The background of the page is a close-up photograph of wheat stalks, showing the green leaves and the golden-brown heads of grain. The image is slightly blurred, giving it a soft, natural feel.

**„ZUSAMMENKOMMEN
IST EIN BEGINN,
ZUSAMMENBLEIBEN
IST EIN FORTSCHRITT,
ZUSAMMENARBEITEN
IST EIN ERFOLG.“***

DIE RWZ AUF EINEN BLICK

	RWZ-Konzern				RWZ eG			
	2013 Mio. Euro	2014 Mio. Euro	2015 Mio. Euro	2016 Mio. Euro	2013 Mio. Euro	2014 Mio. Euro	2015 Mio. Euro	2016 Mio. Euro
Umsatz	2.683,5	2.497,7	2.351,0	2.354,4	2.259,5	2.157,0	1.983,4	1.851,7
Rohergebnis	242,5	246,1	237,0	240,5	187,3	189,5	180,6	178,3
Abschreibungen	15,8	16,0	16,8	17,7	10,6	11,0	11,3	11,7
Jahresergebnis	5,3	5,4	3,0	-4,5	3,7	3,0	2,1	-6,0
Bilanzsumme	599,0	609,8	640,2	652,5	482,5	496,6	519,6	523,4
Anlagevermögen	232,6	237,8	248,5	257,1	173,7	176,6	186,2	192,1
Umlaufvermögen	364,9	370,8	390,7	394,3	307,9	319,4	333,1	330,8
Eigenkapital	127,0	132,6	139,8	138,1	110,6	114,0	120,6	119,5
Fremdkapital	471,3	476,0	499,3	513,5	371,7	382,4	398,9	403,9
Investitionen in Sachanlagen	28,5	22,1	26,8	25,4	19,6	13,5	18,8	20,4
Mitarbeiter (ohne Aushilfen) per 31.12.	2.723	2.692	2.463	2.422	2.207	2.181	1.939	1.878
Mitglieder per 31.12.	495	538	564	579	495	538	564	579

GESCHÄFTSGEBIET DER RAIFFEISEN WAREN-

RWZ-AUSSENSTELLEN UND RWZ-TOCHTERUNTERNEHMEN



ZENTRALE RHEIN-MAIN EG



Zentraler Verwaltungssitz der RWZ Rhein-Main eG

- RWZ-Standorte – Agrar, Märkte u. ä.
- RWZ-Technikbetriebe
- ⊙ RWZ-Autohäuser
- Standorte von RWZ-Tochterunternehmen

RWZ-Vertriebsgebiete:

- Nordrhein
- Eifel-Mittelrhein
- Mosel-Saar
- Hessen
- Rheinhessen-Pfalz
- Thüringen-Sachsen

GESCHÄFTS- UND DIENSTLEISTUNGSBEREICHE DER RWZ RHEIN-MAIN EG

Zentraler Verwaltungssitz

Altenberger Straße 1 a • 50668 Köln

Telefon: 02 21/16 38-0 • Telefax: 02 21/16 38-254 • Internet: www.rwz.de • E-Mail: info@rwz.de

Agrargeschäft

Pflanzliche Produktion

Düngemittel Tel.: 02 21/16 38-211 • Fax: 02 21/16 38-10 211 • E-Mail: duengemittel@rwz.de

Pflanzenschutz Tel.: 02 21/16 38-350 • Fax: 02 21/16 38-10 350 • E-Mail: pflanzenschutz@rwz.de

Saatgut/Holz Tel.: 02 21/16 38-200 • Fax: 02 21/16 38-10 200 • E-Mail: saatgut@rwz.de

Dienstleistung Pflanzliche Produktion Tel.: 02 21/16 38-172 • Fax: 02 21/16 38-10 172 • E-Mail: pflanzliche-produktion@rwz.de

Agrarerzeugnisse Tel.: 02 21/16 38-187 oder 02 21/16 38-1122 • Fax: 02 21/16 38-10 265 • E-Mail: agrarerzeugnisse@rwz.de

Futtermittelleinkauf/-handel Tel.: 02 21/16 38-460 • Fax: 02 21/16 38-10 355 • E-Mail: futtermittel@rwz.de

Mischfutter Tel.: 02 21/16 38-460 • Fax: 02 21/16 38-10 460 • E-Mail: futtermittel@rwz.de

Kartoffeln Tel.: 0 21 63/948-8 • Fax: 0 21 63/948-777 • E-Mail: info@weuthen-gmbh.de

Profi-Gartenbau Tel.: 0 21 61/4 79 69-0 • Fax: 0 21 61/6 74 37 • E-Mail: gartenbau@rwz.de

Technik Tel.: 02 21/16 38-392 • Fax: 02 21/16 38-10 395 • E-Mail: technik@rwz.de

Weinbau-/Kellereibedarf Tel.: 0 67 04/93 30-19 • Fax: 0 67 04/93 30-24 • E-Mail: weinbau@rwz.de

Logistik Tel.: 0 61 81/9 33 05-60 • Fax: 0 61 81/9 33 05-64 • E-Mail: logistik@rwz.de

Diversifikation

Baustoffe Tel.: 02 21/16 38-162 oder 02 21/16 38-1128 • Fax: 02 21/16 38-10 364 • E-Mail: baustoffe@rwz.de

Energie/Nachwachsende Rohstoffe Tel.: 02 21/16 38-277 • Fax: 02 21/16 38-10 277 • E-Mail: energie@rwz.de

Märkte Tel.: 02 21/16 38-462 • Fax: 02 21/16 38-10 364 • E-Mail: maerkte@rwz.de

Dienstleistungsbereiche

Bau/Liegenschaften Tel.: 02 21/16 38-1248 • Fax: 02 21/16 38-10 296 • E-Mail: bau@rwz.de

DV/Informationsmanagement Tel.: 02 21/16 38-498 • Fax: 02 21/16 38-393 • E-Mail: edv@rwz.de

Finanzen Tel.: 02 21/16 38-423 • Fax: 02 21/16 38 10-423 • E-Mail: finanzen@rwz.de

Interne Revision Tel.: 02 21/16 38-459 • Fax: 02 21/16 38-108028 • E-Mail: revision@rwz.de

Marketing Tel.: 02 21/16 38-233 • Fax: 02 21/16 38-348 • E-Mail: marketing@rwz.de

Organisation/Controlling/Versicherung Tel.: 02 21/16 38-499 • Fax: 02 21/16 38-10499 • E-Mail: controlling@rwz.de

Personal Tel.: 02 21/16 38-244 • Fax: 02 21/16 38-375 • E-Mail: personal@rwz.de

Recht Tel.: 0 60 31/165-589 • Fax: 0 60 31/165-570 • E-Mail: recht@rwz.de



„ZUSAMMENKOMMEN
IST EIN BEGINN,
ZUSAMMENBLEIBEN
IST EIN FORTSCHRITT,
ZUSAMMENARBEITEN
IST EIN ERFOLG.“ *

*

Henry Ford, 1863 – 1947,
Automobilpionier und Gründer der Ford Motor Company

Noch heute gilt Henry Ford zahllosen Menschen als Vorbild – und das in vielerlei Hinsicht. Geboren als Sohn eines Bauern wurde Henry Ford dank seiner innovativen Ideen, seines unbeugsamen Willens, seiner Zielstrebigkeit und seiner mitreißenden Art außergewöhnlich erfolgreich, extrem vermögend und einflussreich. Dies ermöglichte ihm auch ein vorbildliches soziales Engagement weit über die Grenzen der USA und seinen Tod hinaus.

Für die Allgemeinheit machte er motorisierte Mobilität überhaupt erst möglich und zwar durch eine standardisierte Fertigung und arbeitsteilige Prozesse unter ständiger Verbesserung der Produktionsabläufe sowie der Qualität der Produkte. Anders als oft behauptet, brachte die von Henry Ford in seinen Werken eingeführte Fließbandarbeit auch seinen Mitarbeitern neben hohen Löhnen eine Humanisierung ihrer Beschäftigungsbedingungen. Vor allem verstand es Ford, von Beginn an das Verbindende eines Zieles, des darauf folgenden Prozesses und des anschließenden Erfolges zu einer gemeinsamen Sache zu machen!

1	ORGANIGRAMM
4	VERWALTUNGSORGANE
4	Vorstand
4	Aufsichtsrat
5	Beirat
8	VORWORT
14	BERICHT DES VORSTANDES
16	BERICHT DES AUFSICHTSRATES
20	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG
20	Grundlagen des RWZ-Konzerns und der RWZ eG
22	Ziele und Strategie des RWZ-Konzerns und der RWZ eG
22	Personal
23	Unternehmensführung und -steuerung
24	Konjunktur- und Branchenentwicklung
27	Geschäftsentwicklung des RWZ-Konzerns und der RWZ eG
29	Vermögens-, Finanz- und Ertragslage
32	Prognosebericht
34	Risiko- und Chancenbericht
40	JAHRESABSCHLUSS DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG
40	Bilanz
42	Gewinn- und Verlustrechnung
43	Anhang
56	Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes
60	KONZERNABSCHLUSS DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG
60	Konzernbilanz
62	Konzerngewinn- und -verlustrechnung
63	Konzern-Kapitalflussrechnung
64	Entwicklung des Konzerneigenkapitals
65	Konzernanhang
79	Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes

VORSTAND

Hans-Josef Hilgers

Vorsitzender des Vorstandes (bis 16.03.2016)

Christoph Kempkes

Vorsitzender des Vorstandes (ab 01.07.2016)

Markus Stüttgen

Vorstandsmitglied

Dr. Nicolai von Roenne

Vorstandsmitglied (bis 01.08.2016)

AUFSICHTSRAT

Christoph Ochs (Vorsitzender)

VV VR Bank-Südpfalz eG

Bernd Firle (stv. Vorsitzender)

Arbeitnehmervertreter

Frank Braband

Arbeitnehmervertreter

Wilhelm Brück

Ehrenmitglied († 06.06.2016)

Berthold-Hermann Bützler

Arbeitnehmervertreter

Bernhard Conzen

Präsident Rheinischer Landwirtschaftsverband e. V.

Reinhard Ewertz

Arbeitnehmervertreter

Manfred Graff

VV MUH-Arla eG

Beate Heinrich (bis 07.06.2016)

Arbeitnehmervertreterin

Alfred Muders

GF Raiffeisen Hunsrück Handelsgesellschaft mbH

Armin Müller (bis 07.06.2016)

Vizepräsident Hessischer Bauernverband e. V.

Gerold Nachbauer (bis 07.06.2016)

Arbeitnehmervertreter

Hans-Gerd Pützstück (bis 16.3.2016)

VV REG Bergisch Land und Mark eG

Gerhard-Ernst Raddatz (bis 07.06.2016)

Arbeitnehmervertreter

Matthias Rips

Arbeitnehmervertreter

Matthias Schäfer (ab 07.06.2016)

Arbeitnehmervertreter

Britta Schüßler (ab 07.06.2016)

Arbeitnehmervertreterin

Stefan Schulze-Hagen

VV Buir-Bliesheimer Agrargenossenschaft eG

Christian Seelmann

Arbeitnehmervertreter

Dr. Alois Splonskowski

GF Raiffeisen Rhein-Ahr-Eifel Handelsgesellschaft mbH

Ingo Steitz

Präsident Weinbauverband Rheinhessen e. V.

Willi Uhl (bis 19.05.2016)

Arbeitnehmervertreter

Bernd Wolfs

VM RWG Schwalm-Nette eG

BEIRAT

Klaus Fontaine (Vorsitzender)

Präsident Bauernverband Saar e. V.

ÖR Leo Blum

Landwirt

Eugen von Boch

Landwirt

Ernst Bugl

VV Raiffeisenbank Grafschaft-Wachtberg eG

Michael Dathe

VV Prießnitzer Agrargenossenschaft eG

Wilfried Ehrenstein

AM Westerswald Bank eG

Johannes Frizen

Präsident Landwirtschaftskammer Nordrhein-Westfalen

Dieter Glahn

VM Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

Peter-Josef Gormanns

VM Buir-Bliesheimer Agrargenossenschaft eG

Helmut Gumpert

VV Agrofarm Knau eG, Präsident Thüringer Bauernverband e. V.

Christoph Hardt

Stellv. Vors. Kreisbauernverband Vogelsberg e. V.

Eberhard Hartelt

Präsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

Reinhold Hörner

VM Landwirtschaftskammer Rheinland-Pfalz

Michael Horper

Präsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Nassau e. V.

Harald Hörsch

Leiter Warenabteilung VR Bank Rhein-Mosel eG

Theo Jakobi

Leiter Warenabteilung RB Irrel eG

Thomas Ketelaers

GF Raiffeisen-Markt Niep Handelsgesellschaft mbH

Stefan Kronimus

VM Volksbank Gebhardshain

Martin Ley

VM VOG Rheinhessen eG

Hanspeter Maas

GF Agri V Raiffeisen eG

Herwig Marloff

Vorstandssprecher Raiffeisen Wetterau eG

Bernd Mayer

VV Volksbank Untere Saar eG

Dr. Mathias Mehl

AV RWG (Frankfurt)

Jörg Müller

Vors. EZG Hunsrück-Nahe

Marcel Müller

KV Bauern- und Winzerverband Kreis Kusel

Jürgen Münch

GF RWG Bad Dürkheim eG

Norbert Opgen-Rhein

VV BAG Rees eG

Holker Pfannebecker

KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

Armin Pfeil, Alsfeld

GF RW GmbH & Co. Betriebs KG

Thomas Schlich

GF Landgard Obst & Gemüse GmbH und Co. KG

Ludwig Schmitt

KV Bauern- und Winzerverband Mainz-Bingen

Klaus Schneider

Präsident Weinbauverband Pfalz im Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

Edwin Schrank

Ehrenpräsident Weinbauverband Pfalz e. V.

Richard Schreiner

Präsident Landwirtschaftskammer für das Saarland

Walter Schütz

Vors. Regionalbauernverband Starkenburg e. V.

Dr. Steffen Sendig

Geschäftsführer Südharzer Landhandelsgesellschaft mbH

Axel Strauß

Stellv. V. Regionalbauernverband Starkenburg e. V.

Anton Streit

AV Hochwald Milch eG

Karl van Bebber

VM RWG Rheinland eG

Margret Vosseler, MdL

Präsidentin Rheinischer LandFrauenverband e. V.

Thomas Warken

GF Raiffeisen BAG eG, Kirchberg

Heinz Weis

AV Raiffeisenbank Mehring-Leiwen eG

Walter Wolf

KV Bauern- und Winzerverband Bad Dürkheim

Johannes Zehfuß

Vizepräsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

Manfred Zelder

Vizepräsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Nassau e. V.

Detlef Zimmermann



**„WER NICHTS VERÄNDERN
VERLIEREN, WAS ER**

WILL, WIRD AUCH BEWAHREN MÖCHTE.“

Gustav Heinemann, deutscher Politiker und Bundespräsident

Unsere gemeinsame Vision ist klar: Wir wollen in der ersten Liga der deutschen Agrarhandelshäuser spielen. Das bedeutet für uns aber auch: Wir machen nicht einfach weiter so, sondern gehen neue Wege, um unser Ziel zu erreichen.



Christoph Kempkes
Vorstandsvorsitzender

SEHR VEREHRTE MITGLIEDER, LIEBE GENOSSENSCHAFTSFREUNDE,

2016 ist ein herausforderndes, aber richtungsweisendes Geschäftsjahr für die RWZ gewesen – ein Jahr mit vielen, teils ungewohnten, teils durchaus schmerzhaften Veränderungen. Im Ergebnis haben wir aber viel geschafft: Das operative Geschäft ist insgesamt in der Gewinnzone – wenn auch auf nicht befriedigendem Niveau. Die Grundlagen für eine ausgewogene und gut durchdachte Neuausrichtung wurden geschaffen – aber die Umsetzung wird weiterhin Konsequenz und konzentrierten Ernst erfordern.

Auf die Vorarbeit der vergangenen Jahre konnte aufgebaut werden, Altlasten wurden abgebaut und Kosten gesenkt – wiewohl wirtschaftliche Notwendigkeiten eine Erweiterung des Umfanges der eingeleiteten Maßnahmen erforderlich gemacht haben. In Summe haben wir so den Grundstein für eine eigenständige und prosperierende Zukunft für die RWZ gelegt.

Die Welt um uns herum ist in Bewegung, das Fahrwasser schwierig, die Zukunft kaum vorherzusagen. Die Rahmenbedingungen auf unseren Märkten verändern sich mit ungewohnter Dynamik. Unsere Kunden fordern von uns neue, anspruchsvollere Lösungen, um einen nachvollziehbaren Beitrag zu ihrem Geschäftserfolg zu leisten.

Das fordert von uns den Willen und die Kraft zur Weiterentwicklung – ein „weiter wie bisher“ ist nicht gut genug. Wir müssen kämpfen, um uns als „Geschäftspartner der ersten Wahl“ zu behaupten. Und wir werden kämpfen, denn wir arbeiten in einer der attraktivsten und bedeutsamsten Branchen überhaupt, der Agrarwirtschaft. Diese sorgt für die Vielfalt einer lebensmittelsicheren Ernährung und somit für unseren Lebensstandard – und zwar auf höchstem Niveau. Als RWZ tragen wir mit unserer Arbeit maßgeblich dazu bei. Wir werden gebraucht.

Unsere Arbeit macht deshalb *Sinn* – daraus können wir Kraft und Motivation ziehen. Seien wir uns dessen bewusst und stolz darauf.

In den vergangenen Jahren hat die RWZ viel bewegt: Der Umsatz – als Beleg ihrer bedeutsamen Position am Markt – wurde insgesamt ausgebaut. Das Eigenkapital – als Maßstab für Solidität – stetig verbessert. Bedeutende Investitionen – als Signal für den Willen zur Steigerung unserer Leistungsfähigkeit – wurden umgesetzt. Die RWZ hat damit bewiesen, dass sie im genossenschaftlichen Verbund und in der Agrarbranche eine feste Größe ist.

Allerdings haben die Geschäftsergebnisse der letzten Jahre nicht in ausreichendem Maße Schritt gehalten. Stattdessen sind diese kontinuierlich und zuletzt immer schneller auf ein Niveau gefallen, welches für eine zukunftssichere Entwicklung nicht ausreichend ist. Parallel dazu hat sich unsere Verschuldung erhöht. Wir befinden uns deshalb im Zustand einer gewissen finanziellen „Überdehnung“. Wir können nicht mehr sämtliche unserer zahlreichen Geschäftsbereiche ausreichend finanziell alimentieren, um überall auf das heute notwendige Spitzenniveau zu kommen. Davor dürfen wir nicht die Augen verschließen.

Es ist deshalb unsere Pflicht, beherzt gegenzusteuern – strategisch und operativ, personell und entschlossen, aus eigener Kraft und in sinnvollen Allianzen.

Das bereits von meinem Vorgänger eingeleitete Kostensenkungs- und Restrukturierungsprogramm war daher ein mutiger, richtiger und absolut notwendiger erster Schritt. Hier konnten wir anknüpfen, mussten das Spektrum und den Umfang der eingeleiteten Maßnahmen aber erweitern und einige wenige unserer Geschäftsbereiche auf den Prüfstand stellen.

Im Kern tun wir das immer mit dem Ziel vor Augen, die Leistungsfähigkeit der RWZ gegenüber unseren Kunden zu erhöhen. Letzteres ist immer unser primäres Streben bei der Suche nach Lösungen.

Deshalb haben wir ab Mitte des Jahres 2016 sorgfältig, methodisch-professionell und unvoreingenommen analysiert, wo wir Geld verdienen und wo nicht, wo wir aus eigener Kraft unternehmerische Perspektiven sehen und wo nicht. Ein solcher „Check“ ist völlig normal für erstklassige Unternehmen und unerlässlich, wenn man in einer umkämpften Branche erfolgreich bestehen will.

Unser Aufsichtsrat, unsere Führungskräfte, unsere Arbeitnehmerschaft und unser Betriebsrat – alle haben intensiv und im Ergebnis konstruktiv an diesem Prozess mitgewirkt und hart um den „richtigen Weg für die RWZ“ gerungen. Einfach war das nicht. Aber letztlich sind alle notwendigen Entscheidungen und Beschlüsse als Voraussetzung für unsere weitere Arbeit rechtzeitig getroffen worden. Dafür bin ich allen Beteiligten dankbar – und respektiere insbesondere die Leistung aller unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in den von Veränderung betroffenen Geschäftsreichen.

Aufbruch – Veränderung – Bewegung

Wie geht es nun weiter?

Unsere **Vision** ist klar beschrieben:

Wir wollen uns „sturmfest“ gegen mögliche Rückschläge in turbulenten Märkten machen. Wir wollen auf der Gewinnerseite stehen und in der ersten Liga der deutschen Agrarhandelshäuser mitspielen. Wir wollen eigenständig bleiben.

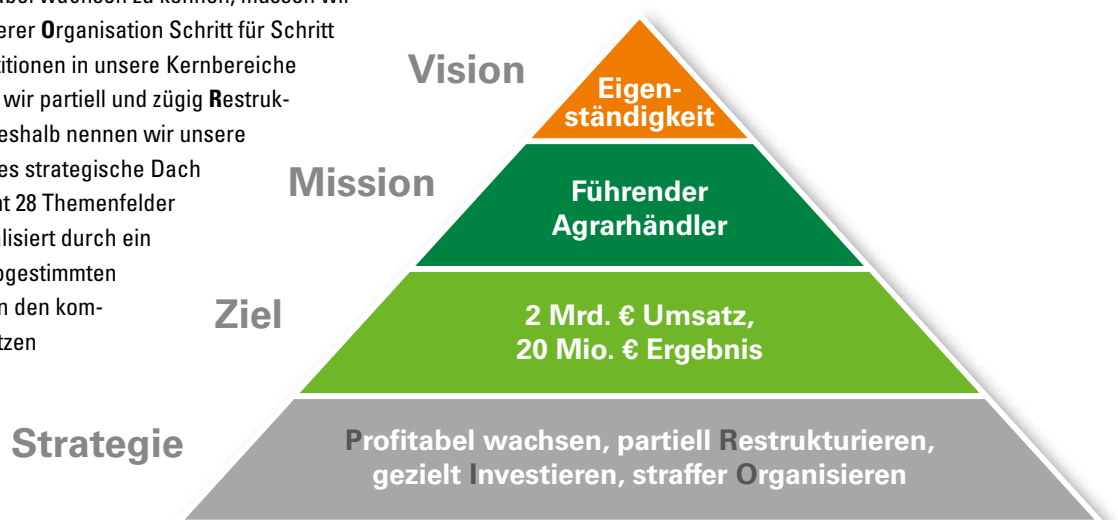
Auch der Zweck unseres Tuns ist formuliert und verinnerlicht:

Wir arbeiten, um ein verlässlicher und erstklassiger Partner für Landwirte, Winzer und Gartenbauer zu sein. Wir wollen unsere Mitglieder auf Basis dessen fördern, was das Wettbewerbsrecht zulässt. Und wir wollen einen relevanten Beitrag zur Sicherung der Ernährung unserer Bevölkerung leisten.

PRIO

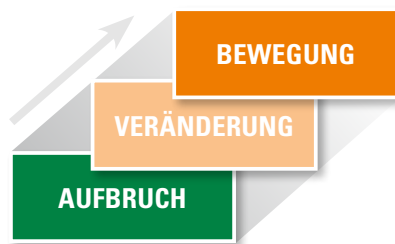
Der Weg dorthin folgt einem wohldurchdachten Fahrplan auf Basis einer ausgewogenen, stimmigen **Strategie**.

Im Kern: Um wieder **Profitabel** wachsen zu können, müssen wir die Leistungsfähigkeit unserer **Organisation** Schritt für Schritt verbessern. Um uns **Investitionen** in unsere Kernbereiche leisten zu können, müssen wir partiell und zügig **Restrukturierungen** vornehmen. Deshalb nennen wir unsere Strategie **PRIO**. Unter dieses strategische Dach subsumieren wir insgesamt 28 Themenfelder – jedes für sich operationalisiert durch ein Bündel von aufeinander abgestimmten Maßnahmen, welche wir in den kommenden drei Jahren umsetzen werden.



„Stärken stärken“

Die RWZ ist im Kern ein starkes Unternehmen in einer wunderbaren Region. Vor allem unsere Agrar-, Wein- und Profi-Gartenbauaktivitäten berechtigen zu vielversprechenden Perspektiven. Unsere Mitgliedsgenossenschaften, Mitglieder und Kunden erwarten gerade hier von uns Leistungsfähigkeit und Innovationskraft. Deshalb sehen wir hier auch den künftigen Schwerpunkt dessen, was wir aus eigener Kraft leisten können. Hier sind die Chancen und Potenziale für uns noch lange nicht ausgeschöpft. Es gibt aber auch Geschäftsbereiche, für die wir meinen, aus eigener Kraft nicht auf ein Niveau kommen zu können, welches unseren Kunden am besten dient.



Dazu zählt der Bereich Raiffeisen-Markt. Hier bleiben wir im Geschäft, halten unsere zahlreichen, in unsere Agrarstandorte eingebundenen Verkaufsstellen in der RWZ, delegieren aber den Betrieb unserer 16 großen Raiffeisen-Märkte, die Versorgung mit Ware für uns und für unsere Mitgliedsgenossenschaften sowie das überregionale Marketing an die AGRAVIS Raiffeisen AG. Diese ist – das müssen wir anerkennen – in diesem Geschäftsfeld einfach besser aufgestellt, mit der notwendigen Finanzkraft und konzeptionellem Know-how. Davon werden letztlich alle profitieren. Insbesondere in diesem Geschäftsfeld ist es wichtig, für unsere teils sehr auf das Raiffeisen-Markt-Geschäft ausgerichteten Mitgliedsgenossenschaften die bestmögliche Lösung zu bieten.

Auch im Bereich der Futtermittelproduktion fehlt uns – sehen wir es realistisch – die kritische Größe und die finanzielle Kraft, um uns im Lichte steigender Anforderungen (strengeres regulatorisches Umfeld, zunehmende Nachfrage nach GMO-freiem/organischem Futter) sowie des Strukturwandels in der Landwirtschaft (sinkende Nutztierbestände) nachhaltig zukunftsfähig aufzustellen. Deshalb beabsichtigen wir auch hier eine Allianz mit der AGRAVIS Raiffeisen AG – allerdings nur, was die Produktion betrifft. Der Vertrieb von Futtermitteln wird Kerngeschäft der RWZ bleiben – demnächst bereichert durch ein als Folge der Allianz breiteres Sortiment und durch Skalenerträge bei den Kosten, zu welchen uns die Eingliederung in einen 14 mal so großen Produktionsverbund verhelfen wird. Das nützt wiederum unseren Mitgliedsgenossenschaften und Kunden.

