	2.023
Zuführung zur Rückstellung für Objektrisiken *	894
Regulierung Vorjahressachverhalte **	616
Verluste aus Anlagenabgängen *	547
Verluste aus Kursdifferenzen *	60
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	
Latenter Steuerertrag	1.652
Ertrag aus der Auflösung der Rückstellung für die Betriebsprüfung	844
Aufwand aus Nachzahlungen von Ertragsteuern für Vorjahre	1.606

* Außergewöhnlich. Die Erträge und Aufwendungen sind im Wesentlichen verbunden mit der Teilbetriebsveräußerung sowie dem Verkauf von nicht betriebsnotwendigen Vermögenspositionen.

** Periodenfremd

In Abweichung zum Vorjahr werden in diesem Jahr insbesondere alle Restrukturierungsmaßnahmen im Rahmen der PRIO Strategie als außergewöhnliche Posten erfasst.

3. Zinsen aus der Aufzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen in Höhe von 1.240 TEUR enthalten. Zinsen aus der Abzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den sonstigen Zinsen und ähnliche Erträge in Höhe von 29 TEUR enthalten.

F. Sonstige Angaben

1. Zum Bilanzstichtag sind im Rahmen der Liquiditätssteuerung kreditversicherte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in einem Gesamtvolumen von 28.821 TEUR im Wege eines Forderungsverkaufs und Vorräte in Höhe von 44.754 TEUR u.a. in Form von unechten Pensionsgeschäften veräußert.

Zur Verbesserung der Bilanzstruktur wurden in den vergangenen Jahren Sale and Lease back-Vereinbarungen für Anlagenobjekte abgeschlossen, deren Volumen an daraus resultierenden langfristigen Verpflichtungen über Restlaufzeiten von 1 bis 8 Jahren insgesamt 2.688 TEUR beträgt. Der Betrag ist in den finanziellen Verpflichtungen enthalten.

2. Es bestehen folgende, nicht in der Bilanz ausgewiesene oder vermerkte finanzielle Verpflichtungen, die für die Beurteilung der Finanzanlage von Bedeutung sind:

	TEUR
Miet- und Pachtverpflichtungen	8.328
davon gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	952
Leasingverpflichtungen	6.957
davon gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	2.688
davon mit einer Laufzeit von mehr als 5 Jahren	558
Haftsumme aus der Beteiligung an Genossenschaften	191

3. Die Zahl der 2019 durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	Vollzeitbeschäftigung	Teilzeitbeschäftigung
Kaufmännische Mitarbeiter	1.118	195
Gewerbliche Mitarbeiter	829	45
Aushilfen	0	363
Gesamt	1.947	603

Außerdem wurden durchschnittlich 185 Auszubildende beschäftigt.

G. Rechtsformabhängige Angaben des Mutterunternehmens

1.

Mitgliederbewegung	Zahl der Mitglieder	Anzahl der Geschäftsanteile
01.01.2019	589	10.709
Zugang	9	243
Abgang	12	150
31.12.2019	586	10.802

Der Geschäftsanteil beträgt 3.070,00 EUR. Eine Nachschusspflicht für Mitglieder besteht satzungsgemäß nicht.

Die Geschäftsguthaben der verbleibenden Mitglieder haben sich im Geschäftsjahr um 327.579,93 EUR erhöht.

2. Der zuständige Prüfungsverband gemäß § 54 GenG ist:

DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.
Linkstraße 12 | 10785 Berlin

3. Mitglieder des Vorstands:

Christoph Kempkes	Vorsitzender
Joachim Rabe	(bis 18.09.2019)
Martin Schuldt	

4. Mitglieder des Aufsichtsrats:

Christoph Ochs	Vorsitzender
Berthold-Hermann Bützler	stellv. Vorsitzender
Bernhard Conzen	
Manfred Graff	
Beate Heinrich	
Alfred Muders	
Gerold Nachbauer	
Gerhard-Ernst Raddatz	
Matthias Rips	
Matthias Schäfer	
Britta Schüßler	
Stefan Schulze-Hagen	
Christian Seelmann	
Dr. Alois Splonskowski	
Ingo Steitz	
Bernd Wolfs	

An ehemalige Vorstandsmitglieder wurden in 2019 Ruhegehälter von 449 TEUR gezahlt.

