

GESCHÄFTSBERICHT 2015



Zentraler Verwaltungssitz

Altenberger Straße 1 a · 50668 Köln

Telefon: 02 21/16 38-0 · Telefax: 02 21/16 38-254 · Internet: www.rwz.de · E-Mail: info@rwz.de

Bereiche

Geschäftsbereiche/Dienstleistungsbereiche

Pflanzliche Produktion

Düngemittel Tel.: 02 21/16 38-211 · Fax: 02 21/16 38-10 211 · E-Mail: duengemittel@rwz.de

Pflanzenschutz Tel.: 02 21/16 38-350 · Fax: 02 21/16 38-10 350 · E-Mail: pflanzenschutz@rwz.de

Saatgut/Holz Tel.: 02 21/16 38-200 · Fax: 02 21/16 38-10 200 · E-Mail: saatgut@rwz.de

Dienstleistung Pflanzliche Produktion Tel.: 02 21/16 38-305 · Fax: 02 21/16 38-10 305 · E-Mail: pflanzliche-produktion@rwz.de

Agrarerzeugnisse

Tel.: 02 21/16 38-220 · Fax: 02 21/16 38-10 265 · E-Mail: agrarerzeugnisse@rwz.de

Futtermittel/Energie

Mischfutter Tel.: 02 21/16 38-460 · Fax: 02 21/16 38-10 460 · E-Mail: futtermittel@rwz.de

Futtermiteileinkauf/-handel Tel.: 02 21/16 38-355 · Fax: 02 21/16 38-10 355 · E-Mail: futtermittel@rwz.de

Energie Tel.: 02 21/16 38-277 · Fax: 02 21/16 38-10 277 · E-Mail: energie@rwz.de

Nachwachsende Rohstoffe Tel.: 02 21/16 38-277 · Fax: 02 21/16 38-10 277 · E-Mail: energie@rwz.de

Baustoffe Tel.: 02 21/16 38-462 · Fax: 02 21/16 38-10 364 · E-Mail: baustoffe@rwz.de

Märkte Tel.: 02 21/16 38-462 · Fax: 02 21/16 38-10 364 · E-Mail: maerkte@rwz.de

Gartenbau Tel.: 0 21 61/4 79 69-0 · Fax: 0 21 61/6 74 37 · E-Mail: gartenbau@rwz.de

Technik Tel.: 02 21/16 38-392 · Fax: 02 21/16 38-10 395 · E-Mail: technik@rwz.de

Kartoffeln Tel.: 0 21 63/94 87-0 · Fax: 0 21 63/94 87 77 · E-Mail: info@weuthen-gmbh.de

Weinbau-/Kellereibedarf Tel.: 0 67 04/93 30-14 · Fax: 0 67 04/93 30-24 · E-Mail: weinbau@rwz.de

Logistik Tel.: 0 61 81/9 33 05-60 · Fax: 0 61 81/9 33 05-64 · E-Mail: logistik@rwz.de

Bau/Liegenschaften Tel.: 02 21/16 38-388 · Fax: 02 21/16 38-10 296 · E-Mail: bau@rwz.de

DV/Informationsmanagement Tel.: 02 21/16 38-498 · Fax: 02 21/16 38-393 · E-Mail: edv@rwz.de

Finanzen Tel.: 02 21/16 38-423 · Fax: 02 21/16 38 10-423 · E-Mail: finanzen@rwz.de

Interne Revision Tel.: 02 21/16 38-194 · Fax: 02 21/16 38-108028 · E-Mail: revision@rwz.de

Marketing Tel.: 02 21/16 38-233 · Fax: 02 21/16 38-348 · E-Mail: marketing@rwz.de

Personal Tel.: 02 21/16 38-244 · Fax: 02 21/16 38-375 · E-Mail: personal@rwz.de

Organisation/Controlling/Versicherung Tel.: 02 21/16 38-499 · Fax: 02 21/16 38-10499 · E-Mail: controlling@rwz.de

Recht Tel.: 0 60 31/165-589 · Fax: 0 60 31/165-570 · E-Mail: recht@rwz.de



Die umfangreichen Investitionen der vergangenen Jahre in Infrastruktur, Schlagkraft, Produkte und Know-how machen **die RWZ weithin sichtbar** zum kompetenten Partner für die Agrarwirtschaft und viele Menschen im ländlichen Raum.

Auf dieser hervorragenden Grundlage wird es der RWZ gelingen, unter sich ändernden Rahmenbedingungen ständig vielversprechende Marktchancen aufzugreifen und erfolgreich umzusetzen.

1 ORGANIGRAMM

4 VERWALTUNGSORGANE

- 4 Vorstand
- 4 Aufsichtsrat
- 5 Beirat

6 DAS UNTERNEHMEN

8 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG

- 10 Grundlagen des RWZ-Konzerns und der RWZ eG
- 12 Ziele und Strategie
- 14 Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen
- 18 Lage des RWZ-Konzerns und der RWZ eG
- 20 Nachtragsbericht
- 21 Chancen- und Risikobericht
- 25 Prognosebericht

26 JAHRESABSCHLUSS DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG

- 28 Bilanz
- 30 Gewinn- und Verlustrechnung
- 31 Anhang
- 44 Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes

46 KONZERNABSCHLUSS DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG

- 48 Konzernbilanz
- 50 Konzerngewinn- und -verlustrechnung
- 51 Konzernkapitalflussrechnung
- 52 Entwicklung des Konzerneigenkapitals
- 53 Konzernanhang
- 67 Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes

68 LANDWIRTSCHAFTLICHES GESCHÄFT

82 LÄNDLICHES GESCHÄFT

VORSTAND

Hans-Josef Hilgers
Vorsitzender des Vorstandes (bis 16.3.2016)

Markus Stüttgen
Vorstandsmitglied

Dr. Nicolai von Roenne
Vorstandsmitglied

AUFSICHTSRAT

Christoph Ochs (Vorsitzender)
VV VR Bank-Südpfalz eG

Bernd Firlé (stv. Vorsitzender)
Arbeitnehmervertreter

Frank Braband
Arbeitnehmervertreter

Wilhelm Brück
Ehrenmitglied

Berthold-Hermann Bützler
Arbeitnehmervertreter

Bernhard Conzen
Präsident Rheinischer
Landwirtschaftsverband e. V.

Reinhard Ewertz
Arbeitnehmervertreter

Manfred Graff
VV MUH-Arla eG

Beate Heinrich (ab 10.8.2015)
Arbeitnehmervertreterin

Alfred Muders
GF Raiffeisen Hunsrück Handelsgesellschaft mbH

Armin Müller
Vizepräsident Hessischer Bauernverband e. V.

Gerold Nachbauer
Arbeitnehmervertreter

Hans-Gerd Pützstück (bis 16.3.2016)
VV REG Bergisch Land und Mark eG

Gerhard-Ernst Raddatz
Arbeitnehmervertreter

Matthias Rips
Arbeitnehmervertreter

Jürgen Schneider (bis 10.6.2015)
Arbeitnehmervertreter

Manfred Schorn (bis 10.6.2015)
Arbeitnehmervertreter

Stefan Schulze-Hagen
VV Buir-Bliesheimer Agrargenossenschaft eG

Christian Seelmann (ab 10.8.2015)
Arbeitnehmervertreter

Dr. Alois Splonskowski
GF Raiffeisen Rhein-Ahr-Eifel
Handelsgesellschaft mbH

Ingo Steitz
Präsident Weinbauverband Rheinhessen e. V.

Willi Uhl
Arbeitnehmervertreter

Bernd Wolfs
VM RWG Schwalm-Nette eG

AV = Aufsichtsratsvorsitzender • AM = Aufsichtsratsmitglied • GF = Geschäftsführer • VV = Vorstandsvorsitzender
VM = Vorstandsmitglied • KV = Kreisvorsitzender

BEIRAT

Klaus Fontaine (Vorsitzender)
Präsident Bauernverband Saar e. V.

ÖR Leo Blum
Landwirt

Eugen von Boch
Landwirt

Ernst Bugl
VV Raiffeisenbank Grafschaft-Wachtberg eG

Michael Dathe
VV Prießnitzer Agrargenossenschaft eG

Wilfried Ehrenstein
AM Westerwald Bank eG

Johannes Frizen
Präsident Landwirtschaftskammer Nordrhein-Westfalen

Dieter Glahn
VM Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

Peter-Josef Gormanns
VM Buir-Bliesheimer Agrargenossenschaft eG

Helmut Gumpert
VV Agrofarm Knau eG, Präsident Thüringer Bauernverband e. V.

Christoph Hardt
Stellv. Vors. Kreisbauernverband Vogelsberg e. V.

Eberhard Hartelt
Präsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

Dr. Ludwig von Heyl
Landwirt

Reinhold Hörner
VM Landwirtschaftskammer Rheinland-Pfalz

Michael Horper
Präsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Nassau e. V.

Harald Hörsch
Leiter Warenabteilung VR Bank Rhein-Mosel eG

Theo Jakobi
Leiter Warenabteilung RB Irrel eG

Thomas Ketelaers
GF Raiffeisen-Markt Niep Handelsgesellschaft mbH

Stefan Kronimus
VM Volksbank Gebhardshain

Martin Ley
VM VOG Rheinhessen eG

Hanspeter Maas
GF Agri V Raiffeisen eG

Herwig Marloff
Vorstandssprecher Raiffeisen Wetterau eG

Bernd Mayer
VV Volksbank Untere Saar eG

Dr. Mathias Mehl
AV RWG (Frankfurt)

Jörg Müller
Vors. EZG Hunsrück-Nahe

Marcel Müller
KV Bauern- und Winzerverband Kreis Kusel

Jürgen Münch
GF RWG Bad Dürkheim eG

Norbert Opgen-Rhein
VV BAG Rees eG

Holker Pfannebecker
KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

Armin Pfeil, Alsfeld
GF RWGmbH & Co. Betriebs KG

Thomas Schlich
GF Landgard Obst & Gemüse GmbH und Co. KG

Ludwig Schmitt
KV Bauern- und Winzerverband Mainz-Bingen

Edwin Schrank
Ehrenpräsident Weinbauverband Pfalz e. V.

Richard Schreiner
Präsident Landwirtschaftskammer für das Saarland

Walter Schütz
Vors. Regionalbauernverband Starkenburg e. V.

Axel Strauß (ab 10.6.2015)
Stellv. V. Regionalbauernverband Starkenburg e. V.

Anton Streit
AV Hochwald Milch eG

Karl van Bebber
VM RWG Rheinland eG

Margret Vosseler MdL
Präsidentin Rheinischer LandFrauenverband e. V.

Thomas Warken
GF Raiffeisen BAG eG, Kirchberg

Heinz Weis
AV Raiffeisenbank Mehring-Leiwen eG

Walter Wolf
KV Bauern- und Winzerverband Bad Dürkheim

Manfred Zelder
Vizepräsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Nassau e. V.

Detlef Zimmermann

GESCHÄFTSMODELL DES RWZ-KONZERNS

Die RWZ ist ein führender, größtenteils national sowie schwerpunktmäßig im Agrarhandel tätiger Handels- sowie Dienstleistungskonzern und versteht sich als Handelshaus sowie als kompetenter Partner für Landwirtschaft, Wein und Gartenbau.

Der Schwerpunkt für alle Geschäftsaktivitäten der RWZ liegt im derzeitigen Kerngebiet und im angrenzenden Ausland, hier vor allem in Frankreich und Benelux. In seinen vielfältigen Segmenten rund um das Agrargeschäft bilden Handel und Dienstleistungen die übergreifenden Kernkompetenzen.

Vornehmlich ist der RWZ-Konzern Einzelhändler für Landwirte, Winzer, Gartenbauer und Privatkunden. Darüber hinaus tritt er als Großhändler für die rund 150 im landwirtschaftlichen Warengeschäft tätigen Mitgliedsgenossenschaften sowie die industriellen Handelspartner in den vor- und nachgelagerten Bereichen auf, als auch als Produzent von Saatgut und Futtermitteln. Somit bietet der RWZ-Konzern Leistungen für zahlreiche Wertschöpfungsketten vom Acker bis zum Endkunden an und dient damit der Erfüllung elementarer Grundbedürfnisse wie Ernährung, Wohnen, Heizen und Mobilität.