Für den Geschäftsbereich Baustoffe suchen wir noch nach Lösungen.

Diese Restrukturierungsmaßnahmen führen bei der RWZ zu einer deutlichen Reduzierung von Komplexität, entsprechenden Kostensenkungen und einem beträchtlichen Zufluss an finanziellen Mitteln. Das bringt uns die nötige „Beinfreiheit“, um in unser Kerngeschäft investieren zu können. Und hier haben wir an guten Ideen keinen Mangel: Ein kompletter Neubau der Kartoffelverarbeitung am Standort Waldniel ist bereits in Gang gesetzt. In der Agrartechnik planen wir, unsere erfolgreich in Frankreich begonnene Internationalisierung behutsam auszubauen. Den Profi-Gartenbau stärken wir durch die Zusammenlegung unserer Aktivitäten mit denen der Nachbargenossenschaft Landgard, wobei die RWZ 75 % am neu zu gründenden Joint Venture halten wird. In Langenlonsheim investieren wir in ein neues Großlabor zur Weinanalyse, um die Wertschöpfung im Geschäftsfeld Weinbau- und Kellereibedarf zu erhöhen. Auch unsere Agrarstruktur stärken wir punktuell. In Thüringen/Sachsen werden wir – nach erfolgter Kostensenkungsrunde – unsere Aktivitäten im Agrargeschäft aus eigener Kraft forcieren. Weitere Kooperationen und Allianz-Ideen im genossenschaftlichen Verbund sind in der Analysephase.

Bei all diesen Vorhaben haben wir uns ein wichtiges Prinzip auferlegt: Wir müssen das Geld, welches wir für Investitionen in unsere Kernbereiche ausgeben, vorher durch Verkaufserlöse aus anderen Bereichen hereinholen. Denn Investieren auf Kosten einer höheren Verschuldung ist keine Option mehr – das gebietet uns solides kaufmännisches Gebaren: erst restrukturieren, dann investieren!

Zu einer nachhaltigen Neuausrichtung mit dem Ziel eines profitablen Wachstums gehört selbstverständlich auch die stetige Leistungssteigerung unseres Vertriebs durch methodischeres, pro-aktiveres, unternehmerisches Arbeiten. In diesem Zusammenhang haben wir uns auch eine stärkere Kunden- und Serviceorientierung auf die Fahne geschrieben.

Auch das Thema Innovation werden wir mit perspektivisch neuen Geschäftsideen fokussiert angehen – immer mit dem Blick darauf, dass es unseren Kunden nutzt. Dazu zählen insbesondere auch Services auf Basis digitaler Technologien, das sogenannte „Smart Farming“.

All das benötigt als Unterbau eine leistungsfähige Organisation. Hier müssen wir noch „eine Schippe drauflegen“. Basis ist eine Unternehmenskultur, die geprägt ist von Respekt, Vertrauen und Integrität. In der alle RWZ-Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter unsere PRIO-Strategie verstehen. Ihre Prioritäten an den deklarierten Themen orientieren. Einen klaren Auftrag haben und „an einem Strang“ ziehen. Wir müssen unsere Aufbauorganisation vereinfachen, so dass jeder seine Ziele kennt und effektiv verfolgt – unterstützt durch hohe Personalstandards und Fördermaßnahmen. Mit einfachen Systemanwendungen und einem Controlling, auf dessen Grundlage wir uns sicher in unserem engen finanziellen Korsett bewegen können. Auf diese Weise werden wir unseren absoluten Gewinn und unsere Rentabilität zügig erhöhen – auch wenn dabei der Umsatz etwas zurückgeht.

2/20

Diesbezüglich sehen wir als Richtgröße für unseren Konzernumsatz rund 2 Mrd. Euro und unterm Strich ein Ergebnis von 15-20 Mio. Euro bis zum Jahr 2020 – dann hätten wir's geschafft!

Die Weichen dazu haben wir weitestgehend gestellt. Das ist für uns als Vorstand auch unsere ureigene Aufgabe. Wer Ambition fordert und Veränderungen angeht, erhält auch Kritik. Davon gab es reichlich, teils berechtigt, teils jedoch unpräzise und nicht immer sachlich. Das wird uns nicht beirren.

Wir erkennen bereits in den ersten Monaten des laufenden Jahres 2017, dass wir den richtigen Weg eingeschlagen haben. Das ermuntert. Wir machen weiter – zügig, beherzt, methodisch korrekt, analytisch klar, unternehmerisch denkend. Wir würden uns freuen, wenn Sie, verehrte Mitglieder, Kunden und Freunde der RWZ, uns weiterhin gewogen bleiben und uns auf unserem Weg begleiten. Dafür meinen herzlichen Dank.

**Die Zukunft kann man am besten voraussagen,
wenn man sie selbst gestaltet!**

Ihr



Christoph Kempkes, Vorstandsvorsitzender
Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

A landscape photograph of a field at sunset. The foreground is filled with tall, green grasses that are slightly blurred, suggesting a breeze. In the middle ground, there is a line of dark trees silhouetted against the bright orange and red sky. The sky is filled with soft, wispy clouds, and the overall lighting is warm and golden. Overlaid on the left side of the image is a large, semi-transparent grey arrow pointing to the right. Inside the arrow, the text is written in white, bold, uppercase letters.

**„DIE ZUKUNFT KANN MAN
AM BESTEN VORAUSSAGEN,**



WENN MAN SIE SELBST GESTALTET.“

Alan Kay, amerikanischer Informatikpionier

Wir haben es selbst in der Hand, was uns die Zukunft bringt. Es gilt, unsere Ressourcen fokussiert einzusetzen und unsere Chancen zu nutzen.

Wir müssen uns auf unsere Stärken konzentrieren und klug investieren, um nachhaltig profitabel zu wachsen.

BERICHT DES VORSTANDES
UND DES AUFSICHTSRATES

BERICHT DES VORSTANDES

Sehr verehrte Damen und Herren,

rückblickend auf ein ereignisreiches Geschäftsjahr 2016 möchten wir folgende wichtige Meilensteine für eine präzisere Einordnung unseres Geschäftsverlaufes zusammenfassend hervorheben:

1. Operativ profitabel

Operativ haben wir passabel gewirtschaftet. Der Konzernumsatz in Höhe von 2,4 Mrd. EUR lag auf dem Niveau des Vorjahres. Preisbedingte Rückgänge im Bereich Energie wurden durch Umsatzsteigerungen in den Bereichen Agrarerzeugnisse und Kartoffeln kompensiert. Alle anderen Bereiche bewegten sich in etwa auf Vorjahresniveau. Damit haben wir unsere Position am Markt behauptet. Der Rohertrag als Messgröße für die operative Leistung lag im Konzern rund +1 % über dem vergleichbaren Vorjahreswert – insbesondere dank einer guten Performance in unserem Kerngeschäft Agrar und größtenteils starker Leistungen der Tochtergesellschaften. Das Ergebnis aus dem Handel mit Getreide und Ölsaaten konnte gegenüber dem Vorjahr deutlich verbessert werden. Auch das Geschäft mit Betriebsmitteln lieferte entgegen dem Markttrend einen starken Ergebnisbeitrag. Der Bereich Landtechnik hat sich in einem deutlich rückgängigen Markt vergleichsweise gut behauptet. Der Handel mit Weinbau- und Kellereibedarfs- sowie mit Profi-Gartenbauartikeln verlief zufriedenstellend. Unter Vorjahr lagen lediglich diverse Rand- bzw. Diversifikationsbereiche.

Der EBIT auf Konzernebene beträgt rund 15 Mio. EUR (vor Einmalaufwand). Das EBT wurde auf Konzernebene belastet durch einmalige Restrukturierungsaufwendungen in Höhe von 11,1 Mio. EUR, so dass letztlich unter'm Strich ein Jahresfehlbetrag nach Steuern von 4,5 Mio. EUR ausgewiesen wurde.

Im Kern bewerten wir das operative Ergebnis zwar als nicht befriedigend. Der über die letzten Jahre festgestellte stetige Abwärtstrend im operativen Jahresergebnis konnte aber gestoppt werden. Die verhältnismäßig hohen Restrukturierungsaufwendungen betreffen die Auskehrung von Altlasten.

2. Altlasten abgebaut

Aufbauend auf der konzeptionellen Vorarbeit aus dem Jahr 2015 konnten die Kosten insgesamt spürbar gesenkt werden. Darüber hinaus wurden einige wesentliche verlustträchtige Aktivitäten, insbesondere die Landtechnik-Gesellschaft in Luxemburg, das ehemalige Kraftfutterwerk in Wesel und einige Raiffeisen-Märkte, entweder verkauft oder geschlossen. In diesem Zusammenhang sind zwar hohe Restrukturierungskosten angefallen – dafür haben wir aber schmerzliche Verlustbringer aus unserem Portfolio eliminiert, mit entsprechend positiven finanziellen Effekten in der unmittelbaren Zukunft.

3. Strategie definiert

Viel Arbeit wurde investiert in die Durchleuchtung sämtlicher Geschäftsbereiche der RWZ: Wo wird Geld verdient, wo nicht? Wo sehen wir strategische Perspektiven, wo nicht? Im Ergebnis wurden einige Geschäftsbereiche auf den Prüfstand gestellt und ergebnisoffen Handlungsoptionen erarbeitet. Ziel dabei war, Bereiche ohne nachhaltigen Ergebnisbeitrag oder mit verhaltenen Perspektiven ‚intelligent‘ zu verwerten (z.B. durch Einbringung in Allianzen), um den resultierenden Mittelzufluss dann in unseren starken und profitablen Kern zu reinvestieren. Der zweite wesentliche strategische Gedankengang folgte der Einsicht, dass wir unsere gesamte Organisa-

tion in vielerlei Hinsicht entwickeln und stärken müssen, um die Voraussetzungen für profitables Wachstum in umkämpften Märkten deutlich zu verbessern. Das hieraus entstandene Programm PRIO umfasst insgesamt 28 Themen und jedes dieser Themen wird ‚operationalisiert‘ durch ein Bündel von aufeinander abgestimmten Maßnahmen. In Summe definiert das unser Arbeitsprogramm für die kommenden Jahre, mit den Zielwerten etwa 2 Mrd. Euro Umsatz und rund 20 Mio. Euro Ergebnis im Konzern zu erarbeiten.

4. Neuausrichtung angeschoben

Erste Maßnahmen aus dem Programm PRIO wurden bereits beschlossen: Allianzen für die Bereiche Raiffeisen-Märkte und Futtermittel, ein Joint Venture im Profi-Gartenbau, ein kompletter Neubau des Kartoffelverarbeitungsstandortes in Waldniel, aus eigener Kraft neu durchstarten in Thüringen/Sachsen – um nur die wesentlichen zu nennen. Das unterstreicht die Ausgewogenheit unserer Strategie: partiell restrukturieren, aber dann die frei werdenden finanziellen Mittel in ertragsstärkere Bereiche wieder reinvestieren. Parallel haben wir zur Weiterentwicklung unserer Organisation zahlreiche Initiativen gestartet, insbesondere in den Bereichen Vertrieb, Einkauf, Personal und Struktur. Insgesamt haben wir so erste Weichen für profitables Wachstum im Kerngeschäft gestellt.

5. Start ins Jahr 2017 geglückt

Das erste Quartal des neuen Geschäftsjahres macht uns Mut. Wir sehen teils erfreuliche Verbesserungen gegenüber dem Vergleichszeitraum des Vorjahres. Die Umsetzung der im Rahmen der PRIO-Strategie getroffenen Beschlüsse geht planmäßig voran. Das Verständnis für die notwendigen Restrukturierungsmaßnahmen nimmt insgesamt in der erforderlichen Geschwindigkeit zu und wird von der Mitarbeiterschaft und von den verantwortlichen Gremien auch breit mitgetragen. Die Beziehungen zu unseren finanzierenden Banken sind gut – insbesondere auch dank des von uns nun gezeigten starken Willens, uns zu ‚reformieren‘. Gegenüber unseren Mitgliedsgenossenschaften treten wir den Beweis an, dass das, was wir tun, letztlich auch für deren Geschäftserfolg gut ist. In Summe wird das laufende Jahr 2017 eines werden, in dem die guten die schlechten Nachrichten wieder überwiegen werden.

**Die RWZ bewegt.
Mit der RWZ wird wieder zu rechnen sein.**

Mit besten Grüßen



Christoph Kempkes
Vorstand der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG



Markus Stüttgen



Christoph Ochs
Aufsichtsratsvorsitzender

BERICHT DES AUFSICHTSRATES

Sehr verehrte Damen und Herren,

das Geschäftsjahr 2016 war für die RWZ herausfordernd. Unter den Bedingungen eines schwierigen Marktumfeldes waren zudem kurzfristige ergebnisstabilisierende und darüber hinaus zahlreiche grundlegende Entscheidungen zur weiteren strategischen Ausrichtung der RWZ zu treffen.

Hierbei hat der Aufsichtsrat die Arbeit des Vorstandes auf Grundlage ausführlicher, in schriftlicher und mündlicher Form erstatteter Vorstandsberichte gemäß Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung regelmäßig überwacht und begleitet. Darüber hinaus wurde der Aufsichtsratsvorsitzende durch regelmäßigen Austausch mit den Vorsitzenden des Vorstandes informiert.

Der Aufsichtsrat war auf diese Weise in alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen unmittelbar und frühzeitig eingebunden, insbesondere über die laufende und beabsichtigte Geschäftspolitik, die kurz- und mittelfristige Unternehmensplanung sowie die strategische Weiterentwicklung, einschließlich der konzernweiten Finanz- und Investitionsplanung. Abweichungen vom Geschäftsverlauf und von den Planungen wurden im Aufsichtsrat zeitig und in ihren Einzelheiten erläutert und intensiv beraten. Vor allem die künftige strategische Ausrichtung des Unternehmens war maßgeblicher Schwerpunkt in den Aufsichtsratssitzungen.

Themen der Aufsichtsratssitzungen

Im Geschäftsjahr 2016 fanden vier turnusmäßige Aufsichtsratssitzungen und eine außerordentliche Aufsichtsratssitzung statt. Zudem wurden zwei Beschlüsse im Rahmen von Umlaufbeschlüssen außerhalb einer Sitzung gefasst.

Gegenstand der Beratungen in den Aufsichtsratssitzungen waren neben der Entwicklung des laufenden Geschäftes sowie der kurz- und mittelfristigen Unternehmensplanung vor allem die Absicherung der Liquidität durch Fremdfinanzierung, Maßnahmen zur kurzfristigen Kostensenkung und die Entwicklung eines umfangreichen Programmes zur konzernweiten Restrukturierung und künftigen Neuausrichtung. Des Weiteren wurde über Personalentscheidungen im Vorstand beraten und beschlossen.

Darüber hinaus nahm der Aufsichtsrat an einer Schulung zu „Rechten und Pflichten von Aufsichtsräten genossenschaftlicher Unternehmen“ sowie zu Fragen des geltenden Wettbewerbsrechts teil.

Ausschüsse des Aufsichtsrates

Um seine Aufgaben effizient wahrnehmen zu können, hat der Aufsichtsrat drei Ausschüsse eingerichtet. Diese bereiten Beschlüsse und Themen vor, die vom Aufsichtsrat zu behandeln sind. Im gesetzlich zulässigen Rahmen sind entsprechende Entscheidungsbefugnisse des Aufsichtsrates auf diese Ausschüsse übertragen worden. Die jeweiligen Ausschussvorsitzenden berichten dem Aufsichtsrat über die Ergebnisse der Ausschussarbeit in der Regel in den jeweils folgenden Sitzungen.

Der Vermittlungsausschuss war im Geschäftsjahr 2016 mit vier Personen besetzt und musste zur Klärung von Unstimmigkeiten innerhalb des Aufsichtsrates oder zwischen Aufsichtsrat und Vorstand nicht zusammenkommen.

Der Bilanzprüfungsausschuss, bestehend aus drei Vertretern der Mitglieder und zwei Vertretern der Arbeitnehmervertreter, hielt im Geschäftsjahr 2016 eine Sitzung ab. Er befasste sich im Wesentlichen mit Fragen der Überwachung des Rechnungslegungsprozesses, der Wirksamkeit und Weiterentwicklung des inneren Kontrollsystems, des

Risikomanagementsystems, des Revisionssystems, der Abschlussprüfung sowie dem Jahres- und Konzernabschluss.

Der Personalausschuss bereitet unter Vorsitz des Vorsitzenden des Aufsichtsrates insbesondere die Personalentscheidungen des Aufsichtsrates über die Bestellung sowie den Widerruf der Bestellung von Vorstandsmitgliedern vor und beschließt anstelle des Aufsichtsrates über Einstellungsverträge der Mitglieder des Vorstandes. Bis zum März des Geschäftsjahres 2016 war der Personalausschuss mit fünf Mitgliedern besetzt. Mit dem Ausscheiden des Aufsichtsratsmitgliedes Gerd Pützstück aus dem Aufsichtsrat und damit auch aus dem Personalausschuss, ist der Personalausschuss nach erfolgter Neuwahl anlässlich der Aufsichtsratssitzung am 27. Juli 2016 jeweils mit zwei Mitgliedern der Anteilseigner- und Arbeitnehmerseite besetzt.

Im Geschäftsjahr 2016 trat der Personalausschuss in 6 Sitzungen zusammen. Gegenstand der Sitzungen waren insbesondere die Vorbereitung, Bestellung sowie die Abberufung von Vorstandsmitgliedern.

Rechnungslegung

Der vom Vorstand für das Geschäftsjahr 2016 aufgestellte Jahresabschluss der RWZ eG und der Konzernabschluss sowie der zusammengefasste Lagebericht der RWZ eG und des Konzerns wurden ebenso wie die Ergebnisse der Prüfung durch den DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V. in der Aufsichtsratssitzung vom 24. Mai 2017 ausführlich beraten. Der Aufsichtsrat hat den Bericht des DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V. über die Prüfung nach § 53 GenG zur Kenntnis genommen und den Jahresabschluss- und Lagebericht sowie den Vorschlag zur Deckung des Jahresfehlbetrages geprüft und in Ordnung befunden.

Veränderungen im Aufsichtsrat und Vorstand

Zum 16. März 2016 schied Hans-Josef Hilgers, Vorsitzender des Vorstandes, aus dem Vorstand aus. Bis zum 30. Juni 2016 war der Vorstand mit den Vorstandsmitgliedern Markus Stüttgen sowie Dr. Nicolai von Roenne besetzt. Zum 1. Juli 2016 wurde Christoph Kempkes vom Aufsichtsrat zum Vorstandsvorsitzenden bestellt. Zum 1. August 2016 legte Dr. Nicolai von Roenne seine Tätigkeit als Mitglied des Vorstandes nieder. Seitdem ist der Vorstand mit Christoph Kempkes (Vorstandsvorsitzender) sowie Markus Stüttgen besetzt.

Mit der Generalversammlung am 7. Juni 2016 verringerte sich die Zahl der Aufsichtsräte nach Ausscheiden, Neu- und Wiederwahl von 20 auf 16 im Einklang mit dem Beschluss der Generalversammlung 2015, wonach der Aufsichtsrat aus mindestens 12 Mitgliedern zu bestehen hat.

Im Namen des Aufsichtsrates danke ich den Mitgliedern des Vorstandes sowie den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern als auch der Arbeitnehmervertretung für deren engagierten Einsatz in einem für die RWZ sehr bewegten und richtungsweisenden Geschäftsjahr 2016.

Ihr



Christoph Ochs, Aufsichtsratsvorsitzender
Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

**„ES HÄNGT VON DIR SELBST
OB DU DAS NEUE JAHR
MOTOR BENUTZEN**



AB, ALS BREMSE ODER ALS WILLST.“

Henry Ford, Gründer der Ford Motor Company

Neue Techniken und Methoden halten Einzug in die Landwirtschaft, der Wettbewerb wird stärker und die Agrarmärkte verändern sich ständig. Um hier am Markt bestehen zu können, müssen wir diese Veränderungen nicht nur mitgehen, sondern sie antizipieren.

Nur so sind wir auch in Zukunft der leistungsfähige Partner für unsere Landwirte, Winzer und Gartenbauer.

ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG

GRUNDLAGEN DES RWZ-KONZERNS UND DER RWZ EG



Organisatorische Struktur des RWZ-Konzerns (Stand 31.12.2016)

Die RWZ ist ein größtenteils national tätiger Handels- und Dienstleistungskonzern und versteht sich als kompetenter Partner der Landwirtschaft. In seinen vielfältigen Segmenten rund um den Agrarsektor bilden der Handel und Dienstleistungen die übergreifenden Kernkompetenzen.

Der RWZ-Konzern bildet dabei eine der derzeit in Deutschland führenden, im Agrarhandel tätigen genossenschaftlichen Warenzentralen. Rund 3.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind an über 240 Standorten innerhalb des RWZ-Geschäftsgebietes tätig. Dieses erstreckt sich über weite Teile von Nordrhein-Westfalen, Hessen, Thüringen und Sachsen sowie ganz Rheinland-Pfalz und das Saarland. Hier ist der RWZ-Konzern für seine rund 150 Mitgliedsgenossenschaften als auch für rund 50.000 Landwirte, Winzer und Gartenbauer sowie für viele Privatkunden aktiv.

Der RWZ-Konzern ist vornehmlich als Einzelhändler für seine Kunden tätig. Darüber hinaus werden Großhandel, Produktion und Dienstleistungen zum Beispiel von Saatgut sowie das Mischen von Dünger betrieben. Somit bietet der RWZ-Konzern Leistungen für die gesamte Wertschöpfungskette vom Acker bis zum Endkunden an. Er dient auf diese Weise der Erfüllung elementarer Grundbedürfnisse wie Ernährung, Wohnen, Wärme, Energie und Mobilität.

Bereiche

Die Produkte und Dienstleistungen der RWZ sind in folgende Bereiche unterteilt:

- » Technik
- » Futtermittel
- » Pflanzliche Produktion
- » Profi-Gartenbau
- » Weinbau-/Kellereibedarf
- » Agrarerzeugnisse (Getreide und Ölsaaten) sowie Futtermittelleinzelkomponenten
- » Logistik
- » Planungs- und Bauservice
- » Dienstleistungen (Lagerhaltung, Getreidetrocknung, mobile Saatgutaufbereitung etc.)
- » Raiffeisen-Märkte
- » Baustoffe
- » Energie
- » Kartoffeln

Die regionale Ausrichtung und eine engmaschige Vertriebsstruktur verschaffen dem RWZ-Konzern einen breiten Zugang zu seinen lokalen Kunden. Durch eine auf Regionen bezogene Spezialisierung, wie z.B. in dem Segment Weinbau-/Kellereibedarf, wird sichergestellt, dass die jeweils relevanten Kundenbedürfnisse optimal abgedeckt werden können. Produktbezogene Dienstleistungen runden das Angebotsspektrum des RWZ-Konzerns ab.

Die RWZ verbindet

Mit ihrer regionalen Präsenz und ihren festen Wurzeln im traditionellen Kerngebiet verbindet die RWZ Genossenschaftsmitglieder, Geschäftspartner, Kunden und Mitarbeiter. Sie unterstützt als kompetenter Partner diese Menschen bei der Umsetzung ihrer Ziele. Der RWZ-Konzern will dort tätig sein, wo er einen konkreten Beitrag leisten kann und wo seine Leistungen die Menschen überzeugen. Auf der Basis von Vertrauen und Solidität liegt somit der Fokus auf langfristigen, partnerschaftlichen Geschäftsbeziehungen.

Absatzmärkte

Die Absatzmärkte des RWZ-Konzerns liegen vor allem in Deutschland und in geringem Maße im angrenzenden Ausland, in erster Linie in BeNeLux sowie im Elsass. Neben Genossenschaften, Landwirten, Winzern und Privathaushalten wird vor allem die weiterverarbeitende Industrie (Mühlen, Lebensmittelbetriebe) beliefert.

Externe Einflussfaktoren für das Geschäft

Externe Einflussfaktoren für das Geschäft des RWZ-Konzerns liegen vor allem in ordnungspolitischen Regularien, Subventionen, bautechnischen Vorschriften oder in steuerlichen Änderungen. Diese bestimmen oder verändern die Rahmenbedingungen, wie z.B. das im März 2017 durch den Bundesrat verabschiedete neue Düngegesetz und die Ende März 2017 im Bundesrat verabschiedete neue Düngemittelverordnung.

Strategie und Strukturen

Der Strukturwandel in der deutschen Landwirtschaft schreitet weiter voran. Die Anzahl der landwirtschaftlichen Betriebe geht immer weiter zurück, die bestehenden Betriebe verfügen über eine immer größere Flächenausstattung und die landwirtschaftlichen Kunden agieren deutlich professioneller. Der RWZ-Konzern stellt sich diesen Herausforderungen durch Konzentration auf seine Kernkompetenzen. Dabei stehen die Mitglieder und Kunden im Mittelpunkt allen Handelns der RWZ als verlässlicher und flexibler Geschäftspartner der landwirtschaftlichen Branche.

ZIELE UND STRATEGIE DES RWZ-KONZERNS UND DER RWZ EG

Die RWZ sieht sich als Partner der Landwirte, als Förderer des Genossenschaftsprinzips und als Dienstleister mit einem relevanten Beitrag zur Ernährung der Bevölkerung. Das übergeordnete Bestreben sind die Präsenz des RWZ-Konzerns in seinen geschäftlichen Kerngebieten und die Weiterentwicklung in seinen Kernsparten. Er sichert damit seine Wettbewerbsfähigkeit und bleibt so ein solider Partner für seine Mitglieder und Kunden. Der Geschäftsschwerpunkt liegt beim Kunden vor Ort. Um dort erfolgreich sein zu können, bekennt sich der RWZ-Konzern zu einer dezentralen Führung seiner Führungskräfte und Mitarbeiter.

Kernelemente der RWZ-Strategie

Im Rahmen der sich immer schneller ändernden Marktbedingungen und der fortschreitenden Digitalisierung müssen sich auch Unternehmen permanent anpassen und weiterentwickeln. Für die Jahre 2017-2019 hat der RWZ-Konzern ein umfassendes Programm zur Neuausrichtung entwickelt: die Restrukturierung von Teilbereichen, um Investitionen in den profitablen Kern zu ermöglichen; und die Entwicklung der eigenen Organisation, um die Voraussetzungen für profitables Wachstum zu verbessern. Das beschreibt im Wesentlichen die strategischen Eckpfeiler des Programms „PRIO“.

