



**KURSHALTEN –  
FAHRT AUFNEHMEN**

GESCHÄFTSBERICHT 2018

# DIE RWZ AUF EINEN BLICK

	RWZ-Konzern				RWZ eG			
	2015 Mio. Euro	2016 Mio. Euro	2017 Mio. Euro	2018 Mio. Euro	2015 Mio. Euro	2016 Mio. Euro	2017 Mio. Euro	2018 Mio. Euro
Umsatz	2.351,0	2.354,4	2.261,4	2.080,7	1.983,4	1.851,7	1.762,9	1.534,6
Rohergebnis	237,0	240,5	241,8	217,5	180,6	178,3	186,3	159,4
Abschreibungen	16,8	17,7	19,4	17,7	11,3	11,7	13,9	12,3
Jahresergebnis	3,0	-4,5	2,1	0,2	2,1	-6,0	0,8	1,9
Bilanzsumme	640,2	652,5	599,5	649,9	519,6	523,4	475,0	510,5
Anlagevermögen	248,5	257,1	249,5	234,2	186,2	192,1	183,0	171,7
Umlaufvermögen	390,7	394,3	348,6	408,5	333,1	330,8	291,5	330,8
Eigenkapital	139,8	138,1	142,5	142,8	120,6	119,5	123,1	125,7
Fremdkapital	499,3	513,5	456,1	506,2	398,9	403,9	351,7	384,7
Investitionen in Sachanlagen	26,8	25,4	25,8	10,9	18,8	16,5	16,2	7,9
Mitarbeiter (ohne Aushilfen) per 31.12.2018	2.463	2.422	2.241	2.088	1.939	1.878	1.745	1.600
Mitglieder per 31.12.2018	564	579	584	589	564	579	584	589

## GESCHÄFTS- UND DIENSTLEISTUNGSBEREICHE DES RWZ-KONZERNS

Zentraler Verwaltungssitz:

Altenberger Straße 1a • 50668 Köln

Telefon: 02 21/16 38-0 • Telefax: 02 21/16 38-254 • Internet: [www.rwz.de](http://www.rwz.de) • E-Mail: [info@rwz.de](mailto:info@rwz.de)

### Agrargeschäft

#### Pflanzliche Produktion

Düngemittel Tel.: 02 21/16 38-211 • Fax: 02 21/16 38-10 211 • E-Mail: [duengemittel@rwz.de](mailto:duengemittel@rwz.de)

Pflanzenschutz Tel.: 02 21/16 38-350 • Fax: 02 21/16 38-10 350 • E-Mail: [pflanzenschutz@rwz.de](mailto:pflanzenschutz@rwz.de)

Saatgut/Holz Tel.: 02 21/16 38-200 • Fax: 02 21/16 38-10 200 • E-Mail: [saatgut@rwz.de](mailto:saatgut@rwz.de)

Dienstleistung Pflanzliche Produktion Tel.: 02 21/16 38-172 • Fax: 02 21/16 38-10 172 • E-Mail: [pflanzliche-produktion@rwz.de](mailto:pflanzliche-produktion@rwz.de)

Agrarerzeugnisse Tel.: 02 21/16 38-187 oder 02 21/16 38-11 22 • Fax: 02 21/16 38-10 265 • E-Mail: [agrarerzeugnisse@rwz.de](mailto:agrarerzeugnisse@rwz.de)

Futtermittel Tel.: 02 21/16 38-460 • Fax: 02 21/16 38-10 355 • E-Mail: [futtermittel@rwz.de](mailto:futtermittel@rwz.de)

Kartoffeln Tel.: 0 21 63/948-8 • Fax: 0 21 63/948-777 • E-Mail: [info@weuthen-gmbh.de](mailto:info@weuthen-gmbh.de)

Profi-Gartenbau Tel.: 0 21 61/4 79 69-0 • Fax: 0 21 61/6 74 37 • E-Mail: [gartenbau@rwz.de](mailto:gartenbau@rwz.de)

Technik Tel.: 02 21/16 38-392 • Fax: 02 21/16 38-10 395 • E-Mail: [technik@rwz.de](mailto:technik@rwz.de)

Weinbau-/Kellereibedarf Tel.: 0 67 04/93 30-19 • Fax: 0 67 04/93 30-24 • E-Mail: [weinbau@rwz.de](mailto:weinbau@rwz.de)

Logistik Tel.: 02 21/16 38-13 33 • Fax: 02 21/16 38-10 232 • E-Mail: [logistik@rwz.de](mailto:logistik@rwz.de)

### Diversifikation

Vertriebssteuerung Einzelhandel (Raiffeisen-Markt) Tel.: 02 21/16 38-235 • Fax: 02 21/16 38-10 235

E-Mail: [vertriebssteuerung.einzelhandel@rwz.de](mailto:vertriebssteuerung.einzelhandel@rwz.de)

Energie/Nachwachsende Rohstoffe Tel.: 02 21/16 38-277 • Fax: 02 21/16 38-10 277 • E-Mail: [energie@rwz.de](mailto:energie@rwz.de)

### Dienstleistungsbereiche

Bauservice Tel.: 02 21/16 38-12 48 • Fax: 02 21/16 38-10 296 • E-Mail: [bau@rwz.de](mailto:bau@rwz.de)

Informationstechnik Tel.: 02 21/16 38-111 • Fax: 02 21/16-38 393 • E-Mail: [edv@rwz.de](mailto:edv@rwz.de)

Finanzen Tel.: 02 21/16 38-423 • Fax: 02 21/16 38-10 423 • E-Mail: [finanzen@rwz.de](mailto:finanzen@rwz.de)

Konzernrechnungswesen Tel.: 02 21/16 38-407 • Fax: 02 21/16 38-10 407 • E-Mail: [konzernrechnungswesen@rwz.de](mailto:konzernrechnungswesen@rwz.de)

Interne Revision Tel.: 02 21/16 38-459 • Fax: 02 21/16 38-10 80 28 • E-Mail: [revision@rwz.de](mailto:revision@rwz.de)

Kommunikation Tel.: 02 21/16 38-233 • Fax: 02 21/16 38-348 • E-Mail: [kommunikation@rwz.de](mailto:kommunikation@rwz.de)

Organisation/Controlling/Versicherung Tel.: 02 21/16 38-499 • Fax: 02 21/16 38-10 499 • E-Mail: [controlling@rwz.de](mailto:controlling@rwz.de)

Qualitätsmanagement/Arbeitssicherheit Tel.: 02 21/16 38-288 • Fax: 02 21/16 38-10 288 • E-Mail: [qualitaetsmanagement@rwz.de](mailto:qualitaetsmanagement@rwz.de)

Personal Tel.: 02 21/16 38-244 • Fax: 02 21/16 38-375 • E-Mail: [personal@rwz.de](mailto:personal@rwz.de)

Recht Tel.: 02 21/16 38-255 • Fax: 02 21/16 38-341 • E-Mail: [recht@rwz.de](mailto:recht@rwz.de)

Unternehmensentwicklung/Innovation Tel.: 02 21/16 38-311 • Fax: 02 21/16 38-10 311 • E-Mail: [unternehmensentwicklung@rwz.de](mailto:unternehmensentwicklung@rwz.de)

Bio Tel.: 02 21 / 16 38-13 91 • Fax: 02 21/16 38-10 91 60 • E-Mail: [bio@rwz.de](mailto:bio@rwz.de)

1	ORGANIGRAMM
4	VERWALTUNGSORGANE
4	4 Vorstand
4	4 Aufsichtsrat
5	5 Beirat
8	VORWORT
14	BERICHT DES VORSTANDS
18	BERICHT DES AUFSICHTSRATS
24	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG
24	24 Grundlagen des RWZ-Konzerns und der RWZ eG
26	26 Ziele und Strategie des RWZ-Konzerns und der RWZ eG
27	27 Personal
28	28 Unternehmensführung und -steuerung
28	28 Konjunktur- und Branchenentwicklung
32	32 Geschäftsentwicklung des RWZ-Konzerns und der RWZ eG
36	36 Vermögens-, Finanz- und Ertragslage
38	38 Prognosebericht
39	39 Risiko- und Chancenbericht
44	JAHRESABSCHLUSS DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG
44	44 Bilanz
46	46 Gewinn- und Verlustrechnung
47	47 Anhang
59	59 Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers
64	KONZERNABSCHLUSS DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG
64	64 Konzernbilanz
66	66 Konzerngewinn- und -verlustrechnung
67	67 Konzern-Kapitalflussrechnung
68	68 Entwicklung des Konzerneigenkapitals
69	69 Konzernanhang
83	83 Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

**VORSTAND****Christoph Kempkes**

Vorsitzender des Vorstands

**Joachim Rabe**

Vorstandsmitglied

**Martin Schuldt**

Vorstandsmitglied (seit 15.05.2018)

**AUFSICHTSRAT****Christoph Ochs** (Vorsitzender)

VV VR Bank-Südpfalz eG

**Berthold-Hermann Bützler** (stv. Vorsitzender)

Arbeitnehmersvertreter

**Frank Braband**

Arbeitnehmersvertreter (bis 31.03.2019)

**Gerold Nachbauer**

Arbeitnehmersvertreter (seit 01.04.2019)

**Bernhard Conzen**

Präsident Rheinischer Landwirtschaftsverband e. V.

**Manfred Graff**

VV MUH-Arla eG

**Beate Heinrich**

Arbeitnehmersvertreterin

**Alfred Muders**

ehem. GF Raiffeisen Hunsrück Handelsgesellschaft mbH

**Gerhard-Ernst Raddatz**

Arbeitnehmersvertreter

**Matthias Rips**

Arbeitnehmersvertreter

**Matthias Schäfer**

Arbeitnehmersvertreter

**Britta Schüssler**

Arbeitnehmersvertreterin

**Stefan Schulze-Hagen**

VV Buir-Bliesheimer Agrargenossenschaft eG

**Christian Seelmann**

Arbeitnehmersvertreter

**Dr. Alois Splonskowski**

GF Raiffeisen Rhein-Ahr-Eifel Handelsgesellschaft mbH

**Ingo Steitz**

Präsident Weinbauverband Rheinhessen e. V.

**Bernd Wolfs**

VM RWG Schwalm-Nette eG

## BEIRAT

**Klaus Fontaine (Vorsitzender)**

Landwirt

**Eugen von Boch**

Landwirt

**Berthold Brake**

VM Agri V Raiffeisen eG

**Walter Clüsserath**

Präsident Weinbauverband Mosel im Bauern- und Winzerverband Rheinland-Nassau e.V.

**Michael Dathe**

GF Prießnitzer Agrar GmbH

**Wilfried Ehrenstein**

AM Westerwald Bank eG

**Johannes Frizen**

Landwirt

**Dieter Glahn**

VM Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

**Peter-Josef Gormanns**

VM Buir-Bliesheimer Agrargenossenschaft eG

**Helmut Gumpert**

VV Agrofarm Knau eG

**Eberhard Hartelt**

Präsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

**Reinhold Hörner**

Präsident Weinbauverband Pfalz e. V.

**Michael Horper**

Präsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Nassau e. V.

**Harald Hörsch**

Leiter Warenabteilung VR Bank Rhein-Mosel eG

**Theo Jakobi****Thomas Ketelaers**

GF Raiffeisen-Markt Niep Handelsgesellschaft mbH

**Stefan Kronimus**

VM Volksbank Gebhardshain eG

**Herwig Marloff**

Vorstandssprecher Raiffeisen Wetterau eG

**Dr. Matthias Mehl**

AV RWG (Frankfurt)

**Jörg Müller**

VV EZG Hunsrück-Nahe

**Marcel Müller**KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.  
Kreis Kusel**Jürgen Münch****Norbert Opgen-Rhein**

Landwirt

**Holker Pfannebecker**KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.  
Kreis Alzey-Worms**Armin Pfeil**

GF RW GmbH &amp; Co. Betriebs KG, Alsfeld

**Thomas Schlich**

GF Landgard Obst &amp; Gemüse GmbH und Co. KG

**Ludwig Schmitt**KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e.V.  
Kreis Mainz-Bingen**Klaus Schneider**

Präsident Deutscher Weinbauverband e.V.

**Richard Schreiner**

Landwirt

**Dr. Steffen Sendig**

GF Südharzer Landhandelsgesellschaft mbH

**Michael Stein**

VM Raiffeisen-Warengenossenschaft Gerspenztal eG

**Axel Strauß**

Stv. Vorsitzender Regionalbauernverband Starkenburg e. V.

**Anton Streit**

AV Hochwald Milch eG

**Karl van Bebber**

VM RWG Rheinland eG

**Margret Vosseler, MdL**

Präsidentin Rheinischer LandFrauenverband e. V.

**Thomas Warken**

GF Raiffeisen BAG eG, Kirchberg

**Heinz Weis**

AV Raiffeisenbank Mehring-Leiwen eG

**Walter Wolf**KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.  
Kreis Bad Dürkheim**Johannes Zehfuß, MdL**Vizepräsident Bauern- und Winzerverband  
Rheinland-Pfalz Süd e. V.**Detlef Zimmermann**

GF Agrolab Agrarzentrum GmbH



**AUFEINANDER  
ZUGEHEN –  
MITNEHMEN**



VORWORT



**Christoph Kempkes**  
Vorstandsvorsitzender

## VORWORT DES VORSTANDSVORSITZENDEN

Sehr verehrte Mitglieder,  
Liebe Freunde unserer Genossenschaft!

Das Jahr 2018 war witterungs- und erntebedingt ein sehr herausforderndes. Dies ist allseits bekannt und braucht an dieser Stelle nicht abermals vertiefend reflektiert zu werden. Klarerweise hat dieses „Ausnahmejahr“ auch Spuren im operativen Ergebnis der RWZ hinterlassen. Es fehlten schlicht signifikante Roherträge bei Betriebsmitteln und beim Handel mit Agrarerzeugnissen, die auch mit teils guten Ergebnissen in anderen Geschäftsbereichen nicht kompensiert werden konnten. Trotzdem haben wir unter dem Strich letztlich ausgeglichen bilanziert (Jahresüberschuss im Konzern 0,2 Mio. €) – und das betrachten wir als einen Erfolg.

Richtig ist aber – und das gehört auch offen gesagt –, dass die Erzielung dieses minimal positiven Konzernüberschusses nur möglich war durch die Nutzung bilanzieller Spielräume primär in der RWZ eG, die – und das ist die gute Nachricht – nach zwei Jahren der Konsolidierung und auf Basis unserer zu keinem Zeitpunkt gefährdeten finanziellen Stabilität nun sinnvoll genutzt werden konnten. Außergewöhnliche Jahre erfordern eben auch mal außergewöhnliche Maßnahmen.

Klar ist aber auch: So etwas soll eine Ausnahme bleiben. Deshalb werden wir bei der Umsetzung der zahlreichen Maßnahmen im Rahmen der uns selbst verordneten Strategie PRIO zur Neuausrichtung des Unternehmens keinen Zentimeter nachgeben. Im Gegenteil: Wir werden unsere Anstrengungen noch stärker forcieren müssen und uns kritisch damit auseinandersetzen, welche Implikationen ein solches Jahr 2018 auf unser Handeln nach vorne hinaus haben wird. Kurzum, wir werden nicht einfach zur Tagesordnung übergehen und auf „besseres Wetter“ bauen. Denn das wird nicht reichen. Der Wandel innerhalb der RWZ muss mindestens so schnell wie der des äußeren Umfeldes vorstattengehen - sonst bekommen wir irgendwann ein Problem.

Aus einer ersten Analyse werden folgende Tatsachen offenbar:

1. Wetterkapriolen wie 2018 nehmen mutmaßlich zu. Auf die „vier Jahreszeiten“ mit gewohntem Witterungsverlauf ist kein Verlass mehr.
2. Das regulatorische Umfeld verschärft sich weiter zu Ungunsten der Landwirtschaft. Das gesellschaftliche Sentiment ist - teils auf Basis völlig unsachlicher Meinungsmache - gegen unsere Branche gerichtet. Die Politik reagiert entsprechend mit Gesetzen, Verordnungen und Verboten, die uns Kopfzerbrechen bereiten. In diesem aufgeheizten Klima kommt unsere gemeinsame zentrale Bedeutung für die Ernährungssicherung unserer Bevölkerung leider viel zu kurz.
3. Der Strukturwandel in Richtung einer stärkeren Konzentration auf Anbieter- und Nachfrager-Seite setzt sich fort. Die Anzahl an Firmen, bei denen wir unsere Inputs sourcen, wird immer kleiner mit entsprechend größerer Marktmacht auf deren Seite. Auf der Kunden- bzw. Abnehmerseite reduziert und professionalisiert sich die Zahl der landwirtschaftlichen Betriebe und Genossenschaften, an die wir in unserem Geschäftsgebiet verkaufen können. Darüber hinaus müssen wir mit einem zunehmenden Wettbewerbsdruck ausländischer Großunternehmen rechnen.
4. Die Anforderungen an die Management-Qualität unserer Mitarbeiter insgesamt – insbesondere aber auch im Hinblick auf eine Kundenbetreuung, die echten Mehrwert bringt – steigen stetig. Wer sich hier nicht schnell genug weiterentwickelt und nicht mehr leistet wird kaum mehr Erfolg haben.

5. Wir müssen uns vergegenwärtigen, dass uns die sehr guten gesamtwirtschaftlichen Rahmenbedingungen - insbesondere niedrige Zinsen und wachsende Weltmärkte für Agrarerzeugnisse - in den letzten Jahren spürbar geholfen haben und auch weiterhin unterstützen. Auch das wird nicht immer so bleiben.

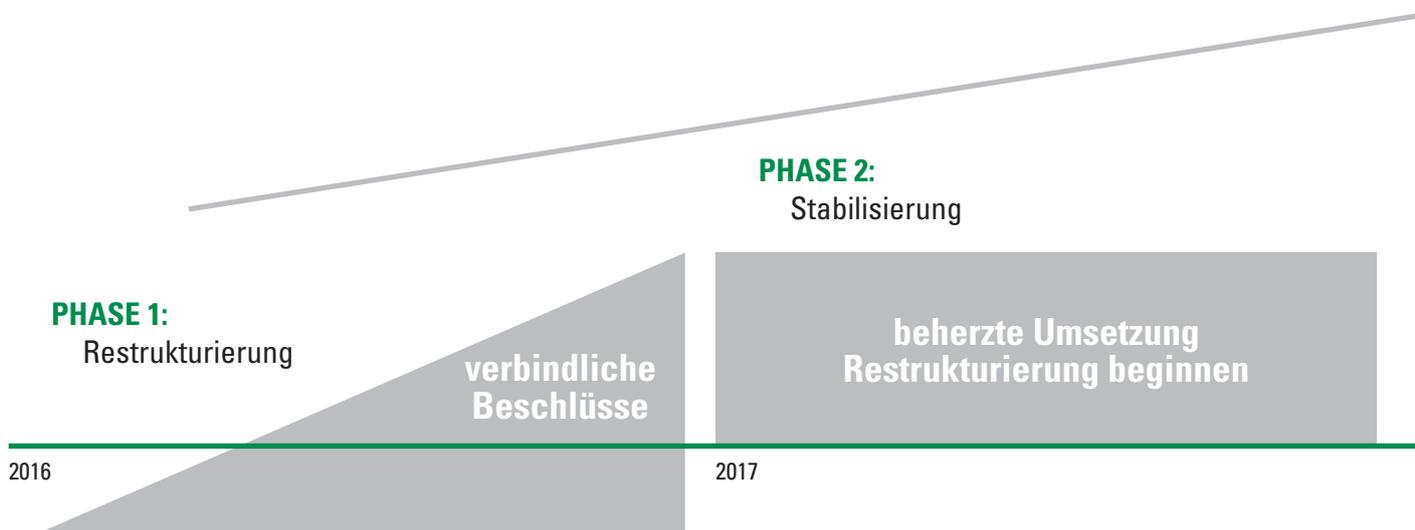
Diesen „brutalen Wahrheiten“ müssen wir ins Auge schauen. Daraus lassen sich für die RWZ folgende Schlussfolgerungen ableiten:

1. Die Ergebniserwartungen im reinen Agrargeschäft sind nach vorne hinaus verhalten nach unten zu adjustieren. Der Bedarf an Pflanzenschutz und Dünger - beides bislang verlässliche Ertragsbringer - wird eher sinken als steigen. Zusatzerträge im Handel mit Agrarerzeugnissen lassen sich nur durch das Eingehen höherer Risiken erzielen (und das wollen wir nicht). Die Anforderungen an Qualität, Compliance-Konformität und belastbare IT-Systeme werden steigen und das kostet Geld.
2. Ein etwaig unweigerlicher Rohertrags-Entgang im Agrargeschäft muss durch bestehende andere und durch neue Geschäftsbereiche sowie durch weitere Kostensenkungen aufgefangen werden. Hier ist unternehmerische Fantasie gefragt, verbunden mit der Konsequenz, unsere internen Prozesse und externen Transaktionen kostengünstiger durchzuführen.
3. Wir müssen unser Unternehmen so aufstellen, dass wir exogene Schocks besser abfangen können. Das bedeutet, dass wir unser Geschäftsmodell stetig an die sich absehbar rasant verändernden Rahmenbedingungen anpassen müssen, um verlässlich adäquate Ergebnisse zu erzielen. Unsere Strategie PRIO bietet uns hierfür einen tauglichen und gut ausbalancierten Rahmen für das Zusammenspiel zwischen Restrukturierung und als Ergebnis Spielräume für Investitionen sowie Organisationsverbesserungen und dadurch günstigere Voraussetzungen für bessere Profitabilität.
4. Fokussierte Personalentwicklung ist ein absolutes Muss: die Jungen fördern, die Leistungsträger motivieren und im Unternehmen halten sowie die erfahrenen „älteren Semester“ neben ihrer Tagesarbeit ermuntern, ihr Können und Wissen weiter zu geben. Jeder einzelne kann ohne weiteres ein bisschen mehr machen.

Diese Schlussfolgerungen müssen wir in konkrete Maßnahmen übersetzen und in unsere Mitte 2016 aufgegleiste Strategie PRIO einfließen lassen. Hier kristallisieren sich drei wesentliche Handlungsfelder heraus:

1. Wichtigste Aufgabe ist das andauernde Optimieren unserer Struktur - und zwar innerhalb der RWZ durch Vereinfachen und Verschlanken, aber genauso und insbesondere auch die Verbesserung des Zusammenspiels mit unseren verbundenen Primär-genossenschaften, so dass wir in der Zweistufigkeit zu einer möglichst trennscharfen Aufgabenteilung kommen. Darüber hinaus müssen wir weiter danach streben, mit anderen Haupt-Genossenschaften punktuelle Allianzen zu schmieden, um Kräfte zu bündeln. Hier ist gegenseitiges Vertrauen gefragt - das unter unserer regen Mitwirkung absolvierte Jubiläumsjahr „200 Jahre Raiffeisen“ hat hier hoffentlich einen nachhaltigen Impuls gesetzt. Denn es ist durchaus verwunderlich, wie wenig wir es alle zusammen schaffen, unsere grundsätzliche genossenschaftliche Verbundenheit in konkrete Erträge auf Basis echter und ehrlicher Zusammenarbeit umzumünzen.

2. Kluges Portfolio-Management bleibt ein Schlüsselfaktor für den Erfolg als eigenständiges Unternehmen. Investiert wird konsequent nur dort, wo wir eine echte Perspektive sehen - und da gibt es in der RWZ zahlreiche sinnvolle Möglichkeiten. Unser Stammgeschäft rund um Landwirtschaft, Agrartechnik, Wein- und Profigartenbau ist klar definiert. Um die Diversifikation innerhalb dieser Bandbreite zu forcieren, brauchen wir in nächster Zeit ein bis zwei valide neue Geschäftsideen als Quelle für zukünftigen Rohertrag. Hier müssen wir innovativer werden.
3. Alles, was wir tun, muss mit mehr Qualität gemacht werden. Das gilt für unseren internen Umgang miteinander (Leadership) genauso, wie für die Art und Weise, wie wir unsere Vermögensgegenstände und Rohwaren behandeln (QM); für das Vermeiden von Fehlern (Prozesssicherheit) ebenso, wie für den Umgang mit unseren Kunden (Service). Wir müssen mehr „Biss“ entwickeln und eine Unternehmermalität fördern. Denn nur als leistungs- und wettbewerbsstarke RWZ werden wir den Erfolg haben, den wir brauchen.



Im Fazit haben wir uns mit der RWZ in 2018 wacker geschlagen. Dafür danke ich insbesondere unseren Mitarbeitern und unserem Betriebsrat für die insgesamt deutlich verbesserte Zusammenarbeit.

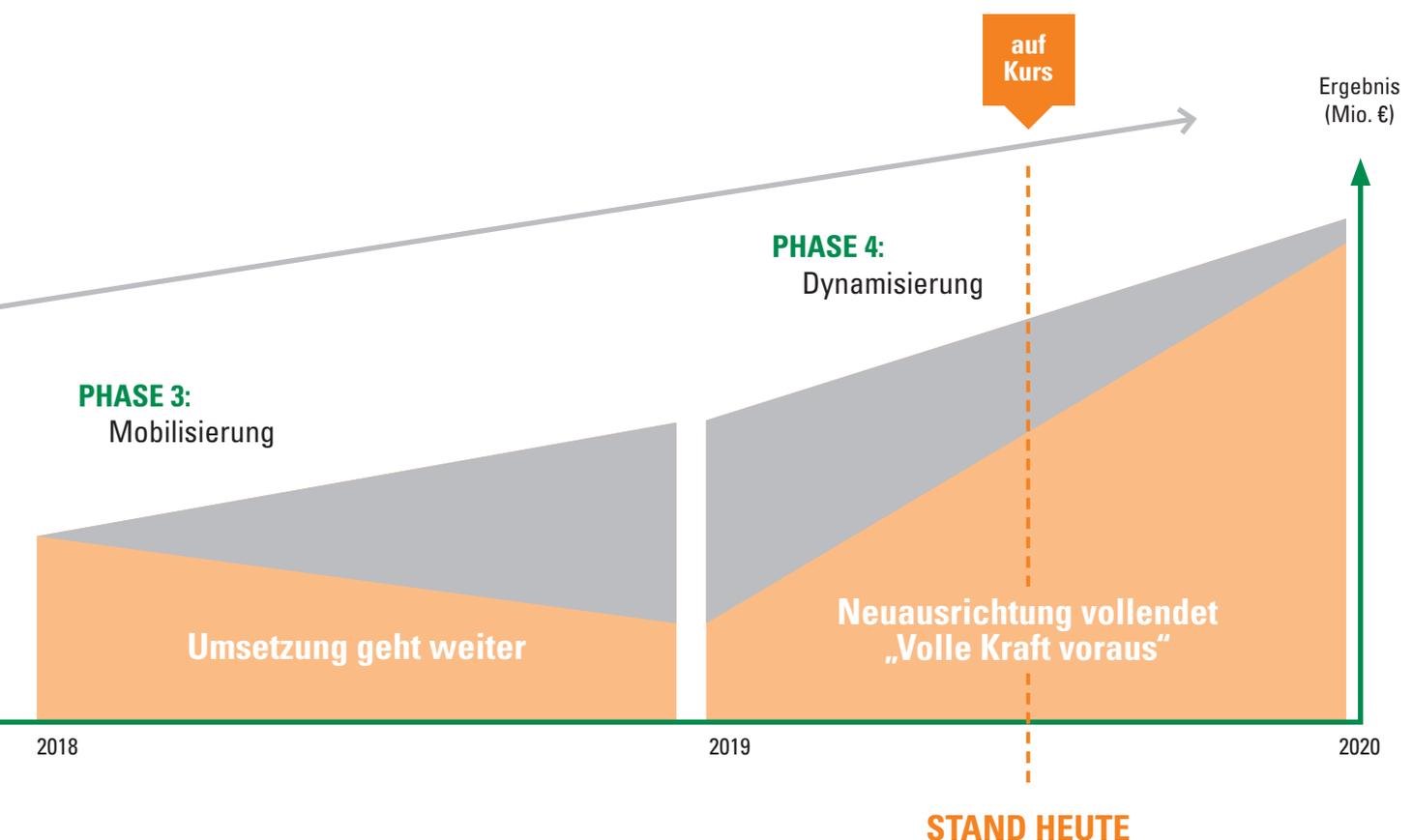
Unsere Neuausrichtung geht gut voran; unsere finanzielle und bilanzielle Solidität bleibt gewährleistet. Aber: Unsere Ertragslage ist nach wie vor zu schwach - hier hat uns zum einen „das Wetter“ einen Strich durch die Rechnung gemacht. Zum anderen schaffen wir es noch nicht gut genug, unser an sich hohes Potenzial in Punkto Kompetenz und Marktstellung in befriedigende Erträge umzumünzen.

Daran arbeiten wir; das bleibt die vornehmste Führungsaufgabe.

Mit besten Grüßen  
Ihr



Christoph Kempkes, Vorstandsvorsitzender  
Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG





# GEMEINSAM PLANEN – VORANKOMMEN

BERICHT DES VORSTANDS  
UND DES AUFSICHTSRATS





Vorstand der RWZ Rhein-Main eG  
**Joachim Rabe | Christoph Kempkes (VV) | Martin Schuldt**

## BERICHT DES VORSTANDS

Sehr verehrte Damen und Herren,

im Spätsommer 2016 haben wir für die RWZ die Strategie PRIO zur Neuausrichtung unseres Unternehmens lanciert.