Die regionale Ausrichtung und eine engmaschige Vertriebsstruktur verschaffen der RWZ einen breiten Zugang zu ihren lokalen Kunden. Durch regionale Spezialisierungen, wie z. B. das Segment Weinbau-/Kellereibedarf, wird sichergestellt, dass Kundenbedürfnisse optimal abgedeckt werden können. Das Angebot an produktbezogenen Dienstleistungen rundet die Leistungen der RWZ ab.

Die RWZ verbindet

Mit ihrer regionalen Präsenz und ihren festen Wurzeln im traditionellen Kerngebiet verbindet die RWZ Genossenschaftsmitglieder, Geschäftspartner, Kunden und Mitarbeiter. Die RWZ unterstützt als kompetenter Partner diese Menschen bei der Umsetzung ihrer Ziele.

Die RWZ ist insbesondere dort tätig, wo sie kompetent ist und wo ihre vielfältigen Leistungen überzeugen. Auf der Basis von Vertrauen und Solidität liegt der Fokus auf langfristigen, partnerschaftlichen Beziehungen.

Strategie und Strukturen

Aufgrund des Strukturwandels in der deutschen Landwirtschaft geht die Anzahl der landwirtschaftlichen Betriebe ständig zurück. Gleichzeitig bewirtschaften die verbleibenden Betriebe immer größere Betriebseinheiten. Diese Entwicklung erzwingt eine ständig wachsende Professionalisierung und fortschreitende Technisierung auch der in der Landwirtschaft tätigen RWZ-Kunden.

Der RWZ Konzern stellt sich diesen Herausforderungen durch Konzentration auf seine Kernkompetenzen und durch eine klare dahingehende strategische Ausrichtung.

PERSONAL

Nachwuchsgewinnung weiter im Fokus

„Planst du für ein Jahr, so säe Korn, planst du für ein Jahrzehnt, so pflanze Bäume, planst du für ein Leben, so bilde Menschen“ (Guan Zhong, 645 v. Chr.). In der RWZ haben konzernweit 72 junge Frauen und Männer ihre Ausbildung in neun Berufsfeldern begonnen.

Mit 30 Anwärtern ist der Beruf „Groß- und Außenhandelskaufmann/frau“ am stärksten vertreten, gefolgt von 23 angehenden „Landmaschinenmechanikern“ und elf „Fachkräften für Lagerlogistik“. Je zwei Lehrlinge entschieden sich für den Beruf „Lagerist“ bzw. „Bäckereifachverkäufer/in“, je eine Nachwuchskraft für eine Ausbildung als „Kfz-Mechatroniker“, „Automobilkaufmann“, „Einzelhandelskauffrau“ und „Fachinformatiker für Systemintegration“.

Mit diesem breiten Ausbildungsspektrum bietet die RWZ jungen Menschen eine hervorragende Grundlage für den Start ins Berufsleben. Insgesamt waren im Berichtsjahr 219 Auszubildende in der RWZ beschäftigt.

Agrar Fachschulung

Im November des Berichtsjahres fand zum wiederholten Male die sehr gut bei den Teilnehmern aufgenommene Agrar-Fachschulung im Agrarzentrum Andernach statt. Unter den Teilnehmern waren diesmal neben neuen Mitarbeitern auch zahlreiche Auszubildende aus den Vertriebsgruppen sowie Mitarbeiter mit neuen Aufgabengebieten.

Schwerpunkt der Veranstaltung war die Vertiefung des Wissens über die Tätigkeitsbereiche insbesondere der Geschäftsfelder Agrarerzeugnisse, Pflanzliche Produktion, Futtermittel, Weinbau- und Kellereibedarf sowie Profi-Gartenbau.

ADG-Lehrgang „Zertifizierter Werkstatt-Leiter“

Der Lehrgang „Zertifizierter Werkstatt-Leiter“, den die Akademie der Deutschen Genossenschaften in Montabaur (ADG) gemeinsam mit den Hauptgenossenschaften entwickelt hat, richtet sich an Werkstatt-Leiter mit Berufserfahrung. Denn im täglichen Werkstattgeschäft reicht es nicht mehr aus, den Blick lediglich auf das eigene Aufgabenfeld zu beschränken. Vielmehr steht das Potenzial zur Verbesserung und Abgrenzung vom Wettbewerb in der optimalen Verknüpfung von Werkstatt, Ersatzteillager und Vertrieb.

So vermittelt der Lehrgang „Zertifizierter Werkstatt-Leiter ADG“ Inhalte, um dieses Potenzial besser ausnutzen und in die Praxis umsetzen zu können, um damit den Werkstattdienst für die Kunden weiter zu optimieren.

Den ersten Lehrgang der ADG zum „Zertifizierten Werkstatt-Leiter“ schlossen drei RWZ-Mitarbeiter erfolgreich ab. Der Werkstatt-Leiter des RWZ-Agrartechnikzentrums Zülpich wurde sogar Jahrgangsbester.

110 Betriebsjubilare im Berichtsjahr

Auch im Berichtsjahr hat die RWZ ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern zu deren Dienstjubiläen gratuliert.

So feierten 61 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ihr 10-jähriges Dienstjubiläum. 33 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter waren bereits 25 Jahre, 15 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter 40 Jahre und ein Mitarbeiter sogar 50 Jahre in der RWZ tätig.



ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT



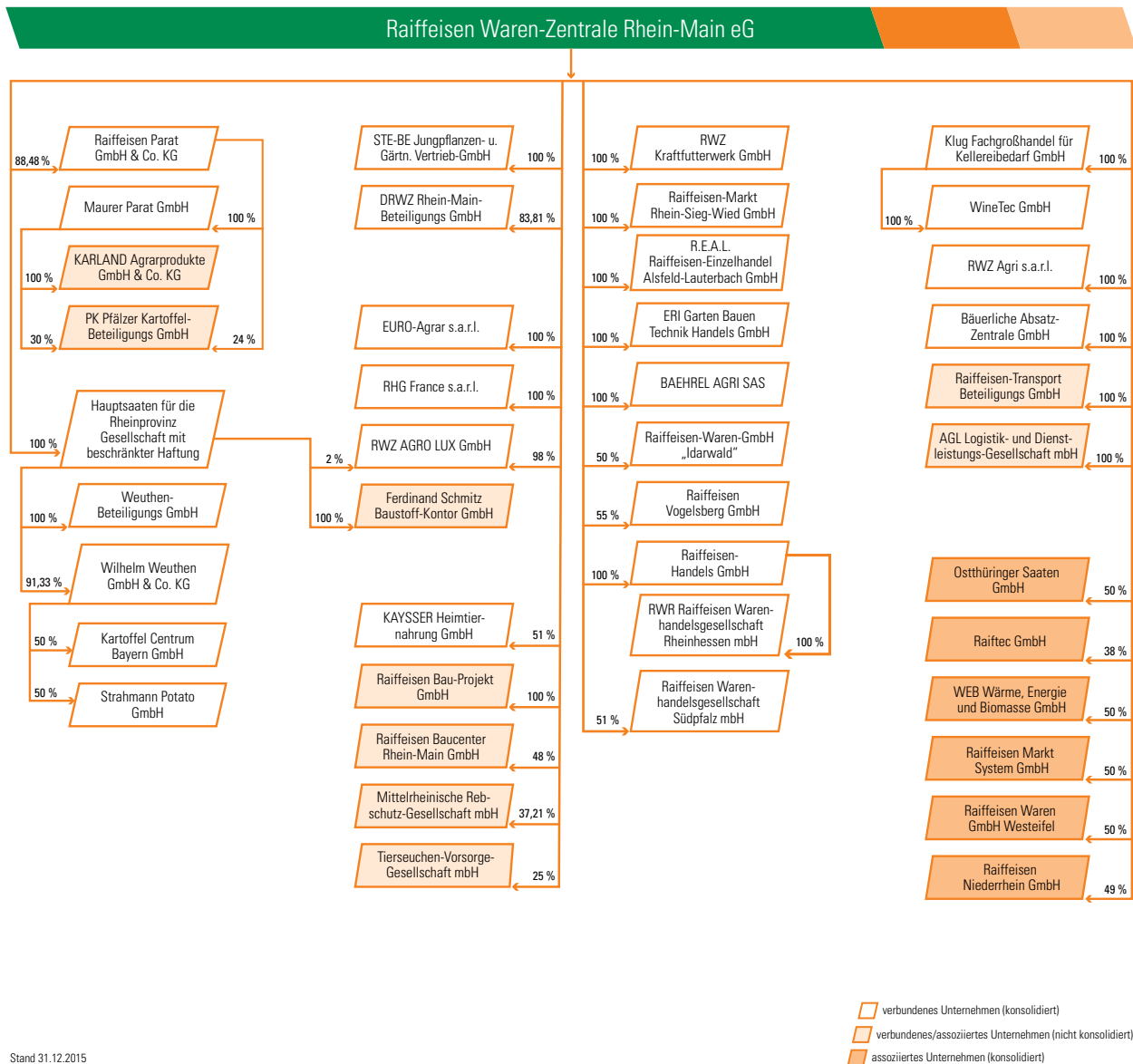
ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG

Grundlagen des RWZ-Konzerns und der RWZ eG

Der RWZ Konzern ist die drittgrößte der derzeit in Deutschland im Agrarhandel tätigen genossenschaftlichen Warenzentralen. Konzernweit beschäftigt die RWZ rund 2.680 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Auszubildende (ohne Aushilfen) in 2015 an rund 250 Standorten innerhalb des RWZ-Geschäftsgebietes.

Dieses erstreckt sich über weite Teile von Nordrhein-Westfalen, Hessen, Thüringen und Sachsen sowie Rheinland-Pfalz, das Saarland bis nach Frankreich und in den Benelux-Raum. Innerhalb ihres Geschäftsgebietes ist die RWZ für rund 150 Mitgliedsgenossenschaften als auch für fast 70.000 Landwirte, Winzer und Gartenbauer aktiv. Darüber hinaus ist die RWZ auch für zahllose Privatkunden als Baustoff- und Brennstoffhändler sowie als Betreiber von Haus- und Gartenmärkten attraktiver Anbieter und Dienstleister.

Organisatorische Struktur des RWZ-Konzerns (Stand 31.12.2015)



Segmentierung der von der RWZ angebotenen Produkte und Dienstleistungen

Die von der RWZ vertriebenen Produkte und Dienstleistungen sind in folgende Sparten unterteilt:

- » Technik
- » Futtermittel
- » Pflanzliche Produktion
- » Profi-Gartenbau
- » Weinbau-/ Kellereibedarf
- » Agrarerzeugnisse (Getreide- und Ölsaaten) sowie Futtermittel-Einzelkomponenten
- » Logistik
- » Planungs- und Bauservice
- » Dienstleistungen (Lagerhaltung, Getreidetrocknung, Mobile Saatgutaufbereitung etc.)
- » Märkte
- » Baustoffe
- » Energie
- » Kartoffeln

Standorte

Konzernweit betreibt die RWZ rund 250 Standorte (RWZ eG: rund 200 Standorte) in ihrem Vertriebsgebiet. Die Organisation erfolgt in der Muttergesellschaft auf Basis von sechs regional voneinander abgegrenzten Vertriebsgruppen sowie auf Basis der zentralen Geschäfts- und Dienstleistungsbereiche.

Geschäftsprozess

Die Abbildung nahezu aller Geschäftsprozesse erfolgt in einem einheitlichen ERP-System sowie einigen Subsystemen.

Absatzmärkte

Die Absatzmärkte der RWZ liegen vor allem in Deutschland und im angrenzenden Ausland, in erster Linie in Frankreich und in den Benelux-Staaten. Neben den innerhalb des Geschäftsgebietes tätigen Mitgliedsgenossenschaften, Landwirten, Winzern, Gartenbauern und Privathaushalten wird vor allem die weiterverarbeitende Industrie (Mühlen, Lebensmittel herstellende Betriebe) mit wichtigen Agrarrohstoffen beliefert.

Externe Einflussfaktoren für das Geschäft

Externe, für das Geschäft der RWZ relevante Einflussfaktoren, liegen vor allem in ordnungspolitischen Regularien, Subventionen, bautechnischen Vorschriften oder steuerlichen Änderungen. Diese bestimmen oder verändern die Rahmenbedingungen auf den für die RWZ relevanten Märkten. Zu nennen sind insbesondere Eingriffe in den Agrarbereich wie beispielsweise der Wegfall der Milchquote zum 01.04.2015 oder die seit 2015 gültigen gesetzlichen Greening-Auflagen im Rahmen der Bewirtschaftung landwirtschaftlicher Nutzflächen.