Im Herbst des Berichtsjahres wurden nach umfassender Analyse 28 Themenfelder definiert, wovon jedes durch ein Bündel von aufeinander abgestimmten Maßnahmen operationalisiert wurde. Die Umsetzung erfolgt in den kommenden drei Jahren. Das bereits zuvor initiierte Ertragssteigerungsprogramm wurde in die PRIO-Strategie eingebettet. Neben den reinen Kostensenkungsmaßnahmen und notwendigen Anpassungen in der Standortstruktur sind hier auch weiterführende Maßnahmen in Bezug auf Organisation, Investition und Ertragssteigerungen unter den vier strategischen Säulen Profitables Wachstum, Restrukturierung, Investition und Organisation gebündelt. Erste wichtige Themen, wie beispielsweise die Umsetzung der Allianzen im Bereich Futtermittel, Märkte und Gartenbau werden in Kürze abgeschlossen sein. Weitere Themen sind in Vorbereitung. Ziel ist die nachhaltige und finanziell solide Ausrichtung der RWZ und die erfolgreiche Weiterentwicklung der Kernsparten.

Moderates Unternehmenswachstum

Der Strukturwandel in der Landwirtschaft führt auf Kundenseite zur Bildung immer größerer landwirtschaftlicher Einheiten. Darüber hinaus bilden sich auch auf der Lieferantenseite immer größere Unternehmen mit zum Teil direkten Vertriebswegen in ihre Stammkundschaft. Daraus resultierend, steigen die Anforderungen an die Leistungsfähigkeit und auch an die Strukturen des RWZ-Konzerns. Zur Sicherung der Ertragskraft und der Investitionsfähigkeit ist der RWZ-Konzern daher permanent gezwungen, sich aus einer Position der Eigenständigkeit heraus unternehmerisch ständig weiter zu entwickeln. Hierbei wird der Akzent stärker auf die Optimierung von

Margen als auf die Steigerung des Umsatzes gelegt.

Kontinuierliche und kostenoptimierte Entwicklung

Eine effiziente Organisation, standardisierte Prozesse und die ständige Optimierung der Kostenstrukturen sind wesentliche Elemente zum Erhalt und zur Steigerung der Ertragskraft.

Im Kostenmanagement stehen neben der Logistik insbesondere Einkauf und Beschaffung im Vordergrund. Mit der Bündelung von Volumina über Einkaufsgenossenschaften und -kooperationen werden bereits Synergien erzielt. Weiteres Ziel ist die Förderung einer schlankeren Prozessabwicklung. Mit durchdachten Lösungen lassen sich so weitere wesentliche Kosteneinsparungen erzielen. So wird das im Berichtsjahr erfolgreich aufgelegte Ertragssteigerungsprogramm weiter fortgeführt, mit dem Ziel, Ertragspotentiale in allen Bereichen des Unternehmens zu heben und insgesamt mit Blick auf die zentralen Strukturen „schlanker“ zu werden.

Partnerschaften und Kooperationen

Die starke Verankerung des RWZ-Konzerns im genossenschaftlichen Bereich zeigt sich in verlässlichen Partnerschaften mit agrarwirtschaftlichen Genossenschaften bis hin zu den genossenschaftlichen Banken und Versicherungen. Die gemeinsamen Wertevorstellungen des genossenschaftlichen Verbundes bilden dabei eine solide Grundlage zugunsten eines beiderseitigen Geschäftserfolges.

Die RWZ wird auf dieser Basis auch zukünftig Partnerschaften und Kooperationen mit geeigneten Unternehmen eingehen.

PERSONAL

Neue Wege in der Personalgewinnung

Auf der Suche nach qualifizierten Mitarbeiter/-innen und Auszubildenden, die möglichst viele Jahre im Unternehmen bleiben, nutzen die RWZ eG und der RWZ-Konzern die neuen Medien als Möglichkeit, entsprechende Talente zu gewinnen.

Zusätzlich wird jungen Menschen ein Einblick in die berufliche Praxis geboten, um dem Mangel an Fachkräften frühzeitig vorzubeugen. So wurden im Berichtsjahr Berufspraktika in vielen verschiedenen Berufsfeldern vergeben. Davon werden voraussichtlich einige Praktikanten im Jahr 2017 ihre Ausbildung innerhalb des RWZ-Konzerns beginnen.

Fachmessen und Karrieretage

Mit dem Besuch von Fachmessen und Universitäten mit landwirtschaftlichem Schwerpunkt wird eine hohe Aufmerksamkeit von qualifizierten Bewerbern und daher Talenten der Zukunft für das Unternehmen erzielt. Neben qualifizierten Nachwuchskräften sind die RWZ eG und der RWZ-Konzern ständig auf der Suche nach ziel- und leistungsorientierten Studenten, die sich für Praktika oder Themen für Abschlussarbeiten, wie Bachelor, Master oder Promotion interessieren.

Betriebszugehörigkeit und Frauenanteil

Zum Bilanzstichtag waren die Mitarbeiter konzernweit durchschnittlich 15,0 Jahre in der RWZ beschäftigt (in der RWZ eG 15,5 Jahre). Diese langjährige Betriebszugehörigkeit begründet sich vor allem auf einem fairen und respektvollen Umgang am Arbeitsplatz und auf eine angemessene Vergütungsstruktur.

Der Frauenanteil in der Belegschaft des RWZ-Konzerns sowie auch der RWZ eG lag im Berichtsjahr mit 23 % auf Vorjahresniveau.

Mit der Zielrichtung, weibliche Auszubildende in klassischen Männerberufen zu integrieren, können wir es erreichen, zukünftig die Frauenquote zu erhöhen.

Frauenquote

Die RWZ eG ist der gesetzlichen Verpflichtung nachgekommen, Zielgrößen für den Frauenanteil im Aufsichtsrat, Vorstand sowie den beiden darunter liegenden Hierarchiestufen festzulegen.

Es gelten weiterhin die folgenden, in 2016 von Aufsichtsrat und Vorstand der RWZ eG beschlossenen Zielsetzungen bis zum 30. Juni 2021:

- » Quote Aufsichtsrat: mindestens 6,25 %
- » Quote Vorstand: 0 %
- » Quote Hierarchieebene 1: 0 %
- » Quote Hierarchieebene 2: 17,8 %

Fokus Vertrieb

Mit einem Traineeprogramm wurde der Fokus im Berichtsjahr verstärkt auf den Vertrieb gelegt. Zielgruppe dieses Programms sind Absolventen der Fachrichtungen Agrarwissenschaften, Betriebswirtschaft oder auch vertriebsstarke Quereinsteiger. Das 18-monatige Programm beinhaltet u.a. das Kennenlernen verschiedener Geschäftsbereiche, die eigenständige Bearbeitung vertriebsorientierter Themen und Projekte sowie die Übernahme erster Führungsaufgaben.

UNTERNEHMENSFÜHRUNG UND -STEUERUNG

Ein modernes Handelsunternehmen braucht unternehmerisches Denken. Unternehmerisches Denken braucht Freiraum, um sich erfolgreich entfalten zu können. Die RWZ bekennt sich daher zu einer dezentralen Führung und der Überlassung von Verantwortung vor Ort, erwartet aber gleichzeitig von den dezentralen Einheiten Verständnis für die berechtigten Anliegen der Zentrale, in der zahlreiche Themen sinnvoll zu bündeln sind. Der RWZ-Konzern führt seine Mitarbeiter zielorientiert. Führungskräfte tragen Verantwortung. Sie führen offen, ehrlich, klar, sind konsequent und geben ihren Kolleginnen und Kollegen konstruktives Feedback.

Im RWZ-Konzern werden wesentliche Informationen und interne Geschäftszahlen zwischen den Verantwortungsbereichen ausgetauscht. Die RWZ misst ihre Einheiten auf Basis eines aussagekräftigen Kennzahlensystems. In diesem System werden den operativen Einheiten auch die Kosten für die jeweilige Kapitalbindung zugeordnet. Durch diesen Ansatz der Ergebnisrechnung wird Transparenz und Vergleichbarkeit im Unternehmen gewährleistet.

Im Berichtsjahr wurden alle Geschäftsfelder des RWZ-Konzerns von einer Unternehmensberatung auf ihren jeweiligen zukünftigen Wertbeitrag untersucht. Daraus wurden einige Maßnahmen bezüglich der Veränderung des Unternehmensportfolios abgeleitet. Diese Maßnahmen befinden sich momentan in der Umsetzung. Dies betrifft eine Stärkung des Portfolios im Bereich Gartenbau, Allianzen im Bereich der Futtermittelproduktion, des Futtermittelgroßhandels und der Bewirtschaftung wesentlicher Raiffeisen-Märkte.

Das gesamte Handeln der RWZ ist darauf ausgerichtet, zu gewährleisten, dass das Unternehmen auf Basis einer nachhaltigen Wertekultur langfristig zukunftssicher und rentabel bleibt.

Die kurzfristige Steuerung aller Einheiten des RWZ-Konzerns erfolgt über operative Zielvorgaben und entsprechende Abweichungsanalysen, vorrangig anhand der Zielgrößen „Rohertrag“, „Betriebsergebnis“, „Marge“, „Umsatzrendite“ und „Personalkosten“ sowie „Liquidität“.

Alle Erkenntnisse aus diesen Steuerungsmerkmalen fließen in strategische Entscheidungen zur Portfoliooptimierung mit ein und unterstützen so die Wert- und Rentabilitätsentwicklung des Unternehmens.

KONJUNKTUR- UND BRANCHENENTWICKLUNG

Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen

Für ein derart vielseitig ausgerichtetes Handelsunternehmen wie den RWZ-Konzern sind nicht nur die regionalen und nationalen politischen und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen von Bedeutung, sondern vor allem haben auch internationale gesamtwirtschaftliche Entwicklungen großen Einfluss auf den Geschäftserfolg. Insofern ist das Geschäft des RWZ-Konzerns grundsätzlich auch konjunkturabhängig, wenngleich viele der vom RWZ-Konzern gehandelten Produkte, insbesondere aus dem Agrarbereich, eine relativ unelastische Nachfragefunktion aufweisen.

Deutsche Wirtschaft solide gewachsen

Grundsätzlich begünstigt wurde das Geschäft des RWZ-Konzerns im Berichtsjahr trotz angespanntem außenwirtschaftlichem Umfeld durch ein solides Wachstum der deutschen Wirtschaft um preisbereinigt 1,9 %. Dies waren 0,2 %-Punkte mehr als im Jahr zuvor. Dieser Zuwachs wurde insbesondere von der Binnennachfrage getragen. Vor allem der staatliche und private Konsum legten kräftig zu.

Dagegen entwickelte sich das Auslandsgeschäft der deutschen Wirtschaft verhalten. So stiegen die Exporte lediglich um 2,6 % gegenüber 5,2 % im Jahr zuvor und die Importe um 3,7 % gegenüber 5,5 % im Jahr zuvor. Ursache hierfür waren neben der Nachfrageschwäche aus China auch die zunehmenden Vorbehalte gegenüber einer weiteren Globalisierung der Weltwirtschaft. Hiervon blieb auch der Handel mit Agrarprodukten, speziell der Export deutscher Agrarprodukte, nicht verschont.

Infolge der dämpfenden globalen Rahmenbedingungen war die Bereitschaft zu größeren Ausrüstungsinvestitionen verhalten. Dagegen verzeichneten die Bauaktivitäten innerhalb Deutschlands deutliche Zuwächse. Besonders günstig entwickelte sich der Wohnungsbau mit einem Zuwachs um 10,7 %.

Der kräftige Beschäftigungszuwachs im Berichtsjahr, die durchschnittlich auf 6,1 % gesunkene Arbeitslosenquote – dem niedrigsten Stand seit 25 Jahren –, reale Lohnzuwächse und eine gute Konsumentenstimmung bei stabilem Preisniveau ließen die Konsumquote kontinuierlich bis zum Ende des Berichtsjahres ansteigen.

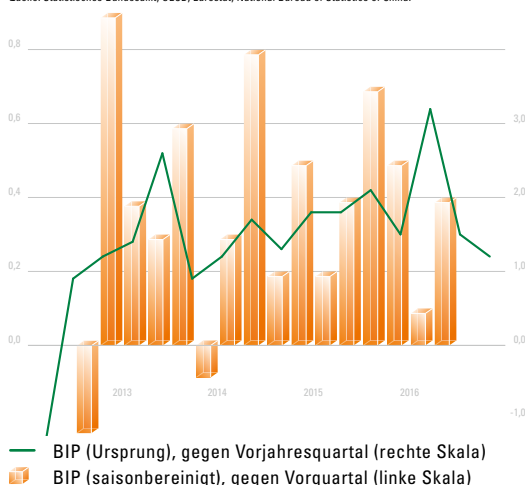
Beständige positive wirtschaftliche Rahmendaten

Der Anstieg der Verbraucherpreise war im Berichtsjahr mit durchschnittlich 0,5 % weiterhin niedrig und lag nur 0,2 %-Punkte über Vorjahr. Zu Jahresanfang wurde zeitweise sogar die 0 %-Marke unterschritten. Zum Jahresende hingegen stieg die Inflationsrate, bedingt durch den Anstieg der Energiekosten, auf 1,7 %. Im Jahresmittel sanken die Preise für Energieprodukte um 5,4 % – die für Nahrungsmittel hingegen stiegen leicht um rund 1 %.

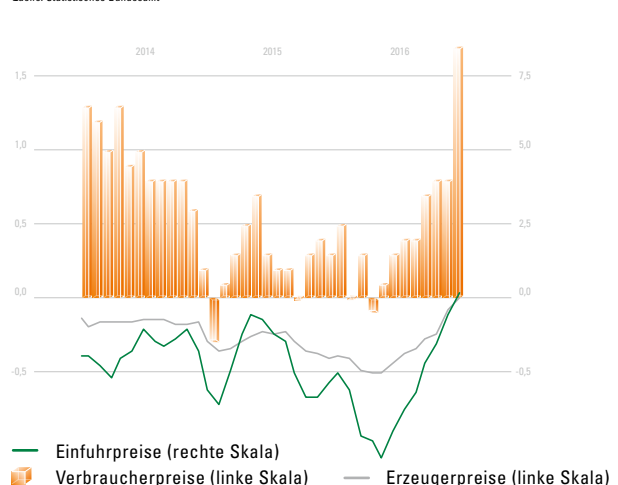
Eine auch für Unternehmen bedeutsame Entlastung auf der Kostenseite und ein maßgeblicher Anreiz für zusätzliche Investitionen und höheren Konsum bewirkte die Fortsetzung der extrem expansiven Geldpolitik der EZB. Diese senkte im Berichtsjahr die Refinanzierungskonditionen bis in den Minusbereich auf historische Tiefststände und weitete zudem ihr Wertpapier-Aufkaufprogramm deutlich aus, mit dem Ziel, zusätzliche Liquidität zu extrem günstigen Konditionen bereitzustellen. Dagegen leitete die US-Notenbank aufgrund gestiegener Inflations- und Konjunkturerwartungen eine – wenn auch leichte – Straffung ihrer Geldpolitik ein.

Die Wechselkursentwicklung zwischen Euro und US-Dollar unterlag im Berichtsjahr deutlichen Schwankungen. So konnte der Euro-Kurs bis Jahresmitte in der Spitze bis auf 1,16 US-Dollar je EUR zulegen. Aufgrund der unterschiedlichen Geldpolitiken zwischen Amerika und Europa, dem überraschenden Brexit-Votum und dem für viele Marktteilnehmer ebenfalls unerwarteten Ausgang der US-Präsidentenwahl sank der Euro-Dollar-Kurs zum Jahresende wieder auf 1,05 US-Dollar je EUR.

Bruttoinlandsprodukt Deutschland (Veränderungen in %, preisbereinigt)
Quelle: Statistisches Bundesamt, OECD, Eurostat, National Bureau of Statistics of China.



Preisentwicklung (Veränderungen gegen Vorjahr in %)
Quelle: Statistisches Bundesamt



Leichte Erholung der Weltagrarmärkte

Die internationalen Agrarmärkte zeigten sich im Berichtsjahr im Gegensatz zu den beiden vorangegangenen Jahren fester. Neben den Zucker- und Milchpreisen konnten sich auch die weltweiten Getreidepreise bis Oktober des Berichtsjahres wieder fangen. Ursache hierfür war zum einen, dass Angebot und Nachfrage nach Nahrungsmitteln nicht mehr in dem hohen Maße, wie in der jüngeren Vergangenheit zu beobachten, gestiegen bzw. auseinandergefallen sind. Ausschlaggebend waren auf der Nachfrageseite eine etwas geringere globale Bevölkerungszunahme sowie das sich zeitweise verlangsamende weltweite Wirtschaftswachstum.

Dennoch stiegen die deutschen Exporte von Agrar- und Ernährungsgütern im Berichtsjahr um fast 4 % auf den neuen Rekordwert von rund 71 Mrd. EUR, die Agrarimporte stiegen um 3 % auf 82 Mrd. EUR.

Agrarmarktpolitische Rahmenbedingungen

Für die Agrarwirtschaft als den für das Bezugs- und Absatzgeschäft der RWZ bedeutendsten Wirtschaftssektor veränderte sich im Berichtsjahr der politische Handlungsrahmen eher geringfügig. Insbesondere blieben die bisherigen Eckdaten der EU-Agrarpolitik, vor allem die Direktzahlungen an die Landwirte, unverändert. Diese gelten in der momentanen Form noch bis zum Jahr 2020. Von der Marktseite her prägten allerdings die Krise auf dem Milchmarkt, das weiterhin bestehende Russlandembargo sowie der Brexit die agrarpolitische Diskussion. In die Zukunft gerichtete und im Berichtsjahr intensiv diskutierte politische Ansätze im Sinne einer gesetzlich induzierten Einschränkung der Anwendungsmöglichkeiten wichtiger Produktionsmittel wie Düngemittel und Pflanzenschutz, mögliche weitreichende restriktive Eingriffe in das EEG und die grundsätzliche Diskussion über die künftigen agrarpolitischen Rahmenbedingungen ließen allerdings deutlichen politischen Änderungswillen erkennen.

Lage der Landwirtschaft

Für die Landwirtschaft im RWZ-Geschäftsgebiet brachte erst das zweite Halbjahr 2016 spürbare Besserung im Zuge der Preiserholung vor allem für Fleisch, Milch, Kartoffeln und Zucker. Allerdings bedeutete dies noch keinen nachhaltigen Durchbruch zugunsten einer grundlegenden Entspannung der wirtschaftlichen Situation sehr vieler landwirtschaftlicher Betriebe. Diese blieb aufgrund des vergleichsweise niedrigen Produktpreisniveaus für Getreide, Fleisch und vor allem für Milch im ersten Halbjahr des Berichtsjahres nach fast zwei Jahren deutlicher Einkommensverluste weiter angespannt.

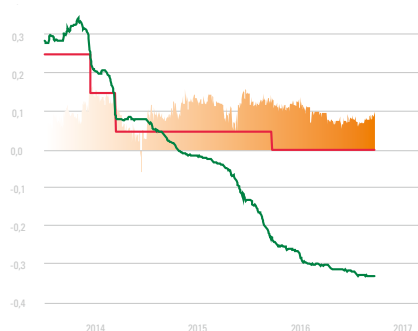
Landwirtschaftliche Einkommen unbefriedigend

Von dieser unbefriedigenden Ertragslage waren gemäß Erhebung der Agrarverwaltung nahezu alle für den RWZ-Konzern relevanten landwirtschaftlichen Betriebsformen betroffen. Erst im weiteren Jahresverlauf führten vor allem die europaweit abnehmenden Milchanlieferungen zur Erholung der Erzeugerpreise wieder oberhalb der Marke von 30 Cent je Kilogramm und damit zu erheblichen Einkommenssteigerungen der Futterbaubetriebe, wenngleich von einem niedrigen Niveau aus.

Den Marktfrucht- und Gemischtbetrieben brachten Erlöszuwächse im Hackfrucht- und Gemüsefeldbau einen Ausgleich. Die Erzeugerpreise für Getreide blieben im Berichtsjahr auf vergleichsweise niedrigem Niveau, da weltweit nach großen Ernten der Markt ausreichend versorgt war. Der Kartoffelmarkt entwickelte sich aus Erzeugersicht preisbedingt positiv. Auch der Zuckerpreis stieg dank internationaler Nachfrage deutlich.

Günstigere Absatz- und Exportmöglichkeiten für Schweinefleisch und damit einhergehend höhere Ferkel- und Schlachtschweinepreise ab Herbst des Berichtsjahres verbesserten die Einkommenssituation der Veredlungsbetriebe. Allerdings verhinderten die gestiegenen Ausgaben, unter anderem für Viehzukauf und Energie eine deutlichere Gewinnverbesserung auf ein akzeptables Niveau. Der Importstopp für Russland belastete die Fleischmärkte nach wie vor.

Geldmarktsätze in der Eurozone (in %)
 Quelle: Macrobond



— EURIBOR, 3 Monate
 — EZB Hauptrefinanzierungssatz
 ■ Risikoprämie, Differenz aus 3-Monats-EURIBOR und 3-Monats-STOXX GC Pooling

Wechselkurs des Euro
 Quelle: EU-Kommission, InforEuro



Referenzkurs des Euro in US-Dollar

Globale Preisentwicklung Agrarrohstoffe
 Quelle: FAO Food Price Index



2002–2004 = Index 100

Auch wenn die 2016er Lese wieder einen qualitativ sehr guten Jahrgang hervorbrachte, so waren im Weinbau aufgrund der mengenmäßig geringeren Lese, erneut gestiegener Kosten sowie kaum höherer Most- bzw. Weinpreise leicht rückläufige Unternehmensergebnisse zu verzeichnen.

Insgesamt zahlte die deutsche Landwirtschaft im Berichtsjahr für Betriebsmittel und betriebsnotwendige Dienstleistungen weniger als im Jahr zuvor. Während im Jahresvergleich die Einkaufspreise für Düngemittel, Energie und Schmierstoffe, Futtermittel sowie Saat- und Pflanzgut sanken, verteuerten sich Investitionen in Maschinen und Geräte, als auch Investitionen in Bauten sowie in deren Unterhaltung.

Dank der in der zweiten Hälfte des Berichtsjahres wieder aufwärts gerichteten Preisentwicklung für wichtige Agrarerzeugnisse konnte sich die Erlös-Kosten-Schere etwas schließen. So stabilisierte sich der Index der Erzeugerpreise für landwirtschaftliche Produkte in Deutschland auf Vorjahresniveau, der Index der Betriebsmittelpreise hingegen fiel leicht.

Verstärkt fortschreitender Strukturwandel

Auch im Berichtsjahr ging die Zahl landwirtschaftlicher Betriebe deutschlandweit weiter zurück, allerdings etwas weniger stark als in den Vorjahren. Auffällig war die besonders hohe Aufgaberate unter den Betrieben mit Milchvieh- und Sauenhaltung sowie Schweinemast. Dies galt auch im Einzugsgebiet der RWZ.

So dürften gemäß der Erhebung der Agrarverwaltung und der statistischen Landesämter im Einzugsgebiet der RWZ noch rund 40.000 landwirtschaftliche Betriebe mit mehr als 5 ha Betriebsfläche wirtschaften, davon 3.600 Betriebe mit Milchviehhaltung (-16 % gegenüber 2013) sowie 1.200 Betriebe mit Schweinezucht bzw. Schweinemast (-18 % gegenüber 2013). Die Zahl der Weinbau treibenden Betriebe innerhalb des RWZ-Vertriebsgebietes lag im Berichtsjahr bei etwa 6.000, die der Gartenbaubetriebe bei 3.200.

Stimmung in der Landwirtschaft nur leicht gebessert

Einhergehend mit der zu Jahresbeginn aufwärts gerichteten Produktpreisentwicklung stieg auch die Stimmung in der Landwirtschaft leicht an, allerdings mit deutlicher zeitlicher Verzögerung und ausgehend von einem mehrjährigen Stimmungstief.

Die infolge der Niedrigpreis-Phase in vielen Betrieben entstandene angespannte Liquiditätslage führte im Berichtsjahr zu einem drastischen Rückgang der Investitionen. Diese Investitionszurückhaltung betraf nahezu alle Betriebszweige.

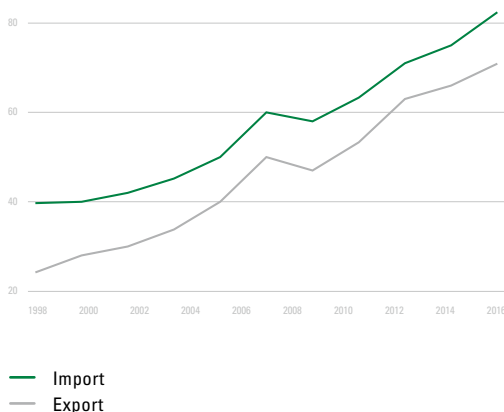
Die Investitionsbereitschaft fiel auf den niedrigsten Stand innerhalb der letzten zehn Jahre.

So wollten nur etwas mehr als ein Fünftel der Landwirte kurzfristig umfangreiche Investitionen tätigen.

Dagegen hegen die Landwirte mittel- und langfristig deutlich positivere Erwartungen, nachdem sich für den Futterbau der Milchpreis, für den Ackerbau etwas bessere Produktpreise und für den Veredlungsbereich festere Fleischpreise in einem vergleichsweise stabilen leichten Aufwärtstrend eingestellt haben.

Deutscher Agraraußenhandel (in Mrd. Euro)

Quelle: Statistisches Bundesamt



Erzeuger- und Betriebsmittelpreise in der deutschen Landwirtschaft

Quelle: Statistisches Bundesamt



Index = 100

GESCHÄFTSENTWICKLUNG DES RWZ-KONZERNS UND DER RWZ EG

Im Berichtsjahr erzielte der RWZ-Konzern trotz schwieriger Rahmenbedingungen einen Umsatz von 2,35 Mrd. EUR. Dies waren 3 Mio. EUR bzw. +0,1 % mehr als im Jahr zuvor (RWZ eG -6,6 %; 1,85 Mrd. EUR). Damit konnte sich der RWZ-Konzern insbesondere über nahezu alle Sparten hinweg gut behaupten. Der Rohertrag stieg auf 229 Mio. EUR und bewegte sich damit um rund +1 % über dem Ergebnis des Vorjahres, insbesondere bedingt durch die erfreuliche Geschäftsentwicklung im Handel mit den Agrarerzeugnissen Getreide und Kartoffeln sowie bei Futtermitteln. Der Rohertrag in der RWZ eG war vor allem aufgrund der Entwicklungen im Bereich Agrartechnik mit in Summe 171 Mio. EUR um -1 % rückläufig.