PRIO folgt im Wesentlichen zwei Gedankengängen:

1. Geschäftsbereiche ohne positives Ergebnis und Perspektive restrukturieren, um so finanzielle Spielräume zu schaffen zur Schuldensenkung und für Investitionen in solche Geschäftsbereiche, wo wir erfolgreich sind und sein können.
2. Die Organisation in allen Belangen (Mitarbeiter, Struktur, Prozesse, Systeme) zu entwickeln, um die Voraussetzungen für profitables Wachstum zu verbessern.

Im Kern haben wir dann auf dieser Basis insgesamt 28 Themen bzw. Handlungsfelder definiert und mit Maßnahmen unterlegt, die wir seitdem Schritt für Schritt abarbeiten. Hierbei sind wir planmäßig unterwegs. Die meisten großen Restrukturierungsthemen haben wir mittlerweile erledigt, bereits zahlreiche kleinere Investitionen umgesetzt und insgesamt die Stabilität der RWZ wiederhergestellt. Eine Vielzahl an organisationsverbessernden Maßnahmen wurde aufgegleist. Trotzdem bleibt unsere schwache Profitabilität (in 2018 allerdings großteils dem exogenen Schock „Wetter“ geschuldet) unsere Achillesferse.

2018 war ein Jahr der vielen kleinen Schritte. Hervorzuheben ist im Wesentlichen:

### PROFITABLES WACHSTUM

- » Abermals deutlich verbessert zeigt sich die Agrartechnik mit einem soliden Geschäft mit Neumaschinen und entsprechend guten Marktanteilen. Insbesondere im Bereich Werkstatt/Ersatzteile sehen wir deutliche Fortschritte. Basis hierfür waren unter anderem die Standort-Investitionen aus 2017 (Gundersheim, Diez), die Stilllegung unwirtschaftlicher Standorte und die Kooperation mit der Unternehmensgruppe Kramp beim Sourcing von Nachbau-Ersatzteilen.
- » Gewohnt solide gewirtschaftet hat der Bereich Kartoffeln. Hier haben wir - trotz miserabler Ernte - davon profitiert, dass sich die großen, weiterverarbeitenden Abnehmer in der Krise an starke Firmen wie Weuthen wenden. Zudem hat die in 2017 umgesetzte Investition in Waldniel zu deutlichen Produktivitätsgewinnen geführt. Am Niederrhein haben wir im Bereich Speisekartoffeln ein Joint Venture mit der Buir-Bliesheimer Agrargenossenschaft eG fixiert und letztere auch in den Gesellschafterkreis aufgenommen.
- » Ein deutlich verbessertes Ergebnis haben wir auch im Bereich Weinbau/Kellerei erwirtschaftet. Die mengenmäßig überragende Ernte 2018 hat die Nachfrage der Winzer nach Kellereibedarf stark beflügelt.
- » Eines der besten Jahre haben wir im Bereich Saatgut erlebt. Hier haben wir Stärke gezeigt, was für die Zukunft hoffen lässt, kommt doch dem Saatgut im Lichte regulatorischer Verschärfung bei Dünger und Pflanzenschutz eine immer höhere Bedeutung zu.

## RESTRUKTURIERUNG

- » Weitestgehend getrennt haben wir uns vom Geschäftsbereich Baustoffe (verblieben ist nur der Standort Wankum). Die größte Anzahl unserer Baustoffmärkte wurde per April 2018 an die Firma Schünke verkauft.
- » Ausgezahlt hat sich insbesondere die Redimensionierung des Bereiches Energie. Das Rad, welches wir drehen, ist kleiner geworden und damit weniger fehleranfällig. Der Fokus liegt auf der Versorgung des ländlichen Raumes. Das Großhandelsgeschäft wurde deutlich zurückgefahren; dadurch haben wir Komplexität und Risiko abgebaut und in Folge deutlich mehr verdient.
- » Die Umstellungsprobleme nach dem Verkauf unserer beiden ehemaligen Kraftfutterwerke an die Agravis Raiffeisen AG haben sich lange hingezogen, sind aber seit Ende 2018 gelöst, so dass wir nun als Händler nach vorne blicken und Markt machen wollen.
- » Auch der Bereich Raiffeisen-Märkte läuft inzwischen in der Kooperation mit der Terres/Agravis Raiffeisen AG rund. Wir beginnen nun damit, in enger Zusammenarbeit mit Terres unsere verbliebenen rund 50 Markt-Verkaufsstellen zu optimieren und verdienen hier endlich auch Geld.
- » Die lange brachliegende Liegenschaft „Bonames“ in Frankfurt wurde veräußert.
- » Unser Autohaus Raiffeisen (Renault, Dacia, Nissan) haben wir aus der RWZ eG ausgegliedert und in einer separaten GmbH als 100%ige Tochter neu formiert.
- » Das uns betreffende Kartellverfahren im Bereich Agrartechnik wurde vom Bundeskartellamt inzwischen eingestellt. Das weiterhin laufende Verfahren im Bereich Pflanzenschutz haben wir auf Basis aktueller Erkenntnisse neu bewertet und begonnen, für die damit verbundenen Kosten Vorsorge zu treffen.
- » Unser ergebnisschwaches Obst- und Gemüsegeschäft bei Maurer Parat haben wir in ein 50/50-Joint Venture mit dem Stuttgarter Gemüsering eingebracht.
- » Die Beziehungen zu unseren finanzierenden Banken und Kreditversicherern sind gut und belastbar.

## INVESTITION

- » In der Agrartechnik haben wir unser Geschäft in Frankreich ausgebaut und dort bereits gutes Geld verdient. Die dortige Allianz mit der schweizerischen Genossenschaft GVS klappt hervorragend. Im Inland haben wir in Mutterstadt den Grundstein gelegt, um dort in 2019 einen neuen Standort zu bauen. Darüber hinaus werden wir in Kürze ein Joint Venture mit dem Landtechnik-Betrieb Pechtheyden unter unserer Federführung an den Start bringen.
- » Der neu konzipierte und besetzte Geschäftsbereich „RWZ Bio“ hat seine Arbeit aufgenommen; für 2019 erwarten wir hier profitables Wachstum.
- » Im Parallelschwung mit 34 anderen Genossenschaften haben wir uns namhaft an der „Raiffeisen Network GmbH“ beteiligt, einer Firmenneugründung mit dem Zweck, für Genossenschaften eine digitale Portallösung mit Einkaufs- und Verkaufsfunktion konkret operabel zu machen.
- » Wir haben uns am Online-Markt 'Raiffeisen Webshop GmbH & Co. KG' der Agravis Raiffeisen AG beteiligt, um im Einzelhandel die zukunftssträchtige Kombination aus „digital“ und „stationär“ mit voranzutreiben.
- » Das beabsichtigte Zusammenlegen unserer Raiffeisen Profi-Gartenbau mit den Gartenbau-Aktivitäten der Landgard eG ist uns nicht geglückt; hier hat uns das Bundeskartellamt einen Riegel vorgeschoben.

## ORGANISATION

- » Querbeet wurden Prozessverbesserungen initiiert und zum Teil auch bereits umgesetzt. Verwaltungsbereiche wurden gestrafft. Ein neu lanciertes Intranet verbessert die Kommunikation. Die neue Abteilung Zentraleinkauf bringt uns sofort Kostenersparnisse.
- » Die Logistik wurde organisatorisch neu formiert, um durch Zentralisierung und Spezialisierung der Kernfunktionen den Auslastungsgrad unserer LKW deutlich zu verbessern.
- » Wir haben die ehemaligen Vertriebsgebiete Hessen und Rheinhessen-Pfalz in die „VTG Süd“ zusammengelegt. So können wir Strukturen straffen, Funktionen spezialisieren und Warenströme optimieren. In diesem Zusammenhang wurden auch kleine, nicht mehr zukunftsfähige Standorte geschlossen, nicht jedoch ohne für die landwirtschaftliche Kundschaft entsprechende Ersatzlösungen zu schaffen.
- » An der Raiffeisen-Waren-Idarwald GmbH haben wir 100% der Anteile erworben, um diese dann in unsere VTG Mosel-Saar einzugliedern.
- » Insbesondere für Nachwuchsführungskräfte haben wir gemeinsam mit der Akademie Deutscher Genossenschaft (ADG) auf die RWZ zugeschnittene Weiterbildungsprogramme gestartet. Konkrete Personalentwicklungsprogramme gibt es nun vom „Azubi bis zum Vorstand“ mit derzeit rund 180 involvierten Mitarbeitern.
- » Wir haben die Themen Compliance und Qualitätsmanagement stärker in den Fokus gerückt.
- » Neu sind auch Akzente im Bereich Arbeitsschutz und Gesundheitsmanagement.
- » Mit Martin Schuldt hat ein dritter Vorstand (COO) seine Arbeit aufgenommen.

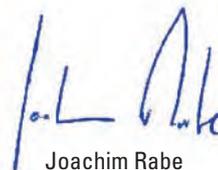
Alles in allem ist wieder viel passiert und umgesetzt worden. Wir gehen insgesamt gestärkt aus einem schwierigen Jahr 2018 hervor und blicken mit Optimismus nach vorne - wohlwissend, dass unser Ergebnis unter dem Strich noch nicht da ist, wo es sein sollte. Deshalb werden wir unseren Weg als eigenständiges Unternehmen mit ruhiger Hand und konzentriertem Ernst weitergehen und unser wirtschaftliches Zukunfts-Ziel „2/20“ (2 Mrd. € Umsatz und 20 Mio. € EBIT) fest im Blick behalten.

Mit besten Grüßen

Ihr



Christoph Kempkes  
(Vorstandsvorsitzender)



Joachim Rabe



Martin Schuldt

Vorstand der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG





**Christoph Ochs**  
Aufsichtsratsvorsitzender

## BERICHT DES AUFSICHTSRATS

Sehr verehrte Damen und Herren,

im Jahr 2018 hat sich bezahlt gemacht, dass wir in den beiden Jahren zuvor zahlreiche maßgebliche Restrukturierungsschritte zur Neuausrichtung unserer RWZ eingeleitet und großteils bereits umgesetzt haben. So hat uns die außergewöhnliche Witterung während des Berichtsjahres zwar einiges an Kraft gekostet, doch konnten Geschwindigkeit und Qualität bei der Umsetzung unserer anspruchsvollen Ziele vor allem im Zusammenhang mit der Realisierung unserer Unternehmensstrategie PRIO in 2018 plangemäß eingehalten werden. Hierbei hat der Aufsichtsrat den Vorstand bei der Bewältigung der unternehmerischen Herausforderungen eng begleitet.

### Zusammenarbeit von Vorstand und Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat hat im Berichtsjahr die ihm gesetzlich und satzungsgemäß zugewiesenen Aufgaben pflichtgemäß und gewissenhaft wahrgenommen. In seinen Aufsichtsrats- sowie Ausschusssitzungen hat er den Vorstand beratend begleitet und ihn bei der Führung seiner Geschäfte auch auf Basis umfassender in schriftlicher und mündlicher Form erstatteter Berichte gemäß Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung überwacht.

Der Aufsichtsratsvorsitzende war ferner durch regelmäßigen Austausch mit dem Vorsitzenden des Vorstands zeitnah über alle wesentlichen aktuellen Entwicklungen und bedeutsamen Einzelsachverhalte informiert. In Entscheidungen von wesentlicher Bedeutung war der Aufsichtsrat frühzeitig eingebunden. Soweit zu Einzelmaßnahmen des Vorstands nach Gesetz oder Satzung die Zustimmung des Aufsichtsrats erforderlich war, hat der Aufsichtsrat in seinen Sitzungen darüber Beschluss gefasst.

Der Aufsichtsrat hatte stets ausreichend Gelegenheit, sich mit den Berichten und Beschlussvorschlägen des Vorstands kritisch auseinanderzusetzen. Abweichungen im Geschäftsverlauf gegenüber den vorgelegten Planungen sowie die damit einhergehenden wesentlichen Risiken und Chancen wurden dem Aufsichtsrat rechtzeitig mitgeteilt, ausführlich erläutert und mit ihm beraten.

### Themen der Aufsichtsratssitzungen

Der Aufsichtsrat hat im Berichtsjahr in fünf Sitzungen am 15.03., 15.05., 19.06., 19.09. und 19.12. getagt.

Am 20.09.2018 hat der Aufsichtsrat eine eintägige Schulung zu Rechten und Pflichten von Aufsichtsräten einer Genossenschaft, zur Sensibilisierung bezüglich kartellkonformen Verhaltens sowie zur neuen Datenschutzgrundverordnung abgehalten. Die durchschnittliche Präsenzquote in den vier turnusmäßigen Aufsichtsratssitzungen lag bei 90 %. Alle Mitglieder des Aufsichtsrats nahmen an mehr als der Hälfte der Sitzungen des Aufsichtsrats und der Ausschüsse, denen sie angehörten, teil.

Regelmäßiger Bestandteil aller Aufsichtsratssitzungen war die Entgegennahme der Berichterstattung des Vorstands zur bisherigen und aktuellen

- » Geschäftslage auf Basis eines Zahlenvergleichs zwischen Vorjahr, Hochrechnung und Planwert,
- » Entwicklung der einzelnen Geschäftsfelder,
- » Finanzierung des Unternehmens,
- » Umsetzung von Einzelmaßnahmen auf Grundlage der Unternehmensstrategie PRIO.

Des Weiteren wurden insbesondere folgende Themenfelder eingehend behandelt:

- » Vorläufiger Jahresabschluss der RWZ eG, der RWZ-Tochterunternehmungen und des RWZ-Konzerns sowie das Ergebnis der gesetzlichen Prüfung,
- » Kurz- und mittelfristige Investitionsplanung,
- » Mittelfristige Unternehmensplanung zur Bewertung absehbarer Chancen und Risiken,
- » Aufarbeitung, Bereinigung und Auswirkungen von Bewertungsrisiken,
- » Risikomanagement,
- » Aktuelle Compliance relevante Themen und Risiken,
- » Weiterentwicklung des internen Kontrollsystems,
- » Strukturmaßnahmen in Portfolio und Organisation,
- » Zukäufe, Allianzen, Kooperationen sowie Beteiligungsausbau in den Kerngeschäftsfeldern,
- » Satzungsänderung zur Angleichung an das Mitbestimmungsgesetz,
- » Erweiterung des Mitgliederkreises zur Stärkung der Eigenkapitalbasis,
- » Relevante Parameter für die künftige Unternehmenssteuerung,
- » Sachstand zu laufenden Kartellverfahren,
- » Ressortverteilungsplan des Vorstandes,
- » Anpassung der Vergütung von Aufsichtsrat und Beirat.

Regelmäßiger Schwerpunkt in den Aufsichtsratssitzungen war die Erörterung der strategischen Neuausrichtung der RWZ auf Grundlage des im Spätsommer 2016 durch den Vorstand vorgelegten Strategieplans PRIO.

In seiner Sitzung vom 19.12. nahm der Aufsichtsrat erfreut die positive Beurteilung durch die projektbegleitende Beratungsgesellschaft Ebner Stolz zur Kenntnis, wonach die Umsetzung des maßgeblichen Teils der PRIO-Themen plangemäß verläuft und zahlreiche, in den Vorjahren gerügte Defizite abgearbeitet wurden.

### **Ausschüsse des Aufsichtsrats**

Zur Steigerung der Effizienz der Aufsichtsratsarbeit hat der Aufsichtsrat mit dem Prüfungs-, Personal- und Vermittlungsausschuss drei spezielle Ausschüsse eingerichtet. Diese bereiten Sachverhalte auf und Beschlüsse vor, die im Weiteren vom Aufsichtsrat zu behandeln sind. Die Ausschussvorsitzenden berichten dem Aufsichtsrat über die Ergebnisse der Ausschussarbeit in der Regel in den jeweils nachfolgenden Aufsichtsratssitzungen.

Der **Prüfungsausschuss**, bestehend aus drei Vertretern der Anteilseigner sowie zwei Vertretern der Arbeitnehmer, hielt im Berichtsjahr zwei Sitzungen ab. In der Aufsichtsratssitzung vom 15.03.2018 wurde Beate Heinrich für den zum 31.12.2017 ausgeschiedenen Reinhard Ewertz in den Prüfungsausschuss gewählt. Der Prüfungsausschuss befasste sich mit der Vorprüfung von Jahresabschluss, Konzernabschluss, zusammengefasstem Lagebericht sowie der Erörterung der Prüfungsberichte des Abschlussprüfers. Zudem befasste er sich mit der Neuausrichtung der internen Revision und der Rechts- und Steuerabteilung, als auch mit Themen zur Sicherung und Stärkung des Eigenkapitals.

Der **Personalausschuss** bereitet unter Vorsitz des Vorsitzenden des Aufsichtsrats vor allem Personalentscheidungen bezüglich der Besetzung des Vorstands vor und beschließt auch über die vertraglichen Details im Zusammenhang mit der Einstellung von Vorstandsmitgliedern. Der Personalausschuss war mit Ausscheiden von Reinhard Ewertz aus dem Aufsichtsrat und damit auch aus dem Personalausschuss zum 31.12.2017 bis zum 19.09.2018 mit drei Mitgliedern besetzt. In der Aufsichtsratssitzung am 19.09. wurde Matthias Rips als Nachfolger von Reinhard Ewertz in den Personal-

ausschuss gewählt. Im Berichtsjahr trat der Personalausschuss in zwei Sitzungen am 8.05. und 19.06. zusammen. Gegenstand der Sitzungen waren Vorstandsangelegenheiten, unter anderem im Zusammenhang mit der Bestellung von Martin Schuldt zum Vertriebsvorstand (COO).

Der **Vermittlungsausschuss** musste zur Klärung von etwaigen Unstimmigkeiten innerhalb des Aufsichtsrats oder zwischen Aufsichtsrat und Vorstand im Berichtsjahr nicht tagen.

### Rechnungslegung

Der vom Vorstand für das Geschäftsjahr 2018 aufgestellte Jahresabschluss der RWZ eG und der Konzernabschluss sowie der zusammengefasste Lagebericht der RWZ eG und des Konzerns wird ebenso wie die Ergebnisse der Prüfung durch den DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V. – in der Aufsichtsratssitzung am 21.05.2019 ausführlich beraten. Der Aufsichtsrat hat den Bericht des DGRV über die Prüfung nach § 53 Genossenschaftsgesetz einschließlich der Prüfung des Jahresabschlusses zur Kenntnis genommen und den Jahresabschluss und Lagebericht sowie den Vorschlag zur Verwendung des Jahresüberschusses geprüft und für in Ordnung befunden.

### Veränderungen im Aufsichtsrat und Vorstand

Zum 31.12.2017 schied Reinhard Ewertz, Arbeitnehmervertreter im Aufsichtsrat, aus dem Aufsichtsrat aus. An seine Stelle rückte am 01.01.2018 Gerhard-Ernst Raddatz als Mitglied für die Arbeitnehmerseite in den Aufsichtsrat nach.

Bis zum 14.05.2018 war der Vorstand mit den Vorstandsmitgliedern Christoph Kempkes (CEO) sowie Joachim Rabe (CFO) besetzt. Zum 15.05.2018 wurde Martin Schuldt vom Aufsichtsrat zum dritten Vorstandsmitglied (COO) bestellt. In der Aufsichtsratssitzung am 19.06.2018 bestätigte der Aufsichtsrat den vom Vorstand unter Berücksichtigung von drei Vorstandsmitgliedern vorgelegten Entwurf für einen Ressortverteilungsplan.

Der Aufsichtsrat dankt dem Vorstand, den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern inklusive denen aller Konzern-Tochterunternehmungen, sowie allen Arbeitnehmervertretern für ihren Einsatz bei der Bewältigung der Herausforderungen im Berichtsjahr und für die erfolgreiche Mitarbeit auf dem Weg zur Neuausrichtung der RWZ.

Ihr



Christoph Ochs, Aufsichtsratsvorsitzender  
Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG





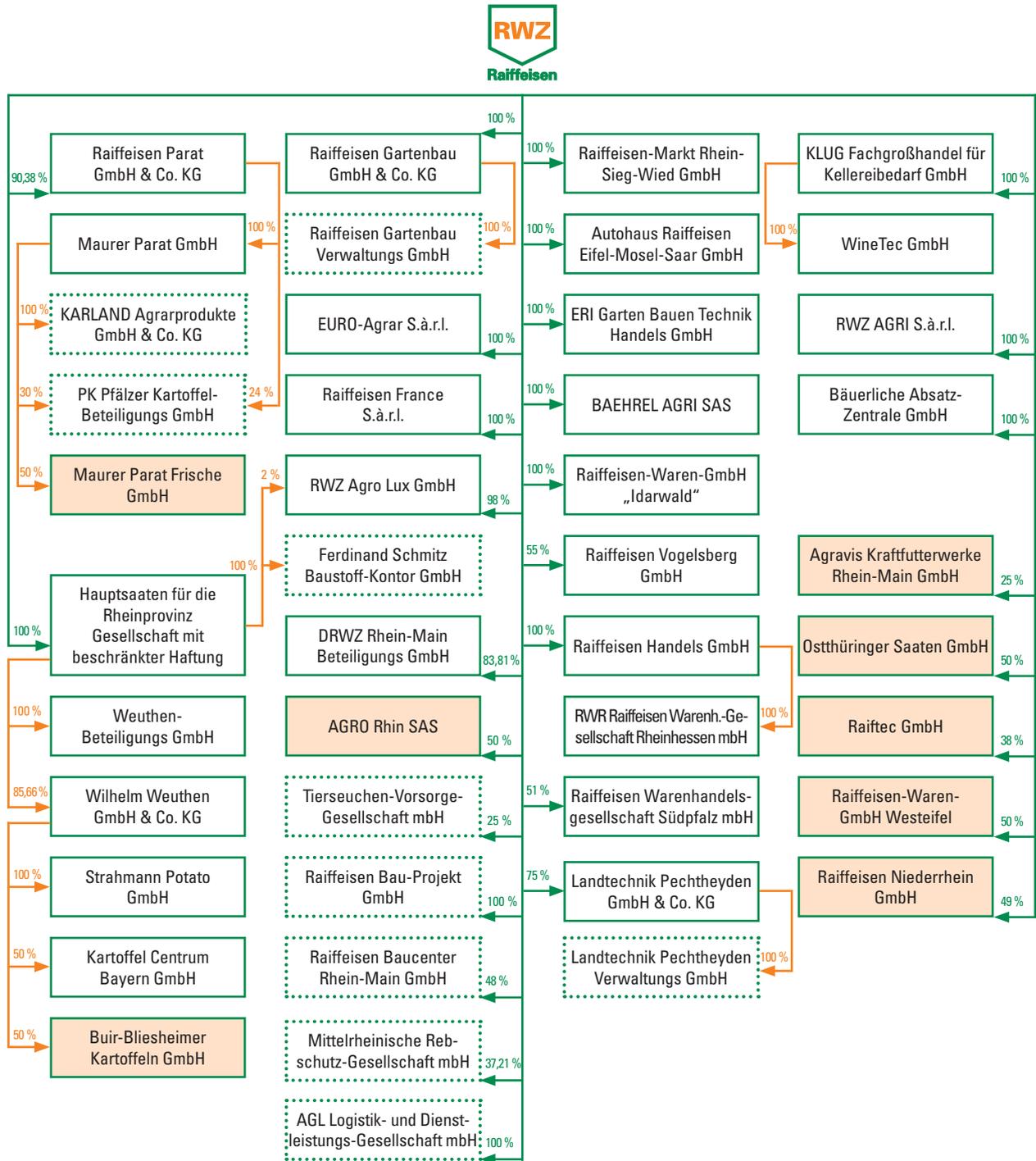
# HINDERNISSE ÜBERWINDEN – GEWINNEN

ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT



ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT  
DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG

GRUNDLAGEN DES RWZ-KONZERNS UND DER RWZ EG



- Verbundenes Unternehmen (konsolidiert)
- verbundenes/assoziiertes Unternehmen (nicht konsolidiert)
- assoziiertes Unternehmen (konsolidiert)

Der RWZ-Konzern und die RWZ eG sind ein größtenteils national tätiger Handels- und Dienstleistungskonzern bzw. eine Agrargenossenschaft und verstehen sich als kompetenter Partner der Landwirtschaft. In den vielfältigen Segmenten rund um den Agrarsektor bilden Handel und Dienstleistungen die übergreifenden Kernkompetenzen des RWZ-Konzerns und der RWZ eG.

Der RWZ-Konzern bildet dabei eine der derzeit in Deutschland führenden, im Agrarhandel tätigen genossenschaftlichen Warenzentralen. Rund 2.600 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind für den RWZ-Konzern an über 150 Standorten innerhalb des RWZ-Geschäftsgebietes tätig. Dieses erstreckt sich über weite Teile von Nordrhein-Westfalen, Hessen, Thüringen und Sachsen sowie ganz Rheinland-Pfalz und das Saarland. Hier ist der RWZ-Konzern sowohl für seine rund 150 Mitgliedsgenossenschaften als auch für rund 40.000 Landwirte, Winzer und Gartenbauer sowie für viele Privatkunden überwiegend als Einzelhändler aktiv.

Darüber hinaus werden Großhandel und Produktion von z.B. Saatgut betrieben sowie Dienstleistungen wie z.B. das Mischen von Dünger erbracht. Somit bietet der RWZ-Konzern Leistungen für die gesamte Wertschöpfungskette vom Acker bis zum Endkunden an. Er dient auf diese Weise der Erfüllung elementarer Grundbedürfnisse wie Ernährung, Wohnen, Energie und Mobilität.

### Bereiche

Die Produkte und Dienstleistungen des RWZ-Konzerns sind in folgende Bereiche unterteilt:

#### Operatives Kerngeschäft

- » Agrarerzeugnisse (Getreide- und Ölsaaten sowie Futtermittelleinzelkomponenten)
- » Pflanzliche Produktion (Betriebsmittel)
- » Futtermittel
- » Agrartechnik
- » Kartoffeln
- » Weinbau-/Kellereibedarf

#### Diversifikation

- » Raiffeisen-Einzelhandel (Raiffeisen-Markt und Baustoffe)
- » Energie

#### Dienstleistungen

- » Logistik
- » Planungs- und Bauservice
- » Sonstige Dienstleistungen (Lagerhaltung, Getreide-trocknung, mobile Saatgutaufbereitung, etc.)

Die regionale Ausrichtung und eine engmaschige Vertriebsstruktur verschaffen dem RWZ-Konzern einen breiten Zugang zu seinen lokalen Kunden. Durch eine auf Regionen bezogene Spezialisierung, wie z.B. in dem Segment Weinbau-/Kellereibedarf auf die Bedürfnisse der Winzer, wird sichergestellt, dass die jeweils relevanten Kundenanforderungen optimal abgedeckt werden können. Produktbezogene Dienstleistungen runden das Angebotsspektrum des RWZ-Konzerns ab.

### Die RWZ verbindet

Mit seiner regionalen Präsenz und festen Wurzeln im traditionellen Kerngebiet verbindet der RWZ-Konzern Genossenschaftsmitglieder, Geschäftspartner, Kunden und Mitarbeiter. Er unterstützt als kompetenter Partner diese Menschen bei der Umsetzung ihrer Ziele. Der RWZ-Konzern will dort agieren, wo er einen konkreten Beitrag hierzu leisten und mit seinem Portfolio die Menschen überzeugen kann. Auf der Basis von Vertrauen und Solidität liegt somit der Fokus auf langfristigen, partnerschaftlichen Beziehungen.

### Absatzmärkte

Die Absatzmärkte des RWZ-Konzerns liegen vor allem in Deutschland. Neben Niederlassungen in Luxemburg und Frankreich (Elsass) ist der RWZ-Konzern im vergangenen Jahr auch nach Südfrankreich expandiert. Über Genossenschaften, Landwirte, Winzer und Privathaushalte hinaus wird vor allem die weiterverarbeitende Industrie, im Wesentlichen Mühlen und Lebensmittelbetriebe, beliefert.

### Externe Einflussfaktoren für das Geschäft

Externe Einflussfaktoren für das Geschäft des RWZ-Konzerns bilden ordnungspolitische Regularien, Subventionen, bautechnische Vorschriften oder steuerliche Änderungen. Aber auch die geopolitische Entwicklung kann aufgrund von starken Auswirkungen auf Angebot und Nachfrage v.a. in den Commodity-Märkten hohen Einfluss auf das Geschäft des Konzerns ausüben. Als Unternehmen im Agrargeschäft kann sich auch die Witterung signifikant auf das Geschäft auswirken.

## ZIELE UND STRATEGIE DES RWZ-KONZERNS UND DER RWZ eG

Der fortschreitende Strukturwandel unter den landwirtschaftlichen Betrieben und die gleichzeitig steigende Professionalisierung der verbleibenden Betriebe stellen hohe Anforderungen an einen Partner wie den RWZ-Konzern bzw. die RWZ eG in puncto Leistungsfähigkeit, Zuverlässigkeit und Flexibilität. Der RWZ-Konzern begegnet dem Strukturwandel in der Landwirtschaft mit der in 2016 entwickelten Strategie PRIO (Profitables Wachstum, Restrukturierung, Investition, Organisation). Die PRIO-Strategie umfasst 28 Themenfelder, welche konsequent abgearbeitet und umgesetzt werden. Ein wichtiges Thema zur Sicherung der finanziellen Stabilität war die Adjustierung des Geschäftsfeldportfolios. Diese wurde im Laufe des Berichtsjahres im Wesentlichen abgeschlossen. Die Umsetzung der weiteren Bausteine der PRIO-Strategie wird bis 2020 erfolgen. Eine solide Ertragslage sowie die Eigenständigkeit der RWZ eG bilden die wesentlichen Ziele.