Auch die politische Debatte um die Neuordnung der Förderung auf Grundlage des Gesetzes für erneuerbare Energien (EEG) und die damit verbundene Entlastung von produzierenden Betrieben beeinflusst die Produktion von Futtermitteln in den konzerneigenen Kraftfutterwerken. Ein Wegfall oder eine Reduzierung der EEG-Umlage könnte zu einer deutlichen Ergebnisbelastung führen.

ZIELE UND STRATEGIE

Die RWZ sieht ihren regionalen Geschäftsschwerpunkt in ihrer Stammregion, dem Rhein-Main Gebiet, und im angrenzenden Ausland (vor allem Benelux-Staaten, Elsass). Ziel ist die Präsenz in diesen Kerngebieten unter moderater Weiterentwicklung der bestehenden Vertriebsstrukturen. Die RWZ sichert damit ihre Wettbewerbsfähigkeit und bleibt so ein solider Partner ihrer Kunden. Der Geschäftsschwerpunkt liegt beim Kunden vor Ort. Um diesbezüglich erfolgreich zu sein, bekennt sich die RWZ zu einer dezentralen Führung ihrer Führungskräfte und Mitarbeiter.

Kernelemente der RWZ-Strategie

Die Kernelemente der RWZ-Strategie bestehen in profitabilem, moderatem Unternehmenswachstum, einer kontinuierlichen und kostenoptimierten Entwicklung und Erweiterung der bestehenden Infrastruktur sowie in einer wertorientierten Unternehmensführung. Weiteres wesentliches Ziel ist eine nachhaltige, zukunftsweisende und -fähige Ausrichtung der Unternehmensaktivitäten. Die Nutzung und der Ausbau digitaler Angebote im Vertrieb unterstützen diese Ausrichtung ebenso wie die Optimierung der bestehenden klassischen Vertriebswege.

Die gesamte Wertschöpfungskette vom Acker bis zum Endkunden wird bearbeitet. Die RWZ ist offen für neue, profitable Geschäftsideen mit Wachstumspotenzial. Dies können neue Produktbereiche oder neue Dienstleistungen sein. Ziel ist es des Weiteren, Kundenbindungen zu verstärken und neue zu knüpfen. Die RWZ ist nur in solchen Geschäftsfeldern tätig, in denen sie kompetent ist und in denen ihre Leistungen den Kunden überzeugen.

Solides Unternehmenswachstum

Der Strukturwandel in der Landwirtschaft führt auf der Kundenseite zur Bildung immer größerer und vielseitiger ausgerichteter landwirtschaftlicher Einheiten. Darüber hinaus bilden sich auf der Lieferantenseite ebenfalls immer größere Unternehmen mit zum Teil direkten Vertriebswegen in deren Stammkundschaft. Daraus resultierend steigen ebenfalls die Anforderungen an die Leistungsfähigkeit und die Strukturen der RWZ. Zur Sicherung der Ertragskraft und der Investitionsfähigkeit ist die RWZ daher permanent aufgefordert, sich aus ihrer Position der Eigenständigkeit heraus unternehmerisch weiter zu entwickeln.

Kontinuierliche und kostenoptimierte Entwicklung

Alle Geschäftsaktivitäten und -investitionen müssen einen Ergebnis- und Wertbeitrag für die RWZ und ihre Kunden erbringen. Sie werden daher regelmäßig dahingehend überprüft, ob sie diese Voraussetzungen erfüllen und somit dauerhafter Bestandteil der RWZ-Strategie sein können. Eine effiziente Organisation, standardisierte Prozesse und die ständige Optimierung der Kostenstrukturen sind wesentliche Elemente zum Erhalt und zur Steigerung der Ertragskraft.

Im Kostenmanagement stehen neben der Logistik insbesondere der Einkauf und die Beschaffung im Vordergrund.

Mit der Bündelung der Volumina über Einkaufsgenossenschaften und -verbände werden bereits deutliche Synergien erzielt.

Ein weiteres Ziel ist auch hier die schlanke Prozessabwicklung. Mit intelligenten Lösungen lassen sich wesentliche Kosteneinsparungen erzielen. Um gezielt weitere Kostensenkungen zu erreichen, hat die RWZ in 2016 ein Kostensenkungsprogramm aufgelegt, welches das Unternehmen im Wesentlichen im Geschäftsjahr 2016 aber auch darüberhinaus durchführen wird. Ziel ist es, Ertragspotenzial in allen Bereichen des Unternehmens zu heben.

Partnerschaften und Kooperationen

Die starke Verankerung der RWZ im genossenschaftlichen Bereich zeigt sich in verlässlichen Partnerschaften mit vielen im Agrarhandel tätigen Primärgenossenschaften sowie genossenschaftlichen Banken und Versicherungen. Die gemeinsamen Wertevorstellungen des genossenschaftlichen Verbundes bilden dabei eine solide Grundlage für den beiderseitigen Geschäftserfolg.

Die RWZ wird auf dieser Basis auch zukünftig Partnerschaften und Kooperationen mit geeigneten Unternehmen eingehen.

Wertorientierte Unternehmensführung

Ein modernes Handelsunternehmen braucht unternehmerisches Denken. Unternehmerisches Denken benötigt Freiraum, um sich erfolgreich entfalten zu können. Die RWZ bekennt sich daher zu einer dezentralen Führung, zur Übernahme von Verantwortung vor Ort im Einklang mit der Konzernstrategie und zum Handeln als „Unternehmer im Unternehmen“.

Auf dieser Basis führt die RWZ ihre Mitarbeiter bewusst und zielorientiert. Ihre Führungskräfte tragen Verantwortung für ihr Handeln. Sie führen daher offen, ehrlich, klar, sind konsequent und geben zeitnah Feedback.

In der RWZ werden wesentliche Informationen und interne Geschäftszahlen zwischen den Verantwortungsbereichen ausgetauscht. Ein solches Handeln ist von hoher Glaubwürdigkeit und Verlässlichkeit und von der Einhaltung von Spielregeln abhängig.

Die RWZ führt und misst ihre Einheiten auf Basis der wertorientierten Unternehmensführung. In diesem System werden den operativen Einheiten auch die Kosten für die jeweilige Kapitalbindung zugeordnet. Durch diese wertorientierte Ergebnisrechnung wird Transparenz und Vergleichbarkeit im Unternehmen gewährleistet. Die RWZ ist stets in der Lage, nachvollziehbar auf Basis von sachgerechten Kriterien zu bewerten und Entscheidungen zu treffen. Die Kapitalrentabilität kann so deutlich optimiert und nachhaltig gesteigert werden.

Konsequentes Risikomanagement

Die RWZ tätigt Geschäfte mit unterschiedlichen Chancen und Risiken. Alle stark risikogeneigten Geschäfte überprüft sie auf ihre langfristigen, durchschnittlichen Ertragschancen. Über die Definition von Limits und Handlungsspielräumen gibt sich die RWZ den notwendigen Handlungsrahmen zur Nutzung von Chancen und zur Steuerung von Risiken. Die Darstellung erfolgt nachvollziehbar und transparent. In der RWZ ist das Risikomanagement ein wesentlicher Bestandteil der Unternehmensführung und wird daher kontinuierlich weiterentwickelt.

Das gesamte Handeln der RWZ ist darauf ausgerichtet, das rentable, langfristige und zukunftssichere Bestehen des Unternehmens auf Basis einer nachhaltigen Wertekultur zu gewährleisten.

MITARBEITER

Der RWZ-Konzern beschäftigte zum 31. Dezember 2015 insgesamt 2.680 Mitarbeiter. Diese sind an rund 250 Standorten in einer Vielzahl unterschiedlicher Berufsfelder tätig. Der RWZ Konzern bietet damit als attraktiver Arbeitgeber qualifizierten Menschen in seinem Kerngebiet eine berufliche Grundlage.

Der Konzern nimmt so seine gesellschaftliche und soziale Verantwortung wahr und verfolgt das Ziel, die Mitarbeiter nach ihren Fähigkeiten und Interessen optimal einzusetzen und in ihrer beruflichen Entwicklung zu fördern.

Die RWZ eG ist im Berichtsjahr der gesetzlichen Verpflichtung nachgekommen, Zielgrößen für den Frauenanteil in Aufsichtsrat, Vorstand sowie den beiden darunter liegenden Hierarchiestufen festzulegen.

Vom Aufsichtsrat und Vorstand der RWZ eG wurden folgende Zielsetzungen bis zum 30. Juni 2017 beschlossen:

- » Quote Aufsichtsrat: mindestens 5 %
- » Quote Vorstand: 0 %
- » Quote Hierarchieebene 1: 0 %
- » Quote Hierarchieebene 2: mindestens 17,8 %

GESAMTWIRTSCHAFTLICHE UND BRANCHENBEZOGENE RAHMENBEDINGUNGEN

Mäßige Entwicklung der Weltwirtschaft – solides Wirtschaftswachstum in Deutschland

Trotz mäßiger Entwicklung der Weltwirtschaft und einem teilweise deutlichen wirtschaftlichen Rückfall in wichtigen Schwellenländern, entwickelte sich der konjunkturelle Aufschwung in Deutschland unter erneuter Steigerung des Brutto-Inlandsproduktes um 1,7 % gegenüber Vorjahr weiter solide aufwärts.

Im Berichtsjahr trug vor allem der Konsum das deutsche Wirtschaftswachstum. Vor allem der private Konsum expandierte mit fast 2 % gegenüber Vorjahr so kräftig wie seit dem Jahr 2000 nicht mehr. Ursache hierfür waren die gute Beschäftigungs- und Tariflohnentwicklung, der niedrige Ölpreis sowie die starke Zuwanderung nach Deutschland.

Dagegen entwickelten sich die Anlageinvestitionen nur mäßig. Auch Investitionen in Bauvorhaben wurden nur geringfügig ausgeweitet. Allerdings stiegen die Investitionen in den Wohnungsbau um 1,6 %, insbesondere begünstigt durch niedrige Hypothekenzinsen und den Mangel an Investitionsalternativen.

Erfreulich war der Dank der robusten Konjunktorentwicklung anhaltende Beschäftigungsaufbau. So stieg die Zahl der Erwerbstätigen in Deutschland um 329.000 auf fast 43 Millionen. Die Zahl der Arbeitslosen ging um rund 100.000 auf 2,8 Millionen Menschen zurück. Dies entspricht einer Arbeitslosenquote von 6,4 %.

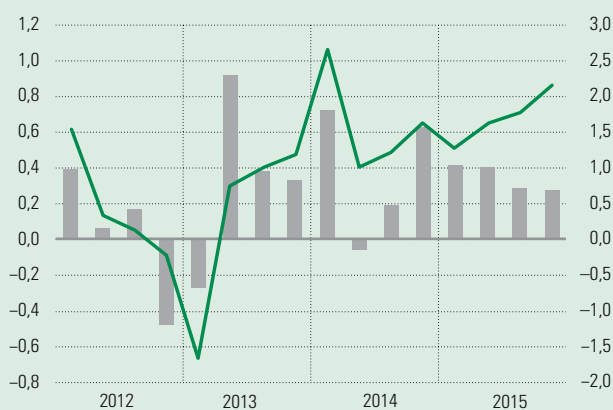
Kaum noch Inflation

Dank des Preisverfalls bei Rohöl und ebenfalls niedriger Preise bei anderen wichtigen Rohstoffen sank die Inflationsrate im Berichtsjahr in Deutschland auf nur noch 0,3 %. Dies waren 0,6 %-Punkte weniger als im Jahr zuvor. Die Maßnahmen der EZB, eine zumindest 2-prozentige Inflationsrate zu induzieren, zeigten auch im Berichtsjahr keinerlei Wirkung.