Bei **Düngemitteln** konnte die RWZ konzernweit die Absatzmenge entgegen dem bundesdeutschen Branchentrend um rund 25.000 Tonnen auf fast 790.000 Tonnen steigern (RWZ eG +11.000 Tonnen; 792.000 Tonnen) und damit eine neue Rekordmarke erzielen. Der mit der angespannten finanziellen Situation in der Landwirtschaft zu begründende Absatzzrückgang bei Kalk und Grunddüngern konnte durch einen Anstieg beim Absatz von Stickstoffdüngern ausgeglichen werden. Produktpreisbedingt ging hingegen der Wertumsatz des Düngemittelgeschäftes gegenüber Vorjahr um rund 18 Mio. EUR auf 165 Mio. EUR (RWZ eG: -21 Mio. EUR; 159 Mio. EUR) zurück.

Nur mäßige Intensitäten im Ackerbau – im Bereich Kartoffeln und Weinbau allerdings nie da gewesene Behandlungsintensitäten auf Grund der extremen Niederschläge im Juni –, starker Wettbewerb auf allen Handelsebenen und Warenbereichen sowie zahlreiche Preisabsenkungen durch die Hersteller im Rahmen von EU-weiten Harmonisierungen reduzierten das Marktpotential im Bereich **Pflanzenschutz**. Auch warf die neue EU-Wirkstoff-Bewertung erste Schatten voraus, wonach wichtige Produkte ihre Zulassung ohne adäquaten Ersatz verlieren werden. Insgesamt konnte die RWZ ihren Umsatz im Konzern mit 200 Mio. EUR knapp auf Vorjahresniveau halten (RWZ eG: -2 %; 191 Mio. EUR), in ihrem Kerngebiet den Pflanzenschutz-

umsatz gegenüber dem Gesamtmarkt sogar leicht steigern und damit Marktanteile gewinnen.

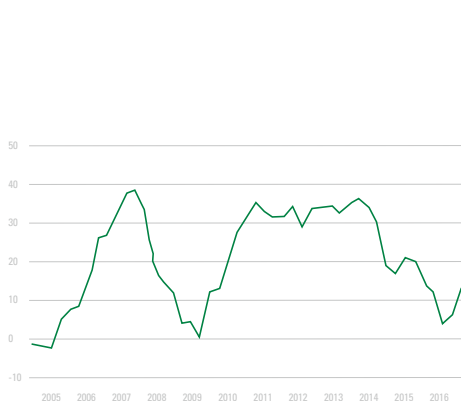
In einem schwierigen **Saatgutmarkt** konnte sich die RWZ mit einem Umsatz von 65 Mio. EUR (RWZ eG: 62 Mio. EUR) gut behaupten. Hauptursachen für den Umsatzrückgang von 3 % (RWZ eG: -4 %) waren ein schwaches Geschäft mit Braugersensaatgut infolge des Anbaurückgangs und die sehr geringe Nachfrage nach Weidean- und nachsaaten aufgrund der kritischen Situation auf dem Milchmarkt. Das Geschäft mit Saatmais und Saatraps konnte leicht ausgebaut werden, der Umsatz mit Z-Saatgut für Wintergetreide lag auf Vorjahresniveau. In allen Saatgutmärkten herrschte erheblicher Margendruck, dem die RWZ mit gezielter Sortensteuerung und einer klaren Schwerpunkt-Sortenstrategie erfolgreich begegnete.

Trotz der in 2016 über einen langen Zeitraum ungünstigen Witterungsverhältnisse zur Bringung von **Holz** aus dem Wald schloss der Geschäftsbereich Holz das Berichtsjahr bei einem preisbedingten leichten Umsatzrückgang mit einer Ergebnisverbesserung um ca. 5 % ab.

Zurückgehende Tierzahlen und das schwierige Marktumfeld bestimmten das **Futtermittelgeschäft** im Berichtsjahr. So ging die Menge an produziertem Mischfutter gegenüber Vorjahr im Konzern um 3 % auf 320.000 Tonnen zurück. Betroffen vom Rückgang war insbesondere das südliche Absatzgebiet, während die RWZ eG ihre Mischfutterproduktion ab dem Kraftfutterwerk Neuss leicht mit insgesamt rund 200.000 Tonnen (+3 %) ausdehnen konnte. Im Berichtsjahr handelte bzw. produzierte die RWZ konzernweit insgesamt 530.000 Tonnen Futtermittel und erlöste hieraus rund 200 Mio. EUR.

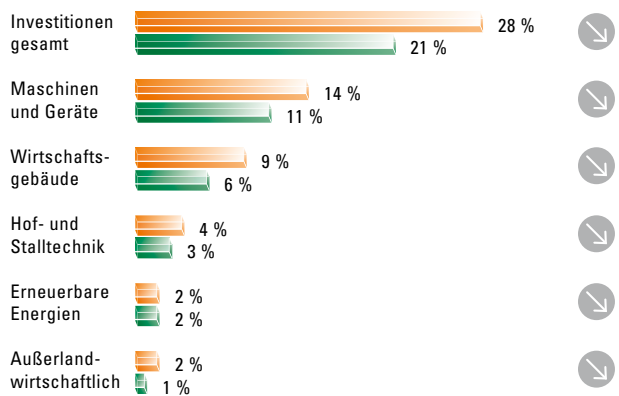
Dank der deutlich überdurchschnittlichen operativen Leistung wurde ertragsmäßig das beste Ergebnis der letzten Jahre erzielt, sodass diese RWZ-Aktivität gestärkt in die beabsichtigte Allianz mit der AGRAVIS Raiffeisen AG gehen wird.

Stimmungsbarometer Landwirtschaft
Quelle: Produkt und Markt



Index: Nullwert = Mitte 2000–2006

Konjunkturbarometer Agrar – Investitionsabsichten
Quelle: Produkt und Markt



% Betriebe mit Investitionsplanungen inkl. Investitionswahrscheinlichkeiten (neu oder gebraucht) Trend vgl. z. Vorjahr

Okt. '15 – Mrz. '16 Okt. '16 – Mrz. '17

Im Geschäftsbereich **Profi-Gartenbau** des RWZ-Konzerns gelang es, die witterungsbedingten Ausfälle des ersten Quartals durch gesteigerte Verkäufe im Jahresverlauf zu kompensieren. Der Absatz von Düngemitteln und Nährsalzen war geringfügig schwächer als im Vorjahr. Dafür konnte der Umsatz bei Töpfen und Verpackungen sowie bei Erden und Substraten leicht gesteigert werden, so dass der Gesamtumsatz mit Profi-Gartenbau-Artikeln wieder annähernd wie im Vorjahr bei rund 30 Mio. EUR lag. Die Geschäftsentwicklung in diesem Bereich verlief analog in der RWZ eG mit einem Umsatz von rund 21 Mio. EUR. Mit ihren schlanken Strukturen, den effizienten Abläufen und einem breitgefächerten Service- und Beratungsangebot ist die RWZ in einem stagnierenden Markt bei anhaltender Branchenkonsolidierung aktuell im Bereich Gartenbau-Bedarfsartikel konzernweit sehr gut aufgestellt. Als langfristige Antwort auf die aktuellen Struktur- und Marktentwicklungen soll die Marktposition durch strategische Allianzen weiter ausgebaut werden.

Das Geschäft mit **Weinbau-/Kellereibedarfsartikeln** war begünstigt durch die Abschwächung des Preisverfalls bei Neuglas, die Preiserhöhungen bei Stahlprodukten wie auch durch Absatzsteigerungen bei Neuglas-Verschlüssen und Kartonagen. So stieg der Umsatz im RWZ-Konzern hier gegenüber Vorjahr leicht um rund 3 % auf 64 Mio. EUR. Bedingt durch Optimierungen des Bereichs im Konzern, reduzierte sich der Umsatz in der RWZ eG um rund 4 % auf 23 Mio. EUR.

In einem deutlich schwieriger gewordenen Marktumfeld konnte der Umsatz des Geschäftsbereichs **Technik** bei rund 238 Mio. Euro knapp gehalten werden. In der RWZ eG reduzierte sich der Umsatz um rund 11 Mio. EUR auf 216 Mio. EUR. Ein Rückgang in der Zulassung von Neumaschinen wurde im Konzern durch ein erfreuliches Servicegeschäft im Segment Reparaturen und Ersatzteile sowie durch eine Akquisition in

Frankreich, abgebildet in der EURO Agrar S.à.r.l., kompensiert. Die RWZ eG verzeichnete ebenfalls ein gutes Servicegeschäft. Dieses konnte jedoch den Rückgang im Umsatz mit Neu- und Gebrauchtmaschinen nicht in Gänze kompensieren. Mit der Festlegung auf AGCO als exklusiven Hauptlieferanten wurde die Zusammenarbeit mit Claas beendet. Das operative Geschäft des nachhaltig verlustbehafteten Standorts in Luxemburg wurde verkauft und das internationale Geschäft im Elsass auf Break-Even-Niveau stabilisiert. Der PKW-Handel stieg umsatzmäßig um +13 % auf rund 32 Mio. EUR. Trotz guter Vertriebsleistung und mit unter den deutschen AGCO-Händlern führenden Marktanteilen ging der Ertrag insgesamt allerdings auf ein Niveau zurück, welches nicht im Einklang mit den Ambitionen dieses Geschäftsbereichs steht.

Trotz der unterdurchschnittlichen EU-Getreideernte 2016, niedriger Getreidepreise und eines extremen Witterungsverlaufs entwickelte sich das Geschäft mit **Getreide** und **Ölsaaten** sehr erfreulich. Trotz der schwierigen Marktbedingungen wurden im Getreide- und Ölsaatengeschäft knapp 3 Mio. Tonnen und damit 17 % mehr als im Jahr zuvor mit einem Umsatz von 558 Mio. EUR realisiert. Dieses Geschäft wird vor allem in der RWZ eG abgebildet. Vorteilhaft entwickelte sich hier insbesondere das Vertriebsgebiet Thüringen/Sachsen.

Den im **Kartoffelhandel** tätigen RWZ-Tochterunternehmen gelang es, trotz ebenfalls kleinerer europäischer Kartoffelernte, den Mengenabsatz bei Speise- und Veredlungskartoffeln mit 2,0 Mio. Tonnen stabil zu halten und den Mengenabsatz bei Pflanzkartoffeln sogar um 11 % zu steigern. Aufgrund der hohen Kartoffelpreise sowohl aus der Ernte 2015 als auch aus der Ernte 2016 stieg der Umsatz gegenüber Vorjahr um 64 Mio. EUR auf rund 360 Mio. EUR.

Umsatzstruktur nach Geschäftsfeldern

	RWZ-Konzern				RWZ eG			
	2016		2015		2016		2015	
	Tsd. to.	Mio. EUR	Tsd. to.	Mio. EUR	Tsd. to.	Mio. EUR	Tsd. to.	Mio. EUR
Pflanzenschutz		200,0		202,6		191,2		194,9
Düngemittel	787,1	165,0	761,9	182,8	792,1	159,2	780,6	180,4
Saatgut	43,3	64,5	41,2	66,5	42,4	61,5	43,4	64,1
Futtermittel	526,7	198,8	529,7	216,2	483,5	205,7	719,1	281,8
Getreide	2.874,4	557,7	2.460,1	515,1	2.755,8	537,5	2.323,1	489,7
Energie	632,9	328,4	629,6	375,4	604,9	309,4	602,7	365,0
Gartenbau		30,7		32,0		20,7		23,6
Märkte		57,0		58,6		53,1		54,7
Baustoffe		63,8		66,4		60,7		63,6
Weinbau/Kellerei	17,5	64,4	17,9	62,7		22,5		23,5
Kartoffeln	1.998,4	358,4	2.042,8	294,2	1,7	1,8	1,8	1,7
Agrartechnik		237,8		239,8		216,1		227,4
Sonstige Dienstleistungen		19,6		22,1		5,9		3,8
Sonstige Umsätze		8,3		16,6		6,3		9,2
Summe	6.880,3	2.354,4	6.483,3	2.351,0	4.680,5	1.851,7	4.470,7	1.983,4

Die Umsätze in den Geschäftsbereichen **Raiffeisen-Markt** sowie **Baustoffe** entwickelten sich mit 57 Mio. EUR bzw. 64 Mio. EUR im Vergleich zum Vorjahr insbesondere infolge zahlreicher Standortschließungen leicht rückläufig. Die Standorte werden vor allem von der RWZ eG betrieben. Zur Verbesserung der Perspektive des Geschäftsfeldes Raiffeisen-Markt hat die RWZ entschieden, eine Allianz mit der AGRAVIS Raiffeisen AG einzugehen. Danach wird die AGRAVIS Raiffeisen AG den operativen Betrieb von 16 Raiffeisen-Märkten übernehmen sowie die rund 50 verbleibenden kleineren Verkaufsstellen mit Ware versorgen. Zudem wurden im Berichtsjahr diverse defizitäre Standorte geschlossen. Im Geschäftsfeld Baustoffe resultiert der Umsatzrückgang primär aus dem rückläufigen Großhandelsgeschäft sowie dem regionalen Wettbewerb unter den Marktteilnehmern in Verbindung mit aggressiven Preisstrategien.

Der Handel mit **Energie** war bestimmt durch die milde Witterung und das trendbedingt rückläufige Marktvolumen für flüssige und feste Brennstoffe. Dementsprechend sank der Heizölabsatz um 4 % auf 374.000 Tonnen. Hingegen stieg der Absatz mit flüssigen Treibstoffen um 7 % und lag weit besser als der Gesamtmarkt. Der Absatz mit Schmierstoffen, insbesondere an die Landwirtschaft, konnte gegenüber Vorjahr leicht gesteigert werden. Insgesamt handelte die RWZ gegenüber Vorjahr konzernweit nahezu unverändert 633.000 Tonnen Brenn- und Treibstoffe. Wertmäßig lag der Umsatz vor allem wegen der niedrigen Produktpreise mit 328 Mio. EUR rund 47 Mio. EUR unter Vorjahr. 94 % des Energiegeschäfts bildet die RWZ eG ab.

VERMÖGENS-, FINANZ- UND ERTRAGSLAGE

Ertragslage

Der Konzernabschluss wird im Berichtsjahr wesentlich geprägt durch die RWZ eG und die Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG. Im Rahmen der strategischen Neuausrichtung der RWZ wurde das Berichtsjahr zudem maßgeblich durch hohe Einmalkosten für die Schließung von unrentablen Standorten, Kosten für Personalmaßnahmen und die Optimierung operativer Geschäftsfelder belastet. Bei den Tochtergesellschaften RWZ Agri S.A.R.L. und R.E.A.L. GmbH hat sich die RWZ als Gesellschafterin dazu entschieden, das operative Geschäft dieser Gesellschaften zu veräußern bzw. einzustellen.

Die Umsatzerlöse entsprechen im RWZ-Konzern mit 2,35 Mrd. EUR (RWZ eG: 1.85 Mrd. EUR) nahezu dem Vorjahr (+0,1 %; RWZ eG: -6,6 %).

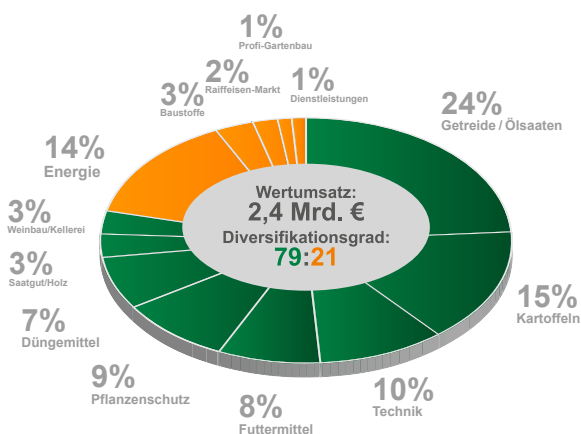
Die gehandelten Mengen erhöhten sich um 6,1 % auf 6,88 Mio. t (RWZ eG: +4,7 %; 4,68 Mio. t).

Diese Erhöhung wurde in erster Linie im Geschäftsbereich Agrarerzeugnisse realisiert. Hier konnten im Berichtsjahr Marktanteile hinzugewonnen werden. In den anderen Geschäftsbereichen wurden die Marktpositionen auf gutem Niveau gehalten.

Der Rohertrag im RWZ-Konzern erhöhte sich, bereinigt um neutrale Effekte, um 4,0 % auf 236,2 Mio. EUR (RWZ eG: -0,2 %; 173,3 Mio. EUR).

Der Personalaufwand, ohne neutrale Aufwendungen, stieg konzernweit um 1,6 % auf 131,9 Mio. EUR (RWZ eG: -0,6 %; 102,7 Mio. EUR). Für die Erhöhung im Konzern war eine Tarifsteigerung sowie die Übernahme kleinerer Betriebe maßgeblich. Gegenläufige Effekte ergaben sich vor allem in der RWZ eG

Verteilung der Umsätze nach Geschäftsfeldern des RWZ-Konzerns (in % vom Gesamtumsatz)



Ertragslage

		RWZ-Konzern		RWZ eG	
		2016	2015	2016	2015
Umsatz	Mio. EUR	2.354,4	2.351,0	1.851,7	1.983,4
Rohertrag ¹	Mio. EUR	236,2	227,1	173,3	173,6
Finanz-ergebnis ¹	Mio. EUR	-6,2	-6,5	1,1	-1,7
Unternehmens-ergebnis ¹	Mio. EUR	10,8	5,8	5,4	3,1
Neutrales Ergebnis	Mio. EUR	-14,0	-0,3	-11,5	0,4
Jahres-ergebnis	Mio. EUR	-4,5	3,0	-6,0	2,1

1) bereinigt um neutrales Ergebnis

durch ein freiwilliges Austrittsprogramm für Mitarbeiter. Konzernweit beschäftigte die RWZ im Berichtsjahr im Durchschnitt (ohne Aushilfen) 2.638 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. In der RWZ eG waren es 2066. Dies waren konzernweit 42 Personen (RWZ eG: - 86) weniger als 2015.

Die sonstigen Betriebsaufwendungen, ohne neutrale Aufwendungen, erhöhten sich um 1,0 % auf 71,2 Mio. EUR (RWZ eG: +0,4 %; 55,2 Mio. EUR).

Das negative Konzern-Finanzergebnis konnte dank anhaltend niedriger Zinsen sowie durchschnittlich geringerer Verzinsung von Orderschuldverschreibungen nochmals um 4,6 % auf -6,2 Mio. EUR verbessert werden. Das Finanzergebnis der RWZ eG ist, bereinigt um neutrale Effekte, aufgrund eines deutlich höheren Beteiligungsergebnisses in Höhe von 1,1 Mio. EUR positiv.

Das neutrale Ergebnis setzt sich vor allem aus Buchgewinnen, dem Verkauf von Anlagevermögen, der Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen und Wertberichtigungen, der Bildung von Rückstellungen für Drohverluste und aus Einmalaufwendungen im Rahmen der strategischen Neuausrichtung zusammen.

Im RWZ-Konzern veränderte sich das neutrale Ergebnis von negativ 0,3 Mio. EUR auf negativ 14,0 Mio. EUR. Diese Veränderung resultierte im Wesentlichen aus Beratungsaufwendungen sowie aus Abwertungen auf Vorratsvermögen, Dotierung von Drohverlusten und aus Personalkosten aus Standortschließungen im Rahmen der strategischen Neuausrichtung.

Die Maßnahmen erfolgten vor allem in der RWZ eG. Dadurch veränderte sich das neutrale Ergebnis der RWZ eG von positiv 0,4 Mio. EUR auf negativ 11,5 Mio. EUR.

Bedingt durch steuerlich nicht ansetzbare Rückstellungen sowie durch positive Ergebnisse in einzelnen Konzerngesellschaften fielen im Berichtsjahr trotz eines Jahresfehlbetrags im RWZ-Konzern Ertragsteuern in Höhe von 1,9 Mio. EUR an.

Somit verbleibt im RWZ-Konzern ein Jahresfehlbetrag von 4,5 Mio. EUR.

In der RWZ eG wurde nach Abzug von Ertragsteuern in Höhe von 0,5 Mio. EUR ein Jahresfehlbetrag von 6,0 Mio. EUR erzielt.

Sowohl im RWZ-Konzern als auch in der RWZ eG wurden die Planansätze verfehlt.

Finanzlage

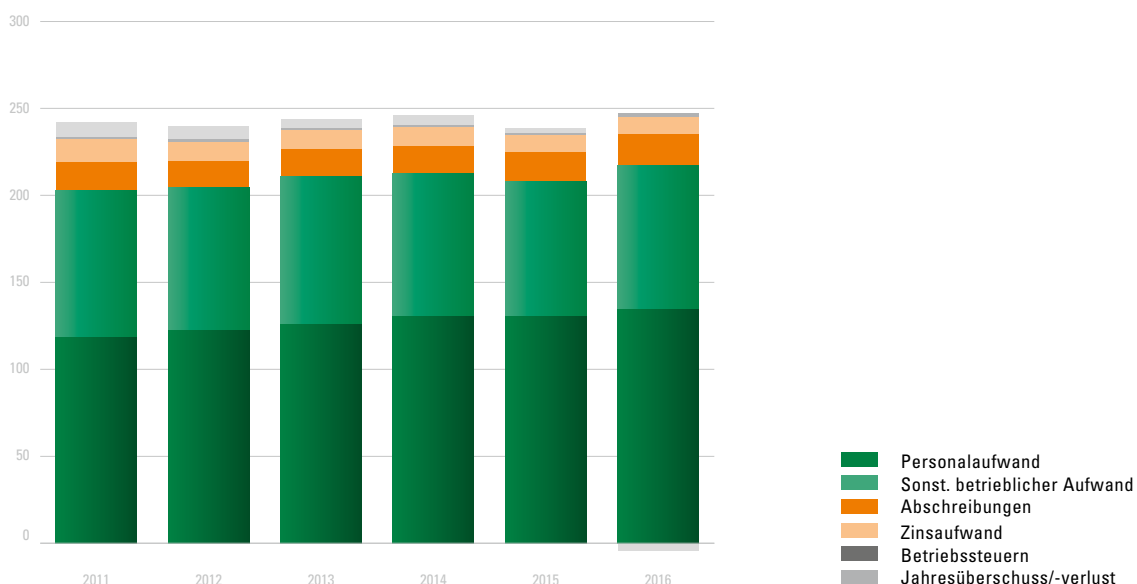
Die Kapitalstruktur des RWZ-Konzerns und der RWZ eG stellt sich wie folgt dar:

	RWZ-Konzern	RWZ eG
Eigenkapital	138,1 Mio. EUR	119,5 Mio. EUR
Fremdkapital	434,1 Mio. EUR	340,0 Mio. EUR

Das Eigenkapital beinhaltet neben den Geschäftsguthaben der Mitglieder, den Kapital- und Ergebnisrücklagen sowie dem Bilanzgewinn auch Genussrechtskapital in Höhe von 18,6 Mio. EUR, welches aufgrund der Langfristigkeit der Kapitalüberlassung, seiner Nachrangigkeit und der Erfolgsabhängigkeit der Vergütung im Eigenkapital auszuweisen ist.

Das Fremdkapital beinhaltet neben Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, laufende Betriebsmittellinien und die langfristige Finanzierung von Investitionen. In der Finanzierung der Betriebsmittellinien setzt der RWZ-Konzern vor allem auf einen syndizierten Kredit mit sechs Geschäftsbanken. Die Besicherung der kurzfristigen Mittel erfolgt durch Sicherungsübereignungen und Globalzessionen.

Aufwandsstruktur RWZ-Konzern in Mio. EUR



Die langfristigen Finanzierungen dienen der Investitionstätigkeit des RWZ-Konzerns und werden in der Regel durch Grundbucheinträge gesichert.

Aufgrund der strategischen Neuausrichtung des RWZ-Konzerns und den damit verbundenen Einflüssen auf die benötigte Liquidität der RWZ haben die Vertragspartner die Darlehensfazilität über 200 Mio. EUR aus dem November 2013 einvernehmlich über das Laufzeitende 27. November 2016 hinaus nunmehr bis zum 27. Mai 2018 verlängert.

Zusätzlich standen der RWZ auch im Berichtsjahr ein generierbares Finanzierungsvolumen im Rahmen eines Forderungsverkaufsprogrammes von 60 Mio. EUR sowie durch einen Rahmenvertrag über den Erwerb landwirtschaftlicher Erzeugnisse im Rahmen von unechten Pensionsgeschäften weitere 60 Mio. EUR zur Verfügung.

Die Investitionen des Geschäftsjahres im RWZ-Konzern von 29,5 Mio. EUR (RWZ eG: 20,4 Mio. EUR) betreffen maßgeblich mit 25,4 Mio. EUR (RWZ eG: 16,5 Mio. EUR) Erweiterungs- und Ersatzinvestitionen in Sachanlagen im Zusammenhang mit dem Ausbau und der Modernisierung der Standorte.

Der Cash Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit nach DRS 21 ist im RWZ-Konzern in Höhe von 24,7 Mio. EUR positiv und damit um 7,6 Mio. EUR höher als im Vorjahr. Diese Entwicklung resultiert vor allem aus den Abschreibungen und den höheren Rückstellungen.

Der Cash Flow aus Investitionstätigkeit ist mit -23,1 Mio. EUR negativ und spiegelt die konzernweite Investitionstätigkeit wieder.

Der Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit ist mit 0,9 Mio. EUR positiv. Dies resultiert maßgeblich aus der Aufnahme von Krediten für Investitionen, aus einem weiteren Mittelzufluss aus der Begebung von Genussrechten und gegenläufig aus Zinszahlungen.

Vermögenslage

Die Konzernbilanzsumme erhöhte sich im Berichtsjahr leicht um 1,9 % auf 652,5 Mio. EUR (RWZ eG: 0,7 %; 523,4 Mio. EUR). Das Anlagevermögen erhöhte sich um 3,5 % auf 257,1 Mio. EUR (RWZ eG: 3,2 %; 192,1 Mio. EUR). Die Vorräte reduzierten sich preis- und mengeninduziert um 4,6 % auf 229,8 Mio. EUR (RWZ eG: -7,4 %; 189,5 Mio. EUR), wohingegen sich die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände um 8,7 % auf 154,2 Mio. EUR (RWZ eG: 10,1 %; 140,5 Mio. EUR) erhöhten. Dies resultiert vor allem aus der Erhöhung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen um 11,3 % gegenüber Vorjahr (RWZ eG: -3,8 %), preisinduziert verursacht in den vorrangig mit Kartoffeln handelnden Tochtergesellschaften Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG und Kartoffel Centrum Bayern GmbH.