### Kernelemente der Strategie des RWZ-Konzerns und der RWZ eG

Die RWZ-Strategie PRIO setzt sich aus den 4 Teilbereichen Profitables Wachstum, Restrukturierung, Investition und Organisation zusammen. Neben dem Abschluß der Portfolioadjustierung hat sich der RWZ-Konzern in 2018 intensiv mit der Optimierung und Digitalisierung der Geschäftsprozesse beschäftigt sowie verschiedene kleinere M&A Projekte gestartet. In den folgenden Jahren werden weiterhin die Themen Organisation und Profitables Wachstum im Fokus stehen. Investitionen bilden dabei eine wesentliche Voraussetzung.

### Restrukturierung

Die in 2016 mit Unterstützung einer externen Unternehmensberatung erarbeitete Strategie zur Reduzierung der Geschäftsfelder wurde in den Jahren 2017/18 umgesetzt. Neben der bereits im Vorjahr erfolgten Veräußerung des Großhandelsgeschäftes sowie einiger Einzelhandelsstandorte im Segment Raiffeisen-Einzelhandel an die Agravis Raiffeisen AG, konnten im abgelaufenen Geschäftsjahr die verbleibenden Baustoffstandorte an die Firma Schünke abgegeben werden. Zur Abrundung des Sortiments an den Agrarstandorten des RWZ-Konzerns wird jedoch weiterhin das Raiffeisen-Einzelhandels-Sortiment vertrieben. In den nächsten Jahren wird es die Aufgabe sein, dieses Sortiment konsequent weiter zu professionalisieren und zu verschlanken. Durch die Kooperation mit der Terres GmbH, einer Tochtergesellschaft der Agravis Raiffeisen AG, steht ein kompetenter Partner zur Seite.

Die Kooperation mit der Agravis Raiffeisen AG in Mischfutterproduktion und -handel hat, trotz einiger Anlaufschwierigkeiten auf der Abwicklungsseite, den Grundstein für weiteres Wachstum in diesem Segment gelegt. Ohne aktiv produzieren zu müssen, können sowohl RWZ eG als auch RWZ-Konzern ihren Kunden eine wesentlich breitere Palette an Produkten anbieten.

Die Neuausrichtung des RWZ-Konzerns erfordert auch ein klares Profil der Geschäftsfelder. Ein wesentlicher Schritt dazu war die Ausgliederung des Autohaus Raiffeisen aus der RWZ eG in eine eigenständige GmbH. Diese Maßnahme wurde zum Jahresende 2018 umgesetzt und ermöglicht eine autarke Entwicklung des Autohauses und eine entsprechende Wachstumsstrategie.

Ein weiteres Kernelement der PRIO-Strategie ist die Sicherung der finanziellen Spielräume. Dazu konnten im Berichtsjahr wieder neue Einlagen eingeworben und die Eigenkapitaldecke gestärkt werden. Als schwierig erwies sich in 2018 die Steuerung des Working Capitals. Der RWZ-Konzern war hier mit hohen marktseitigen Preissteigerungen bei einigen Agrarprodukten sowie erheblichen logistischen Herausforderungen aufgrund von Niedrigwasser im Rhein-Main-Gebiet konfrontiert, konnte diese Situation jedoch im Rahmen der bestehenden Finanzmittellinien managen. Des Weiteren ist die Reduktion der Sach- und Personalkosten ein wichtiger Bestandteil der kurz- und mittelfristigen Unternehmensstrategie. So sind entsprechende Maßnahmen in einem Programm zum Kostenmanagement integriert und werden konsequent abgearbeitet.

### Investition

Die erfolgreich umgesetzten Bausteine aus dem Restrukturierungsteil der Strategie PRIO schaffen den finanziellen Freiraum für die Investitionsstrategie. Dabei setzt der RWZ-Konzern konsequent auf Erneuerung bzw. Modernisierung der Schwerpunktstandorte sowie sehr selektiv auf neue Standorte in Regionen, in denen Wachstumspotentiale für den RWZ-Konzern bestehen. Die angespannte Situation auf dem Immobilienmarkt sowie steigende regulatorische Anforderungen und die teilweise Diskreditierung der landwirtschaftlichen Produktion in der öffentlichen Wahrnehmung führen zu Verzögerungen beim Erwerb von Grundstücken sowie zur zeitlichen Verlängerung entsprechender Genehmigungsverfahren. Daher konnten in 2018 nicht alle Investitionsvorhaben plangerecht umgesetzt werden. Zum 01.01.2018 wurde der Agrartechnikhändler Steuer in Kusel durch die RWZ eG übernommen und mit dem eigenen Standort zusammengelegt.

Darüber hinaus wurden weitere Unternehmenszukäufe u.a. in der Agrartechnik angestoßen, die Anfang 2019 erfolgreich umgesetzt werden konnten.

Im Bereich Holzvermarktung wurde im Berichtsjahr gemeinsam mit mehreren Marktteilnehmern eine Vertriebsgesellschaft gegründet. Der Erfolg dieser Kooperation spiegelt sich bereits in steigenden Absatz- und Ertragszahlen wider.

Für die folgenden Jahre liegen die Investitionsschwerpunkte bei kleineren und mittleren M&A Aktivitäten, sowohl national als auch international. Die Modernisierung und Strukturverdichtung der bestehenden Standorte wird weiter vorangetrieben. Aus den Projekten zur Prozessoptimierung ergeben sich ebenfalls Investitionsmaßnahmen z.B. zur Optimierung von Bestandsführung und logistischen Abläufen. Auch die Sondierung möglicher strategischer Partnerschaften ist weiterhin ein fester Bestandteil der Investitionsstrategie.

## Profitables Wachstum

In der Mehrzahl der Regionen und Marktsegmente, in denen der RWZ-Konzern und die RWZ eG tätig sind, ist allenfalls mit einem verhaltenen Wachstum zu rechnen. Zunehmende Wetterkapriolen, Verschärfungen im regulatorischem Umfeld sowie der Strukturwandel in der Landwirtschaft werden die Ertragsituation mittelfristig belasten. Zur Absicherung der Erträge ist deshalb auch der Ausbau des Risikomanagementsystems vor allem in den Commodity-Bereichen Bestandteil der PRIO-Strategie.

Margensteigerungen sind nur über eine Intensivierung der Vertriebsaktivitäten, eine Steigerung der Kunden- und Serviceorientierung sowie über neue Produkte oder Dienstleistungen möglich. Eine entsprechende Weiterentwicklung der vertriebsnahen Bereiche ist daher ein strategisches Kernelement. Selektive Unternehmenszukäufe und Partnerschaften tragen ebenfalls zum Wachstum bei.

Aus den als Innovationsprojekt gestarteten Bio-Aktivitäten ist inzwischen ein eigener Bereich erwachsen. Dabei erweitert der RWZ-Konzern sein Angebot für Biolandwirte permanent und bietet neben Agrartechnik und Saatgut auch biokonforme Pflanzenschutz- und Pflanzenstärkungsmittel sowie Dünger, Biofutter und Produkte für die Biotierhaltung an. Darüber hinaus rüstet der RWZ-Konzern einen Pilotstandort in Hessen komplett auf die Erfassung von Bio-Getreide um.

Weitere Innovationsprojekte sind in Vorbereitung und auch im Bereich Digitalisierung geht der Konzern neue Wege. Mit der Gründung der Raiffeisen Networld GmbH, gemeinsam mit einer großen Anzahl weiterer Genossenschaften aus ganz Deutschland, wurde die Basis für eine gemeinsame Entwicklung und Strategie einer digitalen Kundenplattform geschaffen. Ein weiterer Schwerpunkt in den kommenden Jahren wird der Bereich Sensorik sein. Hier wird sich der RWZ-Konzern bereits im Jahr 2019 mit Produkten und Anwendungen für die Winzer in die Fläche begeben.

## Organisation

Die Organisation des RWZ-Konzerns wird regelmäßig an sich ändernde Rahmenbedingungen angepasst. Die grundlegenden Veränderungen der Organisation aus der PRIO-Strategie sind umgesetzt. Der Fokus liegt seit letztem Jahr stark auf der Prozessoptimierung. So werden die Prozesse im Kern noch stärker auf die Kundenbedürfnisse ausgerichtet und die zur Leistungserbringung notwendigen Unterstützungsprozesse an die rasant zunehmende Automatisierung und Digitalisierung angepasst. Hierfür werden u.a. neue Dispositionstools geschaffen, inkl. Erfassung von Beständen über Mobile Devices oder die Erfassung und Verarbeitung von Daten über neue Softwarerobotik. Die erfolgreiche Umsetzung erfordert auch Anpassungen in der Organisation und in den IT-Systemen. Dies wird zu einer stetigen Steigerung der Leistungsfähigkeit führen. Eine damit einhergehende Reduzierung in der Personalausstattung wird, soweit möglich, sozialverträglich gestaltet. Ziel sind eine robustere Ausrichtung der Prozesse sowie Erweiterungen der Kontrollmöglichkeiten.

## PERSONAL

### Personalentwicklung gezielt ausgebaut

Zur Mitarbeiterentwicklung und -bindung hat die RWZ im Berichtsjahr die Entwicklungsprogramme „RheinStarter“ und „RheinSprinter“ ins Leben gerufen. Beide Programme werden gemeinsam mit der Akademie Deutscher Genossenschaften (ADG) durchgeführt. Das 18-monatige Programm „RheinStarter“ richtet sich an engagierte Mitarbeiter unter 30 Jahren und besteht aus Modulen zur Soft-Skill-Entwicklung, zur Verbesserung der Methodenkompetenz sowie aus Erlebnistagen, Projekten und Hospitationen. „RheinSprinter“ ist ein Personalentwicklungsprogramm, das sich an den Führungsnachwuchs im RWZ-Konzern sowie von Mitgliedsgenossenschaften richtet. In dem 12-monatigen Programm trainieren Teilnehmer Methoden und Fähigkeiten zur Vorbereitung auf ihre künftige Rolle als Führungskraft. Beide Programme unterstützen die Teilnehmer nicht nur in ihrer persönlichen Entwicklung im Unternehmen, sondern fördern auch den unternehmensübergreifenden Austausch. Eine Ausweitung der internen Personalentwicklungsreihe ist geplant.

### Passgenaue Ausbildung

Mit dem Ziel, ausbildungsinteressierte junge Menschen über die vielfältigen Ausbildungsmöglichkeiten im RWZ-Konzern zu informieren, wurde im Berichtsjahr eine auf die Ausbildung zugeschnittene Online-Plattform implementiert.

Neben einer detaillierten Beschreibung aller 12 Berufsfelder, in denen der RWZ-Konzern ausbildet, erhalten Interessierte ebenfalls einen Überblick über alle unbesetzten Ausbildungsplätze innerhalb des RWZ-Konzerns, auf die sie sich direkt online bewerben können. Noch unentschlossene, junge Menschen haben zudem die Möglichkeit, anhand eines Matching-Tools, den für sie passenden Beruf in der RWZ-Konzern zu finden.

### Frauenquote

Die RWZ eG ist der gesetzlichen Verpflichtung nachgekommen, Zielgrößen für den Frauenanteil im Aufsichtsrat, Vorstand sowie in den beiden darunterliegenden Hierarchiestufen festzulegen. Es gelten weiterhin die folgenden, in 2018 von Aufsichtsrat und Vorstand der RWZ eG beschlossenen Zielsetzungen bis zum 30. Juni 2021:

Quote Aufsichtsrat: mindestens 6,25 %

Quote Vorstand: 0 %

Quote Hierarchieebene 1: 0 %

Quote Hierarchieebene 2: 17,8 %

Der Frauenanteil in der Belegschaft der RWZ eG lag im Berichtsjahr bei 24,5 %.

### Digitales Lernen fördern

Als erste Klasse der Raiffeisen-Berufsschule in Münster erhielten alle kaufmännischen Auszubildenden der RWZ eG des Jahrgangs 2018 „Handel“ ein iPad. Mit diesem Projekt fördert die RWZ eG ihre neuen, jungen Mitarbeiter hin zu einem zukunftsorientierten digitalen Lernen. Dies ist Teil einer konsequenten Umsetzung der RWZ-Digitalisierungsstrategie.

## UNTERNEHMENSFÜHRUNG UND -STEUERUNG

Die Unternehmensführung und -steuerung der RWZ eG und des RWZ-Konzerns ist konsequent auf die Umsetzung der PRIO-Strategie ausgerichtet. Wesentliche Steuerungsgröße ist das um Sondereffekte bereinigte EBIT. Die aufgrund der Witterungsbedingungen aufgetretenen Nachfragerückgänge bei Betriebsmitteln, Mengenrückgänge bei einigen Agrarprodukten sowie Mehraufwand, bedingt durch die Niedrigwasserproblematik in Rhein und Main, haben das Ergebnis der RWZ eG belastet. Der Rückgang im Rohergebnis konnte jedoch über andere Sparten sowie Kosteneinsparungen teilweise kompensiert werden, sodass das bereinigte Konzern-EBIT i.H.v. rund 12 Mio. EUR nur 1 Mio. EUR unter Vorjahr liegt. Das bereinigte EBIT der RWZ eG betrug 1,4 Mio. EUR und lag somit 1,6 Mio. EUR unter Vorjahr.

Bis 2021 soll ein bereinigtes EBIT im RWZ-Konzern von rund 20 Mio. EUR erreicht werden. Auch für die Steuerung der einzelnen rechtlichen Einheiten im RWZ-Konzern sowie der wirtschaftlichen Bereiche in der RWZ eG ist das bereinigte EBIT eine wesentliche Kenngröße. In der RWZ eG soll bis 2021 ein bereinigtes EBIT von rund 8 Mio. EUR erreicht werden. Ergebnisseitig werden weiterhin der Rohertrag, die Personalkosten und Personalkostenquote (Verhältnis von Personalaufwand zu Rohertrag) als Steuerungsgrößen herangezogen. Weiterhin stehen die Optimierung des Working Capitals und die Erhöhung des Eigenkapitals im Fokus.

Darüber hinaus ist es das Ziel, die Rolle des RWZ-Konzerns als Partner der Landwirtschaft weiter zu stärken. Als nicht finanzielle Steuerungskennzahl dient diesbezüglich die Anzahl der Mitglieder in der RWZ eG. Zum 31.12.2018 zählte die RWZ eG 589 Mitglieder.

## KONJUNKTUR- UND BRANCHENENTWICKLUNG

### Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen

Für ein breit aufgestelltes Handelsunternehmen wie den RWZ-Konzern bzw. die RWZ eG sind nicht nur regionale und nationale politische sowie wirtschaftliche Rahmenbedingungen bedeutsam. Genauso haben derartige Rahmenbedingungen auf internationaler Ebene Einfluss auf den Geschäftserfolg. Insofern ist das Geschäft des RWZ-Konzerns grundsätzlich auch konjunkturabhängig, wenngleich viele in der RWZ eG und im RWZ-Konzern gehandelte Produkte eine relativ unelastische Nachfragefunktion aufweisen.

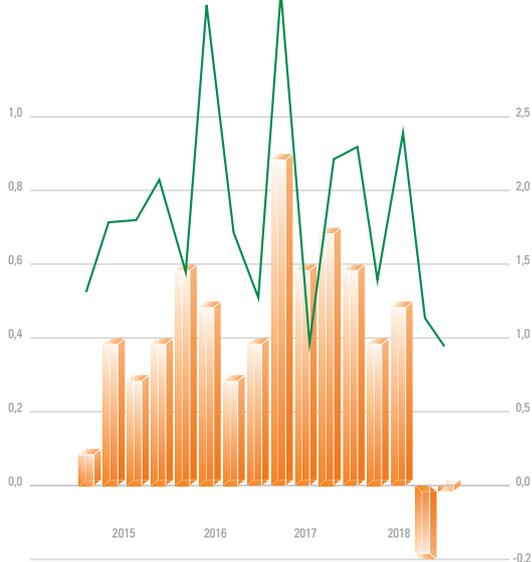
### Nachlassende Wachstumsdynamik

Während die Weltwirtschaft im Berichtsjahr unter Zuwachs von 3,7 % noch auf Expansionskurs blieb, ging das Wirtschaftswachstum in der EU von 2,4 % auf 2,1 % zurück. Auch in Deutschland setzte sich der Aufschwung fort. Allerdings fiel der Anstieg des Bruttoinlandsprodukts mit +1,5 % gegenüber Vorjahr (+2,2 %) deutlich schwächer aus.

Zum einen begrenzten angebotsseitige Engpässe vor allem bei Arbeitskräften und Vorleistungsgütern das Wachstum. Zum anderen dämpfte nachfrageseitig die nachlassende Dynamik des Welthandels den deutschen Export. Vor allem sorgten eskalierende globale Handelskonflikte, die Wachstumsschwäche in China, die Verhandlungen zum Brexit und eine eurokritische Haushaltsplanung in Italien für Unsicherheit.

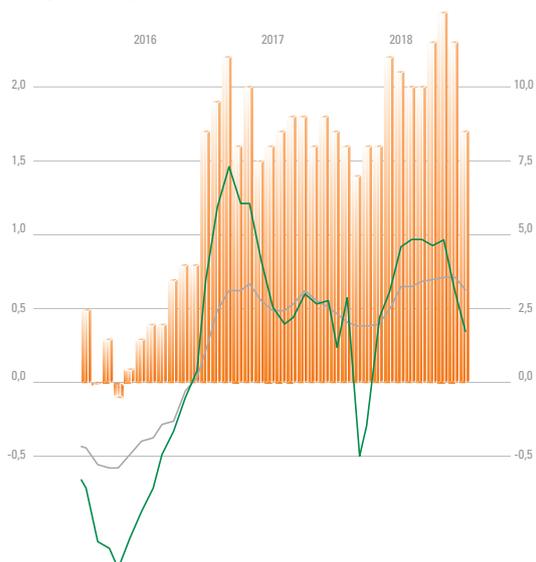
Aufgrund der protektionistischen Handelspolitik der US-Regierung verschlechterte sich das handelspolitische Klima zusehens. So lag der Exportzuwachs mit +2,4 % nicht mehr so hoch wie in den Vorjahren.

Bruttoinlandsprodukt Deutschland (Veränderungen in %, preisbereinigt)  
Quelle: Statistisches Bundesamt



— BIP (Ursprung), gegen Vorjahresquartal (rechte Skala)  
■ BIP (saisonbereinigt), gegen Vorquartal (linke Skala)

Preisentwicklung (Veränderungen gegen Vorjahr in %)  
Quelle: Statistisches Bundesamt



— Einfuhrpreise (rechte Skala)  
■ Verbraucherpreise (linke Skala) — Erzeugerpreise (linke Skala)

**Binnennachfrage wichtige Wachstumsstütze**

Gestützt durch einen soliden Arbeitsmarkt trugen die Konsumausgaben maßgeblich zum Wirtschaftswachstum in Deutschland bei. Mit einem Anstieg um 560.000 auf fast 45 Millionen Arbeitnehmer präsentierte sich der Arbeitsmarkt in hervorragender Verfassung. Das Reservoir an Fachkräften ist nahezu ausgeschöpft. Die Arbeitslosenquote sank gegenüber Vorjahr um 0,5 %-Punkte auf 5,2 %.

**Zins und Inflation weiterhin niedrig**

Im Berichtsjahr setzte die EZB ihre ultra-lockere Geldpolitik fort und beließ die Leitzinsen auf historisch niedrigem Niveau. Der EZB-Hauptrefinanzierungssatz für Finanzinstitute des Euro-Raums lag unverändert bei 0,0 %, der Einlagensatz mit -0,4 % sogar im negativen Bereich.

Dagegen erhöhte die US-Zentralbank den Leitzins bis auf 2,5 %. Infolgedessen wertete der Euro zum US-Dollar ab. Im November erreichte der US-Dollar seinen Jahreshöchstkurs bei 1,12 Dollar/Euro. Schwächere US-Konjunkturdaten im Berichtsjahr und die Ankündigung der FED, ursprünglich avisierte weitere Zinserhöhungen moderater durchzuführen, beendeten die US-Dollar-Aufwertung mit einem Jahresschluß-Kurs von 1,15 Dollar/Euro.

Einen leichten Anstieg auf durchschnittlich 1,9 % verzeichnete die Inflationsrate in Deutschland. Im Oktober stieg sie auf 2,5 % und lag damit so hoch wie im September 2008 nicht mehr. Erhöhte Aufwendungen für Energie und Nahrungsmittel waren die wesentliche Ursache. Die Preise für Nahrungsmittel stiegen um fast 3 %.

**Dürre kostet Wachstum**

Als außergewöhnliche Wachstumsbremse erwies sich die ebenso außergewöhnliche Dürre während des Berichtsjahres. Diese verminderte das Wirtschaftswachstum im dritten

Quartal um 0,3 %-Punkte und im vierten Quartal um immerhin 0,1 %-Punkte. Durch das extreme Niedrigwasser, vor allem des Rheins, stockte vielerorts die industrielle Produktion. Immerhin finden 80 % der deutschen Binnenschifffahrt auf dem Rhein statt. An 30 Tagen im August und an 15 Tagen im September konnte an dessen kritischster Flachwasserstelle in Kaub keinerlei Transportaktivität durchgeführt werden. Wichtige Produktionsketten wurden unterbrochen, der Transport per Rheinschiene mit erheblichen Kleinwasser-Zuschlägen belastet.

**Deutscher Agrarhandel verliert nur leicht an Dynamik**

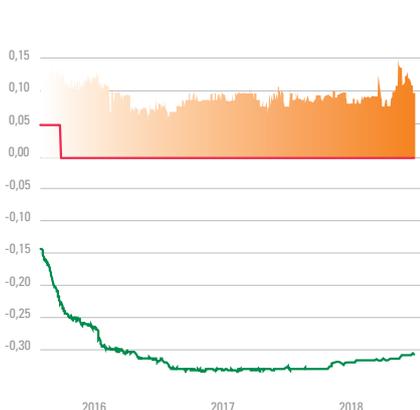
Der deutsche Agrarhandel war von der einsetzenden Abkühlung der Weltwirtschaft nur mäßig betroffen. Während die Agrareinfuhren im Berichtsjahr mit 84 Mrd. € nahezu unverändert blieben, ging der Export deutscher Agrar- und Ernährungsgüter um 2 % auf 71 Mrd. € zurück. Seit 2005 haben sich die weltweiten deutschen Agrarexporte verdoppelt, seit 1990 sogar verfünffacht.

Mittlerweile wird ein Drittel der Gesamtproduktion der deutschen Landwirtschaft, das sind 18 Mrd. €, direkt oder mittelbar exportiert. Deutschland belegte auch in 2018 im weltweiten deutschen Agrarexport wie auch beim Agrarimport Rang 3 und mit einem Agrarhandelsdefizit von 16 Mrd US-Dollar Rang 6 der größten Nettoimporteure von Agrarprodukten. Die wichtigsten Kunden der deutschen Agrarexporteure sind mit einem Anteil von 77 % am Exportvolumen die EU-Mitgliedstaaten.

**Wetterereignis belastet deutsche Landwirtschaft**

Das im Hinblick auf Ausmaß und Folgen europaweit prägendste Ereignis im Berichtsjahr war die über Monate hinweg andauernde Extremwetterlage. In der Folge lagen die deutschlandweiten Ernteergebnisse bei Getreide, Kartoffeln, Zuckerrüben sowie Futter- und Silomais deutlich unter Vorjahr. Die Erträge bei Wein und Obst dagegen gingen steil nach oben.

Geldmarktsätze in der Eurozone (in %)   
 Quelle: Macrobond



— EURIBOR, 3 Monate  
 — EZB Hauptrefinanzierungssatz  
 ■ Risikoprämie, Differenz aus 3-Monats-EURIBOR und 3-Monats-STOXX GC Pooling

Außenwert /Effektiver Wechselkurs des Euro   
 Quelle: EU-Kommission, InforEuro



— Außenwert des Euro gegenüber US-Dollar, 1999 = 100

Globale Preisentwicklung Agrarrohstoffe   
 Quelle: FAO Food Price Index



— Monatsmittel für Nahrungsmittelrohstoffe aus den Bereichen Fleisch, Milch, Getreide, Ölsaaten, Zucker (Preisindex 2002-2004 = 100)

Während die meisten landwirtschaftlichen Betriebe, insbesondere die Milchviehhalter, noch im Wirtschaftsjahr 2017/2018, welches zum 30.06. endet, im Durchschnitt zufriedenstellende Unternehmensergebnisse erzielten, bewirkte die Dürre ab der zweiten Jahreshälfte für nahezu alle Betriebsformen eine Verschlechterung ihrer wirtschaftlichen Lage. Zwar stiegen die Erzeugerpreise in einigen Produktbereichen oder blieben zumindest stabil. Die Dürre bedingten Mindererträge jedoch ließen sich dadurch oftmals nicht ausgleichen. Belastend wirkten ebenfalls steigende Ausgaben für landwirtschaftliche Betriebsmittel und Dienstleistungen.

Sinkende Einnahmen und höhere Kosten führten ab der zweiten Jahreshälfte insbesondere in den Veredelungsbetrieben zu erheblichen finanziellen Engpässen.

In den Ackerbaubetrieben standen geringere Einnahmen bei Zuckerrüben, Feldgemüse und Mais Umsatzzuwächsen bei Getreide und Kartoffeln gegenüber, sodass hier das durchschnittliche Betriebsergebnis knapp das Vorjahresniveau erreichte. Bei den Futterbaubetrieben sorgten sinkende Milcherlöse für rückläufige Unternehmensergebnisse.

Dauerkultur- und Weinbaubetriebe hingegen erzielten aufgrund hoher Erträge bei zudem sehr guten Qualitäten Einkommenszuwächse.

### Bio-Betriebe im Aufwind

Die Gruppe der Bio-Betriebe steigerte im ersten Halbjahr ihre Unternehmensergebnisse deutlich. Zwar waren auch die Bio-Betriebe von den widrigen Witterungsbedingungen betroffen. Doch dürften deren Unternehmensergebnisse im Vergleich zu konventionell wirtschaftenden Betrieben auch im zweiten Halbjahr besser ausgefallen sein.

Die Erzeugerpreise für Bio-Produkte blieben in 2018 angesichts der schlechten Getreideernte sowie der weltweit herrschenden Nachfrage nach Öko-Rohstoffen stabil.

In 2018 wurden 9 % bzw. 1,5 Mio. ha der deutschen Acker- und Grünlandflächen „biologisch“ bewirtschaftet. Die Zahl der Bio-Betriebe stieg um 6 % auf über 30.000. Dies sind 12 % aller landwirtschaftlichen Betriebe. Allerdings liegt deren Beitrag zur landwirtschaftlichen Gesamtproduktion weitaus geringer. Bei Getreide sind es nur 2 %, bei Milch nur 3 %, bei Obst und Gemüse knapp 8 %, bei Schweinefleisch lediglich 1 %.

Die Umsätze am deutschen Markt für Bio-Lebensmittel legten im Berichtsjahr um 5,5 % auf fast 11 Mrd. € zu. Europaweit wuchs der Biomarkt gegenüber Vorjahr um 11 % auf 37 Mrd.€. Die in der EU nach ökologischen Richtlinien bewirtschaftete Fläche stieg auf fast 15 Mio. Hektar.

Angesichts der Zielsetzung der Bundesregierung, bis 2030 den Anteil des Bio-Landbaus auf etwa 20 % der Nutzfläche zu steigern, ist erhebliches Wachstumspotential vorhanden. Die Bereitschaft unter den deutschen Landwirten, ihre Betriebe auf ökologische Wirtschaftsweise umzustellen, stieg auch im Berichtsjahr weiter. Fast 20 % von ihnen könnten sich einen solchen Schritt vorstellen.

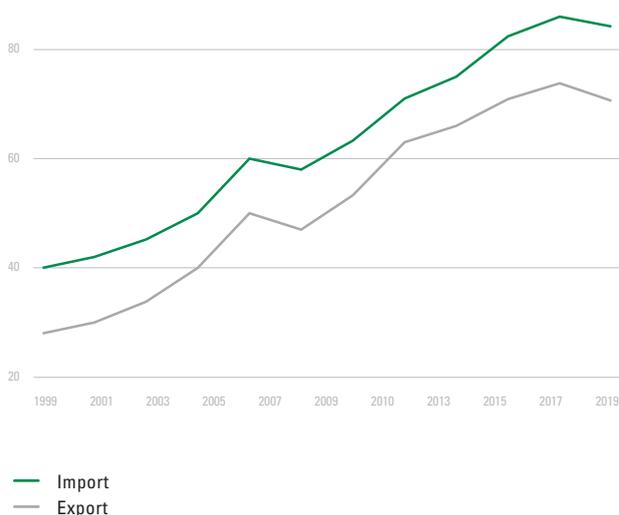
### Verstärkter Strukturwandel

Im Berichtsjahr setzte sich der Strukturwandel in der Landwirtschaft fort. So sind im RWZ-Geschäftsgebiet noch rund 38.000 landwirtschaftliche Betriebe tätig. Insbesondere im Veredelungsbereich waren die Aufgaberraten hoch. So sank die Zahl der Sauenhalter sowie Schweinemäster im RWZ-Einzugsgebiet um 8 % auf 1.050 Betriebe, die Zahl der Milchviehbetriebe ebenfalls um 5 % auf noch 3.200 Betriebe.