Staatshaushalt mit Budgetüberschuss

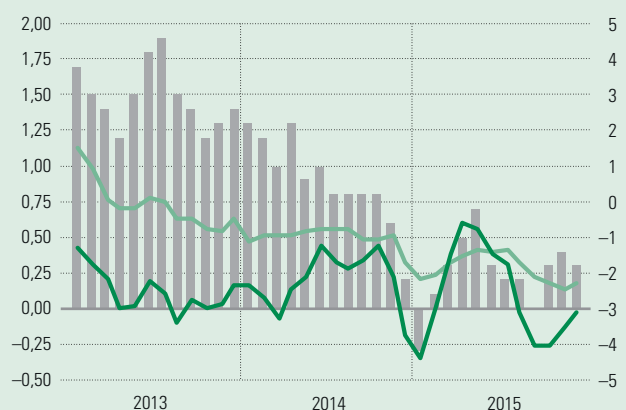
Aufgrund des anhaltenden Beschäftigungsaufbaus, der günstigen Konsumkonjunktur und kräftig steigender Bruttoverdienste sorgten die gestiegenen Steuereinnahmen dafür, dass die öffentlichen Haushalte zum zweiten Mal infolge mit einem Haushaltsüberschuss abschließen konnten. So sank auch die Schuldenstands-Quote gegenüber Vorjahr von 74,9 % auf 71,6 %.

Bruttoinlandsprodukt Deutschland (Veränderungen in %, preisbereinigt)



— BIP (Ursprung), gegen Vorjahresquartal (rechte Skala)
 ■ BIP (saisonbereinigt), gegen Vorquartal (linke Skala)

Preisentwicklung (Veränderungen gegen Vorjahr in %)



■ Verbraucherpreise (linke Skala)
 — Einfuhrpreise (rechte Skala) — Erzeugerpreise (rechte Skala)

Weitere Lockerung der EU-Geldpolitik

Zur Stimulierung des Wirtschaftswachstums und zur Vermeidung deflatorischer Tendenzen setzte die europäische Zentralbank ihre expansive Geldpolitik im Euroraum weiter fort.

Mit dem Ziel, die Inflation mittelfristig auf rund 2% anzuheben, begann die EZB ab März des Berichtsjahres mit Wertpapier-Aufkaufprogrammen von monatlich bis zu rund 60 Milliarden Euro. Dagegen startete die US-Amerikanische Zentralbank den Versuch, die zinspolitische Wende einzuleiten und erhöhte im Herbst des Berichtsjahres den Zielbereich des US-Leitzinses leicht auf 0,25 bis 0,5%.

Aufgrund der unterschiedlichen Zinspolitik zwischen Euro-Raum und den USA setzte sich die Abschwächung des Euros gegen den US-Dollar weiter fort. So fiel der Euro-Dollar-Kurs Mitte März auf nur noch 1,05 US-Dollar und bewegte sich im Berichtsjahr in einer Schwankungsbreite zwischen 1,05 und 1,15 US-Dollar.

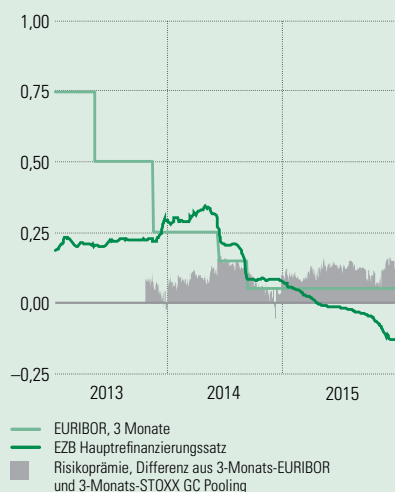
Agrarkonjunktur rückläufig

Die gebremste Entwicklung der Weltwirtschaft verschonte auch den weltweiten Agrarsektor nicht. So trafen die weltweit hohen Ernten und Liefermengen infolge der abgeschwächten Konjunktur in Schwellenländern sowie der Auswirkungen des russischen Importembargos auf eine gedämpfte Nachfrage. Demzufolge lagen auch die Erzeugerpreise für wesentliche Eckprodukte deutlich unter Vorjahr. So verfiel der FAO-Preisindex für die wichtigsten weltweit gehandelten Agrarrohstoffe im August des Berichtsjahres auf den niedrigsten Stand seit sechs Jahren und lag am Jahresende immer noch 15% unter dem vergleichbaren Vorjahresstand.

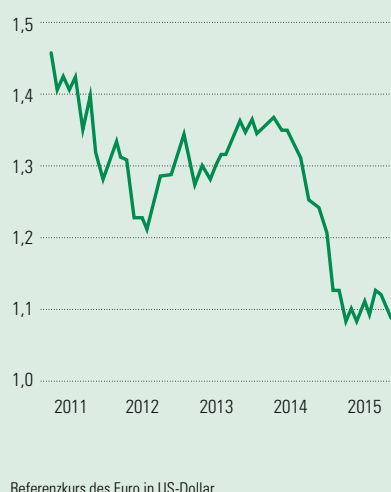
Verhaltene globale Nachfrage nach Agrarprodukten

Diese Marktbedingungen belasteten im Berichtsjahr die mittlerweile sehr auf den Export ausgerichtete deutsche Landwirtschaft. Hiervon betroffen waren nahezu alle landwirtschaftlichen Betriebsformen.

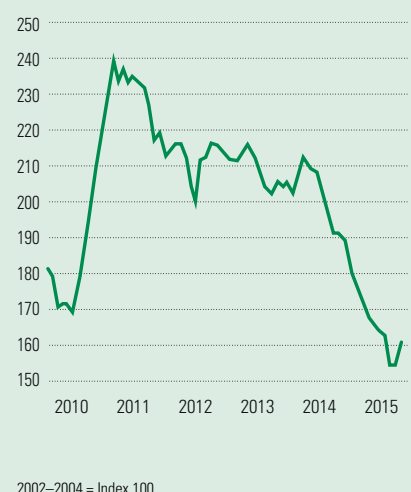
Geldmarktsätze in der Eurozone (in %)



Wechselkurs des Euro



Globale Preisentwicklung Agrarrohstoffe



Extreme Erlösrückgänge durch Erzeugerpreisverfall

Einhergehend damit stürzten die Einkommen in der Landwirtschaft und die allgemeine Stimmungslage im Berichtsjahr geradezu ab.

Die größten Einbußen mussten mit einem Einkommensrückgang um über 40 % die Milchviehbetriebe hinnehmen. Hauptursache für diese drastische Ergebnisverschlechterung waren die im ersten Jahr nach Abschaffung der Milchgarantie-Mengenregelung stark gefallen Milchpreise infolge Überversorgung des Milchmarktes aufgrund des globalen Nachfragerückganges und einer weltweiten Produktionssteigerung.

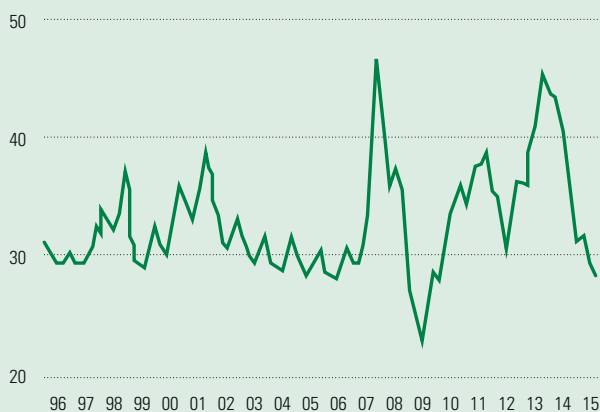
Der Gewinn der Veredlungsbetriebe ging um über ein Drittel zurück. Am stärksten betroffen waren die Ferkelerzeuger, deren Unternehmensergebnisse wesentlich stärker sanken als die der Schweinemäster.

Dagegen konnten die auf Geflügelhaltung spezialisierten Veredlungsbetriebe ihre Unternehmensergebnisse um fast ein Drittel verbessern.

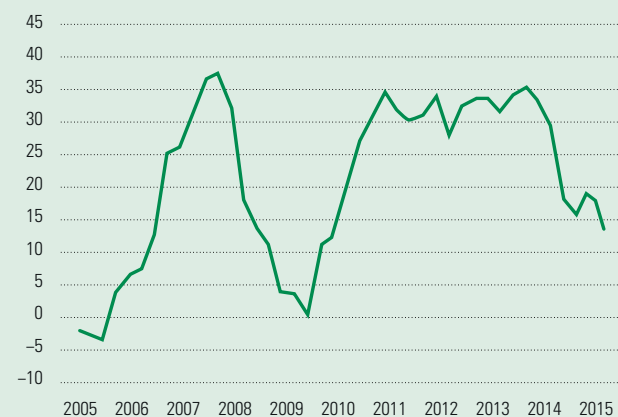
Um mehr als 20 % sanken die Betriebsergebnisse der Ackerbaubetriebe. Denn die auch im Erntejahr 2015 zumindest über dem Durchschnitt liegenden Hektar-Erträge bei Getreide, Raps, Zuckerrüben und Kartoffeln konnten die starken Preiseinbußen nicht ausgleichen. Positiv entwickelten sich lediglich die Einkommen der Weinbaubetriebe mit einem leichten einstelligen Einkommenszuwachs.

Angesichts dieser Umstände gerieten zahlreiche landwirtschaftliche Betriebe im Berichtsjahr in eine schwierige bis existenzbedrohende Lage. Aufgrund der sehr unbefriedigenden Liquiditätslage wurde im Durchschnitt aller Betriebe auch die Zielschwelle von 10.000 Euro bereinigter Eigenkapitalbildung, welche für eine dauerhafte betriebliche Weiterentwicklung notwendig ist, nicht nur unterschritten, sondern die Jahresergebnisse wiesen im Durchschnitt aller Betriebe Eigenkapitalverluste aus. Die unbefriedigende Liquiditätslage spiegelte sich auch in der Entwicklung des Fremdkapitaleinsatzes wieder, welcher insbesondere im kurzfristigen Bereich weiter auf durchschnittlich rund 3.000 Euro je Hektar anstieg.

Milcherzeugerpreise in Deutschland in Cent/kg



Stimmungsbarometer Landwirtschaft



Index: Nullwert = Mittel 2000–2006

Betriebsmittelpreise überwiegend gesunken

In der Pflanzenproduktion konnten die Kosten insbesondere aufgrund rückläufiger Düngemittel-, Treibstoff- sowie Schmierstoffpreise reduziert werden. Auch in der Tierhaltung waren Einsparungen durch die wegfallenden Aufwendungen für die Milchquote, verminderte Ausgaben für Energie- und Tierzukäufe sowie durch den günstigeren Bezug von Futtermitteln möglich.

Deutlich rückläufige Investitionsbereitschaft

Die angespannte wirtschaftliche Lage führte im Berichtsjahr zu einem weiteren drastischen Rückgang der Investitionsbereitschaft in der deutschen Landwirtschaft.

Auch hiervon waren wieder nahezu alle Betriebsformen betroffen. Vor allem in den Futterbau- und Veredlungsbetrieben war die Stimmung extrem schlecht.

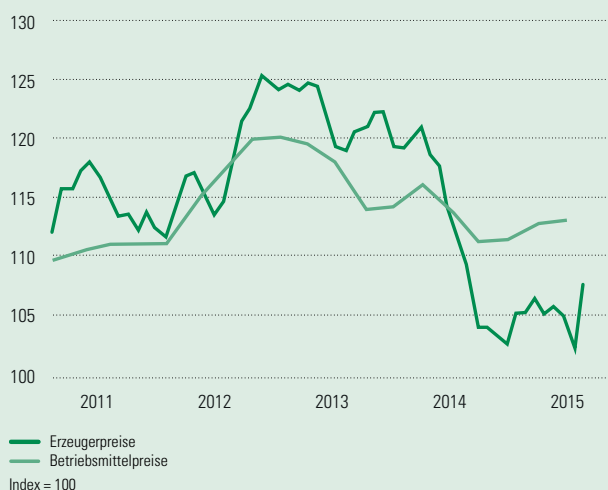
Verschärfter Strukturwandel in der Landwirtschaft

Diese schwierigen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen trieben auch im Berichtsjahr den Strukturwandel weiter voran.