In der RWZ eG erhöhten sich aufgrund der Finanzierungsfunktion der Gesellschaft vor allem die Forderungen gegenüber verbundenen Unternehmen um 44,7 % auf 51,2 Mio. EUR.

Das bilanzielle Eigenkapital verringerte sich um 1,7 Mio. EUR auf 138,1 Mio. EUR (RWZ eG: -1,1 Mio. EUR; 119,5 Mio. EUR). Diese Reduzierung resultiert aus der negativen Ergebnisentwicklung des Berichtsjahres und konnte nur in Teilen durch die weitere Einwerbung von Genussrechten in Höhe von 4,4 Mio. EUR kompensiert werden. Zur Deckung des Jahresfehlbetrags der RWZ eG haben Vorstand und Aufsichtsrat einen Betrag von 6,6 Mio. EUR aus den Ergebnisrücklagen entnommen. Die Eigenkapitalquote verschlechterte sich nur leicht um 0,7 % Punkte auf 21,2 % (RWZ eG: -0,4 % Punkte; 22,8 %).

Vermögenslage

		RWZ-Konzern		RWZ eG	
		2016	2015	2016	2015
Anlagevermögen	Mio. EUR	257,1	248,5	192,1	186,2
Umlaufvermögen	Mio. EUR	394,3	390,7	330,8	333,1
Eigenkapital	Mio. EUR	138,1	139,8	119,5	120,6
Rückstellungen	Mio. EUR	79,4	71,2	63,9	58,2
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	Mio. EUR	239,4	233,6	189,0	184,2
Übrige Verbindlichkeiten	Mio. EUR	194,7	194,4	151,0	156,5
Bilanzsumme	Mio. EUR	652,5	640,2	523,4	519,6

Die Rückstellungen für Pensionen erhöhten sich um 2,9 % auf 35,3 Mio. EUR (RWZ eG: +2,8%; 35,1 Mio. EUR). Die sonstigen Rückstellungen erhöhten sich im RWZ-Konzern deutlich um 26,2 % auf 42,3 Mio. EUR (RWZ eG: +26,0 %; 27,6 Mio. EUR). Hierin spiegelt sich die Umsetzung der strategischen Neuausrichtung der RWZ wider und beinhaltet im Wesentlichen die Dotierungen für Risiken aus der Schließung von Standorten, aus Personalmaßnahmen sowie für drohende Verluste.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten erhöhten sich leicht, vor allem aufgrund langfristiger Finanzierungen um 2,5 % auf 239,4 Mio. EUR (RWZ eG: +2,6 %; 189,0 Mio. EUR).

PROGNOSEBERICHT

Die RWZ erstellt zum Ende eines jeden Geschäftsjahres eine Prognoserechnung, in deren Rahmen eine operative Detailplanung für das folgende Geschäftsjahr sowie eine Mittelfristplanung für die darauf folgenden zwei Geschäftsjahre vorgenommen wird.

Auch in 2017 ist davon auszugehen, dass die angespannte Situation auf den Agrarmärkten anhalten wird. Der Wegfall der Milchquote, weiterhin anhaltend niedrige Fleischpreise und vergleichsweise niedrige Preise für Getreide belasten die Stimmung in der Landwirtschaft.

Politische Unsicherheiten in den USA sowie in Europa, die Spannungen im Nahen Osten sowie das Russland-Embargo sorgen weltwirtschaftlich ebenfalls für Belastungen. Der ungewisse Ausgang der Wahlen in Deutschland und die Gestaltung der Programme einzelner Parteien bezüglich der Landwirtschaft könnten weitere Regulierungen mit entsprechenden Auswirkungen zur Folge haben. Die Umsetzung der Düngeverordnung könnte langfristig einen Rückgang der Absatzmengen im Bereich Düngemittel, vor allem in veredlungsstarken Regionen, bewirken. Gerade in diesen Regionen könnte die Verordnung langfristig zu einem Rückgang der Tierbestände führen.

Trotz der ungünstigen Rahmenbedingungen geht die RWZ von einer Stabilisierung der Erzeugerpreise im Markt gegenüber 2016 aus. Gründe dafür sind zum einen mögliche klimatische Auswirkungen sowie eine Stabilisierung der Exporte in den asiatischen Raum. Eine Lockerung des russischen Importstopps ist hingegen noch nicht in Sicht.

Aufgrund der niedrigen Erzeugerpreise ist mit einer weiterhin zurückhaltenden Investitionsbereitschaft der Landwirte zu rechnen. Trotzdem wird aufgrund der in den letzten Jahren getätigten Investitionen eine positive Entwicklung vor allem in der Konzernsparte Technik erwartet. Hier geht die RWZ mit AGCO in die Zukunft und beabsichtigt, ihren Marktanteil über den Vertrieb weiterer Marken und Produkte des AGCO-Konzerns sowie durch ergänzende Sortimente anderer Hersteller auszubauen.

Die zunehmende Verunsicherung der Verbraucher in Bezug auf den Einsatz von Pflanzenschutzmitteln, z. B. von Glyphosat, sowie die abnehmende Anzahl an Neuzulassungen von Pflanzenschutzmitteln und die ständige Flut an Neuerungen politischer Verordnungen wird die Bedeutung der Saatguteigenschaften künftig steigern.

Durch den Ausbau dieses Bereiches, nicht zuletzt durch das neue Saatgutzentrum Worms, ist die RWZ gut aufgestellt und wird von dieser Entwicklung profitieren.

Es ist davon auszugehen, dass langfristig der landwirtschaftliche Fokus auf einer verbesserten technischen Ausstattung zur Bodenbearbeitung sowie auf einem höheren Grad beim Zwischenfruchtanbau liegen wird.

Obwohl die EZB den Leitzins voraussichtlich weiterhin auf einem niedrigen Niveau halten wird, ist davon auszugehen, dass die langfristigen Kapitalmarktzinsen auf absehbare Zeit wieder steigen könnten.

Restrukturierungsmaßnahmen zur Verbesserung der Ergebnissituation sowie zur Erhöhung der Risikotragfähigkeit wurden im Berichtsjahr erfolgreich umgesetzt und werden auch in 2017 fortgesetzt.

Neben einer Steigerung der Prozesseffizienz werden auch verstärkt Allianzen mit anderen Marktteilnehmern in Betracht gezogen, wie beispielsweise die in Umsetzung befindliche Kooperation im Bereich Raiffeisen-Märkte. Auch in den Bereichen Profi-Gartenbau sowie Futtermittelproduktion und -großhandel sind Kooperationen eingeleitet.

Das Unternehmen sieht in 2017 gute Chancen, sich aus einer starken Marktposition heraus weiterzuentwickeln. Durch die Diversifikation der Geschäftsfelder und seinem hohen Einzelhandelsanteil sieht sich der RWZ-Konzern gut aufgestellt.

Diese Einschätzung zeigt sich auch in der Mittelfristplanung für die Jahre 2017-2019. In der Grundannahme wird von einer stabilen Geschäftsentwicklung bei leicht steigenden Mengenumsätzen und Roherträgen bei stabilen Marktpreisen ausgegangen.

Das für 2017 geplante operative Konzern-Ergebnis vor Steuern und Restrukturierungsaufwendungen liegt bei rund 8,7 Mio. EUR (RWZ eG: 4,8 Mio. EUR). Im Vergleich zum Berichtsjahr wird der Aufwand für die Restrukturierung deutlich zurückgehen, sodass der RWZ-Konzern in 2017 einen positiven Jahresüberschuss von rund 4 Mio. EUR (RWZ eG: rund 1,0 Mio. EUR) erzielen wird. Der Konzernjahresüberschuss wird bis 2019 auf rund 11 Mio. EUR (RWZ eG: rund 8 Mio. EUR) wachsen. Die RWZ hat für die Umsetzung der PRIO-Themen professionelle externe Unterstützung bei einem externen Beratungshaus beauftragt. Durch das beratende Unternehmen ist auch die Konzernplanung bis 2019 plausibilisiert worden.

Für die weiterhin positive Entwicklung der RWZ eG und des RWZ-Konzerns sind insbesondere die bereits eingeleiteten Maßnahmen zur Effizienzsteigerung sowie die unverändert konsequente Umsetzung des Restrukturierungsprogrammes wesentlich.

Die für 2017 geplanten Investitionen betragen im Konzern nach Abzug von geplanten Immobilienverkäufen rund 17 Mio. EUR, davon 10 Mio. EUR in der RWZ eG, und beinhalten schwerpunktmäßig Projekte in den Kernbereichen. Diese Investitionsprojekte sind maßgebliche Voraussetzung für die Erreichung der angestrebten Ergebnisziele.

Die RWZ setzt weiter auf ihre strengen und bewährten Regeln zur Qualitätssicherung und bleibt somit ein verlässlicher Partner ihrer Mitgliedsgenossenschaften und Kunden aus Landwirtschaft, Wein- und Gartenbau.

Die weitere Umsetzung der strategischen und effizienzsteigernden Projekte sowie die laufende Optimierung der Strukturen werden für eine Stärkung der bestehenden Marktposition und für ein organisches und durch Zukäufe getragenes Wachstum sorgen.

RISIKO- UND CHANCENBERICHT

Grundsätzliches Bestreben des RWZ-Konzerns ist es, Chancen und Risiken des unternehmerischen Handelns verantwortungsbewusst abzuwägen und so langfristigen Erfolg zu sichern. Die Fähigkeit, Risiken in den jeweiligen Geschäftsfeldern zu erkennen und zu bewerten sowie die Implementierung geeigneter Absicherungssysteme und -verfahren sind Hauptelemente des Risikomanagementsystems (RM).

Unter Anwendung der verschiedenen Instrumente des RM werden die möglichen Auswirkungen der Chancen und Risiken an die Unternehmensleitung berichtet.

In regelmäßigen Abständen wird zudem die Risikotragfähigkeit des Unternehmens ermittelt. Aufgrund der Bedeutung des RM für den RWZ-Konzern findet ein permanenter Ausbau des Systems statt mit dem Ziel, im Lichte neuer Erkenntnisse eine stetige Verbesserung herbeizuführen. Für eine unabhängige Steuerung hat der RWZ-Konzern eigens die Stelle eines Risikomanagementbeauftragten geschaffen. Im Berichtsjahr wurden die Funktionen Organisation, Risikomanagement und Qualitätsmanagement in einer Abteilung zusammengeführt, nicht zuletzt um den Anforderungen der ISO 9001:2015 für die relevanten Bereiche in Bezug auf RM gerecht zu werden. Die RWZ führt jedes Jahr konzernweit Risikoinventuren durch. Die Aufnahme erfolgt durch die einzelnen Bereiche. Die Ergebnisse werden zentral in einem Tool zur Risikobewertung zusammengefasst.

Die unter Berücksichtigung bestimmter Schwellenwerte durch die jeweiligen Bereiche identifizierten Risiken werden mit der entsprechenden Eintrittswahrscheinlichkeit sowie dem zu erwartenden Schadenwert als Festwert oder in Form einer Dreiecksverteilung geschätzt und bewertet, um dann entsprechend in die finanzielle Planung einzufließen.

Branchenspezifische und konjunkturelle Risiken

Die gesamtwirtschaftlichen Entwicklungen im In- und Ausland spiegeln sich im Konsum- und Investitionsverhalten in den Märkten wieder, auf denen der RWZ-Konzern tätig ist. Zyklische bzw. konjunkturelle Schwankungen wirken sich auf die Kernmärkte aufgrund der Ausrichtung auf elementare Bedürfnisse wie Ernährung, Mobilität, Wohnen und Energieversorgung jedoch weit weniger stark aus, als in anderen Wirtschaftszweigen. Trotzdem wird die Stimmung in der Landwirtschaft aufgrund anhaltend niedriger Erzeugerpreise belastet und zusätzlich durch die nationale und europäische Agrarpolitik sowie Steuer- und Finanzpolitik beeinträchtigt.

Konzernspezifische Chancen und Risiken

Das Risiko, insbesondere in Diversifikationssparten wie Baustoffe und Raiffeisen-Markt liegt vor allem in einem Mangel an kritischer Größe und investiven Mitteln, um ein heutzutage erwartetes adäquates, rundum positives Einkaufserlebnis zu schaffen. Trotz aktuell guter Baukonjunktur konzentriert sich diese eher auf die Ballungsgebiete und nicht auf den ländlichen Raum. Bei der Produktion von Futtermitteln verschärft sich das regulatorische Umfeld stetig – und das bei abnehmenden Nutztierbeständen.

Als Konsequenz hieraus sind die beabsichtigten Restrukturierungsmaßnahmen für diese Bereiche auch vor dem Hintergrund der Risikovermeidung zu sehen.

Witterungsbedingte Extreme und globale Klimaveränderungen nehmen immer stärker Einfluss auf das Angebot, die Preisbildung und den Handel mit Agrarerzeugnissen und somit auf das Betriebsmittelgeschäft. In Verbindung mit der weltweit steigenden Nachfrage nach Agrarerzeugnissen lässt sich hieraus zwar ein Trend zu dauerhaft nominal höheren Preisen ableiten, allerdings bei hoher bzw. zunehmender Volatilität.

Für den RWZ-Konzern resultiert hieraus die Herausforderung, Preisentwicklungen auf der Erfassungsseite zu prognostizieren, im Absatz der Produkte einzukalkulieren und Preise rechtzeitig über Kontrakte oder Instrumente auf dem Finanzmarkt abzusichern.

Um eine marktgerechte Positionierung der RWZ und eine zukunftsfähige Ausrichtung sicherstellen zu können, müssen Strukturen und Prozesse permanent auf ihre optimale Ausrichtung hin überprüft werden. Nur effiziente und leistungsfähige Standorte begründen nachhaltige Wettbewerbsvorteile, erfordern aber ein hohes Maß an Investitionen.

Die vorzunehmenden Restrukturierungsmaßnahmen und die dadurch gewonnenen finanziellen Freiheitsgrade sind somit ein notwendiger strategischer Baustein, um im Kerngeschäft Agrar zu prosperieren. Die Umsetzung von zuvor sorgfältig geprüften Investitionsentscheidungen unter Berücksichtigung strategischer, markt- und rentabilitätsbezogener Aspekte dient somit der frühzeitigen Vermeidung von Risiken und der Vorbeugung einer stetigen Erosion der Ertragskraft im Kerngeschäft.

Leistungswirtschaftliche Risiken

Vielfach bewegt sich der RWZ-Konzern auf besonders volatilen Märkten, insbesondere bei Gütern wie Düngemitteln, Getreide, Einzelkomponenten für Futtermittel oder Mineralöl. Durch die Einlagerung der entsprechenden Waren bzw. durch den Abschluss von Lieferverträgen über den Bezug von Waren in der Zukunft unterliegt der RWZ-Konzern dem Risiko von Preisschwankungen. Eine vollständige Absicherung ist hier nicht immer möglich und auch nicht sinnvoll. Sofern nicht bereits bei Abschluss von Verträgen entsprechende Deckungsgeschäfte vorliegen, werden die hieraus resultierenden Risiken fortlaufend überwacht. Wo erforderlich, sind entsprechende Regelungen und Maßnahmen zur Begrenzung von Risiken definiert.

Der RWZ-Konzern setzt Finanzinstrumente im Rahmen von Sicherungsgeschäften ein. Es wird insbesondere durch den Einsatz von Swaps das Risiko von variablen Zinszahlungen abgesichert. Des Weiteren sichert der RWZ-Konzern im Rahmen von Getreidehandelsgeschäften offene Positionen im Ein- und/oder Verkauf durch Finanzinstrumente weitgehend ab. Hierzu werden insbesondere Futures und Optionen abgeschlossen.

Der Strukturwandel im Agrargeschäft schreitet weiter voran. Die Marktmacht auf Anbieterseite, z.B. in der chemischen Industrie oder in der Landtechnik, nimmt zu. Neue Handelsformen, Produkte und Services bilden sich heraus, z.B. durch die Digitalisierung. Neue, größere, anspruchsvollere Kunden etablieren sich. Dies sorgt insgesamt für eine Erhöhung des Wettbewerbsdrucks. Hier muss die RWZ konzernweit Anpassungs- und Umsetzungsfähigkeit unter Beweis stellen. Der RWZ-Konzern agiert hier auf Basis vergleichsweise guter Marktanteile in seinem Stammgebiet. Trotzdem werden auf Basis der Einsicht, dass nicht alle Herausforderungen der breiten Produktpalette immer aus eigener Kraft zielgruppenadäquat erfüllt werden können, kontinuierlich neue Optionen und Möglichkeiten in Bezug auf Kooperationen geprüft und umgesetzt.

Der Kunde steht dabei im Mittelpunkt aller Überlegungen. Dienstleistungen auf Grundlage fundierter Informationen zu potentiellen Kunden flankieren das eigentliche Warengeschäft. Das Customer Relationship Management gewinnt dabei mehr und mehr an Bedeutung und wird innerhalb des RWZ-Konzerns auch immer weiter ausgebaut. Leistungsstärke und die Vermittlung eines Mehrnutzens sind die herausragenden Erfolgskomponenten. Cross-Selling und die konzernweite Schlagkraft auf Basis des unternehmenseigenen Verständnisses als Vollsortimenter flankieren diese risikobegrenzenden und chancenbringenden Maßnahmen.

Finanzwirtschaftliche Risiken

Zins- und Liquiditätsrisiken

Die schon seit mehreren Jahren anhaltende Niedrigzinsphase ist aufgrund der starken Fremdfinanzierung des RWZ-Konzerns als erfreulich zu bewerten. Aus heutiger Sicht kann aber bestenfalls noch eine stagnierende Entwicklung auf tiefem Niveau, mehr aber noch ein Anstieg des Zinsniveaus erwartet werden. Daher werden derzeit und auch zukünftig Zinssicherungsinstrumente eingesetzt, um dieses Risiko teilweise abzusichern.

Zur Vorbeugung von Liquiditätsrisiken erstellt der RWZ-Konzern im Rahmen seiner 3-Jahresplanung eine detaillierte und periodisierte Liquiditätsplanung. Unterjährig wird diese permanent auf sich ändernde Rahmenbedingungen überprüft und regelmäßig für einen Vorschauhorizont von 6 Wochen angepasst.

Die laufende Liquidität der RWZ wird in erster Linie über den bestehenden Konsortialkredit gewährleistet. Aufgrund der strategischen Neuausrichtung und den damit verbundenen Einflüssen auf die benötigte Liquidität der RWZ haben die Vertragspartner den entsprechenden Kreditvertrag einvernehmlich über das Laufzeitende 27. November 2016 hinaus um ein Jahr bis zum 27. November 2017 verlängert. Die RWZ und die finanzierenden Kreditinstitute haben ein hohes Interesse daran, im Laufe des Jahres 2017 gemeinsam einen neuen, mehrjährigen Kreditvertrag abzuschließen. Zur Sicherstellung eines ausreichenden Zeitrahmens für die zu führenden Gespräche und für die Erstellung der vertraglichen Bedingungen haben sich die Vertragspartner auf eine weitere Verlängerung des Endfälligkeitsdatums bis zum 27. Mai 2018 verständigt. Der Vorstand der RWZ geht von einem erfolgreichen Verlauf der Gespräche und dem Abschluss eines neuen, mehrjährigen syndizierten Kreditvertrags noch in 2017, spätestens aber bis zum Endfälligkeitsdatum der laufenden Finanzierung aus.

Die Absicherung der Liquidität erfolgt zusätzlich zum Konsortialkredit durch Rahmenverträge über Forderungsverkäufe sowie unechte Pensionsgeschäfte. Die Kontrolle der Geschäftsentwicklung und der Risikolage wird den Konsortialpartnern durch regelmäßige, vierteljährliche Berichterstattung dokumentiert. Hier werden alle vereinbarten Kennzahlen aktualisiert und in der zeitlichen Entwicklung dargestellt. Abweichungen von festgelegten Zielen werden kommentiert und evident gemacht.

Forderungsrisiken

Im Rahmen der unternehmerischen Tätigkeit kommt der RWZ eine wichtige Finanzierungsfunktion im Bereich der landwirtschaftlichen Handelspartner zu.

So sind mit Kunden geeignete Zahlungsziele vereinbart. Mit Erzeugern ist zudem vielfach ein „Ausstand Ernte“ geregelt. Hierbei gleicht der Erzeuger in beiderseitigem Einvernehmen offene Posten für bezogene Betriebsmittel mit dem Gegenwert des angelieferten Erzeugnisses, vor allem Getreide und Kartoffeln, aus. Die Absicherung erfolgt über Instrumente wie Kreditversicherungen, Fruchtpfandverträge und Abtretungen von Sicherheiten.

Das Kreditlimit für Warenlieferungen eines Kunden wird zunächst kundengruppenspezifisch festgelegt und kann im Laufe einer gewachsenen Geschäftsbeziehung angepasst werden. Die Risikominimierung wird durch ein umfangreiches Debitorenmanagement über alle Geschäftsbereiche hinweg gewährleistet. Dabei werden sämtliche Kreditlimits in einem dokumentierten Verfahren definiert und fortlaufend kontrolliert.

Fremdwährungschancen und -risiken

Die Geschäftstätigkeit des RWZ-Konzerns findet überwiegend innerhalb des EURO-Raumes statt. Dadurch sind Währungsrisiken, die durch Wechselkursschwankungen entstehen können, praktisch ausgeschlossen. Sofern Waren- und Leistungsgeschäfte in Fremdwährungen abgewickelt werden, ist das Währungsrisiko immer mit zu berücksichtigen.

Risiken aus dem Bereich Personal

Der RWZ-Konzern benötigt zur langfristigen Sicherstellung des geschäftlichen Erfolgs leistungsstarke und qualifizierte Mitarbeiter. Eine hohe Fluktuation und die unzureichende Bindung von Nachwuchskräften könnten die Geschäftsentwicklung negativ beeinflussen.

Zudem wird die demographische Entwicklung in Deutschland den schon jetzt herrschenden Mangel an Fachkräften deutlich verschärfen. Es besteht somit in Zukunft immer stärker das Risiko, nicht in ausreichendem Umfang oder nur zu stark erhöhten Konditionen geeignete Mitarbeiter zu finden. Der RWZ-Konzern stellt sich durch moderne, auch studienbegleitende Ausbildungsformen und attraktive zukunftsfähige Perspektiven auf diese veränderten Rahmenbedingungen ein. Dem latenten Risiko einer fachlichen Wissensdegression wirkt das Unternehmen durch entsprechende Weiterbildungsmaßnahmen entgegen.

Regulatorische und rechtliche Risiken

Ordnungspolitische Regularien, Subventionen, bautechnische Vorschriften oder steuerliche Änderungen bestimmen und verändern die Rahmenbedingungen der Märkte.

Im Jahr 2015 hat das Bundeskartellamt gegen die RWZ eG und andere Agrarhandels-Unternehmen ein Kartellermittlungsverfahren im Bereich Pflanzenschutz wegen des Verdachts wettbewerbsbeschränkender Absprachen eröffnet. Ein weiteres Kartellermittlungsverfahren gegen Agrarhandels-Unternehmen, u.a. auch die RWZ eG, hat das Bundeskartellamt Ende Januar 2016 eröffnet. In diesem Fall war es der Verdacht auf wettbewerbsbeschränkende Absprachen im Bereich Landtechnik. Zum jetzigen Zeitpunkt ist eine qualifizierte und quantitative Aussage zum Ausgang der laufenden Verfahren nicht möglich.

Informationstechnologische Risiken

Aufgrund der dezentralen Struktur des RWZ-Konzerns ist die Übertragungsgeschwindigkeit und -sicherheit der Daten von herausragender Bedeutung.

Marktrelevante Daten und Informationen stehen heutzutage fast jedem Marktteilnehmer rund um die Uhr zu Verfügung. Um Marktsituationen und Wettbewerbsvorteile konsequent nutzen zu können und gleichfalls unseren Kunden einen exzellenten Service auf gleichbleibendem hohem Niveau bieten zu können, ist eine dauerhafte Systemverfügbarkeit notwendig. Die Sicherstellung einer zeitnahen und unmittelbaren Transaktionsdurchführung sowie ein Datenzugriff führen zu nicht unerheblichen Herausforderungen im IT- Umfeld.

Wesentliche Bestandteile der Prozessoptimierungsstrategie sind die Standardisierung der Prozesse sowie die Nutzung von Potenzialen, welche sich aus dem Gebrauch einer einheitlichen und integrierten Software/Hardware und der Infrastruktur ergeben. Durch eine regelmäßige Spiegelung von Daten auf zwei räumlich und technisch unabhängige Systeme wird eine maximale Datensicherheit gewährleistet.

Die damit verbundenen Risiken werden über ein detailliertes IT-RM System gesteuert und überwacht. Die sicherheitsrelevanten Positionen werden zudem durch die IT-Sicherheitsbeauftragte in Zusammenarbeit mit einem externen Berater regelmäßig überprüft und durch geeignete Maßnahmen geschützt. Der organisatorische Rahmen ist durch die IT-Sicherheit gesetzt.

Organisatorisch unabhängig wacht zudem ein eigener Datenschutzbeauftragter über die Einhaltung von Datenschutzstandards.

Gesamtrisiko

Durch einen ganzheitlichen Ansatz der Risikoidentifikation wurden potentielle Gefahren und Risiken transparent dokumentiert. Die mit unternehmerischen Tätigkeiten einhergehenden Risiken werden in Summe als nicht bestandsgefährdend eingestuft. Somit kann die Risikosituation des RWZ-Konzerns als beherrschbar eingestuft werden.

Die aus den geplanten Restrukturierungsmaßnahmen hervorgehende Stärkung von z.B. Liquidität und Eigenkapital wird dazu beitragen, die Risikotragfähigkeit des RWZ-Konzerns zu erhöhen. Auch das Eingehen von Allianzen führt in den betroffenen Geschäftsfeldern zu einer Minimierung von Risiken für den RWZ-Konzern.

Chancen

Die oben aufgezeigten Risiken werden durch die beschriebenen Maßnahmen begrenzt und regelmäßig überprüft. Daneben bieten sich der RWZ eG und dem RWZ-Konzern eine ganze Reihe an Chancen – ganz spezifisch auch durch die konsequente Umsetzung der jüngst lancierten Strategie PRIO. In diesem Zusammenhang wird sich in der mittleren Frist der Akzent der Bemühungen – nach erfolgreicher Umsetzung der beabsichtigten Restrukturierungsschritte – mehr auf die strategischen Säulen „Profitables Wachstum“ und „Investition in profitable Kernbereiche“ verschieben.

Einige – aber längst nicht alle – der Chancen sind in der Mittelfrist-Planung des RWZ-Konzerns enthalten, so dass sich hier in der Zukunft zusätzliche Ertragspotenziale eröffnen können.