Die Pensionsrückstellungen für ehemalige Vorstände betragen insgesamt 8.282 TEUR.

Die Mitglieder des Aufsichtsrats der RWZ erhielten in 2019 eine Gesamtvergütung von 93 TEUR (Vorjahr 59 TEUR).

H. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Im Zusammenhang mit in Vorjahren nicht sach- und fristgerecht abgegebenen Erklärungen zur Biokraftstoffquote hat die RWZ Schadenersatzansprüche geltend gemacht. Dem von der Gegenseite vorgelegten Vergleichsangebot haben die Mitglieder in einer außerordentlichen Generalversammlung am 28. April 2020 zugestimmt.

Die mit der Ausbreitung des Coronavirus verbundenen wirtschaftlichen Folgen können zurzeit noch nicht abgeschätzt werden. Die beschlossenen Maßnahmen der Behörden und die damit verbundenen Einschränkungen sowie die länderübergreifende Ausbreitung mit einem starken Anstieg der Zahl neuer Krankheitsfälle über einen längeren Zeitraum könnte allerdings zu sichtbaren Beeinträchtigungen der Geschäftsentwicklung führen. Durch entsprechende Gegenmaßnahmen sollen die Auswirkungen auf unsere Vermögens-, Finanz- und Ertragslage begrenzt werden.

I. Vorschlag für die Verwendung des Ergebnisses

Der Vorstand schlägt vor, den Bilanzgewinn der RWZ eG in Höhe von 59.375,49 EUR auf neue Rechnung vorzutragen.

Köln, den 23. Juni 2020

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

Der Vorstand

Kempkes

Schuldt

6. Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

An die Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln

Prüfungsurteile

Wir haben den Konzernabschluss der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2019, der Konzern- Gewinn- und Verlustrechnung, dem Konzern-eigenkapitalspiegel und der Konzernkapitalflussrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2019 bis zum 31. Dezember 2019 sowie dem Konzernanhang einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Konzernlagebericht der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2019 bis zum 31. Dezember 2019 geprüft. Die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote) haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen Vorschriften des PubiG und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2019 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2019 bis zum 31. Dezember 2019 und
- vermittelt der beigefügte Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Konzernlagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Konzernlagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der oben genannten Erklärung zur Unternehmensführung.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und Konzernlageberichts geführt hat.

Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit § 14 Abs. 1 PubiG i. V. m. § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht zu dienen.

Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote).

Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss, Konzernlagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den deutschen Vorschriften des PubliG in allen wesentlichen Belangen entspricht und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Konzernlagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns zur Aufstellung des Konzernabschlusses und Konzernlageberichts.

Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und ob der Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 14 Abs. 1 PubliG i. V. m. § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und Konzernlageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher - beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Konzernabschluss und Konzernlagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeits, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Konzernlageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Genossenschaft abzugeben.

- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Konzernabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens, Finanz und Ertragslage des Konzerns vermittelt.
- holen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns ein, um Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung.
- beurteilen wir den Einklang des Konzernlageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- beurteilen wir den Einklang des zusammengefassten Lageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Konzernlagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Bonn, 26. Juni 2020
DGRV – Deutscher
Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V.

Michael Strnad
Wirtschaftsprüfer

Ralph Kuhn
Wirtschaftsprüfer

© 2020

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG
Altenberger Straße 1a | 50668 Köln | www.rwz.de

Verantwortliche Redaktion:

DB Kommunikation

Fotos: istock.com

Gestaltung: POLIVOX Werbeagentur GmbH, Köln

Druck: P&P Printmanagement, Trabelsdorf