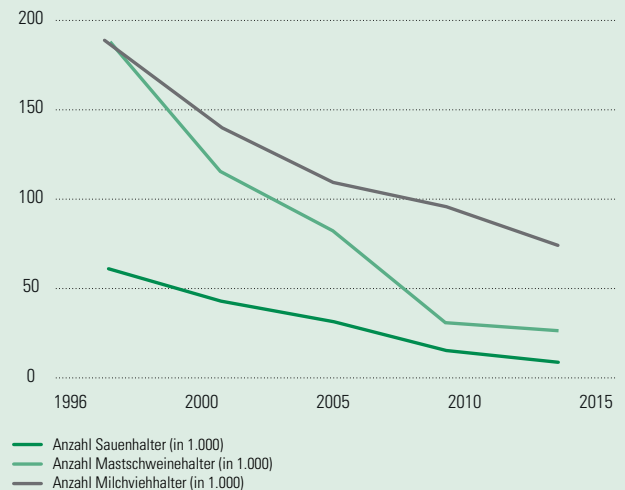
So ging die Zahl der landwirtschaftlichen Betriebe gegenüber Vorjahr um 2,3% auf 280.000 zurück, während die Reduktion im Durchschnitt der letzten fünf Jahre bei lediglich 1,6% gelegen hatte. Die Wachstumsschwelle hat sich mittlerweile auf 100 Hektar erhöht. Besonders scharf verlief in 2015 der Strukturwandel in der Milchvieh- und Schweinehaltung. So reduzierte sich die Zahl der Milchviehbetriebe um 4% auf noch 75.000, in der Mastschweinehaltung um rund 5% auf noch 26.000 und in der Sauen-Haltung sogar um über 6% auf noch rund 10.000 Betriebe.

Damit ist die Zahl der Milchvieh-, Mastschweine- und Sauen haltenden Betriebe innerhalb der letzten fünf Jahre um mehr als 30% gesunken, bei allerdings gleichzeitig deutlich steigenden durchschnittlichen Bestandsgrößen.

Erzeuger- und Betriebsmittelpreise



Strukturentwicklung der Milchvieh-, Sauen- und Mastschweinehalter



LAGE DES RWZ-KONZERNS UND DER RWZ EG

Ertragslage

Wie in den vergangenen Jahren war der Konzernabschluss auch im Berichtsjahr wesentlich durch den Jahresabschluss der RWZ eG geprägt. Mengenmäßig verringerte sich der Konzernumsatz um 4,8 % auf 6,48 Mio. t (RWZ eG: –4,9%; 4,5 Mio. t). Wertmäßig ging der Konzernumsatz um 4,4 % auf 2,39 Mrd. EUR (RWZ eG: –6,5%; 2,02 Mrd. EUR) zurück.

In der Bereichen Agrarerezeugnisse und Energie gingen die Wertumsätze aufgrund im Jahresverlauf stark fallender Preise überproportional zurück. Insgesamt konnten im Berichtsjahr jedoch weitere Marktanteile hinzugewonnen werden. Dies gelang wie in den Vorjahren dank der etablierten „RWZ-Dachmarkenstrategie“, nach welcher die RWZ gemeinsam mit ihren Mitgliedsgenossenschaften vor allem den landwirtschaftlichen Kunden ein vielfältiges Produkt- und Dienstleistungsangebot unter der Prämisse „Alles aus einer Hand“ anbietet.

Das Rohergebnis im Konzern ist um 3,3 % auf 232,7 Mio. EUR (RWZ eG: –3,9%; 178,0 Mio. EUR) gesunken. Die Gründe hierfür liegen im Wesentlichen in einer ungünstigen Preisentwicklung auf dem Getreidemarkt während und vor allem nach der Ernte 2015 und einer signifikanten Kaufzurückhaltung auf der Abnehmerseite im letzten Quartal 2015.

Die Personalkosten im Konzern liegen mit 129,8 Mio. EUR in etwa auf dem Niveau des Vorjahres. (RWZ eG: –0,9%; 103,3 Mio. EUR). In der RWZ eG wurde das Wahlrecht der handelsrechtlichen Neubewertung der Pensionsrückstellung in Anspruch genommen. Die Pensionsrückstellungen sowie die Personalkosten im Konzern und in der RWZ eG wären ansonsten um 2,0 Mio. EUR höher auszuweisen. Konzernweit waren durchschnittlich 2.680 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Auszubildende (ohne Aushilfen) beschäftigt (RWZ eG: 2.152). Das waren 8 bzw. 35 weniger als im Jahr zuvor.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen verringerten sich deutlich um 6,9 % auf 72,8 Mio. EUR (RWZ eG: –7,3%; 57,8 Mio. EUR). Die Reduzierung resultierte insbesondere aus deutlich geringeren Kosten für Treibstoffe und Energie und aus der Durchsetzung eines Kosteneinsparprogramms über alle Kostenbereiche hinweg.

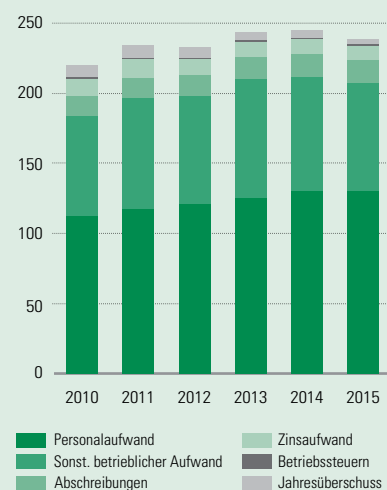
Das Konzern-Finanzergebnis veränderte sich dank anhaltend niedriger Zinsen um 4,5 % auf –6,5 Mio. EUR (RWZ eG: –32,0%; –1,7 Mio. EUR).

In der RWZ eG veränderte sich das neutrale Ergebnis von positiv 0,7 Mio. EUR auf 1,0 Mio. EUR und beinhaltet im Wesentlichen Zu- und Abschreibungen auf Finanzanlagen, Erträge aus Anlagenverkäufen, Versicherungsentschädigungen und die Dotierung von Rückstellungen für Kontraktrisiken.

Ertragslage

		RWZ-Konzern		RWZ eG	
		2015	2014	2015	2014
Umsatz	Mio. EUR	2.386,9	2.497,7	2.017,1	2.157,0
Rohergebnis	Mio. EUR	232,7	240,6	178,0	185,1
Finanzergebnis	Mio. EUR	–6,5	–6,9	–1,7	–2,4
Unternehmensergebnis	Mio. EUR	5,8	9,0	3,1	4,7
Neutrales Ergebnis	Mio. EUR	0,3	0,5	1,0	0,7
Jahresüberschuss	Mio. EUR	3,0	5,4	2,2	3,0

Aufwandsstruktur RWZ-Konzern in Mio. EUR



Im Konzern veränderte sich das neutrale Ergebnis von positiv 0,5 Mio. EUR auf positiv 0,3 Mio. EUR, vor allem bedingt durch höhere Abschreibungen auf Finanzanlagen.

Die Quote bei den Ertragssteuern, bezogen auf das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit, stieg bedingt durch die Hinzurechnung von Drohverlustrückstellungen sowie der Differenz zwischen handels- und steuerrechtlicher Pensionsrückstellungen im Konzern von 38,0 % auf 42,5 % (RWZ eG: von 38,2 % auf 40,6 %).

Nach Abzug der Ertragssteuern in Höhe von 3,2 Mio. EUR verbleibt ein Jahresüberschuss von 3,0 Mio. EUR im Konzern. In der RWZ eG wurde nach Abzug der Ertragssteuern in Höhe von 2,1 Mio. EUR ein Jahresüberschuss von 2,2 Mio. EUR erzielt. Sowohl im RWZ-Konzern als auch in der RWZ eG wurde somit der Planansatz verfehlt.

Finanzlage

Die RWZ hat im November 2013 eine neue Darlehensfazilität über 200 Mio. EUR abgeschlossen. Der Vertrag hat eine Laufzeit von drei Jahren zuzüglich einer Verlängerungsoption über ein weiteres Jahr. Für getätigte Neuinvestitionen wurden langfristige Kredite abgeschlossen.

Die Investitionen des Geschäftsjahres im RWZ-Konzern von 31,5 Mio. EUR (RWZ eG: 23,9 Mio. EUR) betreffen maßgeblich mit 26,8 Mio. EUR (RWZ eG: 18,8 Mio. EUR) Erweiterungs- und Ersatzinvestitionen in Sachanlagen im Zusammenhang mit dem Ausbau und der Modernisierung der Standorte.

Die Cash-Flow Entwicklung nach DRS 21 aus der laufenden Geschäftstätigkeit im Konzern ist in Höhe von 17,1 Mio. EUR positiv und resultiert vor allem aus dem Jahresüberschuss, den Abschreibungen und der Zunahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen. Die Zunahme der Vorräte wird durch die vorgenannten Entwicklungen kompensiert.

Der Cash-Flow aus Investitionstätigkeit ist mit 25,1 Mio. EUR negativ und spiegelt die Investitionen im RWZ-Konzern wieder.

Der Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit ist mit 8,5 Mio. EUR positiv und spiegelt die Aufnahme von Krediten für Investitionen und den weiteren Mittelzufluss aus der Begebung von Genussrechtskapital wider.

Der RWZ standen auch im Berichtsjahr im Rahmen eines Forderungsverkaufsprogrammes ein Finanzierungsvolumen von 60 Mio. EUR sowie durch einen Rahmenvertrag über den Erwerb landwirtschaftlicher Erzeugnissen im Rahmen von unechten Pensionsgeschäften weitere 60 Mio. EUR zur Verfügung. Die Verträge sind derart gestaltet, dass insbesondere auch zu Saisonzeiten jederzeit Liquidität in ausreichendem Umfang zur Verfügung steht. Im Berichtsjahr wurden die dem RWZ-Konzern zur Verfügung stehenden Kreditlinien zu keiner Zeit vollständig in Anspruch genommen.

Die Konzern-Bilanzsumme erhöhte sich im Berichtsjahr um 5,0 % auf 640,2 Mio. EUR (RWZ eG: 4,6 %; 519,6 Mio. EUR). Das Anlagevermögen stieg um 4,5 % auf 248,5 Mio. EUR (RWZ eG: 5,4 %; 186,2 Mio. EUR). Die Vorräte erhöhten sich insbesondere aufgrund

Vermögenslage

		RWZ-Konzern		RWZ eG	
		2015	2014	2015	2014
Anlagevermögen	Mio. EUR	248,5	237,8	186,2	176,6
Umlaufvermögen	Mio. EUR	390,7	370,8	333,1	319,4
Eigenkapital	Mio. EUR	139,8	132,6	120,6	114,0
Rückstellungen	Mio. EUR	71,2	71,3	58,2	57,6
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	Mio. EUR	233,6	212,8	184,2	163,8
Übrige Verbindlichkeiten	Mio. EUR	194,4	191,9	156,5	161,1
Bilanzsumme	Mio. EUR	640,2	609,8	519,6	496,6

höherer Bestände in den Geschäftsbereichen Agrartechnik, Getreide und Pflanzenschutz um 9,3% auf 240,9 Mio. EUR (RWZ eG: 9,3%; 204,6 Mio. EUR). Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände sanken vor allem stichtagsbedingt um -1,0% auf 141,8 Mio. EUR (RWZ eG: -3,0%; 127,6 Mio. EUR). Das bilanzielle Eigenkapital konnte im Geschäftsjahr um 5,4% auf 139,8 Mio. EUR (RWZ eG: 5,7%; 120,6 Mio. EUR) gestärkt werden. Im Geschäftsjahr konnten weitere 4,2 Mio. EUR Genussrechtskapital eingeworben werden. Aufgrund der stichtagsbedingt höheren Bilanzsumme verbesserte sich die Eigenkapitalquote nur leicht um 0,1 %-Punkte auf 21,8% (RWZ eG: +0,2 %-Punkte, 23,2%).

Die Rückstellungen für Pensionen erhöhten sich vor allem aufgrund der Ausübung des Wahlrechts bei der handelsrechtlichen Bewertung der Pensionsrückstellung im RWZ-Konzern lediglich moderat um 0,2 Mio. EUR auf 34,4 Mio. EUR (RWZ eG: +0,2 Mio. EUR; 34,2 Mio. EUR). Für Steuern verringerten sich die Rückstellungen um 11,7% auf 3,4 Mio. EUR (RWZ eG: -3,4%; 2,1 Mio. EUR). Die sonstigen Rückstellungen erhöhten sich im RWZ-Konzern um 0,5% auf 33,5 Mio. EUR (RWZ eG: 1,9%; 21,9 Mio. EUR) im Wesentlichen bedingt durch die Bildung von Rückstellungen für Kontraktrisiken und im Personalkostenbereich.