Köln, im Mai 2017

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG
Der Vorstand

**„DIE ZEIT VERWANDELT
UNS NICHT, SIE**



ENTFALTET UNS NUR.“

Max Frisch, schweizer Schriftsteller

Neue Chancen, neue Erfahrungen: Der Wandel der RWZ bringt uns nicht nur als Gemeinschaft voran, sondern auch uns ganz persönlich als Mitarbeiter und Menschen. Wenn wir gemeinsam wachsen, dann wächst auch jeder Einzelne von uns über sich hinaus.

JAHRESABSCHLUSS
DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE
RHEIN-MAIN EG

JAHRESABSCHLUSS

1. Bilanz zum 31. Dezember 2016

AKTIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
A. Anlagevermögen		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	1.759.490,81	1.570.080,83
	1.759.490,81	1.570.080,83
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	93.462.619,94	89.239.093,73
2. Technische Anlagen und Maschinen	33.653.681,56	32.979.480,50
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	16.304.583,69	15.189.363,90
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	340.181,90	2.888.992,59
	143.761.067,09	140.296.930,72
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	19.373.931,50	19.373.931,50
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	2.701.606,84	2.701.606,84
3. Beteiligungen	15.019.939,08	14.318.442,34
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	9.218.645,04	7.611.188,71
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	179.463,04	179.563,04
6. Sonstige Ausleihungen	83.820,60	104.050,60
	46.577.406,10	44.288.783,03
Anlagevermögen insgesamt	192.097.964,00	186.155.794,58
B. Umlaufvermögen		
I. Vorräte		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	251.100,46	259.428,89
2. Fertige Erzeugnisse und Waren	189.943.597,36	204.873.948,89
3. Geleistete Anzahlungen	934.854,49	1.522.988,67
	191.129.552,31	206.656.366,45
4. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-1.615.875,98	-2.094.382,80
	189.513.676,33	204.561.983,65
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	69.341.181,39	72.077.289,92
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	51.208.812,15	35.398.849,41
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	4.308.428,96	3.789.420,39
4. Sonstige Vermögensgegenstände	15.619.171,39	16.304.606,25
	140.477.593,89	127.570.165,97
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	826.863,07	944.944,50
Umlaufvermögen insgesamt	330.818.133,29	333.077.094,12
C. Rechnungsabgrenzungsposten	518.942,83	387.798,40
Summe der Aktiva	523.435.040,12	519.620.687,10

PASSIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
A. Eigenkapital				
I. Geschäftsguthaben				
1. der verbleibenden Mitglieder			27.589.795,15	25.989.356,70
2. der ausscheidenden Mitglieder			3.070,00	205.760,91
3. aus gekündigten Geschäftsanteilen gemäß § 67b GenG			0,00	92.100,00
Rückständige fällige Einzahlungen auf Geschäftsanteile	2.432,21	2.446,78		
			27.592.865,15	26.287.217,61
II. Kapitalrücklage			1.574.778,99	1.574.778,99
III. Ergebnisrücklagen				
1. Gesetzliche Rücklage			23.025.000,00	23.025.000,00
- davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	0,00	219.000,00		
2. Andere Ergebnisrücklagen			48.066.857,16	54.666.857,16
- davon aus anderen Ergebnisrücklagen entnommen (Vorjahr: aus dem Jahresüberschuss des Geschäfts- jahres eingestellt)	-6.600.000,00	1.130.000,00		
			71.091.857,16	77.691.857,16
IV. Bilanzgewinn			594.091,59	842.931,05
V. Genussrechtskapital			18.600.000,00	14.200.000,00
			119.453.592,89	120.596.784,81
B. Rückstellungen				
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			35.104.712,00	34.158.694,00
2. Steuerrückstellungen			1.131.366,41	2.053.026,43
3. Sonstige Rückstellungen			27.636.140,25	21.939.314,56
			63.872.218,66	58.151.034,99
C. Verbindlichkeiten				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			188.959.480,17	184.195.664,70
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			75.608.658,40	76.528.078,02
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			4.055.228,58	4.097.317,85
4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			110.453,78	418.416,43
5. Sonstige Verbindlichkeiten			71.244.172,86	75.485.222,00
- davon aus Steuern	7.317.006,17	6.057.744,67		
- davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	5.981,93	434,26		
			339.977.993,79	340.724.699,00
D. Rechnungsabgrenzungsposten			131.234,78	148.168,30
			523.435.040,12	519.620.687,10
			Summe der Passiva	

2. Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2016

	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
1. Umsatzerlöse			1.851.729.499,53	1.983.375.952,23
2. Andere aktivierte Eigenleistungen			584.759,71	648.406,72
3. Sonstige betriebliche Erträge			7.847.100,04	7.312.843,13
4. Materialaufwand				
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			1.679.522.674,27	1.808.639.659,86
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen			2.329.612,69	2.040.744,85
			1.681.852.286,96	1.810.680.404,71
5. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter			86.320.595,77	86.690.734,99
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung			18.504.195,31	17.300.532,82
davon für Altersversorgung	2.201.028,84	742.469,65		
			104.824.791,08	103.991.267,81
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegen- stände des Anlagevermögens und Sachanlagen			11.738.420,87	11.288.903,66
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen			66.066.890,44	58.615.465,18
8. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben			1.610.291,22	1.729.301,67
davon aus verbundenen Unternehmen	637.392,15	770.393,35		
9. Erträge aus Ergebnisabführungsverträgen			5.010.639,47	2.874.056,74
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagever- mögens			244.656,80	355.704,40
davon aus verbundenen Unternehmen	118.836,63	185.535,86		
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge			3.072.428,13	2.538.055,31
davon aus verbundenen Unternehmen	1.014.783,17	855.913,41		
12. Abschreibungen auf Finanzanlagen			0,00	800.000,00
13. Aufwendungen aus Ergebnisabführungsverträgen			1.103.410,06	154.817,11
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			8.626.353,93	8.192.971,32
davon an verbundene Unternehmen	179.474,60	218.128,40		
15. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			475.337,60	2.054.929,53
16. Ergebnis nach Steuern			-4.588.116,04	3.055.560,88
17. Sonstige Steuern			1.441.639,35	910.524,56
18. Jahresfehlbetrag / Vorjahr: Jahresüberschuss			-6.029.755,39	2.145.036,32
19. Gewinnvortrag			23.846,98	46.894,73
20. Einstellung in die gesetzliche Rücklage			0,00	219.000,00
21. Einstellung in andere Ergebnisrücklagen			0,00	1.130.000,00
22. Entnahme aus anderen Ergebnisrücklagen			6.600.000,00	0,00
23. Bilanzgewinn			594.091,59	842.931,05

3. Anhang

A. Allgemeine Angaben

Die Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG (RWZ) hat ihren Sitz in Köln und ist eingetragen in das Genossenschaftsregister beim Amtsgericht Köln (Reg. Nr. GnR 728).

Der vorliegende Jahresabschluss der RWZ für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2016 wurde gemäß §§ 242 ff., §§ 264 ff. und §§ 335 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des Genossenschaftsgesetzes und der Satzung aufgestellt. Es finden die Vorschriften für große Genossenschaften gemäß § 336 Abs. 2 i.V.m. § 267 Abs. 3 HGB Anwendung.

Durch die erstmalige Anwendung der durch das Bilanzrichtlinie-Umsetzungsgesetz (BilRUG) geänderten Vorschriften wurden die Darstellungs- und die Methodenstetigkeit teilweise durchbrochen, worauf nachfolgend an entsprechender Stelle hingewiesen wird.

B. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen über Nutzungsdauern zwischen 2 und 15 Jahren, bewertet.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und um erhaltene Zuschüsse sowie – soweit abnutzbar – um planmäßige und gegebenenfalls außerplanmäßige Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vermindert. Die planmäßigen Abschreibungen wurden, mit Ausnahme der linearen Abschreibung eines Erbbaurechts über 80 Jahre, linear über die voraussichtlichen Nutzungsdauern von 1 bis 50 Jahren vorgenommen. Anlagegüter mit Anschaffungskosten zwischen 150,00 EUR und 1.000,00 EUR wurden in Sammelposten eingestellt und linear über 5 Jahre abgeschrieben.

Finanzanlagen wurden zu Anschaffungskosten oder bei voraussichtlich dauerhafter Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert am Bilanzstichtag angesetzt.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert bewertet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert. Unverzinsliche Posten mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr wurden mit dem Barwert angesetzt. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt und dem allgemeinen Kreditrisiko der Forderungen aus Lieferungen und Leistun-

gen wurde durch eine Pauschalwertberichtigung Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert bilanziert.

Das Eigenkapital ist unter Berücksichtigung der teilweisen Verwendung des Jahresergebnisses dargestellt.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verpflichtungen zum Zeitpunkt der Jahresabschlusserstellung. Die Bewertung der Pensionsrückstellungen erfolgte nach anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen auf Basis der „Projected Unit Credit-Methode“ (PUC-Methode). Als biometrische Rechnungslegungsgrundlagen wurden die „Richttafeln 2005 G“ von Klaus Heubeck verwendet und die Regelaltersgrenze von 67 Jahren angewandt. Darüber hinaus wurden zum Bilanzstichtag folgende gruppenindividuelle Annahmen zugrunde gelegt. Der Anwartschaftstrend liegt bei 1,0 % p.a. und der Rententrend bei 1,0 % p.a. und 4,87 % im dreijährigen Rhythmus. Als Zinssatz für die Abzinsung wurde in Anwendung von § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte Marktzinssatz für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren in Höhe von 4,01 % angewandt. Die übrigen Rückstellungen wurden mit dem nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrag gemäß § 253 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt und bei einer Laufzeit von mehr als einem Jahr unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen ermittelt sowie mit dem laufzeitadäquaten Zinssatz im Sinne von § 253 Abs. 2 Satz 4 HGB abgezinst, sofern dies zu einer wesentlichen Anpassung führte.

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Die Gesellschaft setzt im Rahmen des Risikomanagementsystems zur Absicherung gegen Preis- und Währungsänderungsrisiken bei Vorräten sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten und zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken bei Bankverbindlichkeiten teilweise Finanzinstrumente ein. Diese ökonomischen Sicherungsbeziehungen wurden, sofern Grund- und Sicherungsgeschäft demselben Risiko ausgesetzt sind und identische Risikofaktoren aufweisen, auch bei der Bildung von Bewertungseinheiten in Form von Mikro-, Makro- und Portfolio-Hedges nach § 254 HGB unter Anwendung der Einfrierungsmethode berücksichtigt.

Posten in fremder Währung wurden bei der Erfassung mit dem Devisenkassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag erfolgte – soweit nicht abgesichert – eine erneute Umrechnung zum Devisenkassamittelkurs, wobei für Posten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr § 253 Abs. 1 Satz 1 und § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB nicht angewendet wurden.

Für Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten, die sich in späteren Geschäftsjahren abbauen, sind latente Steuern nach § 274 HGB unter Berücksichtigung des unternehmensindividuellen Steuersatzes (15,83 % KSt und 14,70 % GewSt) ermittelt worden. Wesentliche aktive latente Steuern ergaben sich bei Anteilen an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen sowie Pensionsrückstellungen und sonstigen Rückstellungen. Wesentliche passive latente Steuern resultieren aus unterschiedlichen Wertansätzen bei Grundstücken, grundstücksgleichen Rechten und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken. Insgesamt wurden die passiven latenten Steuern durch aktive Steuerlatenzen überkompensiert, sodass in Ausübung des Wahlrechts aus § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB für den Überhang keine aktiven latenten Steuern bilanziert wurden.

C. Erläuterungen zur Bilanz sowie zur Gewinn- und Verlustrechnung

I. Bilanz

1. Die Entwicklung der einzelnen Posten des Anlagevermögens im Geschäftsjahr ist unter Angabe der Abschreibungen im nachfolgenden Anlagespiegel dargestellt.

	Anschaffungs- und Herstellungskosten				kumulierte Abschreibungen				Buchwerte		
	Stand 01.01.2016 EUR	Zugänge EUR	Umbuchun- gen (+/-) EUR	Abgänge EUR	Stand 31.12.2016 EUR	Stand 01.01.2016 EUR	Zugänge EUR	Abgänge EUR	Stand 31.12.2016 EUR	Stand 31.12.2015 EUR	
I. Immaterielle Vermögensgegenstände											
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	6.105.698,74	961.528,95	0,00	216.716,98	6.850.510,71	4.535.617,91	772.118,97	216.716,98	5.091.019,90	1.759.490,81	1.570.080,83
	6.105.698,74	961.528,95	0,00	216.716,98	6.850.510,71	4.535.617,91	772.118,97	216.716,98	5.091.019,90	1.759.490,81	1.570.080,83
II. Sachanlagen											
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	172.517.158,14	2.015.208,98	6.828.228,59	5.143.177,59	176.217.418,12	83.278.064,41	3.432.957,89	3.956.224,12	82.754.798,18	93.462.619,94	89.239.093,73
2. Technische Anlagen und Maschinen	117.950.150,99	845.873,43	3.449.466,52	5.768.187,04	116.477.303,90	84.970.670,49	3.549.681,68	5.696.729,83	82.823.622,34	33.653.681,56	32.979.480,50
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	53.624.002,44	5.192.522,70	332.452,31	3.579.302,91	55.569.674,54	38.434.638,54	3.983.662,33	3.153.210,02	39.265.090,85	16.304.583,69	15.189.363,90
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	2.888.992,59	8.463.524,73	-10.610.147,42	402.188,00	340.181,90	0,00	0,00	0,00	0,00	340.181,90	2.888.992,59
	346.980.304,16	16.517.129,84	0,00	14.892.855,54	348.604.578,46	206.683.373,44	10.966.301,90	12.806.163,97	204.843.511,37	143.761.067,09	140.296.930,72
III. Finanzanlagen											
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	22.229.863,82	0,00	0,00	0,00	22.229.863,82	2.855.932,32	0,00	0,00	2.855.932,32	19.373.931,50	19.373.931,50
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	3.381.607,84	0,00	0,00	0,00	3.381.607,84	680.001,00	0,00	0,00	680.001,00	2.701.606,84	2.701.606,84
3. Beteiligungen	14.324.782,36	721.578,97	0,00	20.082,23	15.026.279,10	6.340,02	0,00	0,00	6.340,02	15.019.939,08	14.318.442,34
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	7.611.188,71	2.224.458,36	0,00	617.002,03	9.218.645,04	0,00	0,00	0,00	0,00	9.218.645,04	7.611.188,71
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	183.499,98	0,00	0,00	100,00	183.399,98	3.936,94	0,00	0,00	3.936,94	179.463,04	179.563,04
6. Sonstige Ausleihungen	104.050,60	0,00	0,00	20.230,00	83.820,60	0,00	0,00	0,00	0,00	83.820,60	104.050,60
	47.834.993,31	2.946.037,33	0,00	657.414,26	50.123.616,38	3.546.210,28	0,00	0,00	3.546.210,28	46.577.406,10	44.288.783,03
Gesamt	400.920.996,21	20.424.666,12	0,00	15.766.966,78	405.578.705,55	214.765.201,63	11.738.420,87	13.022.880,95	213.480.741,55	192.097.964,00	186.155.794,58

2. Die RWZ ist an folgenden Unternehmen im Sinne des § 271 Abs. 1 HGB beteiligt:

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
AGL Logistik- und Dienstleistungs-Gesellschaft mbH, Andernach	100,00	320	EAV
Agraria Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG, Mainz	94,00	-4	11
AgroCon GmbH, Sonsbeck	20,00	7	0
BAEHREL AGRI SAS, Marlenheim/Frankreich	100,00	1.269	-7
Bäuerliche Absatz-Zentrale Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	128	EAV
BGZ Handels-Zentrum GmbH, Herzberg	15,00	136	-11*
DRWZ Marken GmbH, Karlsruhe	23,74	32	14
DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH, Köln	83,81	2.609	-23
ERI Garten Bauen Technik Handels GmbH, Köln	100,00	44	2
Euro-Agrar S.à.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	576	-49
FLORIN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	33	35
Hauptsaaen für die Rheinprovinz Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	1.069	EAV
KAYSSER Heimtierernahrung GmbH, Waldfischbach-Burgalben	51,00	625	14
KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH, Langenlonsheim	100,00	1.194	EAV
Mittelrheinische Rebschutz-Gesellschaft mbH, Briedel	37,21	281	2*
Ostthüringer Saaten GmbH, Gera	50,00	1.223	-27
Raiffeisen Baucenter Rhein-Main GmbH, Karlsruhe	48,00	40	1
Raiffeisen Bau-Projekt GmbH, Köln	100,00	534	67
Raiffeisen France S.à.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	211	6
Raiffeisen Handels GmbH, Ebeleben	100,00	6.698	920
Raiffeisen Hüsnrück Handelsgesellschaft mbH, Lingerhahn	10,00	5.498	382*
RWZ Kraftfutterwerk GmbH, Wiesbaden	100,00	1.534	EAV
Raiffeisen – Markt Rhein – Sieg – Wied GmbH, Köln	100,00	1.259	76
Raiffeisen Markt System GmbH, Karlsruhe	50,00	56	1
Raiffeisen Niederrhein GmbH, Rees	49,00	2.551	150

* Vorjahreszahlen

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
Raiffeisen Parat GmbH & Co. KG, Dannstadt-Schauernheim	88,48	6.985	683
Raiffeisen Vogelsberg GmbH, Lauterbach (Hessen)	55,00	3.943	497
Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Südpfalz mbH, Herxheim bei Landau	51,00	3.671	25
Raiffeisen-Waren-GmbH „Idarwald“, Rhaunen	50,00	451	-128
Raiffeisen-Waren-GmbH Westeifel, Prüm	50,00	3.158	284
Raiffeisen Transport Beteiligungs GmbH, Köln	100,00	24	0
Raiftec GmbH, Hannover	38,00	127	6
R.E.A.L. Raiffeisen- Einzelhandel Alsfeld-Lauterbach GmbH, Alsfeld	100,00	476	EAV
RWZ Agri S.à.r.l., Fischbach/Luxemburg	100,00	-2.392	-1.405
RWZ AGRO LUX GmbH, Mertert/Luxemburg	98,00	315	90
STE-BE Jungpflanzen und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb-GmbH, Korschenbroich	100,00	256	EAV
Tierseuchen-Vorsorge-Gesellschaft mbH, Münster	25,00	391	251
VR-LEASING MANIOLA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	88,82	2.460	145
VR-LEASING MARTES GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	85,50	1.830	112
VR-LEASING MENTHA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	78,00	787	52
VR-LEASING MENTUM GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	92,17	4.535	435
VR-LEASING MUSCAN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	80,94	941	60
VR-LEASING SOLIDUS Zweite GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	33	11
WEB Wärme, Energie und Biomasse GmbH, Hückelhoven	50,00	35	-23

3. Von den Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen haben eine Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0	0
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	0	0
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0	0
Sonstige Vermögensgegenstände	0	476
Gesamt	0	476

4. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Forderungen anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Forderungen gegen verbundene Unternehmen		
davon aus Lieferungen und Leistungen	37.135	25.185
davon Sonstige Vermögensgegenstände	14.073	10.213
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		
davon aus Lieferungen und Leistungen	4.288	3.737
davon Sonstige Vermögensgegenstände	22	52

5. In den sonstigen Vermögensgegenständen sind als antizipative Posten größeren Umfangs Bonusforderungen an Lieferanten und Forderungen aus noch nicht abziehbarer Vorsteuer in Höhe von insgesamt 2.106 TEUR enthalten.

6. Von den aktiven Rechnungsabgrenzungsposten entfallen 1 TEUR auf Disagien.

7. In 2013 wurden erstmalig auf den Namen lautende Genussscheine in einem Gesamtbetrag von 10.000 TEUR ausgegeben.

Eine Anpassung der Genussrechtsverträge erfolgte im Jahr 2015 als Reaktion auf das modifizierte Vermögensanlagegesetz. Ebenfalls im Jahr 2015 wurde eine zweite Tranche mit einem Gesamtbetrag von weiteren 10.000 TEUR genehmigt und in diesem Zusammenhang die Konditionen angepasst. Aus der zweiten Tranche wurden in 2015 Genussrechte von 4.200 TEUR und in 2016 Genussrechte in Höhe 4.400 TEUR gezeichnet. Das Genussrechtskapital nimmt bis zur vollen Höhe an einem etwaigen Verlust der Genossenschaft teil und ist nachrangig gegenüber Forderungen anderer Gläubiger. Die Laufzeit des Genussrechtskapitals ist nicht befristet und beträgt mindestens 5 Jahre ab Ausgabe. Zum 31.12.2016 liegen keine Kündigungen vor.

8. Die sonstigen Rückstellungen enthalten als größere Posten:

	Geschäftsjahr TEUR
Verpflichtungen des Personalbereichs	8.766
Objektrisiken	8.083
Ausstehende Rechnungen	4.138
Noch zu gewährende Boni	2.937
Rechnungslegung und Betriebsprüfung	1.209
Zinsen	941
Schwebende Geschäfte	708

9. Sonstige Rückstellungen sind nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit Rückdeckungsversicherungen in Höhe des Deckungskapitals von 135 TEUR verrechnet worden. Entsprechend erfolgt auch eine Verrechnung der mit den sonstigen Vermögensgegenständen verbundenen Zinserträge von 1 TEUR und der mit der Abzinsung der Rückstellungen verbundenen Zinsaufwendungen.

10. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	137.210	136.888
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	75.609	76.528
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	4.055	4.097
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	110	418
Sonstige Verbindlichkeiten	64.223	72.358
Gesamt	281.208	290.289

11. Von den Verbindlichkeiten eine Restlaufzeit von 1 bis 5 Jahre:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	31.733	19.175
Sonstige Verbindlichkeiten	6.851	2.957
Gesamt	38.584	22.132

12. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	20.016	28.133
Sonstige Verbindlichkeiten	170	170
Gesamt	20.186	28.303

13. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Verbindlichkeiten anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		
davon aus Lieferungen und Leistungen	1.710	233
davon Sonstige Verbindlichkeiten	2.345	3.864
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		
davon aus Lieferungen und Leistungen	110	418

14. Von den Verbindlichkeiten sind durch Grundschulden, Sicherungsübereignungen und Globalzessionen oder ähnliche Rechte gesichert:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	182.353
Sonstige Verbindlichkeiten	0
Gesamt	182.353

15. Es bestanden zum Bilanzstichtag folgende Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten aus der Begebung und Übertragung von Wechseln	500
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften, Wechsel- und Scheckbürgschaften	2.730
Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen	59.721

Die Verbindlichkeiten aus Bürgschaften betreffen die Absicherung von Verpflichtungen verbundener Unternehmen. Die Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen setzen sich aus Patronatserklärungen zugunsten verbundener Unternehmen und Beteiligungsunternehmen sowie schwebenden Rücknahmeverpflichtungen aus Maschinen- und Warengeschäften zusammen. Auf Basis der Erfahrungen der Vergangenheit sowie der Prognose der Entwicklung wird unter Berücksichtigung der Erkenntnisse bei der Aufstellung des Jahresabschlusses nicht mit einer Inanspruchnahme aus den Bürgschaften und Patronatserklärungen gerechnet. Bei den schwebenden Rücknahmeverpflichtungen stehen den Inanspruchnahmerisiken entsprechende Werte der zurückzunehmenden Vermögensgegenstände gegenüber.

16. Zur Absicherung von Zins-, Währungs- und Preisänderungsrisiken werden teilweise Finanzinstrumente eingesetzt.

Zum Bilanzstichtag bestehen folgende derivative Finanzinstrumente:

Kategorie	Art	Umfang	Beizulegender Zeitwert	Bewertungs- methode	Buchwert
zinsbezogene Derivate	Swaps und Caps	27 Mio. EUR	-1.965 TEUR	Marktpreis	0,00 EUR
preisbezogene Derivate	Futures	107.150 to	-4.723 TEUR	Marktpreis	0,00 EUR

Vorräte sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakte sind, soweit nicht bereits geschlossene Positionen vorliegen, durch die Bildung von Bewertungseinheiten mit Finanzinstrumenten nach § 254 HGB in Höhe von 27.692 TEUR über die maximale Restlaufzeit bis Dezember 2020 abgesichert. Auch die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, die zum Bilanzstichtag mit 188.959 TEUR valutieren und bei denen aufgrund günstigerer Konditionen Kredite mit kurzfristigen Zinssätzen und zinsbezogene Finanzinstrumente über die jeweiligen Laufzeiten bis längstens zum Juni 2021 kombiniert wurden, sind mit diesen nach § 254 HGB als Bewertungseinheit zusammengefasst worden.

II. Gewinn- und Verlustrechnung

1. Die Umsatzerlöse gliedern sich nach Sparten wie folgt:

	Geschäftsjahr TEUR
Getreide	537.448
Energie	309.396
Technik	216.068
Futtermittel	205.661
Pflanzenschutz	191.153
Dünger	159.155
Saatgut	61.542
Baustoffe	60.677
Raiffeisen-Markt	53.063
Kellerei	22.527
Profi-Gartenbau	20.665
Dienstleistungen	5.881
Kartoffeln	1.803
Sonstige	6.690
Gesamt	1.851.729

In den sonstigen Umsatzerlösen sind im Wesentlichen Erträge aus Mieten und Verwaltungskosten enthalten.
Die Umsatzerlöse werden in Höhe von 94,41 % im Inland erzielt.

2. In den Erträgen und Aufwendungen des Berichtsjahres sind folgende wesentliche periodenfremde Posten erfasst:

	Geschäftsjahr TEUR
Sonstige betriebliche Erträge	
Erträge aus Anlagenabgängen	2.212
Erträge aus nicht mehr benötigten Wertberichtigungen und Erträge auf abgeschriebene Forderungen	2.149
Erträge aus nicht mehr benötigten Rückstellungen	587
Personalaufwand	
Abfindungen	1.414
Sonstige betriebliche Aufwendungen	
Zuführung zur Rückstellung für Objektrisiken	3.208
Zuführung zu Wertberichtigungen	2.901
Verluste aus Anlagenabgängen	144
Sonstige Steuern	
Umsatzsteuer für Vorjahre	560

3. Aus der Fremdwährungsumrechnung haben sich im Geschäftsjahr Kursgewinne in Höhe von 96 TEUR ergeben, die unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen werden.
4. Zinsen aus der Aufzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen des Geschäftsjahres in Höhe von 1.487 TEUR enthalten.
5. Aufgrund der Neudefinition der Umsatzerlöse im Sinne von § 277 Abs. 1 HGB n.F. wurden die Posten Umsatzerlöse, sonstige betriebliche Erträge, außerordentliche Erträge und Materialaufwand in der Gewinn- und Verlustrechnung des Vorjahres wie folgt angepasst:

	HGB a.F. TEUR	Umgliederungen TEUR	HGB n.F. TEUR
Umsatzerlöse	2.017.074	-33.698	1.983.376
Sonstige betriebliche Erträge	16.427	-9.114	7.313
Außerordentliche Erträge	51	-51	0
Materialaufwand			
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	1.851.503	-42.863	1.808.640
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	0	2.041	2.041
Sonstige betriebliche Aufwendungen	60.656	-2.041	58.615

Aufgrund der Umgliederung der mit dem Umsatz direkt verbundenen Verbrauchssteuern in Höhe von 52.255 TEUR kommt es sowohl bei den Umsatzerlösen als auch bei den Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren zu einer Reduzierung der jeweiligen Posten in der Gewinn- und Verlustrechnung des Vorjahres.