Während der letzten 10 Jahre gaben 55 % der im RWZ-Geschäftsgebiet tätigen Sauenhalter diesen Betriebszweig auf, bei den Schweinemästern waren es 40 %, bei den Milchviehhaltern ebenfalls 40 %.

Deutscher Agraraußenhandel (in Mrd. Euro)

Quelle: Statistisches Bundesamt



Erzeuger- und Betriebsmittelpreise in der deutschen Landwirtschaft

Quelle: Statistisches Bundesamt



Angesichts gesellschaftlicher Kritik an den landwirtschaftlichen Produktionsmethoden, der Summe zu beachtender gesetzlicher Auflagen, ungenügender Planungssicherheit und fehlender Perspektiven für potentielle Hofnachfolger, geht mindestens ein Drittel der Schweinemäster und sogar die Hälfte der Sauenhalter davon aus, diese Betriebszweige innerhalb der nächsten Dekade aufzugeben.

Dagegen wollen nur knapp 1/6 der Sauenhalter und Schweinemastbetriebe aufstocken. Im Saldo wird hieraus ein erheblicher Rückgang an hiesigen Aufzucht- und Mastkapazitäten resultieren.

Dieser Strukturwandel wird den Trend hin zu größeren Betrieben mit Fremdarbeitsverfassung fördern. Die Zahl traditioneller Familienbetriebe - unabhängig, ob in Landwirtschaft, Wein- oder Gartenbau - wird weiter sinken.

**Stimmung der Landwirtschaft getrübt**

Die Stimmungslage in der Landwirtschaft war geprägt von den Ernteergebnissen und der Situation auf wichtigen Agrarmärkten. Niedrige Schweine- und Rinderpreise sowie gestiegene Kosten für Energie, Dünger und Futtermittel belasteten. Positiv wirkte der gestiegene Getreidepreis sowie die einigermaßen stabile Preissituation auf dem Milchmarkt. Jedenfalls war neben dem Willen zum Aufbau von Liquiditätsreserven auch weiterhin ausgeprägte Investitionsbereitschaft vorhanden. So blieben die Nettoinvestitionen, vor allem in Maschinen und Geräte hoch, insbesondere in den spezialisierten Wachstumsbetrieben.

**Paradigmenwechsel in der Agrarpolitik**

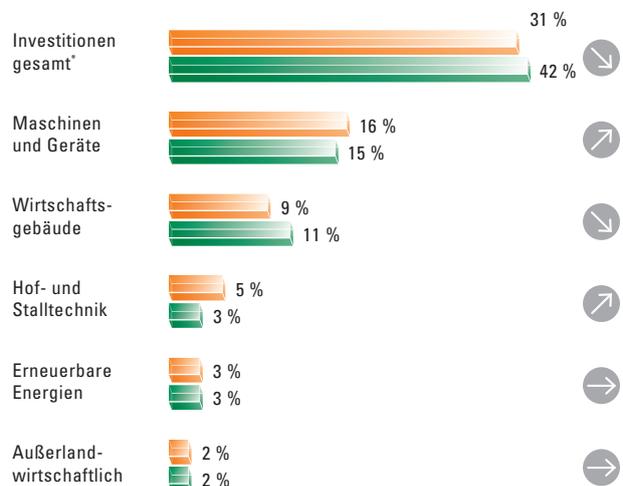
Im Berichtsjahr bestimmten Vorhaben zur Gestaltung künftig möglicher Rahmenbedingungen einer landwirtschaftlichen Produktion im Sinne von noch mehr Umwelt-, Natur- und Klimaschutz die agrarpolitische Diskussion.

So soll die letztmalig in 2017 novellierte nationale Düngeverordnung weiter verschärft werden. Der vorliegende Entwurf würde für viele landwirtschaftliche Betriebe erhebliche produktionstechnische Beeinträchtigungen und bürokratischen Mehraufwand zur Folge haben.

Auch der Ausstiegsplan zum Glyphosateinsatz und das Vorhaben des Umweltbundesamtes, neue Pflanzenschutzmittel nur zuzulassen, wenn deren Einsatz mit einem verbindlichen Vorhalten sog. „Biodiversitätsflächen“ zur Kompensation biodiversitätsschädigender Pflanzenschutzmittel einhergeht - gemäß Verordnungsentwurf sind 10 % der LN unbehandelt zu lassen - befördert eindeutig eine weitere Ökologisierung der Landwirtschaft.

In dieselbe Richtung weist die diskutierte Reform der Gemeinsamen Agrarpolitik nach 2020. Danach ist eine Abkehr vom bisherigen Prämiensystem, hin zu einem „leistungs-basierten Ansatz“ geplant, um die Motivation der Landwirte zur Umsetzung von EU-Agrarumweltmaßnahmen zu steigern. So sollen Direktzahlungen eng an die Einhaltung von Umwelt-, Klima- und Tierwohlvorschriften gebunden werden. Diskutiert wird ebenfalls eine Deckelung der Prämien- und Direktzahlungen zugunsten kleinerer und mittelgroßer landwirtschaftlicher Familienbetriebe.

Konjunkturbarometer Agrar – Investitionsabsichten Quelle: Produkt und Markt



% Betriebe mit Investitionsplanungen inkl. Investitionswahrscheinlichkeiten (neu oder gebraucht) Trend vgl. z. Vorjahr  
 Jul. '18 – Dez. '18 Jul. '17 – Dez. '17 \* ohne Landkauf

## GESCHÄFTSENTWICKLUNG DES RWZ-KONZERNS UND DER RWZ EG

Im Berichtsjahr erzielte der RWZ-Konzern einen Umsatz von 2,08 Mrd. EUR. Dies sind 8,0 % weniger als im Jahr zuvor (RWZ eG: -13,0 %; 1,53 Mrd. EUR). Zum einen war der Rückgang des Umsatzes mengeninduziert in den Bereichen Getreide und Energie. Zum anderen wurden mit Wirkung zum 01.04.2018 wesentliche Teile des Geschäftsbereichs Baustoffe an die Firma F. Schünke GmbH, Wehr veräußert. Darüberhinaus schlagen sich im Vergleich zum Vorjahr die Effekte aus den Veräußerungen in den Bereichen Futtermittelproduktion und Märkte nieder.

Insgesamt spiegelten sich im Kerngeschäft des RWZ-Konzerns – dem Bezugs- und Absatzgeschäft mit Betriebsmitteln und Agrarerzeugnissen – die besonderen Herausforderungen im landwirtschaftlichen Gesamtmarkt im Berichtsjahr wider.

Die außerordentliche Wetterlage hinterließ im operativen Ergebnis des RWZ-Konzerns und der RWZ eG deutliche Spuren. Das Berichtsjahr war durch große Kontraste geprägt. Nach Minustemperaturen bis Ende März verzögerte im Frühjahr die hohe Bodenfeuchte aufgrund der Niederschläge aus dem Herbst und Winter 2017/2018 den Start der Feldarbeiten. Auch die Aussaat der Sommerungen musste aufgeschoben werden. Die Pflanzenentwicklung lag ein bis zwei Wochen hinter den Normalwerten zurück. Die ausbleibenden Niederschläge ab Mai 2018 führten zu gravierendem Wassermangel. Die fortwährende Dürre beeinträchtigte maßgeblich die Ernteerträge bei Getreide und Kartoffeln. Allerdings waren die Bedingungen regional sehr unterschiedlich. In den RWZ-Vertriebsgebieten im Westen erreichte die Jahresniederschlagsmenge bis zu 80% des langjährigen Mittelwertes, im Vertriebsgebiet Thüringen/Sachsen lag jener Wert bei lediglich 64%. In einzelnen

Monaten wurden hier nur 8 % des Mittelwertes erreicht.<sup>1</sup> Weitere Folge der extrem geringen Niederschlagsmengen waren Niedrigwasserstände auf den deutschen Flüssen (vor allem auf Rhein und Main). Diese erschwerten den Transport von Waren, in erster Linie von Getreide, Heizöl und Diesel.

So konnte sich auch das Geschäftsfeld **Agrarerzeugnisse**, in welchem vor allem der Handel mit Getreide und Ölsaaten zusammengefasst ist, im Berichtsjahr den allgemeinen Rahmenbedingungen auf den Getreide- und Ölsaatenmärkten und den logistischen Herausforderungen nicht entziehen.

Als Resultat der langanhaltenden Trockenheit lag die Getreideernte in Deutschland mit rund 34,5 Mio. t um mehr als 18% unter dem dreijährigen Durchschnitt, jedoch mit großen regionalen Unterschieden. Besonders stark im Vergleich zum dreijährigen Durchschnitt fiel der Rückgang der Getreideernte in Nord- und Ostdeutschland aus (-30 %). Dagegen lag die geerntete Getreidemenge in Rheinland-Pfalz um 3 % über dem 3-Jahres-Durchschnitt.<sup>2</sup> Die Qualität der Ernte erreichte in der Summe gerade noch durchschnittliche Werte, ebenfalls mit erheblichen Streubreiten.

Während der Erntesaison 2018 erfasste die RWZ eG rund 790 Tt. Getreide und Ölsaaten. Dies waren 10 % weniger als im Jahr zuvor. Dieser Rückgang war insbesondere durch die niedrigeren Erträge in Thüringen/Sachsen bedingt. Hier betrug der Rückgang gegenüber Vorjahr rund 25 %. Die Erfassungslleistung in den anderen Regionen, vor allem Mosel/Saar, Eifel-Mittelrhein und Rheinland-Pfalz konnte diese fehlenden Mengen nur zum Teil kompensieren.

Ab September verschlechterten sich die logistischen Bedingungen auf den Wasserstraßen massiv. Die RWZ eG konnte ihre Ware aus den Wasserlägern (Hanau, Andernach, Worms) nur

1 Quelle: Wetterkontor.de

2 Quelle: Erntebericht 2018 des Bundesministeriums für Ernährung und Landwirtschaft

Umsatzstruktur nach Geschäftsfeldern

	RWZ-Konzern				RWZ eG			
	2018		2017		2018		2017	
	Tsd. to.	Mio. EUR						
Getreide	2.349,3	479,2	2.717,1	522,2	2.226,9	456,2	2.604,2	504,3
Düngemittel	666,4	128,7	747,0	141,4	662,1	123,8	755,2	137,3
Pflanzenschutz		174,8		193,8		168,0		187,5
Saatgut	52,5	67,9	52,4	64,2	50,9	65,0	52,3	61,4
Agrartechnik		252,3		253,7		229,8		232,2
Kartoffeln	2.238,6	367,7	2.011,8	339,3	1,1	1,1	1,2	1,5
Weinbau/Kellerei		66,6	3,4	62,8		23,1		21,1
Profi-Gartenbau		29,6		30,5		3,0		15,2
Märkte		23,5		45,3		19,1		42,7
Baustoffe		20,7		53,0		17,0		49,8
Futtermittel	581,5	156,2	805,9	205,7	552,6	147,1	773,0	197,5
Energie	401,4	292,9	535,1	320,7	375,2	268,3	519,6	298,9
Sonstige Dienstleistungen		14,1		19,2		6,3		6,8
Sonstige Umsätze		6,5		9,6		6,8		6,7
<b>Summe</b>	<b>6.289,7</b>	<b>2.080,7</b>	<b>6.872,7</b>	<b>2.261,4</b>	<b>3.868,8</b>	<b>1.534,6</b>	<b>4.705,5</b>	<b>1.762,9</b>



Die RWZ Agrartechnik expandiert zudem weiter im In- und Ausland. So ist die RWZ eG zum 01.01.2018 eine Kooperation mit der Steuer Landtechnik Handels GmbH aus Kusel eingegangen. Im Rahmen eines Asset-Deals wurde das operative Geschäft der Firma Steuer übernommen und mit der ebenfalls in Kusel ansässigen RWZ-Agrartechnik am Standort der Firma Steuer unter Führung der RWZ eG zusammengelegt. Darüber hinaus hat die gemeinsam mit der schweizerischen GVS gegründete und im Elsass ansässige Agro Rhin SAS ihr erstes Akquisitionsprojekt in Frankreich erfolgreich abgeschlossen. Per 01.01.2018 wurde der Fendt-Vertragshändler SAS Manager mit Sitz und insgesamt drei Standorten in der Region um Toulouse im Rahmen eines Share-Deals erworben und als 100%ige Tochter der Agro Rhin in den RWZ-Konzern integriert. Die Agro Rhin wird „at-equity“ in den RWZ-Konzern mit einbezogen.

Im **Kartoffelgeschäft** gelang es dem RWZ-Konzern im Berichtsjahr erneut, seine Marktstellung trotz herausfordernder Marktbedingungen über seine Tochterunternehmen Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG, Strahmann Potato GmbH, Kartoffel Centrum Bayern GmbH sowie Maurer Parat GmbH zu behaupten. In der Muttergesellschaft RWZ eG ist der Kartoffelhandel insgesamt von untergeordneter Bedeutung. Nach der Vermarktung der sehr guten Kartoffelernte 2017 in der ersten Jahreshälfte 2018 war deutschlandweit ab Mitte 2018 aufgrund der widrigen Wachstumsbedingungen die Warenverfügbarkeit das bestimmende Thema. So ließ der Dürresommer die deutsche Kartoffelernte kräftig schrumpfen. Mit 8,9 Mio. t war die Kartoffelernte in Deutschland so niedrig wie zuletzt im Jahr 1990. Gegenüber 2017 fiel die Erntemenge um nahezu ein Viertel niedriger aus.<sup>3</sup> Auch gegenüber dem Ernte-Durchschnitt der letzten sechs Jahre von 10,8 Mio. t war die Erntemenge 2018 sehr gering. Die deutschland- und europaweit niedrige Ernte-

menge hinterließ ihre Spuren in den Börsennotierungen an der EEX Leipzig. Dort erreichten die Notierungen zwischenzeitlich mehrjährige Rekordhöhen. Zeitweise stiegen die Kartoffelpreise in 2018 für Lieferung im April 2019 auf bis zu 33 Euro/dt.<sup>4</sup> Trotzdem konnte der RWZ-Konzern im Berichtsjahr mit 2,239 Mio. t (Vorjahr 2,012 Mio. t) seine Absatzmenge steigern. Aufgrund der Preisentwicklung für Speisekartoffeln im 2. Halbjahr 2018 erhöhten sich die Umsätze im RWZ-Konzern gegenüber Vorjahr um 29 Mio. EUR auf 368 Mio. EUR (RWZ eG, -0,4 Mio. EUR auf 1,1 Mio. EUR). Der RWZ-Konzern hat davon profitiert, dass sich die großen weiterverarbeitenden Abnehmer in der „Krise“ an starke Firmen wenden. Der von den Tochter-Gesellschaften der RWZ eG den Kartoffelanbauern angebotene Kontraktanbau zur Sicherstellung eines wirtschaftlichen Kartoffelanbaus hat sich erneut bewährt.

Im **Weinbau-/Kellereigeschäft** profitierte der RWZ-Konzern von einer mengenmäßig überragenden Ernte. Nach der kleinen Vorjahresernte (7,5 Mio. hl) und entsprechend gut geräumten Kellern konnte für den 2018er Jahrgang eine bundesweite Weinmosternte von etwa 10,7 Millionen Hektolitern eingebracht werden.<sup>5</sup> Der Umsatz im RWZ-Konzern wird vor allem in der Tochter-Gesellschaft Klug Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH in Langenlonsheim erzielt und stieg so auf 67 Mio. EUR (Vorjahr 63 Mio. EUR), in der RWZ eG wurden 23,1 Mio. EUR (Vorjahr 21,1 Mio. EUR) erzielt. Vor allem Kellereibedarfsartikel waren stark nachgefragt, während der Absatz von Betriebsmitteln infolge der Dürre litt. Im Flaschen- und Abfüllgeschäft profitiert der RWZ-Konzern über den Jahreswechsel hinaus von den hohen Erntemengen aus 2018.

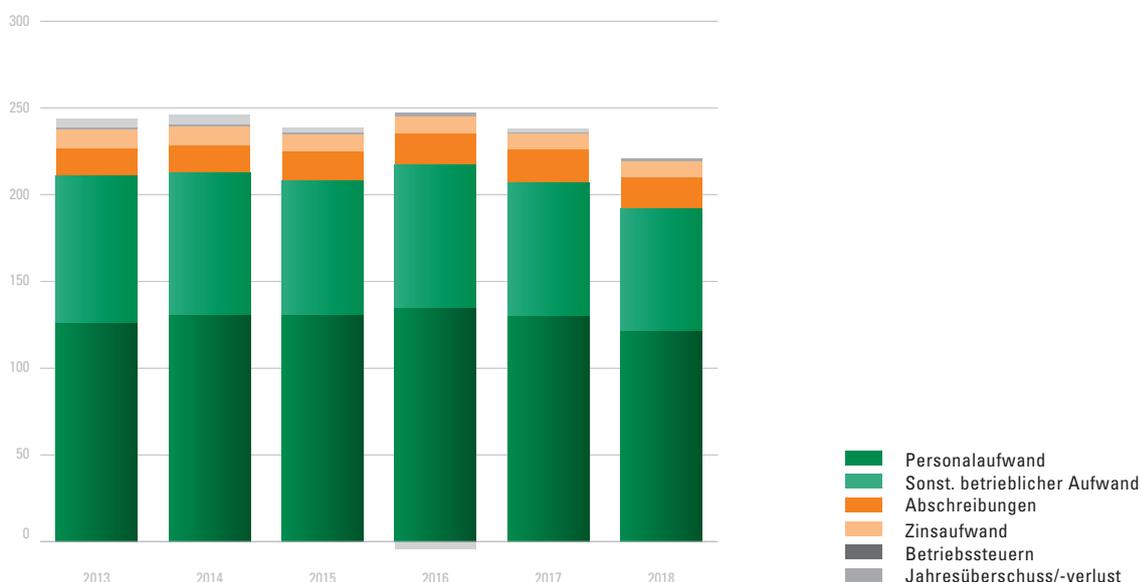
Für den Bereich **Profi-Gartenbau** war 2018 ein durchschnittliches Gartenbaujahr. Durch den witterungsbedingt späten Saisonbeginn startete der Bereich nur verhalten in das

3 Quelle: DESTATIS

4 Quelle: agrarheute.de, 05.02.2019

5 Quelle: Deutsches Weininstitut, 04.10.2018

Aufwandsstruktur RWZ-Konzern in Mio. EUR



Berichtsjahr, konnte im Jahresverlauf aber das schwache Frühjahrgeschäft Dank einer guten Beet- und Balkonsaison kompensieren. Der Umsatz im RWZ-Konzern blieb mit 30 Mio. EUR stabil (Vorjahr 30 Mio. EUR). Das Geschäft wird nach Ausgliederung der Standorte der RWZ eG in 2017 im Berichtsjahr vor allem über die Raiffeisen Gartenbau GmbH & Co. KG betrieben. Die RWZ eG erzielte im Bereich Profi-Gartenbau in 2018 einen Umsatz von 3 Mio. EUR (Vorjahr 15 Mio. EUR).

Im Geschäftsbereich **Raiffeisen-Markt** lagen die Umsätze des RWZ-Konzerns im Berichtsjahr mit 23 Mio. EUR (RWZ eG: 19 Mio. EUR) um knapp 22 Mio. EUR (RWZ eG: 24 Mio. EUR) deutlich unter Vorjahr. Dieser Rückgang ist Folge der bereits zum 01.07.2017 eingeleiteten Neustrukturierung der Einzelhandelsaktivitäten der RWZ eG. So wurde mit der Agravis Raiffeisen AG eine Kooperationsvereinbarung geschlossen, 14 Raiffeisen-Märkte an die Agravis Raiffeisen AG vermietet und das gesamte Großhandelsgeschäft an die Agravis Raiffeisen AG verkauft. Die in der RWZ verbliebenen rund 50 Verkaufsstellen entwickelten sich insgesamt positiv, insbesondere getragen durch 5 Mustermärkte, die bereits nach dem Konzept der Agravis Raiffeisen AG Tochter TERRES Marketing + Consulting GmbH modernisiert und umgestellt wurden.

Der Umsatz im **Baustoffhandel** ging im Berichtsjahr um 32 Mio. EUR (RWZ eG: - 33 Mio. EUR) auf 21 Mio. (RWZ eG: 17 Mio. EUR) zurück. Grund hierfür war der Verkauf von acht Baustoff-Standorten an die Firma F. Schünke GmbH, Wehr zum 01.04.2018. Damit konnte auch dieser wichtige Schritt im Sinne der Neuausrichtung des RWZ-Konzerns erfolgreich abgeschlossen werden.

Für 2019 ist geplant, die Bereiche Raiffeisen-Markt und Baustoffe in einer gemeinsamen Sparte **Raiffeisen-Einzelhandel** zusammenzuführen.

Im Bereich **Futtermittel** konzentriert sich der RWZ-Konzern nach den zum 01.07.2017 erfolgten Verkäufen von Anteilen an einer Futtermittel produzierenden GmbH und eines Kraftfutterwerks auf den Handel mit Futtermitteln. Die RWZ eG hält weiterhin 25 % an der Agravis Kraftfutterwerke Rhein-Main GmbH. Der Konzernumsatz reduzierte sich daher um 50 Mio. EUR auf 156 Mio. EUR (RWZ eG -50 Mio. EUR auf 147 Mio. EUR). Im Berichtsjahr handelte die RWZ konzernweit insgesamt 581 Tt. Futtermittel (-225 Tt.; RWZ eG 553 Tt, -220 Tt.). Der Absatz entwickelte sich nach anfänglichen Abwicklungsproblemen in der neuen Struktur zufriedenstellend.

Im **Energiegeschäft** verminderte sich der Mengenabsatz gegenüber Vorjahr um rund 25 % auf 401 Tt. (RWZ eG -28 % auf 375 Tt.), insbesondere weil das margenarme Großhandelsgeschäft aus Risikoerwägungen deutlich eingeschränkt wurde. Nach nachfrageschwachen Monaten bis in den September hinein zog die Nachfrage im 4. Quartal des Berichtsjahres stark an. Jedoch erschwerte das Niedrigwasser auf Rhein und Main die Versorgungslage. Raffinerien reduzierten aufgrund der herausfordernden logistischen Rahmenbedingungen die Produktion, ersten Tankstellen entlang der Rheinschiene gingen Benzin und Diesel aus, private Kunden mussten bis zu 4 Wochen auf eine Befüllung ihrer Heizöltanks warten. Der RWZ-Konzern war allerdings in der Lage, den Warenbezug auf den Landweg umzudisponieren und somit die Warenverfügbarkeit zu gewährleisten. Bei steigenden Preisen und Margen im 4. Quartal zahlte es sich nun aus, dass der RWZ-Konzern mittlerweile seinen Fokus besonders auf die Versorgung des ländlichen Raums legt. Aufgrund der geschaffenen Strukturen war die RWZ jederzeit lieferfähig. Die Sparte erzielte im Konzern einen Umsatz von 293 Mio. EUR (Vorjahr 321 Mio. EUR, -9 %; RWZ eG 268 Mio. EUR, -10 %).

#### Vermögenslage

		RWZ-Konzern		RWZ eG	
		2018	2017	2018	2017
Anlagevermögen	Mio. EUR	234,2	249,5	171,7	182,8
Umlaufvermögen	Mio. EUR	408,5	348,6	330,8	291,5
Eigenkapital	Mio. EUR	142,8	142,5	125,8	123,1
Rückstellungen	Mio. EUR	79,7	78,8	66,7	66,4
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	Mio. EUR	211,4	194,9	157,8	143,5
Übrige Verbindlichkeiten	Mio. EUR	215,1	182,4	160,2	141,9
Bilanzsumme	Mio. EUR	649,9	599,5	510,5	475,0

## VERMÖGENS-, FINANZ- UND ERTRAGSLAGE

### Ertragslage

Der Konzernabschluss der RWZ wurde im Berichtsjahr vor allem durch die RWZ eG als Mutterunternehmen und die im Geschäftsbereich Kartoffeln tätigen Tochtergesellschaften geprägt (dabei insbesondere durch die Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG). Die Ertragslage wurde erneut durch hohe Einmaleffekte beeinflusst. Dabei sind ertragsseitig insbesondere Buchgewinne aus Anlagenverkäufen und der erstmalige Ansatz aktiver latenter Steuern zu nennen. Gegenläufig haben Aufwendungen aus der Schließung unrentabler Standorte sowie zur Optimierung operativer Geschäftsfelder das Ergebnis belastet.

Im Zusammenhang mit der weiteren Überprüfung des Unternehmensportfolios ist insbesondere der Verkauf von acht Baustoff-Standorten an die Firma F. Schünke GmbH, Wehr, zu nennen. Damit konnte auch dieser wichtige Schritt zur Neuausrichtung des RWZ-Konzerns abgeschlossen werden. Der Verkauf umfasste sowohl das unbewegliche und bewegliche Anlagevermögen in Höhe von 5,5 Mio. EUR als auch die Vorräte von 4,9 Mio. EUR. Die bestehenden Arbeitsverhältnisse gingen nach 613a BGB (Betriebsübergang) auf die Firma F. Schünke über. Das Baustoffgeschäft im RWZ-Konzern wird somit zukünftig nur noch in einer Betriebsstelle der RWZ eG vollumfänglich und ansonsten im kleinen Rahmen über die Marktverkaufsstellen und einzelne Tochtergesellschaften betrieben.

Aufgrund der plangemäßen Verschlankung des Geschäftsbereichportfolios und geprägt von der extremen Wetterlage, lagen die Umsatzerlöse im RWZ-Konzern mit 2,08 Mrd. EUR (RWZ eG: 1,53 Mrd. EUR) unter dem Vorjahresniveau (-8,0 %; RWZ eG: -12,9 %). Die gehandelten Mengen reduzierten sich auf 6,29 Mio. t im Konzern (RWZ eG: -17,8%; 3,87 Mio. t).

Im RWZ-Konzern konnten Umsatz- und Mengenzuwächse vor allem im Bereich Kartoffeln verzeichnet werden. Gegenläufige Entwicklungen zeigten die Sparten Agrarerzeugnisse, Düngemittel, Pflanzenschutz, Futtermittel und Energie. Die Rückgänge in den Bereichen Agrarerzeugnisse, Düngemittel und Pflanzenschutz waren im Wesentlichen witterungsbedingt.

Der Rohertrag verringerte sich, bereinigt um neutrale Effekte, um -9,8 % auf 200,6 Mio. EUR (RWZ eG: -11,7 %; 144,9 Mio. EUR). Die neutralen Effekte resultierten im Wesentlichen aus Sortimentsbereinigungen und Standortschließungen. Darüber hinaus sorgten der Verkauf der Baustoffstandorte und die Veräußerungen in den Sparten Märkte und Futtermittel im Laufe des Vorjahres für eine Verringerung des Rohertrags.

Der um neutrale Effekte bereinigte Personalaufwand reduzierte sich konzernweit um 7,3 % auf 117,2 Mio. EUR (RWZ eG: -9,8 %; 90,2 Mio. EUR). Diese Veränderung ist größtenteils auf die Veräußerungen in den Sparten Märkte und Futtermittel im

Vorjahreszeitraum sowie auf den Verkauf der Baustoffstandorte zurückzuführen. Gegenläufige Effekte ergaben sich durch

Tarifierhöhungen und durch die Übernahme kleinerer Betriebe (z.B. Agrartechnik Steuer). Konzernweit beschäftigte die RWZ im Berichtsjahr im Durchschnitt (inkl. Aushilfen, ohne Auszubildende) 2.541 Mitarbeiter/-innen. In der RWZ eG waren es 1.952 Mitarbeiter/-innen. Dies waren konzernweit 235 Personen (RWZ eG: 231) weniger als 2017.

Die sonstigen Betriebsaufwendungen, ohne neutrale Aufwendungen, verringerten sich um 10,4 % auf 57,6 Mio. EUR (RWZ eG: -12,2 %; 45,1 Mio. EUR). Die neutralen Effekte in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen waren wesentlich geprägt durch externe Beraterleistungen und Rückstellungen für Verfahrenskosten in Höhe von 6,9 Mio. EUR.

Das EBIT vor Sondereffekten (bereinigte EBIT) betrug in 2018 im RWZ-Konzern 12,0 Mio. EUR (RWZ eG: 1,4 Mio. EUR) und lag damit im RWZ-Konzern, trotz des schwierigen Geschäftsumfeldes, nur -1 Mio. EUR unter dem Vorjahr (RWZ eG: -1,6 Mio. EUR).

Das negative Konzern-Finanz- und Beteiligungsergebnis (ohne Berücksichtigung von Wertberichtigungen auf Finanzanlagen) beträgt -6,3 Mio. EUR. Es hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 15,0 % verschlechtert. Ursächlich dafür ist insbesondere ein negativer Zinssaldo i.H.v. 0,3 Mio. EUR. Das Finanz- und Beteiligungsergebnis der RWZ eG hat sich auf +3,7 Mio. EUR verbessert (Vorjahr +0,2 Mio. EUR). Diese Verbesserung resultiert vor allem aus einer Gewinnausschüttung von bisher thesaurierten Gewinnen einer Tochtergesellschaft an die RWZ eG in Höhe von 2,6 Mio. EUR.

Das neutrale Ergebnis setzt sich im Wesentlichen aus Buchgewinnen aus dem Verkauf von Anlagevermögen, der Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen und Wertberichtigungen, der Bildung von Rückstellungen für Drohverluste aus Einmalaufwendungen im Rahmen der strategischen Neuausrichtung und aus Aufwendungen für externe Beratung und Verfahrenskosten zusammen.