Die Bankverbindlichkeiten erhöhten sich im Wesentlichen parallel zum stichtagsbedingt höheren Umlaufvermögen um 9,8% auf 233,6 Mio. EUR (RWZ eG: 12,5%; 184,2 Mio. EUR).

NACHTRAGSBERICHT

Im Zuge eines Kartellamtsverfahrens im Bereich der Landtechnik wurden Ende Januar 2016 mehrere Unternehmen, unter anderem die RWZ durchsucht. Hintergrund ist ein Verdacht auf wettbewerbsgefährdende Absprachen. Zu den erhobenen Vorwürfen liegen der RWZ noch keine weiteren Einzelheiten vor.

Zur Verbesserung der Ergebnissituation und zur Erhöhung der Risikotragfähigkeit hat die RWZ ein Restrukturierungsprogramm „Ergebnis++“ ins Leben gerufen. Mit der Konkretisierung des Projekts und umfassenden Analysen wurde in 2016 begonnen und die ersten Projekte im Laufe des Jahres 2016 gestartet. Insgesamt soll das Projekt bis 2018 abgeschlossen sein und eine nachhaltige Steigerung des operativen Ergebnisses von rund 10 Mio. EUR bewirken.

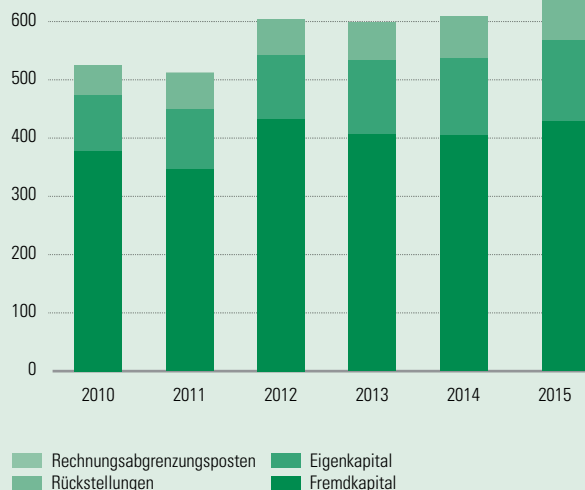
Wegen unterschiedlicher Auffassung über die zukünftige Ausrichtung des Unternehmens zwischen dem Vorstandsvorsitzenden und dem Aufsichtsrat hat der Vorstandsvorsitzende, Herr Hans-Josef Hilgers, das Unternehmen im März 2016 in gegenseitigem Einverständnis verlassen.

Weitere Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Abschluss des Geschäftsjahres, mit denen eine andere Darstellung der Lage des RWZ-Konzerns verbunden wäre, sind nicht eingetreten.

Bilanzstruktur RWZ-Konzern Aktiva in Mio. EUR



Bilanzstruktur RWZ-Konzern Passiva in Mio. EUR



CHANCEN- UND RISIKOBERICHT

Grundsätzliches Bestreben der RWZ ist es, Chancen und Risiken des unternehmerischen Handelns verantwortungsbewusst gegeneinander abzuwägen und so den langfristigen Erfolg zu sichern. Die Möglichkeiten, Risiken in den Geschäftsfeldern zu erkennen und zu bewerten sowie die Implementierung geeigneter Absicherungssysteme und -verfahren sind Hauptelemente des unternehmenseigenen Risikomanagement (RM)-Systems.

Im Einzelnen beinhaltet das Risikomanagementsystem der RWZ unter anderem folgende Instrumente:

- » 3 jährige Unternehmensplanung
- » Warenkreditversicherungen und Kreditlimits
- » Zins-, Währungs- und Preissicherungsinstrumente
- » Spartencontrolling (Umsätze, Erträge, Spannen, Bestände)
- » Abweichungsanalysen in allen Bereichen
- » IT-Berechtigungen
- » Regelmäßige Engagementauswertungen in den Bereichen Getreide, Futtermittel, Energie, Dünger
- » Regelwerke wie Organisationsanweisungen, Funktionsbeschreibungen, Kompetenzregelungen
- » Prüfungen der internen Revision

Unter Anwendung dieser Instrumente werden Auswirkungen der Chancen und Risiken an die Unternehmensleitung berichtet. Das RM ist durch das RM-Handbuch geregelt.

Aufgrund der Bedeutung des RM für die RWZ findet ein permanenter Ausbau des Prozesses statt. Unterstrichen wird dies durch die neu geschaffene Stelle eines Risikomanagementbeauftragten, welcher unabhängig den RM-Prozess steuert. In regelmäßigen Abständen wird zudem die Risikotragfähigkeit des Unternehmens ermittelt.

Die unter Berücksichtigung bestimmter Schwellenwerte durch die jeweiligen Bereiche identifizierten Risiken wurden mit der entsprechenden Eintrittswahrscheinlichkeit sowie dem zu erwartenden Schadenwert (als Festwert oder in Form einer Dreiecksverteilung) eingeschätzt und bewertet.

Im Rahmen der auf ein Geschäftsjahr bezogenen Betrachtung der Risikoaggregation zeigt sich eine rund zweifache Überdeckung des wirtschaftlichen Eigenkapitals zum notwendigen Risikodeckungspotenzial (Eigenkapitalbedarf).

Der Betrachtungszeitraum für die historischen Marktpreisschwankungen wurde auf 10 Jahre verkürzt, um der hohen Volatilität der Märkte in den letzten Jahren Rechnung zu tragen. Dies führt wiederum auf Konzernebene zu einer geringeren Eigenkapitaldeckung.

Branchenspezifische und konjunkturelle Risiken

Die gesamtwirtschaftlichen Entwicklungen im In- und Ausland spiegeln sich im Konsum- und Investitionsverhalten in den für die RWZ relevanten Märkten wieder. Zyklische Schwankungen wirken sich in den Kernmärkten der RWZ aufgrund der Ausrichtung auf elementare Bedürfnisse wie Ernährung, Mobilität, Wohnen und Energieversorgung jedoch weit weniger stark aus als in anderen Wirtschaftszweigen.

Die seit 2010 relativ konstante wirtschaftliche Entwicklung im Agrarbereich ist seit Mitte 2014 rückläufig.

Neben den anhaltenden niedrigen Erzeugerpreisen in allen Produktionszweigen der Landwirtschaft wird die Stimmung zusätzlich durch die nationale und europäische Agrarpolitik teils negativ beeinflusst.

Ein wesentlicher Baustein der Risikoabsicherung bleibt daher weiterhin die auch in der Vergangenheit bereits erfolgreiche Stärkung des Eigenkapitals.

Konzernspezifische Chancen und Risiken

Trotz der negativen Stimmung in der Landwirtschaft konnte die RWZ konzernweit die Warenerträge in einzelnen Sparten weiter ausbauen. Beispielhaft genannt seien diesbezüglich die Bereiche Futtermittel und Pflanzliche Produktion.

Das Risiko, insbesondere in Diversifikationssparten wie Baustoffe und Raiffeisen-Märkte, liegt wie im Vorjahr vor allem in einem allgemeinen konjunkturellen Abschwung begründet.

Witterungsbedingte Extreme wie der El Niño-Effekt und globale Klimaveränderungen nehmen immer stärker Einfluss auf das Angebot, die Preisbildung und den Handel mit Agrarerzeugnissen und somit auch auf das Betriebsmittelgeschäft.

In Verbindung mit der weltweit steigenden Nachfrage nach Agrarerzeugnissen kann sich hieraus ein Trend zu dauerhaft nominal höheren

Preisen bilden. Unter Berücksichtigung der Inflation folgt die Preisentwicklung jedoch einem leicht rückläufigen Trend. Für die RWZ resultiert hieraus die Herausforderung, Preisentwicklungen auf der Erfassungsseite zu prognostizieren, im Absatz der Produkte einzukalkulieren und Preise rechtzeitig über Kontrakte oder Instrumente auf dem Finanzmarkt abzusichern.

Auch im Berichtsjahr zeigte sich eine zunehmende Volatilität der Preise auf dem Getreidemarkt. Die gesamte Branche wurde durch fallende Preise während und nach der Ernteerfassung überrascht.

Die seit Jahren praktizierte Diversifikationsstrategie der RWZ und die daraus resultierenden Kompensationseffekte ermöglichen es, konjunkturelle Risiken aus den einzelnen Geschäftsbereichen abzufedern.

Um eine marktgerechte Positionierung und eine zukunftsfähige Ausrichtung sicher stellen zu können, müssen Strukturen und Prozesse permanent auf ihre optimale Ausrichtung hin überprüft werden.

Die Verfügbarkeit effizienter und leistungsfähiger Standorte bedeutet einen wesentlichen Wettbewerbsvorteil, welcher ein hohes Maß an Investitionen erfordert. Eine sorgfältige Prüfung von Investitionsentscheidungen und die Berücksichtigung strategischer, markt- und rentabilitätsbezogener Aspekte führen zu einer frühzeitigen Vermeidung von Risiken und zu einer Erkennung von Chancen.

Leistungswirtschaftliche Risiken

Vielfach bewegt sich die RWZ auf besonders volatilen Märkten, insbesondere bei Gütern wie Düngemitteln, Getreide, Futtermittel-Einzelkomponenten oder Mineralöl. Durch die Einlagerung der entsprechenden Waren bzw. durch den Abschluss von Lieferverträgen über den Bezug von Waren in der Zukunft unterliegt die RWZ dem Risiko von Preisschwankungen. Eine vollständige Absicherung ist hier weder möglich noch sinnvoll. Sofern nicht bereits bei Abschluss von Verträgen entsprechende Deckungsgeschäfte vorliegen, werden die hieraus resultierenden Risiken laufend überwacht. Wo erforderlich, sind entsprechende Regelungen und Maßnahmen zur Begrenzung von Risiken definiert, z. B. in Organisationsanweisungen.

Auch bei der Preisabsicherung an unterschiedlichen Terminbörsen können gewisse Chancen und Risiken verbleiben. Zu deren Begrenzung gibt es klare Regelungen, welche stets geprüft und angepasst werden.

Parallel verändern sich auch die Märkte. Neue Handelsformen, Kooperationen und Wettbewerber sind ebenso zu verzeichnen wie neue Kundengruppen. Dies sorgt für eine Erhöhung des Wettbewerbsdrucks. Die Stärke der RWZ spiegelt sich hier in den stabilen Marktanteilen wider. Darüber hinaus werden kontinuierlich neue Optionen und Möglichkeiten der Partnerschaft geprüft und umgesetzt. So konnte in 2015 der Bereich Agrartechnik auch international ausgebaut werden.

Der Kunde steht dabei stets im Mittelpunkt aller Anstrengungen. Dienstleistungen auf Grundlage fundierter Informationen zu jedem potentiellen Kunden flankieren das eigentliche Warengeschäft seit langem. Das Customer Relationship Management (CRM) gewinnt dabei mehr und mehr an Bedeutung. Leistungsstärke und die Vermittlung eines Mehrnutzens sind die herausragenden Erfolgskomponenten. Cross-Selling und die konzernweite Schlagkraft unter dem Gedanken einer Dachmarke flankieren diese risikobegrenzenden und chancenbringenden Maßnahmen.

Finanzwirtschaftliche Risiken

Zins- und Liquiditätsrisiken

Aufgrund der starken Fremdfinanzierung der RWZ ist die schon seit mehreren Jahren anhaltende Niedrigzinsphase unter Risikogesichtspunkten als erfreulich zu bewerten.

Aus derzeitiger Sicht ist eine stagnierende Entwicklung, eher noch ein Anstieg des Zinsniveaus zu erwarten. Im Rahmen der Neuverhandlung des Konsortialkredites Ende 2013 konnte die RWZ die Marktsituation nutzen und die Finanzierung zu günstigen Rahmenbedingungen für drei Jahre zuzüglich einer Verlängerungsoption für ein Jahr sicherstellen.

Trotz der zurzeit günstigen Rahmenbedingungen, werden Zinssicherungsinstrumente eingesetzt, um dieses Risiko teilweise abzusichern.