D. Sonstige Angaben

1. Zum Bilanzstichtag sind im Rahmen der Liquiditätssteuerung kreditversicherte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in einem Gesamtvolumen von 41.739 TEUR im Wege eines Forderungsverkaufs und Vorräte in Höhe von 43.072 TEUR u.a. in Form von unechten Pensionsgeschäften veräußert.

Zur Verbesserung der Bilanzstruktur wurden in den vergangenen Jahren Sale and Lease back-Vereinbarungen für Anlagenobjekte abgeschlossen, deren Volumen an daraus resultierenden langfristigen Verpflichtungen über Restlaufzeiten von 1 bis 11 Jahren insgesamt 15.004 TEUR beträgt.

2. Zum Bilanzstichtag bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen aus mehrjährigen Miet-, Leasing- und sonstigen Verträgen. Die Mietverträge weisen Restlaufzeiten zwischen 1 und 14 Jahren auf und haben im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 2.559 TEUR geführt. Die Leasingverträge mit Restlaufzeiten von 2 bis 11 Jahren haben zu einem Leasingaufwand in Höhe von 8.000 TEUR geführt. Aus Erbbaurechtverträgen mit Restlaufzeiten zwischen 6 und 68 Jahren resultierten Aufwendungen in Höhe von 28 TEUR p.a. Darüber hinaus bestehen mit verbundenen Unternehmen Mietverträge mit Restlaufzeiten bis zu 4 Jahren, die im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 1.887 TEUR geführt haben.

Aus Beteiligungen an Genossenschaften ergeben sich Haftungsverpflichtungen aus Haftsummen in Höhe von 191 TEUR.

3. Die Zahl der 2016 durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	Vollzeitbeschäftigung	Teilzeitbeschäftigung
Kaufmännische Mitarbeiter	1.011	210
Gewerbliche Mitarbeiter	659	29
Aushilfen	0	395
Gesamt	1.670	634

Außerdem wurden durchschnittlich 157 Auszubildende beschäftigt.

4.

Mitgliederbewegung	Zahl der Mitglieder	Teilzeitbeschäftigung
01.01.2016	564	8.730
Zugang	27	833
Abgang	12	329
31.12.2016	579	9.234

Der Geschäftsanteil beträgt 3.070,00 EUR. Eine Nachschusspflicht für Mitglieder besteht satzungsgemäß nicht. Die Geschäftsguthaben der verbleibenden Mitglieder haben sich im Geschäftsjahr um 1.600.438,45 EUR erhöht.

5. Der Prüfungsverband gemäß § 54 GenG ist:

DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.
Pariser Platz 3 | 10117 Berlin

6. Mitglieder des Vorstandes:

Christoph Kempkes	Vorsitzender (seit 1. Juli 2016)
Hans-Josef Hilgers	Vorsitzender (bis 16. März 2016)
Markus Stüttgen	
Dr. Nicolai von Roenne	(bis 1. August 2016)

7. Mitglieder des Aufsichtsrates:

Christoph Ochs	Vorsitzender
Bernd Firle	stellv. Vorsitzender
Frank Braband	
Wilhelm Brück	(bis 6. Juni 2016)
Berthold-Hermann Bützler	
Bernhard Conzen	
Reinhard Ewertz	
Manfred Graff	
Beate Heinrich	(bis 7. Juni 2016)
Alfred Muders	
Armin Müller	(bis 7. Juni 2016)
Gerold Nachbauer	(bis 7. Juni 2016)
Hans-Gerd Pützstück	(bis 16. März 2016)
Gerhard-Ernst Raddatz	(bis 7. Juni 2016)
Matthias Rips	
Matthias Schäfer	(seit 7. Juni 2016)
Britta Schüßler	(seit 7. Juni 2016)
Stefan Schulze-Hagen	
Christian Seelmann	
Dr. Alois Splonskowski	
Ingo Steitz	
Georg Willi Uhl	(bis 7. Juni 2016)
Bernd Wolfs	

Am Bilanzstichtag betragen die Forderungen gegen:	TEUR
» Mitglieder des Vorstandes	0
» Mitglieder des Aufsichtsrates	0

E. Nachtragsbericht

Im Rahmen der eingeleiteten Überprüfungen des Unternehmensportfolios hat im Februar der Aufsichtsrat dem Vorschlag des Vorstandes zugestimmt im Bereich Märkte eine Allianz mit der AGRAVIS Raiffeisen AG einzugehen und die Bewirtschaftung von 16 Einzelstandorten an diese zu übergeben. Die Zustimmung durch das Kartellamt liegt vor, die Verhandlungen sind jedoch noch nicht abgeschlossen.

Der Aufsichtsrat hat ebenfalls der Bündelung der Gartenbauaktivitäten in der Tochter STE-BE Jungpflanzen und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb-GmbH zugestimmt sowie der Kooperation mit einem externen Partner. Hier ist der Erfolg der Verhandlungen sowie die Zustimmung des Kartellamtes abzuwarten.

Weiterhin plant die RWZ, die Futtermittelproduktion in ein Gemeinschaftsunternehmen mit der AGRAVIS Raiffeisen AG einzubringen und sich als Minderheitsgesellschafter mit 25 % weiter zu beteiligen. Darüber hinaus ist die Abgabe des Futtermittelgroßhandels an die AGRAVIS Raiffeisen AG vorgesehen. Der Aufsichtsrat hat diese Maßnahme Ende März 2017 verabschiedet, die Zustimmungen der Kartellbehörden stehen noch aus.

Weitere Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Abschluss des Geschäftsjahres, mit denen eine andere Darstellung der Lage des Konzerns der RWZ verbunden wäre, sind nicht eingetreten.

F. Vorschlag für die Verwendung des Ergebnisses

Der Vorstand schlägt vor, aus dem Bilanzgewinn in Höhe von 594.091,59 EUR eine Dividende in Höhe von 2,00 % bzw. 519.787,13 EUR an die Mitglieder auszuschütten und den Restbetrag von 74.304,46 EUR auf neue Rechnung vorzutragen.

Köln, den 24. Mai 2017

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

Der Vorstand

Kempkes

Stüttgen

4. Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes

Wir haben den Jahresabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang – unter Einbeziehung der Buchführung und den zusammengefassten Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und zusammengefassten Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Genossenschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den zusammengefassten Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 53 Abs. 2 GenG in Verbindung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den zusammengefassten Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Genossenschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und zusammengefassten Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Berichts über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Genossenschaft. Der zusammengefasste Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den gesetzlichen Vorschriften, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Genossenschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Ohne diese Beurteilung einzuschränken, weisen wir auf die Ausführungen des Vorstands im Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns hin. Dort ist im Abschnitt „Risiko- und Chancenbericht“ ausgeführt, dass der ursprünglich zum 27. November 2017 auslaufende Konsortial-Kreditrahmen zunächst bis zum 27. Mai 2018 verlängert wurde. Nach den weiteren Ausführungen des Vorstands befindet sich die Genossenschaft in Gesprächen mit den finanzierenden Kreditinstituten, um die benötigte Liquidität der Genossenschaft sicherzustellen und geht infolge der eingeleiteten Restrukturierungsmaßnahmen von einem positiven Abschluss der Verhandlungen über eine langfristige Anschlussfinanzierung aus.

Bonn, den 24. Mai 2017

DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.

(Michael Strnad)
Wirtschaftsprüfer

(Matthias Kleinlosen)
Wirtschaftsprüfer

A photograph of a vast field of yellow flowers, likely rapeseed, in the foreground. The field stretches towards a dark, silhouetted forest line in the background. The sky is a mix of soft orange and pale blue, suggesting a sunset or sunrise. On the left side, there are three overlapping, semi-transparent grey arrow shapes pointing to the right. The text is overlaid on the right side of the image.

**„WIR KÖNNEN DEN WIND
ABER WIR KÖNNEN DIE**

NICHT ÄNDERN, SEGEL RICHTIG SETZEN.“

Aristoteles, griechischer Philosoph

Im Kern muss die Erhöhung unserer Leistungsfähigkeit durch ein ausgewogenes Gesamtpaket umgesetzt werden. Hierzu brauchen wir Ideen, Initiative und sachliche Analyse, gepaart mit Mut, Entscheidungskraft, Konsequenz und Umsetzungsstärke.

KONZERNABSCHLUSS
DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE
RHEIN-MAIN EG

KONZERNABSCHLUSS

1. Konzernbilanz zum 31. Dezember 2016

AKTIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
A. Anlagevermögen		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	1.938.935,69	1.671.960,41
2. Geschäfts- oder Firmenwert	745.701,29	1.070.525,37
	2.684.636,98	2.742.485,78
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	155.457.874,50	149.939.358,97
2. Technische Anlagen und Maschinen	44.656.815,08	42.226.130,19
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	21.149.196,01	20.055.510,38
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	940.696,63	3.570.541,86
	222.204.582,22	215.791.541,40
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	868.148,39	868.148,39
2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	3.738.131,26	3.675.036,12
3. Sonstige Beteiligungen	17.368.616,65	16.668.369,91
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	9.715.009,72	8.202.098,83
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	390.724,33	390.824,33
6. Sonstige Ausleihungen	86.393,49	119.951,09
	32.167.023,84	29.924.428,67
Anlagevermögen insgesamt	257.056.243,04	248.458.455,85
B. Umlaufvermögen		
I. Vorräte		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	275.441,69	293.576,26
2. Fertige Erzeugnisse und Waren	229.672.126,88	240.690.980,84
3. Geleistete Anzahlungen	1.533.314,11	2.086.599,83
	231.480.882,68	243.071.156,93
4. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-1.644.152,94	-2.150.596,44
	229.836.729,74	240.920.560,49
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	128.263.711,22	115.206.703,09
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	271.656,74	420.215,82
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	4.744.523,43	3.989.634,64
4. Sonstige Vermögensgegenstände	20.927.047,04	22.226.727,89
	154.206.938,43	141.843.281,44
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	10.269.262,12	7.943.468,09
Umlaufvermögen insgesamt	394.312.930,29	390.707.310,02
C. Rechnungsabgrenzungsposten	646.821,61	456.333,94
D. Aktive latente Steuern	515.537,01	541.128,04
Summe der Aktiva	652.531.531,95	640.163.227,85

PASSIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
A. Eigenkapital				
I. Geschäftsguthaben				
1. der verbleibenden Mitglieder			27.589.795,15	25.989.356,70
2. der ausscheidenden Mitglieder			3.070,00	205.760,91
3. aus gekündigten Geschäftsanteilen gemäß § 67b GenG			0,00	92.100,00
Rückständige fällige Einzahlungen auf Geschäftsanteile	2.432,21	2.446,78		
			27.592.865,15	26.287.217,61
II. Kapitalrücklage			1.574.778,99	1.574.778,99
III. Ergebnisrücklagen				
1. Gesetzliche Rücklage			23.025.000,00	23.025.000,00
- davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	0,00	219.000,00		
2. Andere Ergebnisrücklagen			49.085.634,83	56.885.634,83
- davon aus anderen Ergebnisrücklagen entnommen (Vorjahr: davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt)	-6.600.000,00	1.130.000,00		
			72.110.634,83	79.910.634,83
IV. Konzernbilanzgewinn			9.678.186,32	9.396.278,56
V. Genussrechtskapital			18.600.000,00	14.200.000,00
VI. Nicht beherrschende Anteile			8.559.990,86	8.422.941,37
			138.116.456,15	139.791.851,36
B. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung			725.534,45	916.742,60
C. Rückstellungen				
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			35.338.942,00	34.350.745,00
2. Steuerrückstellungen			1.805.533,83	3.362.585,95
3. Sonstige Rückstellungen			42.284.682,52	33.514.730,28
			79.429.158,35	71.228.061,23
D. Verbindlichkeiten				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			239.379.650,25	233.634.552,21
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			118.962.877,89	113.363.460,98
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			862.024,52	855.568,06
4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			110.981,57	418.582,91
5. Sonstige Verbindlichkeiten			74.761.499,68	79.755.294,01
- davon aus Steuern	7.928.926,07	6.580.020,26		
- davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	151.094,97	30.564,25		
			434.077.033,91	428.027.458,17
E. Rechnungsabgrenzungsposten			183.349,09	199.114,49
			652.531.531,95	640.163.227,85
Summe der Passiva				

2. Konzerngewinn- und verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2016

	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
1. Umsatzerlöse			2.354.434.599,43	2.350.976.600,80
2. Andere aktivierte Eigenleistungen			584.759,71	648.406,72
3. Sonstige betriebliche Erträge			11.631.628,83	10.494.555,88
4. Materialaufwand				
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			2.120.358.267,96	2.121.448.220,73
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen			5.726.979,84	3.618.486,79
			2.126.085.247,80	2.125.066.707,52
5. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter			110.786.920,01	108.746.445,64
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung			23.677.527,86	21.779.659,90
- davon für Altersversorgung	2.422.316,57	884.983,51		
			134.464.447,87	130.526.105,54
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegen- stände des Anlagevermögens und Sachanlagen			17.712.038,22	16.836.708,62
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen			82.928.518,46	75.604.092,95
8. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben			1.029.676,50	1.033.206,78
- davon aus verbundenen Unternehmen	152.475,35	226.312,96		
9. Ergebnis aus assoziierten Unternehmen			192.849,53	229.507,25
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagever- mögens			180.876,26	216.979,54
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge			2.417.248,65	2.049.999,16
- davon aus verbundenen Unternehmen	17.598,30	19.066,80		
12. Abschreibungen auf Finanzanlagen			0,00	432.499,00
13. Aufwendungen aus Ergebnisabführungsverträgen			202,38	531,44
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			9.985.202,97	9.637.723,26
15. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			1.909.482,56	3.210.814,57
16. Ergebnis nach Steuern			-2.613.501,35	4.334.073,23
17. Sonstige Steuern			1.925.458,24	1.331.146,86
18. Konzernjahresfehlbetrag / Vorjahr: Konzernjahres- überschuss			-4.538.959,59	3.002.926,37
19. Gewinnvortrag			8.629.096,76	8.769.127,77
20. Einstellung in die gesetzliche Rücklage			0,00	219.000,00
21. Einstellung in andere Ergebnisrücklagen			0,00	1.130.000,00
22. Entnahme aus anderen Ergebnisrücklagen			6.600.000,00	0,00
23. Nicht beherrschende Anteile			1.011.950,85	1.026.775,58
24. Konzernbilanzgewinn			9.678.186,32	9.396.278,56

3. Konzern-Kapitalflussrechnung

		Geschäftsjahr TEUR
1.	Periodenergebnis (Konzernjahresüberschuss/-fehlbetrag einschließlich Ergebnisanteile anderer Gesellschafter)	-4.539
2.	+/- Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	17.720
3.	+/- Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	8.201
4.	+/- Sonstige wesentliche zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	628
5.	+/- Zunahme/Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-1.293
6.	+/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	1.041
7.	+/- Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	-1.892
8.	+/- Zinsaufwendungen/Zinserträge	7.387
9.	- Sonstige Beteiligungserträge	-1.030
10.	+/- Ertragsteueraufwand/-ertrag	1.909
11.	+/- Ertragsteuerzahlungen	-3.390
12.	= Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	24.742
13.	+ Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens	0
14.	- Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-1.099
15.	+ Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	4.363
16.	- Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-25.440
17.	+ Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	-650
18.	- Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-2.928
19.	+ Erhaltene Zinsen	2.347
20.	+ Erhaltene Dividenden	308
21.	= Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-23.099
22.	+ Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern des Mutterunternehmens	1.306
23.	- Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an andere Gesellschafter	0
24.	+ Einzahlungen aus der Begebung von Genussrechtskapital	4.400
25.	+ Einzahlung aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von (Finanz-)Krediten	4.970
26.	- Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und (Finanz-)Krediten	0
27.	- Gezahlte Zinsen	-8.488
28.	- Gezahlte Dividenden an Gesellschafter des Mutterunternehmens	-819
29.	- Gezahlte Dividenden an andere Gesellschafter	-495
30.	= Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	874
31.	Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds	2.517
32.	+/- Wechselkurs-, konsolidierungskreis- und bewertungsbedingte Änderung des Finanzmittelfonds	-191
33.	+ Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	7.943
34.	= Finanzmittelfonds am Ende der Periode	10.269

4. Entwicklung des Konzerneigenkapitals

2015	Mutterunternehmen						Minderheitsgesellschafter		Konzern-eigenkapital TEUR
	Geschäftsgut-haben	Kapitalrück-lage	Ergebnisrück-lagen	Gewinnvor-trag	Genuss-rechts-kapital	Eigenkapital des Mutter-unternehmens	Minderheiten-kapital	Eigenkapital der Minder-heitsgesell-schafter	
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	
Stand am Geschäftsjahresbeginn	25.290	1.575	78.562	9.383	10.000	124.810	7.741	7.741	132.551
Ausgabe/ Rücknahme von Anteilen	997	0	0	0	0	997	0	0	997
Erwerb/ Einziehung eigener Anteile	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gezahlte Dividenden	0	0	0	-778	0	-778	-705	-705	-1.483
Änderungen des Konsolidierungskreises	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Einstellung / Entnahme aus Rücklagen	0	0	1.349	-1.349	0	0	0	0	0
Übrige Veränderungen	0	0	0	164	4.200	4.364	359	359	4.723
Übriges Konzernergebnis	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Konzernjahresergebnis	0	0	0	1.976	0	1.976	1.027	1.027	3.003
Stand am Geschäftsjahresende	26.287	1.575	79.911	9.396	14.200	131.369	8.423	8.423	139.792

2016	Mutterunternehmen						Minderheitsgesellschafter		Konzern-eigenkapital TEUR
	Geschäftsgut-haben	Kapitalrück-lage	Ergebnisrück-lagen	Gewinnvor-trag	Genuss-rechts-kapital	Eigenkapital des Mutter-unternehmens	Minderheiten-kapital	Eigenkapital der Minder-heitsgesell-schafter	
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	
Stand am Geschäftsjahresbeginn	26.287	1.575	79.911	9.396	14.200	131.369	8.423	8.423	139.792
Ausgabe/ Rücknahme von Anteilen	1.306	0	0	0	0	1.306	0	0	1.306
Erwerb/ Einziehung eigener Anteile	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gezahlte Dividenden	0	0	0	-819	0	-819	-495	-495	-1.314
Änderungen des Konsolidierungskreises	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Einstellung / Entnahme aus Rücklagen	0	0	-6.600	6.600	0	0	0	0	0
Übrige Veränderungen	0	0	-1.200	52	4.400	3.252	-380	-380	2.872
Übriges Konzernergebnis	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Konzernjahresergebnis	0	0	0	-5.551	0	-5.551	1.012	1.012	-4.539
Stand am Geschäftsjahresende	27.593	1.575	72.111	9.678	18.600	129.557	8.560	8.560	138.117

Die übrigen Veränderungen des Eigenkapitals im Berichtsjahr betreffen die Aufstockung der Anteile von 50 % auf 100 % an der Strahmann Potato GmbH. Die Aufstockung der Anteile wurde als Kapitalvorgang im Sinne des DRS 23.175 interpretiert. Die Verrechnung der Anschaffungskosten mit dem hierauf entfallenden Anteil nicht beherrschenden Anteile führte zu einem Unterschiedsbetrag von 1.200 TEUR und wurde erfolgsneutral mit dem Konzerneigenkapital verrechnet.

Aus dem erwirtschafteten Konzerneigenkapital von 81.789 TEUR unterliegt die darin enthaltene gesetzliche Rücklage von 23.025 TEUR gemäß § 42 der Satzung der RWZ einer Ausschüttungssperre, solange die Rücklage 20 % der Bilanzsumme nicht erreicht bzw. mindestens dem Nominal der Geschäftsguthaben entspricht. Vom erwirtschafteten Konzerneigenkapital stehen somit theoretisch 58.764 TEUR zur Ausschüttung an die Genossenschaftsmitglieder zur Verfügung.

5. Konzernanhang

A. Allgemeine Angaben

Die Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG (RWZ) hat ihren Sitz in Köln und ist eingetragen in das Genossenschaftsregister beim Amtsgericht Köln (Reg. Nr. GnR 728).

Der vorliegende Konzernabschluss der RWZ für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2016 wurde gemäß § 11 ff. PubliG und § 290 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des Genossenschaftsgesetzes und der Satzung aufgestellt.

Durch die erstmalige Anwendung der durch das Bilanzrichtlinie-Umsetzungsgesetz (BilRUG) geänderten Vorschriften wurden die Darstellungs- und die Methodenstetigkeit teilweise durchbrochen, worauf nachfolgend an entsprechender Stelle hingewiesen wird.

B. Konsolidierungskreis

Verbundene Unternehmen

Die Kartoffel Centrum Bayern GmbH, Rain am Lech, an der die RWZ zu 50 % beteiligt ist, wurde wie in den Vorjahren im Wege der Vollkonsolidierung in den Konzernabschluss einbezogen, da die RWZ als mittelbare Gesellschafterin die finanz- und geschäftspolitische Leitung der Gesellschaft ausübt.

Mit Vertrag vom 19. Oktober 2016 wurden die Anteile an der Strahmann Potato GmbH, Schwalmtal, von 50 % auf 100 % aufgestockt. Die Aufstockung der Anteile wurde als Kapitalvorgang im Sinne des DRS 23.175 interpretiert.

In den Konzernabschluss wurden folgende Unternehmen einbezogen, auf die die RWZ unmittelbar oder mittelbar einen beherrschenden Einfluss ausübt:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %	
BAEHREL AGRI SAS, Marlenheim/Frankreich	100,00	–	
Bäuerliche Absatz-Zentrale Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	–	*
DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH, Köln	83,81	–	
ERI Garten Bauen Technik Handels GmbH, Köln	100,00	–	
Euro-Agrar S.à.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	–	
Hauptsäaten für die Rheinprovinz Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	–	*
Kartoffel Centrum Bayern GmbH, Rain am Lech	–	50,00	
KAYSSER Heimtiernahrung GmbH, Waldfischbach-Burgalben	51,00	–	
KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH, Langenlonsheim	100,00	–	*
Maurer Parat GmbH, Dannstadt-Schauernheim	–	100,00	*
Raiffeisen France S.à.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	–	
Raiffeisen Handels GmbH, Ebeleben	100,00	–	
RWZ Kraftfutterwerk GmbH, Wiesbaden	100,00	–	*
Raiffeisen - Markt Rhein - Sieg - Wied GmbH, Köln	100,00	–	
Raiffeisen Parat GmbH & Co. KG, Dannstadt-Schauernheim	88,48	–	*
Raiffeisen Vogelsberg GmbH, Lauterbach (Hessen)	55,00	–	
Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Südpfalz GmbH, Herxheim bei Landau	51,00	–	
Raiffeisen-Waren-GmbH "Idarwald", Rhaunen	50,00	–	
R.E.A.L. Raiffeisen- Einzelhandel Alsfeld-Lauterbach GmbH, Alsfeld	100,00	–	*
RWR Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Rheinhessen mbH, Sprendlingen	–	100,00	
RWZ AGRI S.à.r.l., Fischbach/Luxemburg	100,00	–	
RWZ AGRO LUX GmbH, Mertert/Luxemburg	98,00	2,00	
Strahmann Potato GmbH, Schwalmatal	–	100,00	
STE-BE Jungpflanzen und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb-GmbH, Korschenbroich	100,00	–	*
Weuthen-Beteiligungs GmbH, Schwalmatal	–	100,00	*
Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG, Schwalmatal	–	91,33	*
WineTec GmbH, Langenlonsheim	–	100,00	*

* Befreiung von der Offenlegung des Jahresabschlusses im Bundesanzeiger nach § 264 Abs. 3 bzw. § 264b HGB

Auf die Einbeziehung der folgenden Tochterunternehmen wurde aufgrund Beschränkungen bei der Ausübung der Rechte gemäß § 296 Abs. 1 HGB oder untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns gemäß § 296 Abs. 1 und Abs. 2 HGB verzichtet, da die Umsatzerlöse einzeln und zusammen weniger als 0,2 % des Konzernumsatzes ausmachen.

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
AGL Logistik- und Dienstleistungs-Gesellschaft mbH, Andernach	100,00	–
Ferdinand Schmitz Baustoff-Kontor GmbH, Köln	–	100,00
KARLAND Agrarprodukte GmbH und Co. KG, Heichelheim	–	100,00
PK Pfälzer Kartoffel-Beteiligungs GmbH, i. L., Limburgerhof	–	54,00
Raiffeisen Bau-Projekt GmbH, Köln	100,00	–
Raiffeisen Transport Beteiligungs GmbH, Köln	100,00	–

Assoziierte Unternehmen

Die RWZ übt bei nachfolgenden Beteiligungsunternehmen einen maßgeblichen Einfluss auf die Finanz- und Geschäftspolitik aus, sodass diese als assoziierte Unternehmen in den Konzernabschluss einbezogen wurden:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
Ostthüringer Saaten GmbH, Gera	50,00	–
Raiffeisen Markt System GmbH, Karlsruhe	50,00	–
Raiffeisen Niederrhein GmbH, Rees	49,00	–
Raiffeisen-Waren-GmbH Westeifel, Prüm	50,00	–
Raiftec GmbH, Hannover	38,00	–
WEB Wärme, Energie und Biomasse GmbH, Hückelhoven	50,00	–

Auf die Einbeziehung der folgenden assoziierten Unternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns gemäß § 311 Abs. 2 HGB verzichtet:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
DRWZ Marken GmbH, Karlsruhe	23,74	–
Mittelrheinische Rebschutz-Gesellschaft mbH, Briedel	37,21	–
Raiffeisen Baucenter Rhein-Main GmbH, Karlsruhe	48,00	–
Tierseuchen-Vorsorge-Gesellschaft mbH, Münster	25,00	–

Nicht einbezogene andere Unternehmen

Darüber hinaus werden wesentliche Kapitalanteile im Sinne des § 271 Abs. 1 HGB an folgenden anderen Unternehmen gehalten:

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
Agraria Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG, Mainz	94,00	-4	11
BGZ Handels-Zentrum GmbH, Herzberg	15,00	136	-11*
FLORIN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	33	35
Raiffeisen Hünsrück Handelsgesellschaft mbH, Lingerhahn	10,00	5.498	382*
VR LEASING MANIOLA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	88,82	2.460	145
VR LEASING MARTES GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	85,50	1.830	112
VR LEASING MENTHA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	78,00	787	52
VR LEASING MENTUM GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	92,17	4.535	435
VR LEASING MUSCAN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	80,94	941	60
VR LEASING SOLIDUS Zweite GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	33	11

* Vorjahreszahlen

Die VR-Leasingobjektgesellschaften, bei denen die RWZ abweichend von der Kapitalbeteiligung nicht über die Mehrheit der Stimmrechte verfügt und somit nicht die Geschäfts- und Finanzpolitik effektiv bestimmen kann, sind nicht als Zweckgesellschaft nach § 290 Abs. 2 Nr. 4 HGB einzubeziehen, da die RWZ bei wirtschaftlicher Betrachtungsweise nicht die Mehrheit der Chancen und Risiken aus deren Geschäftstätigkeit trägt.