Im RWZ-Konzern veränderte sich das neutrale Ergebnis von -5,0 Mio. EUR in 2017 auf -4,0 Mio. EUR im Berichtsjahr. Diese Veränderung resultierte im Wesentlichen aus der Auflösung von Rückstellungen und aus dem Verkauf von Vermögensgegenständen des Anlagevermögens. Die Maßnahmen erfolgten vor allem in der RWZ eG. Das neutrale Ergebnis entwickelte sich bei der RWZ eG von -2,7 Mio. EUR in 2017 auf -5,4 Mio. EUR in 2018.

Im Berichtsjahr fielen im RWZ-Konzern Steuern vom Einkommen und Ertrag in Höhe von -0,8 Mio. EUR (RWZ eG: -4,6 Mio. EUR) an. Diese Position ist dabei insbesondere durch den erstmaligen Ansatz aktiver latenter Steuern mit 5,0 Mio. EUR (RWZ eG: 6,6 Mio. EUR) positiv beeinflusst worden.

Somit verbleibt im RWZ-Konzern ein Jahresüberschuss von 0,2 Mio. EUR. In der RWZ eG wurde ein Jahresüberschuss von 1,9 Mio. EUR erzielt.

### Finanzlage

Die Kapitalstruktur des RWZ-Konzerns und der RWZ eG stellte sich zum 31.12.2018 wie folgt dar:

	RWZ-Konzern	RWZ eG
Eigenkapital	142,8 Mio. EUR	125,7 Mio. EUR
Fremdkapital	426,5 Mio. EUR	318,0 Mio. EUR

Das Eigenkapital umfasst neben den Geschäftsguthaben der Mitglieder, den Kapital- und Ergebnisrücklagen sowie dem Bilanzgewinn auch Genussrechtskapital in Höhe von 18,6 Mio. EUR, welches aufgrund der Langfristigkeit der Kapitalüberlassung, seiner Nachrangigkeit und der Erfolgsabhängigkeit der Vergütung im Eigenkapital auszuweisen ist.

Das Fremdkapital enthält neben Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, laufende Betriebsmittellinien und die langfristige Finanzierung von Investitionen. Die Finanzierung der Betriebsmittellinien des RWZ-Konzerns und der RWZ eG basiert vor allem auf einem im Januar des Berichtsjahres syndizierten Kredit in Höhe von 170 Mio. EUR mit sechs Geschäftsbanken. Der Kredit hat eine Laufzeit bis zum 30.06.2021 mit einer einjährigen Verlängerungsoption. Die Besicherung der kurzfristigen Mittel erfolgt durch Sicherungsübereignungen und Globalzessionen.

Die langfristigen Finanzierungen dienen der Investitionstätigkeit von RWZ-Konzern sowie der RWZ eG und werden in der Regel durch Grundbucheinträge gesichert.

Zusätzlich standen der RWZ eG auch im Berichtsjahr ein generierbares Finanzierungsvolumen im Rahmen eines Forderungsverkaufsprogrammes von 60 Mio. EUR sowie eines Rahmenvertrages über den Erwerb landwirtschaftlicher Erzeugnisse im Rahmen von unechten Pensionsgeschäften von weiteren 60 Mio. EUR zur Verfügung.

Die Investitionen innerhalb des Geschäftsjahres im RWZ-Konzern in Höhe von 13,2 Mio. EUR (RWZ eG: 10,8 Mio. EUR) betrafen maßgeblich mit 10,9 Mio. EUR (RWZ eG: 7,9 Mio. EUR) Erweiterungs- und Ersatzinvestitionen in Sachanlagen im Zusammenhang mit dem Ausbau und der Modernisierung der Standorte. Wesentliche Desinvestitionen erfolgten durch den Verkauf von nicht mehr betriebsnotwendigen Liegenschaften sowie durch den Verkauf einzelner Vermögensgegenstände des Finanzanlagevermögens.

Der Cash-Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit war im RWZ-Konzern in Höhe von 38,8 Mio. EUR negativ und damit um 101,8 Mio. EUR niedriger als im Vorjahr. Ursächlich hierfür war vor allem der deutliche Anstieg des Working Capital.

Der Cash-Flow aus Investitionstätigkeit im RWZ-Konzern war mit 5,3 Mio. EUR positiv (Vorjahr -6,2 Mio.). Diese Entwicklung wurde im abgelaufenen Geschäftsjahr im Wesentlichen durch Verkäufe von Immobilien und Finanzanlagen beeinflusst. Der Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit im RWZ-Konzern beträgt 34,5 Mio. EUR (Vorjahr Konzern -58,1 Mio. EUR). Diese Entwicklung korrespondiert maßgeblich mit dem deutlichen Anstieg des Working Capital und den damit verbundenen Einzahlungen zur Aufnahme von kurzfristigen Krediten.

### Vermögenslage

Die Konzernbilanzsumme erhöhte sich im Berichtsjahr um 8,4 % auf 649,9 Mio. EUR, (RWZ eG: +7,5 %; 510,5 Mio. EUR). Das Anlagevermögen reduzierte sich um 6,2 % auf 234,2 Mio. EUR (RWZ eG: -6,1 %; 171,7 Mio. EUR). Die Vorräte erhöhten sich in erster Linie preisinduziert um 11,9 % auf 218,0 Mio. EUR (RWZ eG: +3,1 %; 161,1 Mio. EUR). Der Anstieg der Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände um 24,3 % auf 182,5 Mio. EUR (RWZ eG: +21,2 %; 162,7 Mio. EUR) ist dagegen überwiegend mit im Jahresverlauf gestiegenen Rohstoffpreisen aufgrund eines gesunkenen Angebots auf den Kartoffelmärkten zu begründen.

Das bilanzielle Eigenkapital erhöhte sich um 0,3 Mio. EUR auf 142,8 Mio. EUR (RWZ eG: +2,6 Mio. EUR; 125,7 Mio. EUR). Die Erhöhung in der RWZ eG resultierte aus der positiven Ergebnisentwicklung des Berichtsjahres und der Zeichnung von neuen Geschäftsanteilen durch neue und bestehende Mitglieder (+1,5 Mio. EUR). Die Eigenkapitalquote sank trotz dieser Entwicklung aufgrund der insgesamt deutlich erhöhten Bilanzsumme um 1,8 % Punkte auf 22,0 % (RWZ eG: -1,3 % Punkte; 24,6 %).

Die Rückstellungen für Pensionen reduzierten sich um 1,4 % auf 36,8 Mio. EUR (RWZ eG: -2,5 %; 36,0 Mio. EUR). Die sonstigen Rückstellungen verringerten sich im RWZ-Konzern um 4,1 % auf 37,3 Mio. EUR (RWZ eG: -2,8 %; 26,4 Mio. EUR). Dieser Rückgang resultiert im Wesentlichen aus der Inanspruchnahme und Auflösung von Rückstellungen aus Objektrisiken, welche die Zuführungen zu dieser Position im Geschäftsjahr überstiegen haben. Maßgeblich wurde diese Entwicklung durch die Veräußerung des ehemaligen Verwaltungsgebäudes der RHG in Frankfurt-Bonames beeinflusst. Eine dazu gebildete Rückstellung für drohende Verluste aus einer Mietgarantie konnte dadurch aufgelöst werden.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sind vor allem aufgrund einer Erhöhung des Working Capital um 8,5 % auf 211,4 Mio. EUR (RWZ eG: +10,0 %; 157,8 Mio. EUR) angestiegen.

### Zusammenfassende Beurteilung von Geschäftsverlauf und Lage

Die operative Geschäftsentwicklung des RWZ-Konzerns verlief im Geschäftsjahr 2018 nicht in allen Geschäftsfeldern erwartungsgemäß. Diese Entwicklung war vor allem den extremen Witterungsverhältnissen im Berichtsjahr geschuldet.

Während sich das Geschäft in den Bereichen Technik und bei Kartoffeln erfreulich entwickelte, blieb der Geschäftsverlauf in den Sparten Agrarerzeugnisse und Pflanzliche Produktion aufgrund der Trockenheit und den damit verbundenen Ernteauffällen hinter den Erwartungen zurück. Die positiven Entwicklungen in den Bereichen Energie und Weinbau/Kellerei konnten die Rückgänge in den Kernsparten nicht vollständig kompensieren.

Der bereinigte Rohertrag lag mit 200,6 Mio. EUR (RWZ eG: 144,9 Mio. EUR) unter den Vorjahreswerten. Diese Abweichungen resultierten insbesondere aus den geplanten (Teil-) Geschäftsverkäufen in den Bereichen Märkte und Futtermittel im Laufe des Vorjahres sowie aus deutlich geringeren Erträgen in den Bereichen Agrarerzeugnisse und Betriebsmittel. Diese Rohertragsrückgänge wurden zum Teil durch eine gute Entwicklung in den Diversifikationssparten (Energie, Weinbau-/Kellereibedarf) und vor allem durch geeignete Maßnahmen auf der Aufwandsseite und durch die Ausnutzung bilanzieller Wahlrechte ertragsseitig ausgeglichen. Der Jahresüberschuss im RWZ-Konzern von 0,2 Mio. EUR liegt somit um 3,3 Mio. EUR unter Plan (RWZ eG 1,9 Mio. EUR; +0,9 Mio. EUR zum Plan).

Die Jahresergebnisse von RWZ-Konzern und RWZ eG sind durch Sondereffekte sowohl begünstigt als auch belastet, insbesondere durch den erstmaligen Ansatz aktiver latenter Steuern, durch Auflösung von Rückstellungen und gegenläufig durch Abwertungen von Vorratsvermögen aufgrund von Sortimentsbereinigungen und Standortschließungen. Die Planansätze wurde dadurch in der RWZ eG übertroffen. Im RWZ Konzern wurden einige positive Sondereffekte nicht in vollem Umfang ergebniswirksam, dadurch wurde hier der Planansatz verfehlt.

Die Vermögenslage hat sich gegenüber dem Vorjahr etwas verschlechtert. Vor allem in den Positionen Vorratsvermögen und Forderungen aus Lieferungen ergeben sich deutliche Anstiege im Vergleich zum Vorjahreszeitraum. Der Anstieg beim Vorratsvermögen im RWZ-Konzern um 23,2 Mio. EUR (RWZ eG: + 4,8 Mio. EUR) korrespondiert dabei mit höheren Beständen im Bereich Technik und der Autohaus Raiffeisen Eifel-Mosel-Saar GmbH. Demgegenüber ist der Anstieg bei den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen im RWZ-Konzern um 33,3 Mio. EUR (RWZ eG: -3,7 Mio. EUR) vorwiegend preisinduziert (hohes Preisniveau bei Kartoffeln). Entsprechend erhöhten sich die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten im RWZ-Konzern um 16,5 Mio. EUR (RWZ eG +14,3 Mio. EUR).

Insgesamt ist die Entwicklung des RWZ-Konzerns und der RWZ eG unter Berücksichtigung der exogenen Effekte im Geschäftsjahr 2018 als noch zufriedenstellend einzustufen.

### PROGNOSEBERICHT

Im Rahmen der jährlichen Mittelfristplanung hat sich der Vorstand auf Ebene des RWZ-Konzerns und der RWZ eG intensiv mit der Marktentwicklung und daraus abgeleitet, mit der möglichen Ergebnisentwicklung beschäftigt. Die Planung unterstellt, dass die in 2018 eingetretenen witterungsbedingten Rückgänge im Agrarbereich sich so nicht wiederholen. Da sich im Allgemeinen jedoch die Rahmenbedingungen verschlechtern (Regulatorisches Umfeld, Strukturwandel sowie weiterhin zunehmende Wetterkapriolen) wurden die Markterwartungen zurückgenommen. Um die Unternehmensziele zu erreichen, ist daher eine Straffung der ergebnissteigernden Maßnahmen auf der Kosten- und Strukturseite erfolgt. Weitere vertriebsseitige Maßnahmen wurden ebenfalls initiiert. Steigende betriebliche Aufwendungen, z.B. durch Tarifierhöhungen sowie durch zinsbedingte Steigerungen bei den Pensionsaufwendungen erhöhen zusätzlich den Kostendruck. Der RWZ-Konzern und die RWZ eG stellen sich diesen Herausforderungen mit der konsequenten Umsetzung der weiteren Organisations- und Restrukturierungsmaßnahmen. Die durchgeführten und geplanten Unternehmenszukäufe tragen darüber hinaus zur Stabilisierung der Ertragsseite und über Synergieeffekte zur Ergebnissteigerung bei.

Für den RWZ-Konzern wird für das Geschäftsjahr 2019 ein Umsatz von rund 2 Mrd. EUR, ein Rohertrag von 219 Mio. EUR und ein bereinigtes EBIT von 15 Mio. EUR erwartet. Für die RWZ eG sind Umsatzerlöse von 1,4 Mrd. EUR, ein Rohertrag von 145 Mio. EUR und ein bereinigtes EBIT von rd. 3 Mio. EUR geplant. Die Konzern-Zielstellung „2/20“, gleichlautend mit rd. 2 Mrd. EUR Umsatz und 20 Mio. EUR EBIT ist aus heutiger Sicht weiterhin erreichbar. Aufgrund der reduzierten Markterwartungen verschiebt sich die Erreichung um ein Jahr auf 2021 und erfordert weitere Anstrengungen. Die Personal- und Sachkosten im RWZ-Konzern sollen bis 2021 nur noch leicht steigen. Bei der prognostizierten Rohertragsentwicklung gegenüber 2018 bedeutet dies einen Rückgang des Personalanteils am Rohertrag um rund 1%-Punkt auf knapp 60%.

Die positive Ergebnisentwicklung im RWZ-Konzern wird im Wesentlichen durch die prognostizierte Ergebnisentwicklung in der RWZ eG gestützt. Der Schwerpunkt der weiteren durchzuführenden Maßnahmen liegt auf der RWZ eG. Das Working Capital im RWZ-Konzern wird sich im Planungszeitraum von 214,6 Mio. EUR auf 207,4 Mio. EUR leicht verringern, das wirtschaftliche Eigenkapital steigt um 15 Mio. EUR auf 161,2 Mio. EUR.

## RISIKO- UND CHANCENBERICHT

### Risikomanagementsystem

Grundsätzliches Bestreben der RWZ eG und des RWZ-Konzerns ist es, Chancen und Risiken des unternehmerischen Handelns verantwortungsbewusst abzuwägen und so langfristigen Erfolg zu sichern.

Die Fähigkeit, Risiken in den jeweiligen Geschäftsfeldern zu erkennen und zu bewerten sowie die Implementierung geeigneter Absicherungssysteme und -verfahren sind Hauptelemente des RWZ-Risikomanagementsystems (RM).

Unter Anwendung der verschiedenen Instrumente des RM werden die möglichen Auswirkungen der Chancen und Risiken an die Unternehmensleitung berichtet. Einmal jährlich wird zudem die Risikotragfähigkeit des RWZ-Konzerns aktualisiert. Dazu wird durch die Risikoverantwortlichen der jeweiligen Bereiche eine Risikoinventur durchgeführt, welche zentral zusammengefasst und bewertet wird. Aufgrund der Bedeutung des RM für die RWZ eG und den RWZ-Konzern findet ein permanenter Ausbau des Systems statt mit dem Ziel, im Lichte neuer Erkenntnisse eine stetige Verbesserung herbeizuführen. Für eine unabhängige Wertung von Risiken im RWZ-Konzern wurde in der RWZ eG eigens die Stelle eines Risikomanagementbeauftragten geschaffen. Die unter Berücksichtigung bestimmter Schwellenwerte durch die jeweiligen Bereiche identifizierten Risiken werden mit der entsprechenden Eintrittswahrscheinlichkeit sowie dem zu erwartenden Schadenwert geschätzt und bewertet, um dann entsprechend in die finanzielle Planung einzufließen.

### Gesamtwirtschaftliche Risiken und Chancen

Ordnungspolitische Regularien, Subventionen, bautechnische Vorschriften oder steuerliche Änderungen bestimmen und verändern die Rahmenbedingungen der Märkte. Die aktuelle Diskussion um bestimmte Pflanzenschutzpräparate sowie die möglichen Folgen in Bezug auf Zulassungen könnten in diesem Bereich weitreichende Auswirkungen entfalten. Auch die zunehmende Konzentration auf der Seite der Betriebsmittellieferanten kann den Markt nachhaltig verändern.

### Konzernspezifische Risiken und Chancen

Um eine marktgerechte Positionierung der RWZ eG bzw. des RWZ-Konzerns und eine zukunftsfähige Ausrichtung sicherstellen zu können, müssen Strukturen und Prozesse permanent auf ihre optimale Ausrichtung hin überprüft werden. Nur effiziente und leistungsfähige Standorte begründen nachhaltige Wettbewerbsvorteile, erfordern aber ein hohes Maß an Investitionen. Die vorgenommenen Restrukturierungsmaßnahmen und die dadurch gewonnenen finanziellen Freiheitsgrade sind somit ein notwendiger strategischer Baustein, um im Kerngeschäft Agrar zu prosperieren. Ein Umsetzen von zuvor sorgfältig geprüften Investitionsentscheidungen unter Berücksichtigung strategischer, markt- und rentabilitätsbezogener Aspekte dient somit der frühzeitigen Vermeidung von Risiken und der Vorbeugung einer stetigen Erosion der Ertragskraft im Kerngeschäft.

Die konsequente Umsetzung der Strategie „PRIO“ und die konkrete Unterlegung mit entsprechenden Maßnahmen ist notwendig, um die Planziele im RWZ-Konzern zu erreichen. Im Jahr 2015 hat das Bundeskartellamt gegen die RWZ eG und andere Agrarhandels-Unternehmen ein Kartellermittlungsverfahren im Bereich Pflanzenschutz wegen des Verdachts wettbewerbsbeschränkender Absprachen eröffnet. Ein weiteres Kartellermittlungsverfahren gegen Agrarhandels-Unternehmen, u.a. auch gegen die RWZ eG, hat das Bundeskartellamt Ende Januar 2016 eröffnet. In diesem Fall war es der Verdacht auf wettbewerbsbeschränkende Absprachen im Bereich Agrartechnik. Das Verfahren „Pflanzenschutz“ ist zur Zeit noch nicht abgeschlossen. Das Verfahren „Agrartechnik“ wurde zu Beginn des Jahres 2018 durch das Kartellamt eingestellt.

### Leistungswirtschaftliche Risiken

Vielfach bewegen sich der RWZ-Konzern und die RWZ eG auf besonders volatilen Märkten, insbesondere bei Gütern wie Düngemittel, Getreide, Einzelkomponenten für Futtermittel oder Mineralöl. Durch die Einlagerung der entsprechenden Waren bzw. durch den Abschluss von Lieferverträgen über den Bezug von Waren in der Zukunft unterliegt der RWZ-Konzern dem Risiko von Preisschwankungen. Eine vollständige Absicherung ist hier nicht immer möglich und auch nicht sinnvoll. Sofern nicht bereits bei Abschluss von Verträgen entsprechende Deckungsgeschäfte vorliegen, werden die hieraus resultierenden Risiken fortlaufend überwacht. Wo erforderlich, sind entsprechende Regelungen und Maßnahmen zur Begrenzung von Risiken definiert.

Der RWZ-Konzern setzt Finanzinstrumente, u.a. im Rahmen von Sicherungsgeschäften ein. Es wird insbesondere durch den Einsatz von Swaps das Risiko von variablen Zinszahlungen abgesichert. Des Weiteren sichert der RWZ-Konzern im Rahmen von Getreidehandelsgeschäften offene Positionen im Ein- und/oder Verkauf durch Finanzinstrumente weitgehend ab. Hierzu werden insbesondere Futures und Optionen abgeschlossen. Der Einsatz dieser Finanzinstrumente erfolgt vor allem in der RWZ eG.

Der Strukturwandel im Agrargeschäft schreitet weiter voran. Die Einkaufsmacht auf Anbieterseite, z.B. in der chemischen Industrie oder in der Agrartechnik, nimmt zu. Neue Handelsformen, Produkte und Services bilden sich heraus, z.B. auf Basis der Digitalisierung. Neue, größere, noch anspruchsvollere Kunden etablieren sich. Dies sorgt insgesamt für eine Erhöhung des Wettbewerbsdrucks. Hier muss die RWZ Konzernweit Anpassungs- und Umsetzungsfähigkeit unter Beweis stellen. Der RWZ-Konzern agiert hier auf Basis vergleichsweise guter Marktanteile in seinem Stammgebiet. Trotzdem werden auf Basis der Einsicht, dass nicht alle Herausforderungen der breiten Produktpalette immer aus eigener Kraft zielgruppenadäquat erfüllt werden können, kontinuierlich neue Optionen und Möglichkeiten in Bezug auf passende Kooperationen geprüft und umgesetzt.

Der Kunde steht dabei im Mittelpunkt aller Überlegungen. Dienstleistungen auf Grundlage fundierter Informationen zu potentiellen Kunden flankieren das eigentliche Warengeschäft. Das Customer-Relationship-Management gewinnt dabei mehr und mehr an Bedeutung und wird deshalb innerhalb des RWZ-Konzerns und der RWZ eG weiter ausgebaut. Leistungsstärke und die Vermittlung eines Mehrnutzens sind die herausragenden Erfolgskomponenten. Cross-Selling und die konzernweite Schlagkraft auf Basis des unternehmenseigenen Verständnisses als Vollsortimenter flankieren diese risikobegrenzenden und chancenbringenden Maßnahmen.

### Branchenspezifische und konjunkturelle Risiken

Witterungsbedingte Extreme und globale Klimaveränderungen nehmen immer stärker Einfluss auf das Angebot, die Preisbildung und den Handel mit Agrarerzeugnissen und somit auf das Betriebsmittelgeschäft. In Verbindung mit der weltweit steigenden Nachfrage nach Agrarerzeugnissen lässt sich hieraus zwar langfristig ein Trend zu dauerhaft nominal höheren Preisen ableiten, allerdings bei hoher bzw. zunehmender Volatilität und mit tendenziell niedrigen Margen. Aktuell sind teilweise schwankende Preisentwicklungen an den Märkten zu beobachten, z.B. bedingt durch die Witterungsbedingungen in Europa im Jahr 2018, aber auch die Veränderungen im globalen Handel, u.a. bedingt durch den Aufbau von Handelsbeschränkungen einzelner Marktteilnehmer.

Für den RWZ-Konzern resultiert hieraus die Herausforderung, Preisentwicklungen auf der Erfassungsseite zu prognostizieren, im Absatz der Produkte einzukalkulieren und Preise rechtzeitig über Kontrakte oder Instrumente auf dem Finanzmarkt abzusichern, um auf diese Weise die Rohertragsentwicklung stabil zu halten. Die gesamtwirtschaftlichen Entwicklungen im In- und Ausland spiegeln sich im Konsum- und Investitionsverhalten in den Märkten wider, auf denen der RWZ-Konzern tätig ist. Zyklische bzw. konjunkturelle Schwankungen wirken sich auf die Kernmärkte aufgrund der Ausrichtung auf elementare Bedürfnisse wie Ernährung, Mobilität, Wohnen und Energieversorgung jedoch weit weniger stark aus als in anderen Wirtschaftszweigen. Trotzdem wird die derzeitige Stimmung in der Landwirtschaft aufgrund anhaltend niedriger Erzeugerpreise belastet und zusätzlich durch nationale und europäische agrarpolitische sowie steuer- und finanzpolitische Vorgaben beeinträchtigt.

### IT-Risiken

Aufgrund der dezentralen Struktur des RWZ-Konzerns sowie auch innerhalb der RWZ eG ist die Übertragungsgeschwindigkeit und -sicherheit der Daten von herausragender Bedeutung. Marktrelevante Daten und Informationen stehen heutzutage fast jedem Marktteilnehmer rund um die Uhr zu Verfügung. Um Marktsituationen und Wettbewerbsvorteile konsequent nutzen zu können und gleichfalls den Kunden einen exzellenten Service auf gleichbleibend hohem Niveau bieten zu können, ist eine dauerhafte Systemverfügbarkeit notwendig. Die Sicherstellung einer zeitnahen und unmittelbaren Transaktionsdurch-

führung sowie ein Datenzugriff führen zu nicht unerheblichen Herausforderungen im IT- Umfeld.

Wesentliche Bestandteile der Prozessoptimierungsstrategie sind die Standardisierung der Prozesse sowie die Nutzung von Potenzialen, welche sich aus dem Gebrauch einer einheitlichen und integrierten Software und der Infrastruktur ergeben. Die damit verbundenen Risiken werden über ein detailliertes IT-RM System gesteuert und überwacht. Die sicherheitsrelevanten Positionen werden zudem durch die IT-Sicherheitsbeauftragte in Zusammenarbeit mit einem externen Berater regelmäßig überprüft und durch geeignete Maßnahmen geschützt. Der organisatorische Rahmen ist durch die IT-Sicherheit gesetzt. Durch eine regelmäßige Spiegelung von Daten auf zwei räumlich und technisch unabhängige Systeme wird z.B. eine maximale Datensicherheit gewährleistet. Organisatorisch unabhängig wacht zudem ein eigener Datenschutzbeauftragter über die Einhaltung von Datenschutzstandards.

### Personalrisiken

Der RWZ-Konzern und die RWZ eG benötigen zur langfristigen Sicherstellung des geschäftlichen Erfolgs leistungsstarke und qualifizierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Eine hohe Fluktuation und die unzureichende Bindung von Nachwuchskräften könnten die Geschäftsentwicklung negativ beeinflussen. Zudem wird die demographische Entwicklung in Deutschland den schon jetzt herrschenden Mangel an Fachkräften deutlich verschärfen. Es besteht somit in Zukunft immer stärker das Risiko, nicht in ausreichendem Umfang oder nur zu stark erhöhten Konditionen geeignete Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu finden. Der RWZ-Konzern bzw. die RWZ eG stellen sich durch moderne, auch studienbegleitende Ausbildungsformen, geeignete Weiterbildungsmaßnahmen und zukunftsfähige Perspektiven auf diese veränderten Rahmenbedingungen ein. Darüber hinaus hat die RWZ ein eigenes Personalentwicklungskonzept „geMAINSam wachsen“ implementiert, mit dem Ziel, Mitarbeiter aller Hierarchieebenen in ihrer persönlichen Entwicklung zu fördern.

### Finanzwirtschaftliche Risiken

#### Zins- und Liquiditätsrisiken

Die schon seit mehreren Jahren anhaltende Niedrigzinsphase ist aufgrund der starken Fremdfinanzierung des Konzerns als erfreulich zu bewerten. Aus heutiger Sicht kann aber bestenfalls noch eine stagnierende Entwicklung auf tiefem Niveau, mehr aber noch ein Anstieg des Zinsniveaus erwartet werden. Daher werden derzeit und auch zukünftig Zinssicherungsinstrumente eingesetzt, um dieses Risiko teilweise abzusichern. Zur Vorbeugung von Liquiditätsrisiken erstellt der RWZ-Konzern im Rahmen seiner 3-Jahresplanung eine detaillierte und periodisierte Liquiditätsplanung. Unterjährig wird diese permanent auf sich ändernde Rahmenbedingungen überprüft und regelmäßig für einen Vorschauhorizont von 6 Wochen angepasst.

Die permanente Sicherung der Liquidität im RWZ-Konzern wird in erster Linie über den bestehenden Konsortialkredit gewährleistet. Über die Laufzeit und eine Verlängerungsoption ist die Finanzierung bis Mitte 2022 gesichert.

Die Absicherung der Liquidität erfolgt zusätzlich zum Konsortialkredit durch Rahmenverträge über Forderungsverkäufe sowie unechte Pensionsgeschäfte.

### Kreditrisiken

Im Rahmen der unternehmerischen Tätigkeit kommt der RWZ eG eine wichtige Finanzierungsfunktion im Bereich der landwirtschaftlichen Handelspartner zu. So sind mit Kunden geeignete Zahlungsziele vereinbart. Mit Erzeugern ist zudem vielfach ein „Ausstand Ernte“ geregelt. Hierbei gleicht der Erzeuger in beiderseitigem Einvernehmen offene Posten für bezogene Betriebsmittel mit dem Gegenwert des angelieferten Erzeugnisses, vor allem Getreide und Kartoffeln, aus. Die Absicherung erfolgt über Instrumente wie Kreditversicherungen, Fruchtpfandverträge und Abtretungen von Sicherheiten. Das Kreditlimit für Warenlieferungen eines Kunden wird zunächst kundengruppenspezifisch festgelegt und kann im Laufe einer gewachsenen Geschäftsbeziehung angepasst werden. Die Risikominimierung wird durch ein umfangreiches Debitorenmanagement über alle Geschäftsbereiche hinweg gewährleistet. Dabei werden sämtliche Kreditlimits in einem dokumentierten Verfahren definiert und fortlaufend kontrolliert.

### Fremdwährungschancen und -risiken

Die Geschäftstätigkeit des RWZ-Konzerns findet überwiegend innerhalb des EURO-Raums statt. Dadurch sind Währungsrisiken, die durch Wechselkursschwankungen entstehen können, weitestgehend ausgeschlossen. Sofern Waren- und Leistungsgeschäfte in Fremdwährungen abgewickelt werden, ist das Währungsrisiko immer mit zu berücksichtigen.

### Chancen in den Geschäftsbereichen

Neben den aufgezeigten Risiken bieten sich der RWZ eG und dem RWZ-Konzern eine ganze Reihe an Chancen. Die aktuelle Marktentwicklung lässt allerdings nur eingeschränktes Potential erwarten. Umso wichtiger werden der Ausbau der Marktanteile sowie selektive Unternehmenszukäufe und sinnvolle Kooperationen.