Der aufgrund von Vorkäufen und Getreideauszahlungen stark schwankende Liquiditätsbedarf ist über den Konsortialkredit sowie durch Rahmenverträge über Forderungsverkäufe und unechte Pensionsgeschäfte abgesichert. Die Kontrolle der Geschäftsentwicklung und der Risikolage wird den Konsortialpartnern durch regelmäßige, vierteljährliche Berichtserstattung dokumentiert. Hier werden alle vereinbarten Kennzahlen aktualisiert und in der zeitlichen Entwicklung dargestellt. Abweichungen von festgelegten Zielen werden kommentiert und evident gemacht.

Kreditrisiken

Im Rahmen der unternehmerischen Tätigkeit kommt der RWZ eine wichtige Finanzierungsfunktion im Bereich der landwirtschaftlichen Handelspartner zu.

So sind mit Kunden geeignete Zahlungsziele vereinbart. Mit Erzeugern ist zudem vielfach ein „Ausstand Ernte“ geregelt. Hierbei gleicht der Erzeuger in beiderseitigem Einvernehmen offene Posten für bezogene Betriebsmittel mit dem Gegenwert des angelieferten Erzeugnisses, vor allem Getreide und Kartoffeln, aus. Die Absicherung erfolgt über Instrumente wie Kreditversicherungen, Fruchtpfandverträge und Abtretungen von Sicherheiten.

Die eigentliche Kreditlinie eines Kunden wird zunächst kundengruppenspezifisch festgelegt und kann im Laufe einer gewachsenen Geschäftsbeziehung angepasst werden. Die Risikominimierung wird durch ein umfangreiches Debitorenmanagement über alle Geschäftsbereiche hinweg gewährleistet. Dabei werden sämtliche Kreditlimits in einem dokumentierten Verfahren definiert und fortlaufend kontrolliert.

Fremdwährungschancen und -risiken

Die Geschäftstätigkeit der RWZ findet überwiegend innerhalb des EURO-Raums statt. Dadurch sind Währungsrisiken gering, die durch Wechselkursschwankungen entstehen können. Sofern Waren- und Leistungsgeschäfte in Fremdwährungen abgewickelt werden, ist das Währungsrisiko immer mit zu berücksichtigen.

Risiken aus dem Personalbereich

Die RWZ benötigt zur langfristigen Sicherstellung des geschäftlichen Erfolgs leistungsstarke und qualifizierte Mitarbeiter. Eine hohe Fluktuation und die unzureichende Bindung von Nachwuchskräften könnten die Geschäftsentwicklung negativ beeinflussen.

Zudem wird die demographische Entwicklung in Deutschland den schon jetzt herrschenden Mangel an Fachkräften deutlich verschärfen.

Es besteht somit in Zukunft immer stärker das Risiko, nicht in ausreichendem Umfang oder nur zu stark erhöhten Konditionen geeignete Mitarbeiter zu finden.

Die RWZ stellt sich durch moderne, auch studienbegleitende Ausbildungsformen und attraktive zukunftsfähige Perspektiven auf diese veränderten Rahmenbedingungen ein.

Dem latenten Risiko einer fachlichen Wissensdegression wirkt das Unternehmen durch entsprechende Weiterbildungsmaßnahmen entgegen.

Regulatorische und rechtliche Risiken

Ordnungspolitische Regularien, Subventionen, bautechnische Vorschriften oder steuerliche Änderungen bestimmen und verändern die Rahmenbedingungen der Märkte.

Die Neuordnung der Förderung gemäß dem Gesetz bezüglich der Einführung erneuerbarer Energien (EEG) kann unter Umständen das Ergebnis der konzerneigenen Futtermittelwerke beeinflussen. Ein Wegfall oder die Reduzierung der Vergünstigungen aus der EEG-Umlage könnte künftig zu einem deutlichen Ergebnisrückgang dieser Aktivität führen. Die Entwicklung wird auch hier sorgfältig verfolgt.

Das unternehmerische Handeln impliziert, dass es zu juristischen Auseinandersetzungen mit Kunden oder Lieferanten kommen kann. Risiken, die sich aus einer Beteiligung in einem Rechtsverfahren ergeben, werden im Einzelfall durch die Bildung einer Rückstellung bilanziell berücksichtigt.

Im Jahr 2015 wurde ein Kartellverfahren im Bereich Pflanzenschutz gegen die RWZ eG eröffnet und im Jahr 2016 ist eine Durchsuchung des Geschäftsbereichs Technik der RWZ eG erfolgt. Zum jetzigen Zeitpunkt ist eine qualifizierte und quantitative Aussage zu diesem Risiko nicht möglich.

Informationstechnologische Risiken

Aufgrund der dezentralen Struktur der RWZ ist die Übertragungsgeschwindigkeit und -sicherheit der Daten von herausragender Bedeutung.

Marktrelevante Daten und Informationen stehen heutzutage fast jedem Marktteilnehmer rund um die Uhr zu Verfügung. Um Marktsituationen und Wettbewerbsvorteile konsequent nutzen zu können und gleichfalls den Kunden einen exzellenten Service auf gleichbleibend hohem Niveau bieten zu können, ist eine dauerhafte Systemverfügbarkeit notwendig. Die Sicherstellung einer zeitnahen und unmittelbaren Transaktionsdurchführung sowie des direkten Datenzugriffs führen zu nicht unerheblichen Herausforderungen im IT-Umfeld.

Wesentliche Bestandteile der Prozessoptimierungs-Strategie sind die Standardisierung der Prozesse sowie die Nutzung von Potenzialen, welche sich aus dem Gebrauch einer einheitlichen und integrierten Software sowie Hardware und Infrastruktur ergeben. Durch eine regelmäßige Spiegelung von Daten auf zwei räumlich und technisch unabhängige Systeme wird eine maximale Datensicherheit gewährleistet.

Die damit verbundenen Risiken werden über ein detailliertes IT-RM-System gesteuert und überwacht.

Die sicherheitsrelevanten Positionen werden zudem durch die IT-Sicherheitsbeauftragte in Zusammenarbeit mit einem externen Berater regelmäßig überprüft und durch geeignete Maßnahmen geschützt. Organisatorisch unabhängig wacht zudem ein eigener Datenschutzbeauftragter über die Einhaltung von Datenschutzstandards.

Gesamtrisiko

Durch einen ganzheitlichen Ansatz der Risikoidentifikation, der alle organisatorischen Einheiten der RWZ umfasst, wurden potentielle Gefahren und Risiken transparent dokumentiert.

Die mit unternehmerischen Tätigkeiten einhergehenden Risiken werden in der Summe als nicht bestandsgefährdend eingestuft. Somit kann für das Berichtsjahr die konzernweite Risikosituation der RWZ als beherrschbar eingestuft werden.

Mit geeigneten Maßnahmen wird weiteren möglichen Risiken vorgebeugt und auf diese Weise der Fortbestand des Unternehmens gewährleistet.

PROGNOSEBERICHT

Die Prognosen für die Zukunft zeigen sich weiter uneinheitlich. Die Zeit der Planungssicherheit scheint vorerst vorbei zu sein. Die Unternehmen müssen in einem zunehmend instabilen Umfeld wirtschaften.

Auch im Geschäftsjahr 2016 ist davon auszugehen, dass die angespannte Situation auf den Agrarmärkten bestehen bleibt.

Der Wegfall der Milchquote, niedrige Fleischpreise und die niedrigen Preise für Getreide drücken weiterhin auf die Stimmung in der Landwirtschaft.

Das hohe Haushaltsdefizit in den USA, die politischen Spannungen im Nahen Osten sowie der ungelöste Konflikt zwischen Russland und der Ukraine sorgen ebenfalls für Belastungen der Weltwirtschaft.

Spekulationen auf den Rohstoffmärkten, von denen die RWZ betroffen ist, leisten weiterhin ihren Beitrag zur Risiko- und Chancenlage, ebenso wie punktuelle Auswirkungen des Klimawandels, die Kaufzurückhaltung auf dem asiatischen Markt, das russische Importverbot sowie die immer noch anhaltende Schuldenkrise.

Die RWZ stellt sich diesen Anforderungen und unternimmt weiter große Anstrengungen zur unternehmerischen Weiterentwicklung. Im Vordergrund steht dabei die Erhöhung der Prozesseffizienz unter Zuhilfenahme einer fortschreitenden Digitalisierung sowie Standardisierung von Prozessen. Ein weiterer wesentlicher Ansatz zur Erhöhung der Ertragskraft ist eine ganzheitliche Kundenbetrachtung. Unterstützt wird dieser Ansatz durch das im Berichtsjahr weiterentwickelte CRM-System.

Trotz der ungünstigen Rahmenbedingungen ist von einer Stabilisierung der Erzeugerpreise im Markt gegenüber 2015 auszugehen. Gründe dafür sind zum einen mögliche klimatische Auswirkungen sowie eine Stabilisierung der Exporte in den asiatischen Raum. Eine Lockerung des russischen Importstopps ist hingegen noch nicht in Sicht.

Trotz der niedrigen Erzeugerpreise und der daraus resultierenden sinkenden Investitionsbereitschaft in der Landwirtschaft ist von einer weiteren positiven Entwicklung, vor allem im Geschäftsfeld Technik, auszugehen. Hier geht die RWZ mit ihrem Partner AGCO in die Zukunft und ist bestrebt, ihren Marktanteil weiter ausbauen und auch im angrenzenden Ausland weiter zu wachsen.

Die zunehmende Verunsicherung der Verbraucher in Bezug auf den Pflanzenschutzmitteleinsatz z. B. von Glyphosat sowie die abnehmende Anzahl an Neuzulassungen wird die Bedeutung der Saatguteigenschaften künftig steigern. Durch den Ausbau dieses Bereiches, nicht zuletzt durch das neue Saatgutzentrum in Worms, ist die RWZ in diesem Marktsegment gut aufgestellt und wird von jener Entwicklung profitieren. Es ist davon auszugehen, dass langfristig gesehen der Fokus in der Landwirtschaft auf einer verbesserten technischen Ausstattung zur

Bodenbearbeitung sowie auf einem höheren Anteil an Zwischenfruchtanbau liegt.

Obwohl die EZB den Leitzins voraussichtlich weiterhin auf einem extrem niedrigen Niveau hält, ist davon auszugehen, dass die langfristigen Kapitalmarktzinsen wieder steigen könnten. Die jetzige Situation wirkt sich zurzeit noch günstig auf die Risikolage der RWZ aus.

Die RWZ sieht in 2016 gute Chancen, sich aus einer starken Marktposition weiterzuentwickeln. Durch die breite Diversifikation der Geschäftsfelder und den hohen Einzelhandelsanteil der RWZ sieht sich diese gut aufgestellt.

Diese Einschätzung zeigt sich auch in der Mittelfristplanung für die Jahre 2016–2018. In der Grundannahme wird von einer stabilen Geschäftsentwicklung bei leicht steigenden Marktanteilen und Mengenumsätzen ausgegangen. Die Preissituation bei Getreide im Geschäftsjahr 2015 dürfte sich in dieser Form nicht wiederholen.

Das für 2016 geplante operative Konzern-Ergebnis vor Steuern liegt bei rund 11 Mio. EUR (RWZ eG: 7 Mio. EUR)

Für die weiterhin positive konzernweite Entwicklung der RWZ sind insbesondere die bereits eingeleiteten Maßnahmen zur Effizienzsteigerung sowie die unverändert konsequente Umsetzung des in 2016 aufgelegten Restrukturierungsprogrammes wesentlich. Die Belastungen aus diesem Programm werden in 2016 im Konzern voraussichtlich zu einem ausgeglichenen Jahresüberschuss führen (RWZ eG: –2,5 Mio. EUR). Die für 2016 geplanten konzernweiten Investitionen in Höhe von ca. 25 Mio. EUR beinhalten schwerpunktmäßig Projekte im Agrarbereich. Diese Investitionsprojekte sind maßgebliche Voraussetzung für die Erreichung der angestrebten Wachstums- und Ergebnisziele.

Die RWZ setzt weiter auf strenge und bewährte Regeln zur Qualitätssicherung und bleibt somit verlässlicher Partner ihrer Mitgliedsgenossenschaften und Kunden aus Landwirtschaft, Wein- und Gartenbau.