C. Konsolidierungsgrundsätze

Die im Rahmen der Kapitalkonsolidierung vorgenommenen Erstkonsolidierungen erfolgten unter Anwendung der Neubewertungsmethode gemäß § 301 Abs. 1 Satz 2 HGB. Die in den Vorjahren vor Anwendung des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes bei der Kapitalkonsolidierung angewendete Buchwertmethode wurde bei den bereits einbezogenen Gesellschaften fortgeführt.

Vermögensgegenstände und Schulden zwischen den einbezogenen Unternehmen wurden ebenso wie entsprechende Erträge und Aufwendungen bzw. Zwischengewinne konsolidiert soweit sie nicht für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes von untergeordneter Bedeutung waren.

Auf Differenzen zwischen den handelsrechtlichen Wertansätzen der Vermögensgegenstände, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten sowie deren steuerlichen Wertansätzen, die aus den gesetzlichen Vorschriften zur Vollkonsolidierung resultieren und sich in späteren Geschäftsjahren voraussichtlich wieder abbauen, wurden latente Steuern nach § 306 HGB unter Berücksichtigung der unternehmensindividuellen Steuersätze (15,83 % KSt und 14,70 % GewSt) ermittelt. Eine Zusammenfassung mit latenten Steuern nach § 274 HGB wurde nicht vorgenommen.

D. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die in den Konzernabschluss übernommenen Vermögensgegenstände und Schulden der einbezogenen Unternehmen sind einheitlich nach den auf den Jahresabschluss der RWZ anwendbaren Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden behandelt worden.

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen über Nutzungsdauern zwischen 2 und 15 Jahren bewertet. Auf Basis der voraussichtlichen Lebenszyklen der Produkte und Geschäftsbeziehungen der erworbenen Einheiten sowie deren wesentlichen wertbestimmenden Faktoren wurden die Nutzungsdauern der in den Vorjahren entstandenen Firmenwerte jeweils mit 15 Jahren zugrunde gelegt.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und um erhaltene Zuschüsse sowie - soweit abnutzbar - um planmäßige und gegebenenfalls außerplanmäßige Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vermindert. Die planmäßigen Abschreibungen wurden, mit Ausnahme der linearen Abschreibung eines Erbbaurechts über 80 Jahre, linear über die voraussichtlichen Nutzungsdauern von 1 bis 50 Jahren vorgenommen. Anlagegüter mit Anschaffungskosten zwischen 150,00 EUR und 1.000,00 EUR wurden in Sammelposten eingestellt und linear über 5 Jahre abgeschrieben.

Die Anteile an assoziierten Unternehmen wurden nach der Equity-Methode bewertet. Die übrigen Finanzanlagen wurden zu Anschaffungskosten oder bei voraussichtlich dauerhafter Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert am Bilanzstichtag angesetzt.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert bewertet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert. Unverzinsliche Posten mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr wurden mit dem Barwert angesetzt. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt und dem allgemeinen Kreditrisiko der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurde durch eine Pauschalwertberichtigung Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert bilanziert.

Das Eigenkapital ist unter Berücksichtigung der teilweisen Verwendung des Jahresergebnisses dargestellt.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verpflichtungen zum Zeitpunkt der Erstellung des Konzernabschlusses. Die Bewertung der Pensionsrückstellungen erfolgte nach anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen auf Basis der „Projected Unit Credit-Methode“ (PUC-Methode). Als biometrische Rechnungslegungsgrundlagen wurden die „Richttafeln 2005 G“ von Klaus Heubeck verwendet und die Regelaltersgrenze von 67 Jahren angewandt. Darüber hinaus wurden zum Bilanzstichtag folgende gruppenindividuelle Annahmen zugrunde gelegt: Der Anwartschaftstrend liegt bei 1,0 % p.a. und der Rententrend bei 1,0 % p.a. und 4,87 % im dreijährigen Rhythmus. Als Zinssatz für die Abzinsung wurde in Anwendung von § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte Marktzinssatz für eine angemessene Restlaufzeit von 15 Jahren in Höhe von 4,01 % angewandt. Die übrigen Rückstellungen wurden mit dem nach vernünftiger

kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrag gemäß § 253 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt und bei einer Laufzeit von mehr als einem Jahr unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen ermittelt sowie mit dem laufzeitadäquaten Zinssatz im Sinne von § 253 Abs. 2 Satz 4 HGB abgezinst, sofern dies zu einer wesentlichen Anpassung führte.

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Der RWZ-Konzern setzt im Rahmen des Risikomanagementsystems zur Absicherung gegen Preis- und Währungsänderungsrisiken bei Vorräten sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten und zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken bei Bankverbindlichkeiten teilweise Finanzinstrumente ein. Diese ökonomischen Sicherungsbeziehungen wurden, sofern Grund- und Sicherungsgeschäft demselben Risiko ausgesetzt sind und identische Risikofaktoren aufweisen, auch bei der Bildung von Bewertungseinheiten in Form von Mikro, Makro und Portfolio Hedges nach § 254 HGB unter Anwendung der Einfrierungsmethode berücksichtigt.

Posten in fremder Währung wurden bei Erfassung mit dem Devisenkassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag erfolgt - soweit nicht abgesichert - eine erneute Umrechnung zum Devisenkassamittelkurs, wobei für Posten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr § 253 Abs. 1 Satz 1 und § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB nicht angewendet wurden.

Für Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten, die sich in späteren Geschäftsjahren abbauen, sind latente Steuern nach § 274 HGB unter Berücksichtigung des jeweiligen unternehmensindividuellen Steuersatzes (15,83 % KSt und 14,70 % GewSt) ermittelt worden. Wesentliche aktive latente Steuern ergaben sich bei Pensionsrückstellungen und sonstigen Rückstellungen. Wesentliche passive latente Steuern resultieren aus unterschiedlichen Wertansätzen bei Grundstücken, grundstücksgleichen Rechten und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken. Insgesamt wurden die passiven latenten Steuern durch aktive Steuerlatenzen überkompensiert, sodass in Ausübung des Wahlrechts aus § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB für den Überhang keine aktiven latenten Steuern bilanziert wurden.

E. Erläuterungen zur Konzernbilanz sowie zur Konzerngewinn- und -verlustrechnung

I. Konzernbilanz

1. Die Entwicklung der einzelnen Posten des Konzernanlagevermögens im Geschäftsjahr ist unter Angabe der Abschreibungen im nachfolgenden Anlagespiegel dargestellt.

	Anschaffungs- und Herstellungskosten			kumulierte Abschreibungen			Buchwerte			
	Stand 01.01.2016 EUR	Zugänge EUR	Umbuchun- gen (+/-) EUR	Abgänge EUR	Stand 31.12.2016 EUR	Stand 01.01.2016 EUR	Zugänge a) Abschreibungen b) Equity-Ergebnis EUR	Stand 31.12.2016 EUR	Stand 31.12.2015 EUR	
I. Immaterielle Vermögensgegenstände										
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	6.858.104,85	1.098.911,78	0,00	276.162,03	7.680.854,60	5.186.144,44	a) 831.936,50 b) Equity-Ergebnis	5.741.918,91	1.938.935,69	1.671.960,41
2. Geschäfts- oder Firmenwert	8.754.516,59	0,00	0,00	5.828.852,97	2.925.663,62	7.683.991,22	a) 324.824,00 b) Equity-Ergebnis	2.179.962,33	745.701,29	1.070.525,37
	15.612.621,44	1.098.911,78	0,00	6.105.015,00	10.606.518,22	12.870.135,66	a) 1.156.760,50 b) Equity-Ergebnis	7.921.881,24	2.684.636,98	2.742.485,78
II. Sachanlagen										
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	266.567.439,76	4.203.287,29	8.731.224,88	5.776.094,55	273.725.857,38	116.628.080,79	a) 5.972.829,61 b) Equity-Ergebnis	118.267.982,88	155.457.874,50	149.939.358,97
2. Technische Anlagen und Maschinen	162.837.042,19	4.092.899,42	3.547.504,64	8.320.070,48	162.157.375,77	120.610.912,00	a) 5.114.841,38 b) Equity-Ergebnis	117.500.560,69	44.656.815,08	42.226.130,19
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	69.088.374,57	6.622.591,91	489.894,56	4.400.761,05	71.780.099,99	49.032.864,19	a) 5.467.606,73 b) Equity-Ergebnis	50.630.903,98	21.149.196,01	20.055.510,38
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	3.570.541,86	10.520.966,85	-12.748.624,08	402.188,00	940.696,63	0,00	a) 0,00 b) Equity-Ergebnis	0,00	940.696,63	3.570.541,86
	502.063.398,38	25.439.745,47	0,00	18.899.114,08	508.604.029,77	286.271.856,98	a) 16.555.277,72 b) Equity-Ergebnis	286.399.447,55	222.204.582,22	215.791.541,40
III. Finanzanlagen										
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	1.910.686,35	0,00	0,00	0,00	1.910.686,35	1.042.537,96	a) 0,00 b) Equity-Ergebnis	1.042.537,96	868.148,39	868.148,39
2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	2.765.106,71	0,00	0,00	0,00	2.765.106,71	909.929,41	a) 192.849,53 b) Equity-Ergebnis	973.024,55	3.738.131,26	3.675.036,12
3. Sonstige Beteiligungen	17.292.155,79	701.496,74	0,00	1.250,00	17.992.402,53	623.785,88	a) 0,00 b) Equity-Ergebnis	623.785,88	17.368.616,65	16.668.369,91
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	8.244.597,83	2.224.458,36	0,00	711.547,47	9.757.508,72	42.499,00	a) 0,00 b) Equity-Ergebnis	42.499,00	9.715.009,72	8.202.098,83
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	558.578,28	0,00	0,00	100,00	558.478,28	167.753,95	a) 0,00 b) Equity-Ergebnis	167.753,95	390.724,33	390.824,33
6. Sonstige Ausleihungen	119.951,09	1.725,00	0,00	35.282,60	86.393,49	0,00	a) 0,00 b) Equity-Ergebnis	0,00	86.393,49	119.951,09
	30.891.076,05	2.927.680,10	0,00	748.180,07	33.070.576,08	2.786.506,20	a) 192.849,53 b) Equity-Ergebnis	2.849.601,34	32.167.023,84	29.924.428,67
Gesamt	548.567.095,87	29.466.337,35	0,00	25.752.309,15	552.281.124,07	301.928.498,84	a) 17.712.038,22 b) 192.849,53	297.170.930,13	257.056.243,04	248.458.455,85

Die ausgewiesenen Geschäfts- oder Firmenwerte resultieren neben dem Erwerb von Standorten durch die RWZ Agri S.à.r.l. (117 TEUR) im Wesentlichen aus der Kapitalkonsolidierung der Vorjahre und betreffen zum Bilanzstichtag die STE-BE Jungpflanzen und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb-GmbH (323 TEUR) und die Strahmann Potato GmbH (239 TEUR) für die bereits in Vorjahren erworbenen Anteile.

2. Von den Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen haben eine Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0	0
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	0	0
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0	0
Sonstige Vermögensgegenstände	57	489
Gesamt	57	489

3. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Forderungen anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Forderungen gegen verbundene Unternehmen		
davon aus Lieferungen und Leistungen	16	4
davon Sonstige Vermögensgegenstände	256	416
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		
davon aus Lieferungen und Leistungen	4.723	3.937
davon Sonstige Vermögensgegenstände	22	52

4. In den sonstigen Vermögensgegenständen sind als antizipative Posten größeren Umfangs Bonusforderungen an Lieferanten und Forderungen aus noch nicht abziehbarer Vorsteuer in Höhe von insgesamt 2.722 TEUR enthalten.

5. Von den aktiven Rechnungsabgrenzungsposten entfallen 1 TEUR auf Disagien.

6. Die aktiven latenten Steuern resultieren aus konsolidierungsbedingten Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerrechtlichen Wertansätzen bei Fertigen Erzeugnisse und Waren sowie sonstigen Rückstellungen, die steuerrechtlich nicht passivierungsfähig sind.

7. Die sonstigen Rückstellungen enthalten als wesentliche Posten:

	Geschäftsjahr TEUR
Verpflichtungen des Personalbereichs	11.755
Objektrisiken	8.085
Ausstehende Rechnungen	7.951
Schwebende Geschäfte	5.817
Noch zu gewährende Gutschriften	3.148
Rechnungslegung und Betriebsprüfung	1.466
Zinsen	941

8. Sonstige Rückstellungen sind nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit Rückdeckungsversicherungen in Höhe des Deckungskapitals von 135 TEUR verrechnet worden. Entsprechend erfolgt auch eine Verrechnung der mit den sonstigen Vermögensgegenständen verbundenen Zinserträge von 1 TEUR und der mit der Abzinsung der Rückstellungen verbundenen Zinsaufwendungen.

9. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	157.947	154.963
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	118.963	113.363
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	862	856
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	111	418
Sonstige Verbindlichkeiten	67.339	76.491
Gesamt	345.222	346.091

10. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von 1 bis 5 Jahre:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	46.829	37.438
Sonstige Verbindlichkeiten	6.964	2.957
Gesamt	53.793	40.395

11. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	34.604	41.233
Sonstige Verbindlichkeiten	458	308
Gesamt	35.062	41.541

12. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Verbindlichkeiten anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		
davon gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0	1.877
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		
davon Sonstige Verbindlichkeiten	862	856
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		
davon aus Lieferungen und Leistungen	111	419

13. Von den Verbindlichkeiten sind durch Grundschulden, Sicherungsübereignungen und Globalzessionen gesichert:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	224.315
Sonstige Verbindlichkeiten	0
Gesamt	224.315

14. Es bestanden zum Bilanzstichtag folgende Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB:

	TEUR
Verbindlichkeiten aus der Begebung und Übertragung von Wechseln	500
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften, Wechsel- und Scheckbürgschaften	140
Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen	47.197

Die Verbindlichkeiten aus Bürgschaften betreffen im Wesentlichen die Absicherung von Verpflichtungen nicht konsolidierter verbundener Unternehmen und Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht. Die Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen setzen sich aus Patronatserklärungen zugunsten verbundener Unternehmen und Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, sowie schwebenden Rücknahmeverpflichtungen aus Maschinen- und Warengeschäften zusammen. Auf Basis der Erfahrungen der Vergangenheit sowie der Prognose der Entwicklung wird unter Berücksichtigung der Erkenntnisse bei der Aufstellung des Konzernabschlusses nicht mit einer Inanspruchnahme aus den Bürgschaften und Patronats-erklärungen gerechnet. Bei den schwebenden Rücknahmeverpflichtungen stehen den Inanspruchnahmerisiken entsprechende Werte der zurückzunehmenden Vermögensgegenstände gegenüber.

15. Zur Absicherung von Zins-, Währungs- und Preisänderungsrisiken werden teilweise derivative Finanzinstrumente eingesetzt.

Kategorie	Art	Umfang	Beizulegender Zeitwert	Bewertungsmethode	Buchwert
zinsbezogene Derivate	Swaps und Caps	29 Mio. EUR	-2.059 TEUR	Marktpreis	0,00 EUR
preisbezogene Derivate	Futures	42.800 to	-3.360 TEUR	Marktpreis	0,00 EUR

Vorräte sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakte sind, soweit nicht bereits geschlossene Positionen vorliegen, durch die Bildung von Bewertungseinheiten mit preisbezogenen Finanzinstrumenten nach § 254 HGB in Höhe von 27.692 TEUR über die maximale Restlaufzeit bis Dezember 2020 abgesichert. Auch die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, die zum Bilanzstichtag mit 239.380 TEUR valutieren und bei denen aufgrund günstigerer Konditionen Kredite mit kurzfristigen Zinssätzen und zinsbezogene Finanzinstrumente über die jeweiligen Laufzeiten bis längstens zum Juni 2021 kombiniert wurden, sind mit diesen nach § 254 HGB als Bewertungseinheit zusammengefasst worden.

II. Konzerngewinn- und -verlustrechnung

1. Die Umsatzerlöse gliedern sich nach Sparten wie folgt:

	Geschäftsjahr TEUR
Getreide	557.695
Kartoffeln	358.353
Energie	328.392
Technik	237.814
Pflanzenschutz	199.988
Futtermittel	198.848
Dünger	165.018
Saatgut	64.452
Kellerei	64.363
Baustoffe	63.839
Raiffeisen-Markt	57.047
Profi-Gartenbau	30.728
Dienstleistungen	19.625
Sonstige	8.273
Gesamt	2.354.435

2. In den Erträgen und Aufwendungen des Berichtsjahres sind folgende wesentliche periodenfremde Posten erfasst:

	TEUR
Sonstige betriebliche Erträge	
Erträge aus nicht mehr benötigten Wertberichtigungen und Erträge auf abgeschriebene Forderungen	2.714
Erträge aus Anlagenabgängen	2.322
Erträge aus nicht mehr benötigten Rückstellungen	2.115
Personalaufwand	
Abfindungen	1.783
Sonstige betriebliche Aufwendungen	
Objektrisiken	3.212
Zuführungen zu Wertberichtigungen	2.322
Verluste aus Anlagenabgängen	431
Sonstige Steuern	
Umsatzsteuer für Vorjahre	572

3. In den Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen sind 267 TEUR außerplanmäßige Abschreibungen enthalten.

4. Aus der Fremdwährungsumrechnung haben sich im Geschäftsjahr Kursgewinne in Höhe von 97 TEUR ergeben, die unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen werden.

5. Zinsen aus der Aufzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen in Höhe von 1.493 TEUR enthalten.

6. Aufgrund der Neudefinition der Umsatzerlöse im Sinne von § 277 Abs. 1 HGB n.F. wurden die Posten Umsatzerlöse, sonstige betriebliche Erträge, Materialaufwand und sonstige betriebliche Aufwendungen in der Gewinn- und Verlustrechnung des Vorjahres wie folgt angepasst:

	HGB a.F. TEUR	Umgliederungen TEUR	HGB n.F. TEUR
Umsatzerlöse	2.386.860	-35.883	2.350.977
Sonstige betriebliche Erträge	17.474	-6.980	10.494
Materialaufwand			
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	2.164.311	-42.863	2.121.448
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	1.744	1.875	3.619
Sonstige betriebliche Aufwendungen	77.479	-1.875	75.604

Aufgrund der Umgliederung der mit dem Umsatz direkt verbundenen Verbrauchssteuern in Höhe von 52.255 TEUR kommt es sowohl bei den Umsatzerlösen als auch bei den Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren zu einer Reduzierung der jeweiligen Posten nach HGB n.F.

F. Sonstige Angaben

1. Zum Bilanzstichtag sind im Rahmen der Liquiditätssteuerung kreditversicherte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in einem Gesamtvolumen von 41.739 TEUR im Wege eines Forderungsverkaufs und Vorräte in Höhe von 43.072 TEUR u.a. in Form von unechten Pensionsgeschäften veräußert.

Zur Verbesserung der Bilanzstruktur wurden in den vergangenen Jahren Sale and Lease back-Vereinbarungen für Anlagenobjekte abgeschlossen, deren Volumen an daraus resultierenden langfristigen Verpflichtungen über Restlaufzeiten von 1 bis 11 Jahren insgesamt 15.004 TEUR beträgt.

2. Zum Bilanzstichtag bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen aus mehrjährigen Miet-, Leasing- und sonstigen Verträgen. Die Mietverträge sind über Laufzeiten zwischen 1 und 14 Jahren geschlossen und haben im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 5.346 TEUR geführt. Die Leasingverträge mit Laufzeiten von 2 bis 11 Jahren haben im Geschäftsjahr zu einem Leasingaufwand in Höhe von 7.724 TEUR geführt. Aus den Verpflichtungen aus Erbbaurechtverträgen mit Restlaufzeiten zwischen 6 und 68 Jahren entstehen Aufwendungen in Höhe von 28 TEUR p.a.

Aus Beteiligungen an Genossenschaften bestehen Haftungsverpflichtungen aus Haftsummen in Höhe von 191 TEUR.

3. Die Zahl der 2016 durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	Vollzeitbeschäftigung	Teilzeitbeschäftigung
Kaufmännische Mitarbeiter	1.262	252
Gewerbliche Mitarbeiter	898	40
Aushilfen	0	521
Gesamt	2.160	813

Außerdem wurden durchschnittlich 186 Auszubildende beschäftigt.

4. Das Prüferhonorar für die Abschlussprüfung des Konzerns beträgt 60 TEUR.

G. Rechtsformabhängige Angaben des Mutterunternehmens

1.

Mitgliederbewegung	Zahl der Mitglieder	Anzahl der Geschäftsanteile
01.01.2016	564	8.730
Zugang	27	833
Abgang	12	329
31.12.2016	579	9.234

Der Geschäftsanteil beträgt 3.070,00 EUR. Eine Nachschusspflicht für Mitglieder besteht satzungsgemäß nicht.

Die Geschäftsguthaben der verbleibenden Mitglieder haben sich im Geschäftsjahr um 1.600.438,45 EUR erhöht.

2. Der zuständige Prüfungsverband gemäß § 54 GenG ist:
 DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.
 Pariser Platz 3 | 10117 Berlin

3. Mitglieder des Vorstandes:

Christoph Kempkes	Vorsitzender (seit 1. Juli 2016)
Hans-Josef Hilgers	Vorsitzender (bis 16. März 2016)
Markus Stüttgen	
Dr. Nicolai von Roenne	(bis 1. August 2016)

Mitglieder des Aufsichtsrates:

Christoph Ochs	Vorsitzender
Bernd Firle	stellv. Vorsitzender
Frank Braband	
Wilhelm Brück	(bis 6. Juni 2016)
Berthold-Hermann Bützler	
Bernhard Conzen	
Reinhard Ewertz	
Manfred Graff	
Beate Heinrich	(bis 7. Juni 2016)
Alfred Muders	
Armin Müller	(bis 7. Juni 2016)
Gerold Nachbauer	(bis 7. Juni 2016)
Hans-Gerd Pützstück	(bis 16. März 2016)
Gerhard-Ernst Raddatz	(bis 7. Juni 2016)
Matthias Rips	
Matthias Schäfer	(seit 7. Juni 2016)
Britta Schüßler	(seit 7. Juni 2016)
Stefan Schulze-Hagen	
Christian Seelmann	
Alois Splonskowski	
Ingo Steitz	
Georg Willi Uhl	(bis 7. Juni 2016)
Bernd Wolfs	

Am Bilanzstichtag betragen die Forderungen gegen:	TEUR
» Mitglieder des Vorstandes	0
» Mitglieder des Aufsichtsrates	0

H. Nachtragsbericht

Im Rahmen der eingeleiteten Überprüfungen des Unternehmensportfolios hat im Februar der Aufsichtsrat dem Vorschlag des Vorstandes zugestimmt im Bereich Märkte eine Allianz mit der AGRAVIS Raiffeisen AG einzugehen und die Bewirtschaftung von 16 Einzelstandorten an diese zu übergeben. Die Zustimmung durch das Kartellamt liegt vor, die Verhandlungen sind jedoch noch nicht abgeschlossen.

Weiterhin plant die RWZ, die Futtermittelproduktion in ein Gemeinschaftsunternehmen mit der AGRAVIS Raiffeisen AG einzubringen und sich als Minderheitsgesellschafter mit 25 % weiter zu beteiligen. Darüber hinaus ist die Abgabe des Futtermittelgroßhandels an die AGRAVIS Raiffeisen AG vorgesehen. Der Aufsichtsrat hat diese Maßnahme Ende März verabschiedet. Die Zustimmung durch das Kartellamt steht noch aus und die Verhandlungen sind noch nicht abgeschlossen.

Köln, 24. Mai 2017

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

Der Vorstand
 Kempkes Stüttgen

6. Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes

Wir haben den von der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang, Kapitalflussrechnung und Eigenkapitalspiegel – und den zusammengefassten Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Aufstellung von Konzernabschluss und des zusammengefassten Berichts über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Genossenschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Konzernabschluss und den zusammengefassten Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns abzugeben.

Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach § 14 Abs. 1 PublG in Verbindung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Konzernabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den zusammengefassten Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben im Konzernabschluss und zusammengefassten Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Berichts über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Konzernabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Der zusammengefasste Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns steht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den gesetzlichen Vorschriften, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Ohne diese Beurteilung einzuschränken, weisen wir auf die Ausführungen des Vorstands im Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns hin. Dort ist im Abschnitt „Risiko- und Chancenbericht“ ausgeführt, dass der ursprünglich zum 27. November 2017 auslaufende Konsortial-Kreditrahmen zunächst bis zum 27. Mai 2018 verlängert wurde. Nach den weiteren Ausführungen des Vorstands befindet sich die Genossenschaft in Gesprächen mit den finanzierenden Kreditinstituten, um die benötigte Liquidität der Genossenschaft sicherzustellen und geht infolge der eingeleiteten Restrukturierungsmaßnahmen von einem positiven Abschluss der Verhandlungen über eine langfristige Anschlussfinanzierung aus.

Bonn, den 24. Mai 2017

DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.

(Michael Strnad)
Wirtschaftsprüfer

(Matthias Kleinlosen)
Wirtschaftsprüfer

© 2017

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG
Altenberger Straße 1a | 50668 Köln | www.rwz.de

Verantwortliche Leitung und Redaktion:

DB Marketing | Dr. Friedrich-Karl Velder | 0221/1638-233 | Friedrich-Karl.Velder@rwz.de

Fotos: unsplash.com, istock.com

Gestaltung: POLIVOX Werbeagentur GmbH, Köln

Druck: Barz und Beienburg GmbH, Köln