Die RWZ eG und deren Tochtergesellschaften werden weitere Zukäufe in dem Bereich Agrartechnik, Autohaus und Gartenbau tätigen sowie Partnerschaften und Kooperationen im Handel mit Kartoffeln und Gemüse eingehen. Auch im Agrargeschäft wird es weiterhin Wachstum über kleinere Zukäufe oder Kooperationen geben.

Der RWZ-Konzern sieht weiterhin Chancen in der Konsolidierung des französischen Agrartechnikmarktes. Das aus diesem Grunde gegründete Joint Venture mit dem Partner GVS ist erfolgreich gestartet und wird weitere Akquisitionen tätigen. Durch starke Investitions- und Modernisierungstätigkeiten an existierenden und neuen Standorten in den Kerngeschäftsfeldern wird die RWZ im Konzern und in der eG ihre Marktanteile

konsequent ausbauen und damit die Kundenbindung stärken. Leistungsstarke Standorte helfen vor allem in der Ernte, schnell und effizient Warenströme zu steuern. Die Erweiterung der Produktpalette um Produkte für Bio-Landwirte und die Vermarktung von Bio-Erzeugnissen bringen zusätzliches Ertragspotential.

Gleichzeitig werden die angestrebten Maßnahmen zur Kostenreduktion vor allem in der RWZ eG das Ergebnis stabilisieren und die Innenfinanzierungskraft erhöhen. Hier sind u.a. die Straffung des Standortnetzes sowie die weitere Ausnutzung von Potentialen im Einkauf möglich. Zusammen mit den durchgeführten Portfolio- und Bestandssenkungsmaßnahmen erhöht dies den finanziellen Spielraum, um die Chancen bei Zukäufen und Investitionen wahrnehmen zu können.

Die geplanten Projekte aus dem PRIO-Themenbereich „Organisation“ ermöglichen neben einer schnelleren und präziseren Abarbeitung der Kundenaufträge auch Optimierungen in der Lieferkette. Ebenfalls reduzieren sie die Bandbreite möglicher Fehlleistungen und Prozessrisiken. Zusammen mit der Fokussierung auf die Kerngeschäftsfelder wird eine Straffung der konzernweiten Verwaltungs- und Managementfunktionen ermöglicht.

Auch die Erschließung neuer Märkte im Agrarbereich ist ein Schlüssel für die langfristige Entwicklung. Die eingeschlagene Digitalisierungsstrategie eröffnet hier neue Chancen, mit Produkten und Dienstleistungsangeboten im digitalen Umfeld am Markt aktiv zu werden.

Aufgrund der diversifizierten Struktur des RWZ-Konzerns mit seinen unterschiedlichen Geschäftsfeldern besteht keine einseitige wirtschaftliche Abhängigkeit vom Erfolg einer einzelnen Sparte. Chancen bestehen im Hinblick auf diese Strukturen insbesondere darin, weitere Synergien zwischen den einzelnen Geschäftsfeldern zu identifizieren und sinnvoll zu nutzen. Das breite Produkt- und Dienstleistungsportfolio mit einer starken regionalen Präsenz ermöglicht es dem RWZ-Konzern und der RWZ eG, sich bietende Möglichkeiten am Markt gezielt und nachhaltig zu nutzen und die Qualität weiter zu steigern.



**SORGFÄLTIG  
HANDELN –  
WERTSCHÄTZEN**



JAHRESABSCHLUSS  
DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE  
RHEIN-MAIN EG

## JAHRESABSCHLUSS

## 1. Bilanz zum 31. Dezember 2018

AKTIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	888.485,99	1.287.454,72
	888.485,99	1.287.454,72
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	89.175.350,44	97.251.066,15
2. Technische Anlagen und Maschinen	28.620.237,07	30.518.660,45
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	12.170.958,75	14.001.909,69
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	500.764,69	451.138,88
	130.467.310,95	142.222.775,17
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	17.133.971,51	15.830.720,79
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	850.002,00	1.250.000,00
3. Beteiligungen	11.012.474,38	10.482.114,02
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	11.177.921,44	11.479.026,96
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	179.463,04	179.463,04
6. Sonstige Ausleihungen	0,00	58.590,60
	40.353.832,37	39.279.915,41
<b>Anlagevermögen insgesamt</b>	<b>171.709.629,31</b>	<b>182.790.145,30</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
I. Vorräte		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	218.425,14	275.870,63
2. Fertige Erzeugnisse und Waren	161.535.907,82	157.191.896,35
3. Geleistete Anzahlungen	595.855,96	384.417,41
	162.350.188,92	157.852.184,39
4. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-1.262.135,43	-1.601.116,73
	161.088.053,49	156.251.067,66
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	77.879.152,81	74.160.944,34
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	70.486.019,68	38.903.324,00
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	6.043.764,11	3.985.016,44
4. Sonstige Vermögensgegenstände	14.761.768,44	17.202.857,91
	169.170.705,04	134.252.142,69
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	517.778,23	1.042.610,13
<b>Umlaufvermögen insgesamt</b>	<b>330.776.536,76</b>	<b>291.545.820,48</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	1.394.121,11	633.415,26
<b>D. Aktive Latente Steuern</b>	6.626.000,00	0,00
<b>Summe der Aktiva</b>	<b>510.506.287,18</b>	<b>474.969.381,04</b>

PASSIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
<b>A. Eigenkapital</b>				
I. Geschäftsguthaben				
1. der verbleibenden Mitglieder			32.042.882,63	30.895.052,73
2. der ausscheidenden Mitglieder			372.133,22	8.785,44
3. aus gekündigten Geschäftsanteilen gemäß § 67b GenG			0,00	49.120,00
Rückständige fällige Einzahlungen auf Geschäftsanteile	0,00	2.423,04		
			32.415.015,85	30.952.958,17
II. Kapitalrücklage			1.574.778,99	1.574.778,99
III. Ergebnisrücklagen				
1. Gesetzliche Rücklage			23.305.000,00	23.115.000,00
- davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	190.000,00	90.000,00		
2. Andere Ergebnisrücklagen			49.216.857,16	48.156.857,16
- davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäfts- jahres eingestellt	1.060.000,00	90.000,00		
			72.521.857,16	71.271.857,16
IV. Bilanzgewinn			632.337,78	710.345,03
V. Genussrechtskapital			18.600.000,00	18.600.000,00
			<b>125.743.989,78</b>	<b>123.109.939,35</b>
<b>B. Rückstellungen</b>				
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			36.016.349,00	36.943.052,00
2. Steuerrückstellungen			4.316.950,00	2.299.000,00
3. Sonstige Rückstellungen			26.368.773,75	27.121.531,00
			<b>66.702.072,75</b>	<b>66.363.583,00</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			157.839.564,79	143.529.506,04
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			69.659.309,31	74.247.963,08
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			4.005.004,84	4.875.605,37
4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			93.060,63	145.281,76
5. Sonstige Verbindlichkeiten			86.365.917,34	62.583.201,18
- davon aus Steuern	6.201.061,95	3.579.824,32		
- davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	12.555,94	6.003,30		
			<b>317.962.856,91</b>	<b>285.381.557,43</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			97.367,74	114.301,26
			<b>510.506.287,18</b>	<b>474.969.381,04</b>

## 2. Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2018

	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
1. Umsatzerlöse			1.534.589.829,50	1.762.881.086,28
2. Andere aktivierte Eigenleistungen			155.705,85	553.453,22
3. Sonstige betriebliche Erträge			15.457.666,09	22.587.737,09
4. Materialaufwand				
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			1.389.901.725,02	1.597.727.765,41
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen			906.562,74	1.969.794,32
			1.390.808.287,76	1.599.679.559,73
5. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter			78.263.441,89	83.718.489,14
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung			15.872.549,43	19.147.522,72
davon für Altersversorgung	1.197.738,43	3.381.545,40		
			94.135.991,32	102.866.011,86
6. Abschreibungen				
a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen			11.682.223,88	12.087.133,49
b) auf Vermögensgegenstände des Umlauf- vermögens, soweit diese die üblichen Abschreibungen überschreiten			609.643,00	1.851.963,00
			12.291.866,88	13.939.096,49
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen			57.351.897,73	64.112.609,34
8. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben			4.474.440,33	1.688.465,12
- davon aus verbundenen Unternehmen	3.984.334,32	1.086.758,88		
9. Erträge aus Ergebnisabführungsverträgen			4.516.072,27	3.582.674,24
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlage- vermögens			201.282,04	173.763,99
- davon aus verbundenen Unternehmen	53.407,13	48.225,65		
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge			2.583.669,75	3.137.910,46
- davon aus verbundenen Unternehmen	1.212.774,99	1.047.177,87		
12. Abschreibungen auf Finanzanlagen			990.449,81	2.670.346,41
13. Aufwendungen aus Ergebnisabführungsverträgen			165,75	767.129,66
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			8.037.484,79	7.673.517,70
- davon an verbundene Unternehmen	163.677,37	181.097,36		
15. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			-4.601.163,95	1.135.076,38
- davon latente Steuern	6.626.000,00	0,00		
<b>16. Ergebnis nach Steuern</b>			<b>2.963.685,74</b>	<b>1.743.742,83</b>
17. Sonstige Steuern			1.101.948,03	927.702,24
<b>18. Jahresüberschuss</b>			<b>1.861.737,71</b>	<b>816.040,59</b>
19. Gewinnvortrag			20.600,07	74.304,44
20. Einstellung in die gesetzliche Rücklage			190.000,00	90.000,00
21. Einstellung in andere Ergebnisrücklagen			1.060.000,00	90.000,00
<b>22. Bilanzgewinn</b>			<b>632.337,78</b>	<b>710.345,03</b>

### 3. Anhang

#### A. Allgemeine Angaben

Die Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG (RWZ) hat ihren Sitz in Köln und ist eingetragen in das Genossenschaftsregister beim Amtsgericht Köln (Reg. Nr. GnR 728).

Der vorliegende Jahresabschluss der RWZ für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2018 wurde gemäß §§ 242 ff., §§ 264 ff. und §§ 335 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des Genossenschaftsgesetzes und der Satzung aufgestellt. Es finden die Vorschriften für große Genossenschaften gemäß § 336 Abs. 2 i.V.m. § 267 Abs. 3 HGB Anwendung.

#### B. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen über Nutzungsdauern zwischen 2 und 15 Jahren, bewertet.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und um planmäßige und gegebenenfalls außerplanmäßige Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vermindert. Die planmäßigen Abschreibungen wurden linear über die voraussichtlichen Nutzungsdauern von 1 bis 50 Jahren vorgenommen. Anlagegüter mit Anschaffungskosten zwischen 250,00 EUR (Vorjahr 150,00 EUR) und 1.000,00 EUR wurden in Sammelposten eingestellt und linear über 5 Jahre abgeschrieben.

Finanzanlagen wurden zu Anschaffungskosten oder bei voraussichtlich dauerhafter Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert am Bilanzstichtag angesetzt.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert bewertet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt und dem allgemeinen Kreditrisiko der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurde durch eine Pauschalwertberichtigung Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert bilanziert.

Das Eigenkapital ist unter Berücksichtigung der teilweisen Verwendung des Jahresergebnisses dargestellt.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verpflichtungen zum Zeitpunkt der Jahresabschlussstellung. Die Bewertung der Pensionsrückstellungen

erfolgte nach anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen auf Basis der „Projected Unit Credit-Methode“ (PUC-Methode). Als biometrische Rechnungslegungsgrundlagen wurden die „Heubeck-Richttafeln 2018 G“ von Klaus Heubeck verwendet und die Regelaltersgrenze von 67 Jahren angewandt. Darüber hinaus wurden zum Bilanzstichtag folgende gruppenindividuellen Annahmen zugrunde gelegt. Der Anwartschaftstrend liegt bei 1,0 % p.a. und der Rententrend bei 1,0 % p.a. und 3,03 % im dreijährigen Rhythmus. Als Zinssatz für die Abzinsung wurde in Anwendung von § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte Marktzinssatz für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren in Höhe von 3,21 % angewandt. Für die Abzinsung der Pensionsrückstellungen wurde – wie bereits im Vorjahr – der von der Deutschen Bundesbank auf den Bilanzstichtag ermittelte durchschnittliche Marktzinssatz der vergangenen zehn Jahre (statt: sieben Jahre) angesetzt. Der sich daraus ergebende Unterschiedsbetrag gemäß § 253 Abs. 6 HGB beträgt 5.134 TEUR. In dieser Höhe besteht eine gesetzliche Ausschüttungssperre.

Die übrigen Rückstellungen wurden mit dem nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrag gemäß § 253 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt und bei einer Laufzeit von mehr als einem Jahr unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen ermittelt sowie mit dem laufzeitadäquaten Zinssatz im Sinne von § 253 Abs. 2 Satz 4 HGB abgezinst, sofern dies zu einer wesentlichen Anpassung führte.

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Die Gesellschaft setzt im Rahmen des Risikomanagements zur Absicherung gegen Preis- und Währungsänderungsrisiken bei Vorräten sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten und zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken bei Bankverbindlichkeiten teilweise Finanzinstrumente ein. Diese ökonomischen Sicherungsbeziehungen wurden, sofern Grund- und Sicherungsgeschäft demselben Risiko ausgesetzt sind und identische Risikofaktoren aufweisen, auch bei der Bildung von Bewertungseinheiten in Form von Mikro- und Portfolio Hedges nach § 254 HGB unter Anwendung der Einfrierungsmethode berücksichtigt.

Posten in fremder Währung wurden bei der Erfassung mit dem Devisenkassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag erfolgte - soweit nicht abgesichert - eine erneute Umrechnung zum Devisenkassamittelkurs, wobei für Posten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr § 253 Abs. 1 Satz 1 und § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB nicht angewendet wurden.

Für Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten, die sich in späteren Geschäftsjahren abbauen, sind latente Steuern nach § 274 HGB unter Berücksichtigung des unternehmensindividuellen Steuersatzes (15,83 % Körperschaftsteuer und Solidaritätszuschlag sowie 14,48 % Gewerbesteuer) ermittelt worden. Insgesamt wurden die passiven latenten Steuern durch aktive Steuerlatenzen überkompensiert, sodass die aktiven latenten Steuern durch Ausübung des Wahlrechts nach § 274 Abs. 1 HGB als Gesamtdifferenz aus aktiven und passiven latenten Steuern erstmalig im Geschäftsjahr 2018 ausgewiesen wurden.

### **C. Erläuterungen zur Bilanz sowie zur Gewinn- und Verlustrechnung**

#### **I. Bilanz**

1. Die Entwicklung der einzelnen Posten des Anlagevermögens im Geschäftsjahr ist unter Angabe der Abschreibungen im nachfolgenden Anlagenspiegel dargestellt.

	Anschaffungs- und Herstellungskosten			kumulierte Abschreibungen				Buchwerte			
	Stand 01.01.2018 EUR	Zugänge EUR	Umbuchun- gen (+/-) EUR	Abgänge EUR	Stand 31.12.2018 EUR	Stand 01.01.2018 EUR	Zugänge EUR	Zuschrei- bungen EUR	Abgänge EUR	Stand 31.12.2018 EUR	Stand 31.12.2017 EUR
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>											
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	6.811.932,93	372.917,49	0,00	576.677,50	6.608.172,92	5.524.478,21	745.219,22	0,00	550.010,50	888.485,99	1.287.454,72
	6.811.932,93	372.917,49	0,00	576.677,50	6.608.172,92	5.524.478,21	745.219,22	0,00	550.010,50	888.485,99	1.287.454,72
<b>II. Sachanlagen</b>											
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	180.129.338,29	2.506.970,81	900.063,75	20.138.779,03	163.397.593,82	82.878.272,14	4.313.536,31	0,00	12.969.565,07	89.175.350,44	97.251.066,15
2. Technische Anlagen und Maschinen	103.932.536,73	1.083.341,93	145.962,26	9.922.205,77	95.239.635,15	73.413.876,28	2.967.101,67	0,00	9.761.579,87	28.620.237,07	30.518.660,45
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	52.342.463,39	3.034.243,09	40.674,95	12.257.203,18	43.160.178,25	38.340.553,70	3.656.366,68	0,00	11.007.700,88	12.170.958,75	14.001.909,69
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	451.138,88	1.247.455,96	-1.086.700,96	111.129,19	500.764,69	0,00	0,00	0,00	0,00	500.764,69	451.138,88
	336.855.477,29	7.872.011,79	0,00	42.429.317,17	302.298.171,91	194.632.702,12	10.937.004,66	0,00	33.738.845,82	130.467.310,95	142.222.775,17
<b>III. Finanzanlagen</b>											
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	20.406.809,80	623.500,00	0,00	0,00	21.030.309,80	4.576.089,01	228.000,00	907.750,72	0,00	17.133.971,51	15.830.720,79
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	2.262.440,00	0,00	0,00	0,00	2.262.440,00	1.012.440,00	399.998,00	0,00	0,00	850.002,00	1.250.000,00
3. Beteiligungen	10.488.454,04	985.900,00	0,00	93.087,83	11.381.266,21	6.340,02	362.451,81	0,00	0,00	11.012.474,38	10.482.114,02
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	11.479.026,96	956.892,39	0,00	1.257.997,91	11.177.921,44	0,00	0,00	0,00	0,00	11.177.921,44	11.479.026,96
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	183.399,98	0,00	0,00	0,00	183.399,98	3.936,94	0,00	0,00	0,00	179.463,04	179.463,04
6. Sonstige Ausleihungen	58.590,60	0,00	0,00	58.590,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.590,60
	44.878.721,38	2.566.292,39	0,00	1.409.676,34	46.035.337,43	5.598.805,97	990.449,81	907.750,72	0,00	40.353.832,37	39.279.915,41
<b>Gesamt</b>	<b>388.546.131,60</b>	<b>10.811.221,67</b>	<b>0,00</b>	<b>44.415.671,01</b>	<b>354.941.682,26</b>	<b>205.755.966,30</b>	<b>12.672.673,69</b>	<b>907.750,72</b>	<b>34.289.856,32</b>	<b>171.709.629,31</b>	<b>182.790.145,30</b>

## 2. Die RWZ ist an folgenden Unternehmen im Sinne des § 271 Abs. 1 HGB beteiligt:

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
AGL Logistik- und Dienstleistungs-Gesellschaft mbH, Andernach	100,00	320	EAV
Agraria Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG, Mainz*	94,00	8	13
AGRO RHIN SAS, Marlenheim/Frankreich	50,00	1.779	-12
Agravis Kraftfutterwerke Rhein-Main GmbH, Wiesbaden	25,00	2.114	248
Autohaus Raiffeisen Eifel-Mosel-Saar GmbH, Wittlich (ehemals R.E.A.L. Raiffeisen - Einzelhandel Alsfeld-Lauterbach GmbH, Alsfeld)	100,00	609	EAV
BAEHREL AGRI SAS, Marlenheim/Frankreich	100,00	1.138	30
Bäuerliche Absatz-Zentrale Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	128	EAV
DRWZ Marken GmbH, Karlsruhe*	23,74	35	3
DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH, Köln	83,81	-1.769	-23
ERI Garten Bauen Technik Handels GmbH, Köln	100,00	48	2
Euro-Agrar s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	651	-128
FLORIN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	-61	35
Hauptsaaen für die Rheinprovinz Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	1.068	EAV
Holzkontor Rhein-Berg GmbH, Lindlar	24,90	100	0
KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH, Langenlonsheim	100,00	1.194	EAV
Landtechnik Pechtheyden GmbH & Co. KG, Köln	75,00	29	-1
Mittelrheinische Rebschutz-Gesellschaft mbH, Briedel*	37,21	283	1
Ostthüringer Saaten GmbH, Gera	50,00	1.248	18
Raiffeisen Bau-Projekt GmbH, Köln	100,00	317	61
Raiffeisen France s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	177	-53
Raiffeisen Gartenbau GmbH & Co. KG, Korschenbroich	100,00	283	430
Raiffeisen Handels GmbH, Ebeleben	100,00	3.187	921
Raiffeisen Hunsrück Handelsgesellschaft mbH, Lingerhahn	10,00	6.809	666

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
Raiffeisen - Markt Rhein - Sieg - Wied GmbH, Köln	100,00	1.071	48
Raiffeisen Niederrhein GmbH, Rees	49,00	2.873	164
Raiffeisen Parat GmbH & Co. KG, Dannstadt-Schauernheim	90,38	7.491	1.089
Raiffeisen Vogelsberg GmbH, Lauterbach (Hessen)	55,00	4.603	582
Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Südpfalz mbH, Herxheim bei Landau	51,00	4.596	432
Raiffeisen-Waren-GmbH „Idarwald“, Rhaunen	100,00	185	-201
Raiffeisen-Waren-GmbH Westeifel, Prüm	50,00	4.351	601
Raiftec GmbH, Hannover	38,00	75	-62
RWZ Agri S.a.r.l., Fischbach/Luxemburg	100,00	-2.676	-109
RWZ AGRO LUX GmbH, Mertert/Luxemburg	98,00	339	5
Tierseuchen-Vorsorge-Gesellschaft mbH, Münster*	25,00	880	489
VR-LEASING MENTUM GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	92,17	4.330	-334
VR-LEASING SOLIDUS Zweite GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	37	36

\* Vorjahreszahlen

3. Alle Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände haben eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr.

4. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Forderungen anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Forderungen gegen verbundene Unternehmen		
davon aus Lieferungen und Leistungen	43.370	31.883
davon Sonstige Vermögensgegenstände	27.116	7.021
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		
davon aus Lieferungen und Leistungen	4.405	2.985
davon Sonstige Vermögensgegenstände	1.639	1.000

5. In den sonstigen Vermögensgegenständen sind als antizipative Posten größeren Umfangs Bonusforderungen in Höhe von insgesamt 2.311 TEUR enthalten.

6. Die latenten Steuern ergeben sich aus den Unterschieden in den folgenden Bilanzposten:

	Geschäftsjahr TEUR
<b>Latente Steueransprüche</b>	
Immaterielle Vermögensgegenstände	4
Sachanlagevermögen	1.966
Vorräte	152
Pensionsrückstellungen	3.685
Sonstige Rückstellungen	2.247
Steuerminderungsansprüche aus Verlustvorträgen	1.671
	<u>9.724</u>
<b>Latente Steuerschulden</b>	
Immaterielle Vermögensgegenstände	6
Sachanlagevermögen	2.399
Sonstige Aktiva	693
	<u>3.098</u>
<b>Latente Steuern saldiert</b>	<u>6.626</u>

In Höhe der aktivierten latenten Steuern besteht nach § 268 Abs. 8 HGB eine gesetzliche Ausschüttungssperre.

7. In 2013 wurden erstmalig auf den Namen lautende Genussscheine in einem Gesamtbetrag von 10.000 TEUR ausgegeben.

Eine Anpassung der Genussrechtsverträge erfolgte im Jahr 2015 als Reaktion auf das modifizierte Vermögensanlagegesetz. Ebenfalls im Jahr 2015 wurde eine zweite Tranche mit einem Gesamtbetrag von weiteren 10.000 TEUR durch den Aufsichtsrat genehmigt und in diesem Zusammenhang die Konditionen angepasst. Aus der zweiten Tranche wurden in 2015 Genussrechte von 4.200 TEUR und in 2016 Genussrechte in Höhe von 4.400 TEUR gezeichnet. Das Genussrechtskapital nimmt bis zur vollen Höhe an einem etwaigen Verlust der Genossenschaft teil und ist nachrangig gegenüber Forderungen anderer Gläubiger. Die Laufzeit des Genussrechtskapitals ist nicht befristet und beträgt mindestens 5 Jahre ab Ausgabe. Zum 31. Dezember 2018 liegt eine Kündigung im Volumen von 200 TEUR vor, die Auszahlung erfolgt am 1. September 2019.

8. Die sonstigen Rückstellungen enthalten als größere Posten:

	Geschäftsjahr TEUR
Verpflichtungen des Personalbereichs*	8.152
Ausstehende Rechnungen (inkl. behördlicher Ermittlungsverfahren)	7.528
Objektrisiken**	3.781
Noch zu gewährende Boni	2.276
Rechnungslegung und Betriebsprüfung	1.495
Zinsen	1.346
Schwebende Geschäfte	733

\* enthält insbesondere Rückstellungen für Tantieme, Weihnachtsgeld, Jubiläumsgewinne und Überstunden

\*\* enthält drohende Verluste aus belasteten Mietverträgen, Rückbauverpflichtungen und erwarteten Abbruchkosten

9. Sonstige Rückstellungen sind nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit Rückdeckungsversicherungen in Höhe des Deckungskapitals von 287 TEUR verrechnet worden. Entsprechend erfolgt auch eine Verrechnung der mit den sonstigen Vermögensgegenständen verbundenen Zinserträge von 1 TEUR und der mit der Aufzinsung der Rückstellungen verbundenen Zinsaufwendungen.

10. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	118.255	96.654
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	69.659	74.248
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	4.005	4.876
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	93	145
Sonstige Verbindlichkeiten	78.302	44.353
<b>Gesamt</b>	<b>270.314</b>	<b>220.276</b>

11. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von 1 bis 5 Jahren:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	31.744	29.017
Sonstige Verbindlichkeiten	8.064	18.130
<b>Gesamt</b>	<b>39.808</b>	<b>47.147</b>

12. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	7.841	17.859
Sonstige Verbindlichkeiten	0	100
<b>Gesamt</b>	<b>7.841</b>	<b>17.959</b>

13. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Verbindlichkeiten anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		
davon aus Lieferungen und Leistungen	3.085	2.170
davon Sonstige Verbindlichkeiten	920	2.706
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		
davon aus Lieferungen und Leistungen	19	18
davon Sonstige Verbindlichkeiten	74	127

14. Von den Verbindlichkeiten sind durch Grundschulden, Sicherungsübereignungen und Globalzessionen oder ähnliche Rechte gesichert:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	149.933
<b>Gesamt</b>	<b>149.933</b>

15. Es bestanden zum Bilanzstichtag folgende Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften, Wechsel- und Scheckbürgschaften	5.812
Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen	86.076

Die Verbindlichkeiten aus Bürgschaften betreffen die Absicherung von Verpflichtungen verbundener Unternehmen. Die Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen setzen sich aus Patronatserklärungen zugunsten verbundener Unternehmen und Beteiligungsunternehmen sowie schwebenden Rücknahmeverpflichtungen aus Maschinen- und Warengeschäften zusammen. Auf Basis der Erfahrungen der Vergangenheit sowie der Prognose der Entwicklung wird unter Berücksichtigung der Erkenntnisse bei der Aufstellung des Jahresabschlusses nicht mit einer Inanspruchnahme aus den Bürgschaften und Patronatserklärungen gerechnet. Bei den schwebenden Rücknahmeverpflichtungen stehen den Inanspruchnahmerisiken entsprechende Werte der zurückzunehmenden Vermögensgegenstände gegenüber.

16. Zur Absicherung von Preisänderungsrisiken werden Warenterminkontrakte für Weizen, Raps und Sojaschrot an der Börse abgeschlossen. Die Gegenpositionen zu diesen Sicherungsgeschäften ergeben sich aus dem Warenbestand sowie aus offenen Einkaufs- und Verkaufskontrakten in einem Volumen von 6.063 TEUR. Soweit nicht bereits geschlossene Positionen vorliegen, erfolgt die Bildung von Bewertungseinheiten mit Finanzinstrumenten nach § 254 HGB durch Portfolio-Hedges. Die gegenläufigen Wertänderungen der Komponenten der jeweiligen Bewertungseinheit gleichen sich im Folgejahr bis zur Erfüllung der jeweiligen Kontrakte bzw. bis zu den entsprechenden Börsenterminen (maximale Restlaufzeit bis Dezember 2019) aus. Aufgrund der bilanziellen Abbildung der Bewertungseinheit auf Basis der Einfrierungsmethode konnte eine Rückstellungsbildung in Höhe von 413 TEUR unterlassen werden.

Die Effektivität der Sicherungsbeziehungen im Zusammenhang mit Warenbeständen sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten wurde mit Hilfe einer Korrelationsanalyse (historische Preisentwicklungen) und der Analyse der mengen- bzw. zeitraumbezogenen Grund- und Sicherungsgeschäfte ermittelt.

Zur Absicherung von Zinsrisiken aus variabel verzinslichen Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten werden Zinssicherungsgeschäfte in Form von Micro-Hedges eingesetzt. Als Sicherungsgeschäfte wurden Swaps und Caps mit einem Volumen von 23.000 TEUR bzw. 30.000 TEUR abgeschlossen. Grund- und Sicherungsgeschäfte wurden zu Bewertungseinheiten zusammengefasst. Die gegenläufigen Wertänderungen der Komponenten der einzelnen Bewertungseinheit gleichen sich über die jeweiligen Laufzeiten bis maximal Juni 2021 aus. In Folge der bilanziellen Abbildung der Bewertungseinheit auf Basis der Einfrierungsmethode konnte eine Rückstellungsbildung in Höhe von 977 TEUR unterlassen werden.

Die Effektivität der Sicherungsbeziehungen bei den zinsbezogenen Finanzinstrumenten wurde mit Hilfe der „Critical Terms Match“ Methode sowie einer Analyse der Zinsentwicklung bestimmt.

**II. Gewinn- und Verlustrechnung**

1. Die Umsatzerlöse gliedern sich nach Sparten wie folgt:

	Geschäftsjahr TEUR
Getreide	456.183
Energie	268.271
Technik	229.800
Pflanzenschutz	167.992
Futtermittel	147.070
Dünger	123.773
Saatgut	64.919
Weinbau-/Kellereibedarf	23.054
Raiffeisen-Markt	19.122
Baustoffe	16.977
Dienstleistungen	6.257
Profi Gartenbau	3.027
Kartoffeln	1.079
Sonstige	7.066
<b>Gesamt</b>	<b>1.534.590</b>

In den sonstigen Umsatzerlösen sind im Wesentlichen Erträge aus Mieten und Verwaltungskosten enthalten.  
Die Umsatzerlöse werden in Höhe von 95,59 % im Inland erzielt.

2. In den Erträgen und Aufwendungen des Berichtsjahres sind folgende wesentliche außergewöhnliche und/oder periodenfremde Posten erfasst:

	Geschäftsjahr TEUR
<b>Sonstige betriebliche Erträge</b>	
Erträge aus Transaktionen*	3.500
Erträge aus der Auflösung von Wertberichtigungen und aus dem Erhalt abgeschriebener Forderungsbeträge**	1.496
Gewinne aus Anlagenabgängen*	2.827
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen**	4.449
<b>Personalaufwand</b>	
Abfindungen*	1.479
<b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	
Risiken und Kosten behördlicher Ermittlungsverfahren	3.000
Zuführung zur Rückstellung für Objektrisiken*	2.479
Zuführung zu Wertberichtigungen**	1.316
Verluste aus Anlagenabgängen*	270
<b>Steuern vom Einkommen und Ertrag</b>	
Ertrag aus latenten Steuern	6.626
Zuführung zu Steuerrückstellungen infolge der Betriebsprüfung**	2.263
<b>Zinsen und ähnliche Aufwendungen</b>	
Zinsen auf Steuern aus Betriebsprüfung nach § 233a AO**	375

\* Außergewöhnlich: Die Erträge und Aufwendungen sind im Wesentlichen verbunden mit der Teilbetriebsveräußerung im Bereich Technik, sowie dem Verkauf von nicht betriebsnotwendigen Vermögenspositionen.

\*\* Periodenfremd

3. In den Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen sind 609 TEUR und in den Abschreibungen auf Finanzanlagen sind 990 TEUR außerplanmäßige Abschreibungen enthalten. Zudem wurden auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens 610 TEUR Abschreibungen erfasst.
4. Aus der Fremdwährungsumrechnung haben sich im Geschäftsjahr Kursgewinne in Höhe von 38 TEUR ergeben, die unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen werden und Kursverluste in Höhe von 153 TEUR, die unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen werden.
5. Zinsen aus der Aufzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen des Geschäftsjahres in Höhe von 1.341 TEUR enthalten.

## D. Sonstige Angaben

1. Zum Bilanzstichtag sind im Rahmen der Liquiditätssteuerung kreditversicherte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in einem Gesamtvolumen von 38.099 TEUR im Wege eines Forderungsverkaufs und Vorräte in Höhe von 60.773 TEUR u.a. in Form von unechten Pensionsgeschäften veräußert.

Zur Verbesserung der Bilanzstruktur wurden in den vergangenen Jahren Sale and Lease back-Vereinbarungen für Anlagenobjekte abgeschlossen, deren Volumen an daraus resultierenden langfristigen Verpflichtungen über Restlaufzeiten von 1 bis 9 Jahren insgesamt 5.517 TEUR beträgt.

2. Zum Bilanzstichtag bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen aus mehrjährigen Miet-, Leasing- und sonstigen Verträgen. Die Mietverträge weisen Restlaufzeiten zwischen 1 und 19 Jahren auf und haben im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 2.434 TEUR geführt. Die Leasingverträge mit Restlaufzeiten von 1 bis 9 Jahren haben zu einem Leasingaufwand in Höhe von 4.918 TEUR geführt. Darüber hinaus bestehen mit verbundenen Unternehmen Mietverträge mit Restlaufzeiten bis zu 3 Jahren, die im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 1.528 TEUR geführt haben.

3. Aus Beteiligungen an Genossenschaften ergeben sich Haftungsverpflichtungen aus Haftsummen in Höhe von 191 TEUR.

4. Die Zahl der 2018 durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	Vollzeitbeschäftigung	Teilzeitbeschäftigung
Kaufmännische Mitarbeiter	846	164
Gewerbliche Mitarbeiter	614	34
Aushilfen	0	294
<b>Gesamt</b>	<b>1.460</b>	<b>492</b>

Außerdem wurden durchschnittlich 141 Auszubildende beschäftigt.

5.

Mitgliederbewegung	Zahl der Mitglieder	Geschäftsanteile
01.01.2018	584	10.308
Zugang	15	1.026
Abgang	10	625
31.12.2018	589	10.709

Der Geschäftsanteil beträgt 3.070,00 EUR. Eine Nachschusspflicht für Mitglieder besteht satzungsgemäß nicht.

Die Geschäftsguthaben der verbleibenden Mitglieder haben sich im Geschäftsjahr um 1.147.829,90 EUR erhöht.

6. Der Prüfungsverband gemäß § 54 GenG ist:

DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.  
Linkstraße 12 | 10785 Berlin

**7. Mitglieder des Vorstands:**

Christoph Kempkes	Vorsitzender
Joachim Rabe	
Martin Schuldt	(seit 15. Mai 2018)

**8. Mitglieder des Aufsichtsrats:**

Christoph Ochs	Vorsitzender
Berthold-Hermann Bützler	stellv. Vorsitzender
Frank Braband	(bis 31. März 2019)
Bernhard Conzen	
Manfred Graff	
Beate Heinrich	
Alfred Muders	
Gerold Nachbauer	(seit 1. April 2019)
Gerhard-Ernst Raddatz	(seit 1. Januar 2018)
Matthias Rips	
Matthias Schäfer	
Britta Schüßler	
Stefan Schulze-Hagen	
Christian Seelmann	
Dr. Alois Splonskowski	
Ingo Steitz	
Bernd Wolfs	

An ehemalige Vorstandsmitglieder wurden in 2018 Ruhegehälter von 429 TEUR gezahlt.

Die Mitglieder des Aufsichtsrats der RWZ erhielten in 2018 eine Gesamtvergütung von 59 TEUR (Vorjahr 57 TEUR).

**E. Nachtragsbericht**

Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Ablauf des Geschäftsjahres, mit denen eine andere Darstellung der Lage der RWZ verbunden wäre, sind nicht eingetreten.

**F. Vorschlag für die Verwendung des Ergebnisses**

Der Vorstand schlägt vor, aus dem Bilanzgewinn in Höhe von 632.337,78 EUR eine Dividende in Höhe von 2,0 % bzw. 617.901,05 EUR an die Mitglieder auszuschütten und den Restbetrag von 14.436,73 EUR auf neue Rechnung vorzutragen.

Köln, den 18. April 2019

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

Der Vorstand

Kempkes

Rabe

Schuldt

#### 4. Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

An die Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln

##### **Prüfungsurteile**

Wir haben den Jahresabschluss der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2018 und der Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2018 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden- geprüft. Darüber hinaus haben wir den zusammengefassten Lagebericht der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2018 geprüft. Die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote) haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen, für Genossenschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Genossenschaft zum 31. Dezember 2018 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2018 und
- vermittelt der beigefügte zusammengefasste Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Genossenschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser zusammengefasste Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum zusammengefassten Lagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der oben genannten Erklärung zur Unternehmensführung.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts geführt hat.

##### **Grundlage für die Prüfungsurteile**

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit § 53 Abs. 2 GenG i. V. m. § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht zu dienen.

##### **Sonstige Informationen**

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote).

Unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss, zusammengefassten Lagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

### **Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Jahresabschluss und den zusammengefassten Lagebericht**

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen, für Genossenschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Genossenschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Genossenschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des zusammengefassten Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Genossenschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im zusammengefassten Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Genossenschaft zur Aufstellung des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts.

### **Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts**

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und ob der zusammengefasste Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Genossenschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 53 Abs. 2 GenG i. V. m. § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und zusammengefassten Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im zusammengefassten Lagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des zusammengefassten Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Genossenschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.

- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Genossenschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und im zusammengefassten Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Genossenschaft ihre Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Jahresabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Genossenschaft vermittelt.
- beurteilen wir den Einklang des zusammengefassten Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Unternehmens.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im zusammengefassten Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Bonn, 18. April 2019

DGRV – Deutscher

Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V.

Michael Strnad  
Wirtschaftsprüfer

Ralph Kuhn  
Wirtschaftsprüfer

A close-up photograph of a person's hands, wearing white nitrile gloves, carefully examining a rock covered in vibrant green moss. The person is wearing a grey sweater with a red cuff. The background is a blurred forest with sunlight filtering through the trees, creating a warm, golden glow. The text "NEUGIERIG BLEIBEN – ENTDECKEN" is overlaid on the left side of the image in white, bold, sans-serif font.

**NEUGIERIG  
BLEIBEN –  
ENTDECKEN**



KONZERNABSCHLUSS  
DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE  
RHEIN-MAIN EG

## KONZERNABSCHLUSS

### 1. Konzernbilanz zum 31. Dezember 2018

AKTIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	1.011.822,99	1.503.819,72
2. Geschäfts- oder Firmenwert	208.472,92	459.399,51
	1.220.295,91	1.963.219,23
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	150.310.001,83	159.497.807,62
2. Technische Anlagen und Maschinen	39.472.692,63	42.255.558,52
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	16.646.920,10	18.466.060,61
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	653.696,43	1.502.663,43
	207.083.310,99	221.722.090,18
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	895.648,39	868.148,39
2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	5.720.486,23	4.520.730,61
3. Sonstige Beteiligungen	7.374.262,79	8.138.877,42
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	11.485.195,24	11.880.846,20
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	390.724,33	390.724,33
6. Sonstige Ausleihungen	2.225,00	60.815,60
	25.868.541,98	25.860.142,55
<b>Anlagevermögen insgesamt</b>	<b>234.172.148,88</b>	<b>249.545.451,96</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
I. Vorräte		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	242.082,88	303.954,37
2. Fertige Erzeugnisse und Waren	217.948.597,51	195.036.873,13
3. Geleistete Anzahlungen	1.088.303,96	1.111.397,62
	219.278.984,35	196.452.225,12
4. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-1.262.135,43	-1.640.853,73
	218.016.848,92	194.811.371,39
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	153.081.818,59	119.747.458,13
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	553.689,97	314.628,87
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	6.468.451,21	4.232.734,00
4. Sonstige Vermögensgegenstände	22.398.067,11	22.533.314,08
	182.502.026,88	146.828.135,08
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	7.956.013,93	6.968.654,79
<b>Umlaufvermögen insgesamt</b>	<b>408.474.889,73</b>	<b>348.608.161,26</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	1.518.027,95	735.661,44
<b>D. Aktive latente Steuern</b>	5.688.208,31	643.098,09
<b>Summe der Aktiva</b>	<b>649.853.274,87</b>	<b>599.532.372,75</b>

PASSIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
<b>A. Eigenkapital</b>				
I. Geschäftsguthaben				
1. der verbleibenden Mitglieder			32.042.882,63	30.895.052,73
2. der ausscheidenden Mitglieder			372.133,22	8.785,44
3. aus gekündigten Geschäftsanteilen gemäß § 67b GenG			0,00	49.120,00
Rückständige fällige Einzahlungen auf Geschäftsanteile	0,00	2.423,04		
			32.415.015,85	30.952.958,17
II. Kapitalrücklage			1.574.778,99	1.574.778,99
III. Ergebnisrücklagen				
1. Gesetzliche Rücklage			23.305.000,00	23.115.000,00
- davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	190.000,00	90.000,00		
2. Andere Ergebnisrücklagen			50.235.634,83	49.175.634,83
- davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäfts- jahres eingestellt	1.060.000,00	90.000,00		
			73.540.634,83	72.290.634,83
IV. Konzernbilanzgewinn			6.740.485,80	10.136.597,59
V. Genussrechtskapital			18.600.000,00	18.600.000,00
VI. Nicht beherrschende Anteile			9.960.487,29	8.987.632,86
			<b>142.831.402,76</b>	<b>142.542.602,44</b>
<b>B. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung</b>			725.534,45	725.534,45
<b>C. Rückstellungen</b>				
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			36.817.546,00	37.346.214,00
2. Steuerrückstellungen			5.531.154,98	2.485.451,46
3. Sonstige Rückstellungen			37.319.006,96	38.933.034,51
			<b>79.667.707,94</b>	<b>78.764.699,97</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			211.371.199,85	194.870.453,64
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			123.352.932,30	114.194.087,01
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			887.403,32	885.898,80
4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			546.149,84	525.056,79
5. Sonstige Verbindlichkeiten			90.352.576,67	66.810.738,39
- davon aus Steuern	6.499.699,75	3.979.234,33		
- davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	81.119,08	100.447,98		
			<b>426.510.261,98</b>	<b>377.286.234,63</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			118.367,74	213.301,26
			<b>649.853.274,87</b>	<b>599.532.372,75</b>
<b>Summe der Passiva</b>				

## 2. Konzerngewinn- und verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2018

	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
1. Umsatzerlöse			2.080.736.493,92	2.261.390.876,09
2. Andere aktivierte Eigenleistungen			155.705,85	578.183,22
3. Sonstige betriebliche Erträge			17.884.796,18	25.510.966,40
4. Materialaufwand				
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			1.879.169.802,18	2.042.043.498,90
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen			2.110.216,47	3.669.427,17
			1.881.280.018,65	2.045.712.926,07
5. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter			100.385.374,69	105.905.963,01
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung			20.639.000,07	24.066.873,14
- davon für Altersversorgung	1.350.428,82	3.662.427,24		
			121.024.374,76	129.972.836,15
6. Abschreibungen				
a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen			17.044.081,73	17.539.172,96
b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufver- mögens, soweit diese die im Konzern üblichen Abschreibungen überschreiten			609.643,00	1.851.963,00
			17.653.724,73	19.391.135,96
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen			71.016.841,36	77.021.362,55
8. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben			664.680,09	641.798,21
- davon aus verbundenen Unternehmen	309.619,00	110.586,33		
9. Ergebnis aus assoziierten Unternehmen			331.660,73	470.012,98
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlage- vermögens			201.376,21	182.490,55
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge			1.733.734,95	2.428.066,58
- davon aus verbundenen Unternehmen	15.341,03	33.097,49		
12. Abschreibungen auf Finanzanlagen			362.451,81	4.331.745,26
13. Aufwendungen aus Ergebnisabführungsverträgen			165,75	206.783,11
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			9.229.875,84	8.846.155,96
			<b>-6.661.041,42</b>	<b>-9.662.316,01</b>
15. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			-803.251,20	2.253.577,56
- davon latente Steuern	-5.045.110,22	-127.561,08		
<b>16. Ergebnis nach Steuern</b>			<b>1.944.246,23</b>	<b>3.465.871,41</b>
17. Sonstige Steuern			1.727.247,62	1.393.232,12
<b>18. Konzernjahresüberschuss</b>			<b>216.998,61</b>	<b>2.072.639,29</b>
19. Gewinnvortrag			9.289.591,91	9.177.845,64
20. Einstellung in die gesetzliche Rücklage			190.000,00	90.000,00
21. Einstellung in andere Ergebnisrücklagen			1.060.000,00	90.000,00
22. Nicht beherrschende Anteile			1.516.104,72	933.887,34
<b>23. Konzernbilanzgewinn</b>			<b>6.740.485,80</b>	<b>10.136.597,59</b>

## 3. Konzern-Kapitalflussrechnung

		2018 TEUR
1.	Periodenergebnis (Konzernjahresüberschuss einschließlich Ergebnisanteile anderer Gesellschafter)	217
2.	+/- Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	17.407
3.	+/- Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	903
4.	+/- Sonstige wesentliche zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	422
5.	-/+ Zunahme/Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-64.706
6.	+/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	7.071
7.	-/+ Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	-4.987
8.	+/- Zinsaufwendungen/Zinserträge	7.496
9.	- Sonstige Beteiligungserträge	-665
10.	+/- Ertragsteueraufwand/-ertrag	-803
11.	-/+ Ertragsteuerzahlungen	-1.196
<b>12.</b>	<b>= Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit</b>	<b>-38.841</b>
13.	+ Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens	437
14.	- Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-386
15.	+ Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	12.157
16.	- Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-10.874
17.	+ Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	3.889
18.	- Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-1.970
19.	+ Einzahlungen aus dem Verkauf von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Einheiten	50
20.	- Auszahlungen für Zugänge zum Konsolidierungskreis	-350
21.	+ Erhaltene Zinsen	1.728
22.	+ Erhaltene Dividenden	665
<b>23.</b>	<b>= Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>5.346</b>
24.	+ Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern des Mutterunternehmens	1.462
25.	+ Einzahlung aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von (Finanz-) Krediten	64.939
26.	- Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und (Finanz-) Krediten	-22.881
27.	- Gezahlte Zinsen	-7.877
28.	- Gezahlte Dividenden an Gesellschafter des Mutterunternehmens	-690
29.	- Gezahlte Dividenden an andere Gesellschafter	-432
<b>30.</b>	<b>= Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>34.521</b>
<b>31.</b>	<b>Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds</b>	<b>1.026</b>
32.	+/- Konsolidierungskreisbedingte Änderung des Finanzmittelfonds	-38
33.	+ Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	6.968
<b>34.</b>	<b>= Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>	<b>7.956</b>

Der Finanzmittelfonds beinhaltet die unter der Bilanzposition „Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks“ ausgewiesenen Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente.

## 4. Entwicklung des Konzerneigenkapitals

2017	Mutterunternehmen						Minderheitsgesellschafter		Konzern-eigenkapital
	Geschäftsgut-haben	Kapitalrück-lage	Ergebnisrück-lagen	Bilanz-gewinn	Genuss-rechts-kapital	Eigenkapital des Mutter-unternehmens	Minderheiten-kapital	Eigenkapital der Minder-heitsgesell-schafter	
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	
<b>Stand am Geschäftsjahres-beginn</b>	<b>27.593</b>	<b>1.575</b>	<b>72.111</b>	<b>9.678</b>	<b>18.600</b>	<b>129.557</b>	<b>8.560</b>	<b>8.560</b>	<b>138.117</b>
Ausgabe/ Rücknahme von Anteilen	3.360	0	0	0	0	3.360	0	0	3.360
Erwerb/Einzie- hung eigener Anteile	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gezahlte Divi- denden	0	0	0	-520	0	-520	-496	-496	-1.016
Änderungen des Konsolidierungs- kreises	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Einstellung / Entnahme aus Rücklagen	0	0	180	-180	0	0	0	0	0
Übrige Verände- rungen	0	0	0	19	0	19	-10	-10	9
Übriges Konzern- ergebnis	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Konzernjahreser- gebnis	0	0	0	1.139	0	1.139	934	934	2.073
<b>Stand am Geschäftsjahres- ende</b>	<b>30.953</b>	<b>1.575</b>	<b>72.291</b>	<b>10.136</b>	<b>18.600</b>	<b>133.555</b>	<b>8.988</b>	<b>8.988</b>	<b>142.543</b>

2018	Mutterunternehmen						Minderheitsgesellschafter		Konzern-eigenkapital
	Geschäftsgut-haben	Kapitalrück-lage	Ergebnisrück-lagen	Bilanz-gewinn	Genuss-rechts-kapital	Eigenkapital des Mutter-unternehmens	Minderheiten-kapital	Eigenkapital der Minder-heitsgesell-schafter	
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	
<b>Stand am Geschäftsjahres-beginn</b>	<b>30.953</b>	<b>1.575</b>	<b>72.291</b>	<b>10.136</b>	<b>18.600</b>	<b>133.555</b>	<b>8.988</b>	<b>8.988</b>	<b>142.543</b>
Ausgabe/ Rücknahme von Anteilen	1.462	0	0	0	0	1.462	0	0	1.462
Erwerb/Einzie- hung eigener Anteile	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gezahlte Divi- denden	0	0	0	-690	0	-690	-432	-432	-1.122
Änderungen des Konsolidierungs- kreises	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Einstellung / Entnahme aus Rücklagen	0	0	1.250	-1.250	0	0	0	0	0
Übrige Verände- rungen	0	0	0	-157	0	-157	-111	-111	-268
Übriges Konzern- ergebnis	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Konzernjahreser- gebnis	0	0	0	-1.299	0	-1.299	1.516	1.516	217
<b>Stand am Geschäftsjahres- ende</b>	<b>32.415</b>	<b>1.575</b>	<b>73.541</b>	<b>6.740</b>	<b>18.600</b>	<b>132.871</b>	<b>9.961</b>	<b>9.961</b>	<b>142.832</b>

Gemäß §§ 253 Abs. 6 und 268 Absatz 8 HGB bestehen gesetzliche Ausschüttungssperren in Höhe von 11.033 TEUR. Aus dem erwirtschafteten Konzerneigenkapital von 80.281 TEUR unterliegt die darin enthaltene gesetzliche Rücklage von 23.305 TEUR gemäß § 42 der Satzung der RWZ einer Ausschüttungssperre, solange die Rücklage 20 % der Bilanzsumme nicht erreicht bzw. mindestens dem Nominal der Geschäftsguthaben entspricht. Vom erwirtschafteten Konzerneigenkapital stehen somit theoretisch 45.943 TEUR zur Ausschüttung an die Genossenschaftsmitglieder zur Verfügung.

## 5. Konzernanhang

### A. Allgemeine Angaben

Die Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG (RWZ) hat ihren Sitz in Köln und ist eingetragen in das Genossenschaftsregister beim Amtsgericht Köln (Reg. Nr. GnR 728).

Der vorliegende Konzernabschluss der RWZ für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2018 wurde gemäß § 11 ff. PubliG und § 290 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des Genossenschaftsgesetzes und der Satzung aufgestellt.

### B. Konsolidierungskreis

#### Verbundene Unternehmen

Die Kartoffel Centrum Bayern GmbH, Rain am Lech, an der die RWZ zu 50 % beteiligt ist, wurde wie in den Vorjahren im Wege der Vollkonsolidierung in den Konzernabschluss einbezogen, da die RWZ als mittelbare Gesellschafterin die finanz- und geschäftspolitische Leitung der Gesellschaft ausübt.

Mit Vertrag vom 17. Oktober 2018 wurde die Beteiligung an der Raiffeisen-Waren-GmbH „Idarwald“, Rhaunen, von 50 % auf 100 % aufgestockt. Die Aufstockung der Anteile wurde als Kapitalvorgang im Sinne des DRS 23.175 interpretiert.

Mit Vertrag vom 13. Februar 2018 wurden Anteile an der Landtechnik Pechtheyden GmbH & Co. KG, Köln, in Höhe von 75 % erworben.

Mit Datum vom 28. November 2018 hat die RWZ weitere Anteile an der Raiffeisen Parat GmbH & Co. KG, Dannstadt-Schauernheim, erworben und so die Beteiligung auf 90,38 % erhöht. Die Aufstockung der Anteile wurde als Kapitalvorgang im Sinne des DRS 23.175 interpretiert.

Mit Vertrag vom 26. September 2018 wurde ein Teil der Kommanditbeteiligung (3,00 % des Festkapitals) an der Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG, Schwalmthal, veräußert. Infolge der Veräußerung reduzierte sich der Anteilsbesitz des Konzerns von 88,66 % auf 85,66 %.

In den Konzernabschluss wurden folgende Unternehmen einbezogen, auf die die RWZ unmittelbar oder mittelbar einen beherrschenden Einfluss ausübt:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
Autohaus Raiffeisen Eifel-Mosel-Saar GmbH, Wittlich* (ehemals R.E.A.L. Raiffeisen – Einzelhandel Alsfeld-Lauterbach GmbH, Alsfeld)	100,00	–
BAEHREL AGRI SAS, Marlenheim / Frankreich	100,00	–
Bäuerliche Absatz-Zentrale Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln*	100,00	–
DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH, Köln	83,81	–
ERI Garten Bauen Technik Handels GmbH, Köln	100,00	–
Euro-Agrar s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	–
Hauptsaaften für die Rheinprovinz Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln*	100,00	–
Kartoffel Centrum Bayern GmbH, Rain am Lech	–	50,00
KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH, Langenlonsheim*	100,00	–
Landtechnik Pechtheyden GmbH & Co. KG, Köln	75,00	–
Maurer Parat GmbH, Dannstadt-Schauernheim*	–	100,00
Raiffeisen France s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	–
Raiffeisen Gartenbau GmbH & Co. KG, Korschenbroich	100,00	–
Raiffeisen Handels GmbH, Ebeleben	100,00	–
Raiffeisen - Markt Rhein - Sieg - Wied GmbH, Köln	100,00	–
Raiffeisen Parat GmbH & Co. KG, Dannstadt-Schauernheim*	90,38	–
Raiffeisen Vogelsberg GmbH, Lauterbach (Hessen)	55,00	–
Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Südpfalz GmbH, Herxheim bei Landau	51,00	–
Raiffeisen-Waren-GmbH „Idarwald“, Rhaunen	100,00	–
RWR Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Rheinhessen mbH, Sprendlingen	–	100,00
RWZ AGRI S.a.r.l., Fischbach/Luxemburg	100,00	–
RWZ AGRO LUX GmbH, Mertert/Luxemburg	98,00	2,00
Strahmann Potato GmbH, Schwalmatal	–	100,00
Weuthen-Beteiligungs GmbH, Schwalmatal*	–	100,00
Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG, Schwalmatal*	–	85,66
WineTec GmbH, Langenlonsheim	–	100,00

\* Befreiung von der Offenlegung des Jahresabschlusses im Bundesanzeiger nach § 264 Abs. 3 bzw. § 264b HGB

Auf die Einbeziehung der folgenden Tochterunternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns gemäß § 296 Abs. 2 HGB verzichtet, da die Umsatzerlöse einzeln und zusammen weniger als 0,2 % des Konzernumsatzes ausmachen.

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
AGL Logistik- und Dienstleistungs-Gesellschaft mbH, Andernach	100,00	–
Ferdinand Schmitz Baustoff-Kontor GmbH, Köln	–	100,00
KARLAND Agrarprodukte GmbH & Co. KG, Heichelheim	–	100,00
Landtechnik Pechtheyden Verwaltungs GmbH, Köln	–	100,00
PK Pfälzer Kartoffel-Beteiligungs GmbH i. L., Limburgerhof	–	54,00
Raiffeisen Bau-Projekt GmbH, Köln	100,00	–
Raiffeisen Gartenbau Verwaltungs GmbH, Köln	–	100,00

#### Assoziierte Unternehmen

Die RWZ übt bei nachfolgenden Beteiligungsunternehmen einen maßgeblichen Einfluss auf die Finanz- und Geschäftspolitik aus, sodass diese als assoziierte Unternehmen in den Konzernabschluss einbezogen wurden:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
Agravis Kraftfutterwerke Rhein-Main GmbH, Wiesbaden	25,00	–
Agro Rhin SAS, Marlenheim / Frankreich	50,00	–
BBK-Buir-Bliesheimer Kartoffeln GmbH, Nörvenich	–	50,00
Maurer Parat Frische GmbH, Dannstadt-Schauernheim	–	50,00
Ostthüringer Saaten GmbH, Gera	50,00	–
Raiffeisen Niederrhein GmbH, Rees	49,00	–
Raiffeisen-Waren-GmbH Westeifel, Prüm	50,00	–
Raiftec GmbH, Hannover	38,00	–

Mit Datum vom 13. April 2018 wurden in Höhe von 50 % Anteile an der Maurer Parat Frische GmbH, Dannstadt-Schauernheim, erworben.

Zum 31. Juli 2018 wurden Anteile in Höhe von 50 % an der BBK-Buir-Bliesheimer Kartoffeln GmbH, Nörvenich, erworben.

Mit Vertrag vom 12. Juni hat die RWZ die an der Raiffeisen Markt System GmbH, Karlsruhe, gehaltenen Anteile in Höhe von 50 % veräußert.

Zum 19. April 2018 wurden die an der WEB Wärme, Energie und Biomasse GmbH, Hückelhoven, gehaltenen Anteile in Höhe von 50 % veräußert.

Auf die Einbeziehung der folgenden assoziierten Unternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns gemäß § 311 Abs. 2 HGB verzichtet:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
DRWZ Marken GmbH, Karlsruhe	23,74	–
Mittelrheinische Rebschutz-Gesellschaft mbH, Briedel	37,21	–
Tierseuchen-Vorsorge-Gesellschaft mbH, Münster	25,00	–

#### Nicht einbezogene andere Unternehmen

Darüber hinaus werden Beteiligungen im Sinne des § 271 Abs. 1 HGB an folgenden Unternehmen gehalten:

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
Agraria Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG, Mainz*	94,00	8	13
FLORIN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	34	35
Raiffeisen Hunsrück Handelsgesellschaft mbH, Lingerhahn*	10,00	5.921	567
VR LEASING MENTUM GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	92,17	4.690	182
VR LEASING SOLIDUS Zweite GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	33	32

\* Vorjahreszahlen

Die Leasingobjektgesellschaften, bei denen die RWZ abweichend von der Kapitalbeteiligung nicht über die Mehrheit der Stimmrechte verfügt und somit nicht die Geschäfts- und Finanzpolitik effektiv bestimmen kann, sind nicht als Zweckgesellschaft nach § 290 Abs. 2 Nr. 4 HGB einzubeziehen, da die RWZ bei wirtschaftlicher Betrachtungsweise nicht die Mehrheit der Chancen und Risiken aus deren Geschäftstätigkeit trägt.

### C. Konsolidierungsgrundsätze

Die im Rahmen der Kapitalkonsolidierung vorgenommenen Erstkonsolidierungen erfolgten unter Anwendung der Neubewertungsmethode gemäß § 301 Abs. 1 Satz 2 HGB. Die in den Vorjahren vor Anwendung des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes bei der Kapitalkonsolidierung angewendete Buchwertmethode wurde bei den bereits einbezogenen Gesellschaften fortgeführt.

Sämtliche Zwischenergebnisse, konzerninternen Umsätze, Aufwendungen und Erträge sowie alle Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen konsolidierten Gesellschaften wurden eliminiert bzw. in aktivierte Eigenleistungen oder Bestandsveränderungen umgliedert.

Für temporäre oder quasi-permanente Differenzen zwischen den handelsbilanziellen und steuerlichen Wertansätzen der Vermögensgegenstände und Schulden aufgrund von Konsolidierungsvorgängen wurden latente Steuern gemäß § 306 HGB mit dem voraussichtlichen Steuersatz zum Zeitpunkt des Abbaus der Differenzen abgegrenzt. Zum Bilanzstichtag wurde eine aktive Steuerlatenz bilanziert, die aus Ansatz- und Bewertungsunterschieden im Anlagevermögen, bei Rückstellungen sowie aus der Zwischengewinneliminierung des Vorratsvermögens resultiert. Für die Berechnung der latenten Steuern auf diese Konsolidierungsmaßnahmen (§ 306 HGB) wurde ein kombinierter Steuersatz von 30,31 % (15,83 % Körperschaftsteuer und Solidaritätszuschlag sowie 14,48 % Gewerbesteuer) verwandt. Die latenten Steuern werden in Ausübung des Wahlrechts nach § 274 Abs. 1 Satz 2 i.V.m. §§ 298 und 300 Abs. 2 HGB mit den sich auf Ebene der einbezogenen Gesellschaften ergebenden aktiven latenten Steuern zusammengefasst ausgewiesen.

### D. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die in den Konzernabschluss übernommenen Vermögensgegenstände und Schulden der einbezogenen Unternehmen sind einheitlich nach den auf den Jahresabschluss der RWZ anwendbaren Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden behandelt worden.

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen über Nutzungsdauern zwischen 2 und 15 Jahren bewertet. Auf Basis der voraussichtlichen Lebenszyklen der Produkte und Geschäftsbeziehungen der erworbenen Einheiten sowie deren wesentlichen wertbestimmenden Faktoren wurden die Nutzungsdauern der in den Vorjahren entstandenen Firmenwerte jeweils mit 15 Jahren zugrunde gelegt.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und um planmäßige und gegebenenfalls außerplanmäßige Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vermindert. Die planmäßigen Abschreibungen wurden linear über die voraussichtlichen Nutzungsdauern von 1 bis 50 Jahren vorgenommen. Anlagegüter mit Anschaffungskosten zwischen 250,00 EUR (Vorjahr 150,00 EUR) und 1.000,00 EUR wurden in Sammelposten eingestellt und linear über 5 Jahre abgeschrieben.

Die Anteile an assoziierten Unternehmen wurden nach der Equity-Methode bewertet. Die übrigen Finanzanlagen wurden zu Anschaffungskosten oder bei voraussichtlich dauerhafter Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert am Bilanzstichtag angesetzt.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert bewertet. Auf die Einbeziehung von angemessenen Teilen der Kosten der allgemeinen Verwaltung sowie angemessenen Aufwendungen für soziale Einrichtungen, für soziale Leistungen und für die betriebliche Altersversorgung in die Herstellungskosten der Fertigerzeugnisse wurde verzichtet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt und dem allgemeinen Kreditrisiko der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurde durch eine Pauschalwertberichtigung Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert bilanziert.

Unter den aktiven Rechnungsabgrenzungsposten sind Ausgaben aufgeführt, die Aufwand für einen bestimmten Zeitraum nach dem Bilanzstichtag darstellen.

Das Eigenkapital ist unter Berücksichtigung der teilweisen Verwendung des Jahresergebnisses dargestellt.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verpflichtungen zum Zeitpunkt der Erstellung des Konzernabschlusses. Die Bewertung der Pensionsrückstellungen erfolgte nach anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen auf Basis der „Projected Unit Credit-Methode“ (PUC-Methode). Als biometrische Rechnungslegungsgrundlagen wurden die „Heubeck-Richttafeln 2018 G“ von Klaus Heubeck verwendet und die Regelaltersgrenze von 67 Jahren angewandt. Darüber hinaus wurden zum Bilanzstichtag folgende gruppenindividuellen Annahmen zugrunde gelegt: Der Anwartschaftstrend liegt bei 1,0 % p.a. und der Rententrend bei 1,0 % p.a. und 3,03 % im dreijährigen Rhythmus. Als Zinssatz für die Abzinsung wurde in Anwendung von § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte Marktzinssatz für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren in Höhe von 3,21 % angewandt. Für die Abzinsung der Pensionsrückstellungen wurde – wie bereits im Vorjahr – der von der Deutschen Bundesbank auf den Bilanzstichtag ermittelte durchschnittliche Marktzinssatz der vergangenen zehn Jahre (statt: sieben Jahre) angesetzt. Der sich daraus ergebende Unterschiedsbetrag gemäß § 253 Abs. 6 HGB beträgt 5.345 TEUR. In dieser Höhe besteht eine gesetzliche Ausschüttungssperre.

Die übrigen Rückstellungen wurden mit dem nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrag gemäß § 253 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt und bei einer Laufzeit von mehr als einem Jahr unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen ermittelt sowie mit dem laufzeitadäquaten Zinssatz im Sinne von § 253 Abs. 2 Satz 4 HGB abgezinst.

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Unter den passiven Rechnungsabgrenzungsposten sind Einnahmen erfasst, die Ertrag für einen bestimmten Zeitraum nach dem Bilanzstichtag darstellen.

Der RWZ-Konzern setzt im Rahmen des Risikomanagementsystems zur Absicherung gegen Preis- und Währungsänderungsrisiken bei Vorräten sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten und zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken bei Bankverbindlichkeiten teilweise Finanzinstrumente ein. Diese ökonomischen Sicherungsbeziehungen wurden, sofern Grund- und Sicherungsgeschäft demselben Risiko ausgesetzt sind und identische Risikofaktoren aufweisen, auch bei der Bildung von Bewertungseinheiten in Form von Mikro- und Portfolio Hedges nach § 254 HGB unter Anwendung der Einfrierungsmethode berücksichtigt.

Posten in fremder Währung wurden bei Erfassung mit dem Devisenkassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag erfolgt - soweit nicht abgesichert - eine erneute Umrechnung zum Devisenkassamittelkurs, wobei für Posten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr § 253 Abs. 1 Satz 1 und § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB nicht angewendet wurden.

## **E. Erläuterungen zur Konzernbilanz sowie zur Konzerngewinn- und -verlustrechnung**

### **I. Konzernbilanz**

1. Die Entwicklung der einzelnen Posten des Konzernanlagevermögens im Geschäftsjahr ist unter Angabe der Abschreibungen im nachfolgenden Anlagenspiegel dargestellt.

Die ausgewiesenen Geschäfts- oder Firmenwerte resultieren im Wesentlichen aus der Kapitalkonsolidierung der Vorjahre der Raiffeisen Gartenbau GmbH & Co. KG (104 TEUR) und der Strahmann Potato GmbH (80 TEUR).

	Anschaffungs- und Herstellungskosten				kumulierte Abschreibungen				Buchwerte	
	Stand 01.01.2018 EUR	Zugänge* EUR	Umbuchun- gen (+/-) EUR	Abgänge** EUR	Abgänge aus Änderung des Konsolidierungs- kreises EUR	Stand 31.12.2018 EUR	Zugänge EUR	Abgänge EUR	Stand 31.12.2018 EUR	Stand 31.12.2017 EUR
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>										
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	7.491.174,34	386.281,82	0,00	855.476,24	0,00	7.021.979,92	791.408,55	768.606,24	1.011.822,99	1.503.819,72
2. Geschäfts- oder Firmenwert	2.225.663,62	0,00	0,00	0,00	0,00	2.225.663,62	250.926,59	0,00	208.472,92	459.399,51
	9.716.837,96	386.281,82	0,00	855.476,24	0,00	9.247.643,54	1.042.335,14	768.606,24	1.220.295,91	1.963.219,23
<b>II. Sachanlagen</b>										
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	276.867.723,00	3.558.425,54	1.789.402,91	20.830.085,34	0,00	261.385.466,11	6.722.974,97	13.017.426,07	150.310.001,83	159.497.807,62
2. Technische Anlagen und Maschinen	139.407.466,31	1.525.839,03	275.881,56	10.247.140,96	0,00	130.962.045,94	4.378.825,93	10.041.380,41	39.472.692,63	42.255.568,52
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	66.642.818,29	4.420.504,66	40.674,95	14.334.457,64	0,00	56.769.540,26	4.899.945,69	12.954.083,21	16.646.920,10	18.466.060,61
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	1.502.663,43	1.369.077,27	-2.105.959,42	112.084,85	0,00	653.696,43	0,00	0,00	653.696,43	1.502.663,43
	484.420.671,03	10.873.846,50	0,00	45.523.768,79	0,00	449.770.748,74	16.001.746,59	36.012.889,69	207.083.310,99	221.722.090,18
<b>III. Finanzanlagen</b>										
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	1.910.686,35	27.500,00	0,00	0,00	0,00	1.938.186,35	0,00	0,00	895.648,39	868.148,39
2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	4.520.730,61	346.134,12	900.000,00	33.011,59	13.366,91	5.720.486,23	0,00	0,00	5.720.486,23	4.520.730,61
3. Sonstige Beteiligungen	13.094.408,56	985.913,43	-900.000,00	488.076,25	0,00	12.682.245,74	362.451,81	0,00	7.374.262,79	8.136.877,42
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	11.923.345,20	956.892,39	0,00	1.352.543,35	0,00	11.527.694,24	0,00	0,00	11.485.195,24	11.880.846,20
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	558.478,28	0,00	0,00	0,00	0,00	558.478,28	0,00	0,00	390.724,33	390.724,33
6. Sonstige Ausleihungen	60.815,60	0,00	0,00	58.590,60	0,00	2.225,00	0,00	0,00	2.225,00	60.815,60
	32.068.464,60	2.316.439,94	0,00	1.932.221,79	13.366,91	32.439.315,84	362.451,81	0,00	25.868.541,98	25.860.142,55
<b>Gesamt</b>	<b>526.205.973,59</b>	<b>13.576.568,26</b>	<b>0,00</b>	<b>48.311.466,82</b>	<b>13.366,91</b>	<b>491.457.708,12</b>	<b>17.406.533,54</b>	<b>36.781.495,93</b>	<b>234.172.148,88</b>	<b>249.545.451,96</b>

\* Im Fall von assoziierten Unternehmen: ertragerhöhende Investition durch Ergebnisthesaurierung (enthält 331.660,73 € Equity Ergebnis)

\*\* Im Fall von assoziierten Unternehmen: Substanzminderung durch vereinnahmte Ausschüttungen

2. Von den Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen haben eine Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Sonstige Vermögensgegenstände	0	17
<b>Gesamt</b>	<b>0</b>	<b>17</b>

3. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Forderungen anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Forderungen gegen verbundene Unternehmen davon Sonstige Vermögensgegenstände	554	315
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht davon aus Lieferungen und Leistungen	4.723	3.233
davon Sonstige Vermögensgegenstände	1.639	1.000

4. In den sonstigen Vermögensgegenständen sind als antizipative Posten größeren Umfangs Bonusforderungen an Lieferanten und noch nicht abziehbare Vorsteuerbeträge in Höhe von insgesamt 3.179 TEUR enthalten.

5. Die bilanzierten latenten Steueransprüche und -schulden zum 31. Dezember 2018 setzen sich wie folgt zusammen:

	Geschäftsjahr TEUR
<b>Latente Steueransprüche</b>	
Immaterielle Vermögensgegenstände	42
Sachanlagevermögen	15
Vorräte	362
Pensionsrückstellungen	3.701
Sonstige Rückstellungen	2.766
Sonstige Aktiva/Passiva	227
Steuererminderungsansprüche aus Verlustvorträgen	2.632
	<u>9.746</u>
<b>Latente Steuerschulden</b>	
Immaterielle Vermögensgegenstände	6
Rücklagen nach § 6b EStG	1.578
Sachanlagevermögen	2.474
	<u>4.058</u>
<b>Latente Steuern saldiert</b>	<u><b>5.688</b></u>

Aus dem saldierten Aktivposten von 5.688 TEUR entfallen 207 TEUR auf aktive latente Steuern aus Konsolidierungsmaßnahmen gemäß § 306 HGB. 5.481 TEUR aktive latente Steuern ergeben sich aus den einbezogenen Unternehmen, für die erstmals das Ansatzwahlrecht nach § 274 Abs. 1 Satz 2 i.V.m. §§ 298 und 300 Abs. 2 ausgeübt wurde. In Höhe der aktivierten latenten Steuern besteht auf Ebene der Einzelabschlüsse nach § 268 Abs. 8 HGB eine gesetzliche Ausschüttungssperre. Diese betrifft die in der RWZ eG aktivierten latenten Steuern von 6.626 TEUR.

6. Passive Unterschiedsbeträge aus der Kapitalkonsolidierung (726 TEUR) werden als „Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung“ als Posten nach dem Eigenkapital passiviert. Die Unterschiedsbeträge haben Fremdkapitalcharakter und dienen der zukünftigen Verlustabdeckung (DRS 23.142). Im Berichtsjahr wurden keine Beträge aufgelöst.

7. In 2013 wurden erstmalig auf den Namen lautende Genussscheine in einem Gesamtbetrag von 10.000 TEUR ausgegeben. Eine Anpassung der Genussrechtsverträge erfolgte im Jahr 2015 als Reaktion auf das modifizierte Vermögensanlagegesetz. Ebenfalls im Jahr 2015 wurde eine zweite Tranche mit einem Gesamtbetrag von weiteren 10.000 TEUR genehmigt und in diesem Zusammenhang die Konditionen angepasst. Aus der zweiten Tranche wurden in 2015 Genussrechte von 4.200 TEUR und in 2016 Genussrechte in Höhe von 4.400 TEUR gezeichnet. Das Genussrechtskapital nimmt bis zur vollen Höhe an einem etwaigen Verlust der Genossenschaft teil und ist nachrangig gegenüber Forderungen anderer Gläubiger. Die Laufzeit des Genussrechtskapitals ist nicht befristet und beträgt mindestens 5 Jahre ab Ausgabe. Zum 31. Dezember 2018 liegt eine Kündigung im Volumen von 200 TEUR vor, die Auszahlung erfolgt am 1. September 2019.

8. Die Pensionsrückstellungen für ehemalige Vorstände betragen insgesamt 7.361 TEUR.

9. Die sonstigen Rückstellungen enthalten als wesentliche Posten:	Geschäftsjahr TEUR
Verpflichtungen des Personalbereichs*	10.926
Ausstehende Rechnungen (inkl. behördlicher Ermittlungsverfahren)	9.498
Objektrisiken**	3.896
Schwebende Geschäfte	3.658
Noch zu gewährende Gutschriften / Boni	2.552
Gewährleistung	2.061
Rechnungslegung und Betriebsprüfung	871

\* enthält insbesondere Rückstellungen für Tantieme, Weihnachtsgeld, Jubiläumszuwendungen und Überstunden

\*\* enthält Drohverluste aus belastenden Mietverträgen, Rückbauverpflichtungen und erwartete Abbruchkosten

10. Sonstige Rückstellungen sind nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit Rückdeckungsversicherungen in Höhe des Deckungskapitals von 287 TEUR verrechnet worden. Entsprechend erfolgt auch eine Verrechnung der mit den sonstigen Vermögensgegenständen verbundenen Zinserträge von 1 TEUR und der mit der Aufzinsung der Rückstellungen verbundenen Zinsaufwendungen von 2 TEUR.

11. Unter den sonstigen Verbindlichkeiten bestehen zum Bilanzstichtag Orderschuldverschreibungen in Höhe von 50.402 TEUR. Die Laufzeit beträgt mindestens ein Jahr mit einer Kündigungsfrist von mindestens 30 Tagen, die Verzinsung liegt bei Laufzeiten von bis zu zwei Jahren bei 1,25 % p.a. und bei Laufzeiten von mehr als zwei Jahren bei 1,5 % p.a..

12. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	142.500	116.379
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	123.352	114.194
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	887	886
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	546	525
Sonstige Verbindlichkeiten	82.139	47.096
<b>Gesamt</b>	<b>349.424</b>	<b>279.080</b>

13. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von 1 bis 5 Jahren:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	47.678	45.885
Sonstige Verbindlichkeiten	8.214	19.540
<b>Gesamt</b>	<b>55.892</b>	<b>65.425</b>

14. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	21.193	32.606
Sonstige Verbindlichkeiten	0	175
<b>Gesamt</b>	<b>21.193</b>	<b>32.781</b>

15. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Verbindlichkeiten anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		
davon Sonstige Verbindlichkeiten	887	886
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		
davon aus Lieferungen und Leistungen	546	525

16. Von den Verbindlichkeiten sind durch Grundschulden, Sicherungsübereignungen und Globalzessionen gesichert:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	206.930
<b>Gesamt</b>	<b>206.930</b>

Ferner sind die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen wie branchenüblich teilweise durch Eigentumsvorbehalte besichert.

17. Es bestanden zum Bilanzstichtag folgende Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB:

	TEUR
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften	1.000
Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen	73.484

Die Bürgschaft besteht für ein assoziiertes Unternehmen. Mit Inanspruchnahmen aus den Eventualverbindlichkeiten wird derzeit nicht gerechnet. Den schwebenden Rücknahmeverpflichtungen würden im Fall einer Inanspruchnahme entsprechende Werte der dann zurückzunehmenden Vermögensgegenstände gegenüber stehen. Weiterhin bestehen sechs Patronatserklärungen zugunsten von verbundenen Unternehmen in Höhe von 12.042 TEUR sowie eine Patronatserklärung zugunsten eines Beteiligungsunternehmens in Höhe von 550 TEUR, mit deren Inanspruchnahme aufgrund der aktuellen Geschäftsentwicklung der Begünstigten nicht zu rechnen ist.

18. Zur Absicherung von Preisänderungsrisiken werden Wareterminkontrakte für Weizen, Raps und Sojaschrot an der Börse abgeschlossen. Die Gegenpositionen zu diesen Sicherungsgeschäften ergeben sich aus dem Warenbestand sowie aus offenen Einkaufs- und Verkaufskontrakten in einem Volumen von 8.332 TEUR. Soweit nicht bereits geschlossene Positionen vorliegen, erfolgt die Bildung von Bewertungseinheiten mit Finanzinstrumenten nach § 254 HGB durch Portfolio-Hedges. Die gegenläufigen Wertänderungen der Komponenten der jeweiligen Bewertungseinheit gleichen sich im Folgejahr bis zur Erfüllung der jeweiligen Kontrakte bzw. bis zu den entsprechenden Börsenterminen (maximale Restlaufzeit bis Dezember 2019) aus. Aufgrund der bilanziellen Abbildung der Bewertungseinheit auf Basis der Einfrierungsmethode konnte eine Rückstellungsbildung in Höhe von 422 TEUR unterlassen werden. Die Effektivität der Sicherungsbeziehungen im Zusammenhang mit Warenbeständen sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten wurde mit Hilfe einer Korrelationsanalyse (historische Preisentwicklungen) und der Analyse der mengen- bzw. zeitraumbezogenen Grund- und Sicherungsgeschäfte ermittelt.

Zur Absicherung von Zinsrisiken aus variabel verzinslichen Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten werden Zinssicherungsgeschäfte in Form von Micro-Hedges eingesetzt. Als Sicherungsgeschäfte wurden Swaps und Caps mit einem Volumen von 25.028 TEUR bzw. 30.000 TEUR abgeschlossen. Grund- und Sicherungsgeschäfte wurden zu Bewertungseinheiten zusammengefasst. Die gegenläufigen Wertänderungen der Komponenten der einzelnen Bewertungseinheit gleichen sich über die jeweiligen Laufzeiten bis maximal Juni 2021 aus. In Folge der bilanziellen Abbildung der Bewertungseinheit auf Basis der Einfrierungsmethode konnte eine Rückstellungsbildung in Höhe von 1.015 TEUR unterlassen werden. Die Effektivität der Sicherungsbeziehungen bei den zinsbezogenen Finanzinstrumenten wurde mit Hilfe der „Critical Terms Match“ Methode sowie einer Analyse der Zinsentwicklung bestimmt.

## II. Konzerngewinn- und -verlustrechnung

1. Die Umsatzerlöse gliedern sich nach Sparten wie folgt:

	Geschäftsjahr TEUR
Getreide	479.190
Kartoffeln	367.668
Energie	292.882
Technik	252.306
Pflanzenschutz	174.848
Futtermittel	156.178
Dünger	128.723
Saatgut	67.926
Weinbau-/Kellereibedarf	66.628
Profi-Gartenbau	29.636
Raiffeisen-Markt	23.485
Baustoffe	20.728
Dienstleistungen	14.087
Sonstiges	6.451
<b>Gesamt</b>	<b>2.080.736</b>

Der Konzernumsatz wird nahezu vollständig im Inland erzielt.

2. In den Erträgen und Aufwendungen des Berichtsjahres sind folgende wesentliche außergewöhnliche und/oder periodenfremde Posten erfasst:

	TEUR
<b>Sonstige betriebliche Erträge</b>	
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen **	6.683
Gewinne aus Sachanlagenabgängen *	3.231
Erträge aus der Auflösung von Wertberichtigungen und aus dem Erhalt abgeschriebener Forderungsbeträge**	2.362
<b>Personalaufwand</b>	
Abfindungen*	1.496
<b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	
Risiken und Kosten behördlicher Ermittlungsverfahren	3.000
Objektrisiken*	2.479
Zuführungen zu Wertberichtigungen**	2.244
Verluste aus Anlagenabgängen*	584
<b>Steuern vom Einkommen und Ertrag</b>	
Ertrag aus latenten Steuern	5.045
Zuführung zu Steuerrückstellungen infolge der Betriebsprüfung **	2.363
<b>Zinsen und ähnliche Aufwendungen</b>	
Zinsen auf Steuern aus Betriebsprüfung nach § 233a AO**	375

\* Außergewöhnlich. Die Erträge und Aufwendungen sind im Wesentlichen verbunden mit der Teilbetriebsveräußerung im Bereich Technik, sowie dem Verkauf von nicht betriebsnotwendigen Vermögenspositionen.

\*\* Periodenfremd

3. In den Abschreibungen auf Sachanlagen des Anlagevermögens sind 609 TEUR außerplanmäßige Abschreibungen enthalten. In den Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens wurden 610 TEUR Abschreibungen im Geschäftsjahr erfasst.
4. Aus der Fremdwährungsumrechnung haben sich im Geschäftsjahr Kursgewinne in Höhe von 38 TEUR ergeben, die unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen werden und Kursverluste in Höhe von 153 TEUR, die unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen werden.
5. Zinsen aus der Aufzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen in Höhe von 1.353 TEUR enthalten. Zinsen aus der Abzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den sonstigen Zinsen und ähnliche Erträge in Höhe von 6 TEUR enthalten.

## F. Sonstige Angaben

1. Zum Bilanzstichtag sind im Rahmen der Liquiditätssteuerung kreditversicherte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in einem Gesamtvolumen von 38.099 TEUR im Wege eines Forderungsverkaufs und Vorräte in Höhe von 60.773 TEUR u.a. in Form von unechten Pensionsgeschäften veräußert.

Zur Verbesserung der Bilanzstruktur wurden in den vergangenen Jahren Sale and Lease back-Vereinbarungen für Anlagenobjekte abgeschlossen, deren Volumen an daraus resultierenden langfristigen Verpflichtungen über Restlaufzeiten von 1 bis 9 Jahren insgesamt 5.517 TEUR beträgt.

2. Zum Bilanzstichtag bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen aus mehrjährigen Miet-, Leasing- und sonstigen Verträgen. Die Mietverträge sind über Laufzeiten zwischen 1 und 19 Jahren geschlossen und haben im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 4.244 TEUR geführt. Die Leasingverträge mit Laufzeiten von 1 bis 9 Jahren haben im Geschäftsjahr zu einem Leasingaufwand in Höhe von 4.574 TEUR geführt.
3. Aus Beteiligungen an Genossenschaften bestehen Haftungsverpflichtungen aus Haftsummen in Höhe von 191 TEUR.
4. Die Zahl der 2018 durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	Vollzeitbeschäftigung	Teilzeitbeschäftigung
Kaufmännische Mitarbeiter	1.126	199
Gewerbliche Mitarbeiter	770	46
Aushilfen	0	400
<b>Gesamt</b>	<b>1.896</b>	<b>645</b>

Außerdem wurden durchschnittlich 165 Auszubildende beschäftigt.

## G. Rechtsformabhängige Angaben des Mutterunternehmens

1.

Mitgliederbewegung	Zahl der Mitglieder	Anzahl der Geschäftsanteile
01.01.2018	584	10.308
Zugang	15	1.026
Abgang	10	625
31.12.2018	589	10.709

Der Geschäftsanteil beträgt 3.070,00 EUR. Eine Nachschusspflicht für Mitglieder besteht satzungsgemäß nicht.

Die Geschäftsguthaben der verbleibenden Mitglieder haben sich im Geschäftsjahr um 1.147.829,90 EUR erhöht.

2. Der zuständige Prüfungsverband gemäß § 54 GenG ist:

DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.  
Linkstraße 12 | 10785 Berlin

### 3. Mitglieder des Vorstands:

Christoph Kempkes	Vorsitzender
Joachim Rabe	
Martin Schuldt	(seit 15. Mai 2018)

### 4. Mitglieder des Aufsichtsrats:

Christoph Ochs	Vorsitzender
Berthold-Hermann Bützler	stellv. Vorsitzender
Frank Braband	(bis 31. März 2019)
Bernhard Conzen	
Manfred Graff	
Beate Heinrich	
Alfred Muders	
Gerold Nachbauer	(seit 1. April 2019)
Gerhard-Ernst Raddatz	(seit 1. Januar 2018)
Matthias Rips	
Matthias Schäfer	
Britta Schüßler	
Stefan Schulze-Hagen	
Christian Seelmann	
Dr. Alois Splonskowski	
Ingo Steitz	
Bernd Wolfs	

An ehemalige Vorstandsmitglieder wurden in 2018 Ruhegehälter von 429 TEUR gezahlt.

Die Mitglieder des Aufsichtsrats der RWZ erhielten in 2018 eine Gesamtvergütung von 59 TEUR (Vorjahr 57 TEUR).

## H. Nachtragsbericht

Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Ablauf des Geschäftsjahres, mit denen eine andere Darstellung der Lage des Konzerns der RWZ verbunden wäre, sind nicht eingetreten.

## I. Vorschlag für die Verwendung des Ergebnisses

Der Vorstand schlägt vor, aus dem Bilanzgewinn in Höhe von 632.337,78 EUR eine Dividende in Höhe von 2,0 % bzw. 617.901,05 EUR an die Mitglieder auszuschütten und den Restbetrag von 14.463,73 EUR auf neue Rechnung vorzutragen.

Köln, den 18. April 2019

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

Der Vorstand

Kempkes

Rabe

Schuldt

## 6. Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

An die Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln

### Prüfungsurteile

Wir haben den Konzernabschluss der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2018, der Konzern-Gewinn und Verlustrechnung, dem Konzerneigenkapitalspiegel und der Konzernkapitalflussrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2018 sowie dem Konzernanhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den zusammengefassten Lagebericht der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2018 geprüft. Die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote) haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen Vorschriften des PubiG und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2018 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2018 und
- vermittelt der beigefügte zusammengefasste Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser zusammengefasste Lagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum zusammengefassten Lagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der oben genannten Erklärung zur Unternehmensführung.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts geführt hat.

### Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht zu dienen.

### Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote).

Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss, zusammengefassten Lagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

### **Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Konzernabschluss und den zusammengefassten Lagebericht**

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den deutschen Vorschriften des PubliG in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des zusammengefassten Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im zusammengefassten Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns zur Aufstellung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts.

### **Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts**

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und ob der zusammengefasste Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und zusammengefassten Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im zusammengefassten Lagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des zusammengefassten Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Genossenschaft abzugeben.

- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss und im zusammengefassten Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Konzernabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens, Finanz und Ertragslage des Konzerns vermittelt.
- holen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns ein, um Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile.
- beurteilen wir den Einklang des zusammengefassten Lageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im zusammengefassten Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Bonn, 18. April 2019  
DGRV – Deutscher  
Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V.

Michael Strnad  
Wirtschaftsprüfer

Ralph Kuhn  
Wirtschaftsprüfer





© 2019

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG  
Altenberger Straße 1a | 50668 Köln | [www.rwz.de](http://www.rwz.de)

**Verantwortliche Leitung und Redaktion:**

DB Kommunikation | Dr. Friedrich-Karl Velder | 0221/1638-233 | [Friedrich-Karl.Velder@rwz.de](mailto:Friedrich-Karl.Velder@rwz.de)

**Fotos:** [unsplash.com](https://unsplash.com), [istock.com](https://istock.com)

**Gestaltung:** POLIVOX Werbeagentur GmbH, Köln

**Druck:** P&P Printmanagement, Trabelsdorf