Die weitere Umsetzung der strategischen und effizienzsteigernden Projekte sowie die laufende Optimierung in den Strukturen wird für eine Stärkung der bestehenden Marktposition und ein moderates Wachstum, organisch und aus Zukäufen sorgen

Köln, im April 2016

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

Der Vorstand



JAHRESABSCHLUSS

DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE
RHEIN-MAIN EG



JAHRESABSCHLUSS

1. Bilanz zum 31. Dezember 2015

AKTIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
A. Anlagevermögen		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1.570.080,83	1.551.015,65
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	0,00	0,51
2. Geschäfts- oder Firmenwert	1.570.080,83	1.551.016,16
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	89.239.093,73	88.848.013,62
2. Technische Anlagen und Maschinen	32.979.480,50	26.857.394,41
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	15.189.363,90	15.289.174,44
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	2.888.992,59	2.641.602,12
	140.296.930,72	133.636.184,59
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	19.773.931,50	18.203.497,34
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	2.301.606,84	4.211.608,84
3. Beteiligungen	14.318.442,34	12.302.668,49
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	7.611.188,71	6.354.642,06
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	179.563,04	200.881,91
6. Sonstige Ausleihungen	104.050,60	140.663,90
	44.288.783,03	41.413.962,54
Anlagevermögen insgesamt	186.155.794,58	176.601.163,29
B. Umlaufvermögen		
I. Vorräte		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	259.428,89	376.022,63
2. Fertige Erzeugnisse und Waren	204.873.948,89	187.006.706,60
3. Geleistete Anzahlungen	1.522.988,67	2.289.878,94
	206.656.366,45	189.672.608,17
4. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-2.094.382,80	-2.582.742,04
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	204.561.983,65	187.089.866,13
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	72.077.289,92	73.638.632,49
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	35.398.849,41	33.669.388,06
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	3.789.420,39	5.696.800,17
4. Sonstige Vermögensgegenstände	16.304.606,25	18.514.211,19
	127.570.165,97	131.519.031,91
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	944.944,50	812.875,67
Umlaufvermögen insgesamt	333.077.094,12	319.421.773,71
C. Rechnungsabgrenzungsposten	387.798,40	611.737,02
Summe der Aktiva	519.620.687,10	496.634.674,02

PASSIVA	Geschäftsjahr	Vorjahr	Geschäftsjahr	Vorjahr
	EUR	EUR	EUR	EUR
A. Eigenkapital				
I. Geschäftsguthaben				
1. der verbleibenden Mitglieder			25.989.356,70	25.202.546,23
2. der ausscheidenden Mitglieder			205.760,91	87.416,43
3. aus gekündigten Geschäftsanteilen gemäß § 67b GenG			92.100,00	0,00
Rückständige fällige Einzahlungen auf Geschäftsanteile	2.446,78	36.247,41		
			26.287.217,61	25.289.962,66
II. Kapitalrücklage			1.574.778,99	1.574.778,99
III. Ergebnisrücklagen				
1. Gesetzliche Rücklage			23.025.000,00	22.806.000,00
» davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	219.000,00	302.000,00		
2. Andere Ergebnisrücklagen			54.666.857,16	53.536.857,16
» davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	1.130.000,00	1.900.000,00		
			77.691.857,16	76.342.857,16
IV. Bilanzgewinn			842.931,05	824.961,76
V. Genussrechtskapital			14.200.000,00	10.000.000,00
			Eigenkapital insgesamt	120.596.784,81
				114.032.560,57
B. Rückstellungen				
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			34.158.694,00	33.934.405,84
2. Steuerrückstellungen			2.053.026,43	2.125.880,72
3. Sonstige Rückstellungen			21.939.314,56	21.527.929,83
			Rückstellungen insgesamt	58.151.034,99
				57.588.216,39
C. Verbindlichkeiten				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			184.195.664,70	163.774.906,24
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			76.528.078,02	76.518.981,25
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			4.097.317,85	6.020.873,13
4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			418.416,43	713.456,33
6. Sonstige Verbindlichkeiten			75.485.222,00	77.820.578,29
» davon aus Steuern	6.057.744,67	6.093.293,78		
» davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	434,26	4.872,57		
			Verbindlichkeiten insgesamt	340.724.699,00
				324.848.795,24
D. Rechnungsabgrenzungsposten			148.168,30	165.101,82
			Summe der Passiva	519.620.687,10
				496.634.674,02

2. Gewinn- und Verlustrechnung
für die Zeit vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2015

	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
1. Umsatzerlöse			2.017.074.148,95	2.157.034.178,57
2. Andere aktivierte Eigenleistungen			648.406,72	638.015,06
3. Sonstige betriebliche Erträge			16.426.662,72	13.788.344,93
4. Materialaufwand				
Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			1.851.502.805,36	1.981.990.759,29
5. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter			86.690.734,99	86.331.859,94
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung			17.300.532,82	18.871.438,22
» davon für Altersversorgung	742.469,65	2.135.627,78		
			103.991.267,81	105.203.298,16
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen			11.288.903,66	10.995.276,42
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen			60.656.210,03	64.556.112,23
8. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben			1.729.301,67	1.724.865,08
» davon aus verbundenen Unternehmen	770.393,35	734.578,33		
9. Erträge aus Ergebnisabführungsverträgen			2.874.056,74	2.419.447,61
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens			355.704,40	389.696,39
» davon aus verbundenen Unternehmen	185.535,86	186.089,49		
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge			2.538.055,31	2.958.691,40
» davon aus verbundenen Unternehmen	855.913,41	1.192.509,53		
12. Abschreibungen auf Finanzanlagen			800.000,00	0,00
13. Aufwendungen aus Ergebnisabführungsverträgen			154.817,11	706.304,28
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			8.192.971,32	9.214.377,37
- davon an verbundene Unternehmen	218.128,40	320.136,73		
15. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit			5.059.361,22	6.287.111,29
16. Außerordentliche Erträge			51.129,19	0,00
17. Außerordentliches Ergebnis			51.129,19	0,00
18. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			2.054.929,53	2.399.651,71
19. Sonstige Steuern			910.524,56	903.774,27
20. Jahresüberschuss			2.145.036,32	2.983.685,31
21. Gewinnvortrag			46.894,73	43.276,45
22. Einstellung in die gesetzliche Rücklage			219.000,00	302.000,00
23. Einstellung in andere Ergebnisrücklagen			1.130.000,00	1.900.000,00
24. Bilanzgewinn			842.931,05	824.961,76

3. ANHANG

A. Allgemeine Angaben

Der vorliegende Jahresabschluss der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG (RWZ) für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2015 wurde gemäß §§ 242 ff., §§ 264 ff. und §§ 335 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des Genossenschaftsgesetzes und der Satzung aufgestellt. Es finden die Vorschriften für große Genossenschaften gemäß § 336 Abs. 2 i.V.m. § 267 Abs. 3 HGB Anwendung.

B. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen über Nutzungsdauern zwischen 3 und 15 Jahren, bewertet.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und um erhaltene Zuschüsse sowie – soweit abnutzbar – um planmäßige und gegebenenfalls außerplanmäßige Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vermindert. Die planmäßigen Abschreibungen wurden linear über die voraussichtlichen Nutzungsdauern von 1 bis 50 Jahren vorgenommen. Anlagegüter mit Anschaffungskosten zwischen 150,00 EUR und 1.000,00 EUR wurden in Sammelposten eingestellt und linear über 5 Jahre abgeschrieben.

Finanzanlagen wurden zu Anschaffungskosten oder bei voraussichtlich dauerhafter Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert am Bilanzstichtag angesetzt.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert bewertet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert. Unverzinsliche Posten mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr wurden mit dem Barwert angesetzt. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt und dem allgemeinen Kreditrisiko der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurde durch eine Pauschalwertberichtigung Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert bilanziert.

Das Eigenkapital ist unter Berücksichtigung der teilweisen Verwendung des Jahresergebnisses dargestellt.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verpflichtungen zum Zeitpunkt der Jahresabschlussstellung. Die Bewertung der Pensionsrückstellungen erfolgte nach anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen auf Basis der „Projected Unit Credit-Methode“ (PUC-Methode). Als biometrische Rechnungslegungsgrundlagen wurden die „Richttafeln 2005 G“ von Klaus Heubeck verwendet und die Regelaltersgrenze von 67 Jahren angewandt. Darüber hinaus wurden zum Bilanzstichtag folgende gruppenindividuelle Annahmen zugrunde gelegt: Anwartschaftstrend zwischen 0,0% und 1,0 % p.a. und Rententrend zwischen 1,0% und 2,2% p.a. Als Zinssatz für die Abzinsung wurde in Anwendung von § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB und unter Ausübung des Wahlrechts nach Art. 75 Abs. 7 EGHGB, der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte Marktzinssatz für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren in Höhe von 4,31 % angewandt. Der Unterschiedsbetrag durch die Ausübung des Wahlrechts beläuft sich im Geschäftsjahr auf 2.055 TEUR. Die übrigen Rückstellungen wurden mit dem nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrag gemäß § 253 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt und bei einer Laufzeit von mehr als einem Jahr unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen ermittelt sowie mit dem laufzeitadäquaten Zinssatz im Sinne von § 253 Abs. 2 Satz 4 HGB abgezinst, sofern dies zu einer wesentlichen Anpassung führte.

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Die Gesellschaft setzt im Rahmen des Risikomanagementsystems zur Absicherung gegen Preis- und Währungsänderungsrisiken bei Vorräten sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten und zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken bei Bankverbindlichkeiten teilweise Finanzinstrumente ein. Diese ökonomischen Sicherungsbeziehungen wurden, sofern Grund- und Sicherungsgeschäft demselben Risiko ausgesetzt sind und identische Risikofaktoren aufweisen, auch bei der Bildung von Bewertungseinheiten in Form von Mikro-, Makro- und Portfolio Hedges nach § 254 HGB unter Anwendung der Einfrierungsmethode berücksichtigt.

Posten in fremder Währung wurden bei der Erfassung mit dem Devisenkassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag erfolgte – soweit nicht abgesichert – eine erneute Umrechnung zum Devisenkassamittelkurs, wobei für Posten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr § 253 Abs. 1 Satz 1 und § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB nicht angewendet wurden.

Für Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten, die sich in späteren Geschäftsjahren abbauen, sind latente Steuern nach § 274 HGB unter Berücksichtigung des unternehmensindividuellen Steuersatzes (15,83 % KSt und 15,40 % GewSt) ermittelt worden. Wesentliche aktive latente Steuern ergaben sich bei Anteilen an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen sowie Pensionsrückstellungen und sonstigen Rückstellungen. Wesentliche passive latente Steuern resultieren aus unterschiedlichen Wertansätzen bei Grundstücken, grundstücksgleichen Rechten und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken. Insgesamt wurden die passiven latenten Steuern durch aktive Steuerlatenzen überkompensiert, sodass in Ausübung des Wahlrechts aus § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB für den Überhang keine aktiven latenten Steuern bilanziert wurden.

C. Erläuterungen zur Bilanz sowie zur Gewinn- und Verlustrechnung

I. Bilanz

1. Die Entwicklung der einzelnen Posten des Anlagevermögens im Geschäftsjahr ist unter Angabe der Abschreibungen im nachfolgenden Anlagespiegel dargestellt.

	Anschaffungs-/ Herstellungskosten EUR	Zugänge aus Ver- schmelzung EUR	Zugänge EUR	Umbuchungen (+/-) EUR	Zuschrei- bungen EUR	Abgänge EUR	Abgänge aus Ver- schmelzung EUR	Zugang kum. Abschreibung aus Ver- schmelzung EUR	Abschreibun- gen (kumuliert) EUR	Buchwerte am Bilanzstichtag EUR	Abschrei- bungen im Geschäftsjahr EUR
I. Immaterielle Vermögensgegenstände											
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	5.941.610,73	0,00	608.116,32	0,00	0,00	444.028,31	0,00	0,00	4.535.617,91	1.570.080,83	589.051,14
2. Geschäfts- oder Firmenwert	1.427.165,66	0,00	0,00	0,00	0,00	1.427.165,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7.368.776,39	0,00	608.116,32	0,00	0,00	1.871.193,97	0,00	0,00	4.535.617,91	1.570.080,83	589.051,14
II. Sachanlagen											
1. Grundstücke, grundstücks- gleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	172.278.717,75	0,00	2.940.214,27	1.600.900,31	0,00	4.302.674,19	0,00	0,00	83.278.064,41	89.239.093,73	3.584.212,27
2. Technische Anlagen und Maschinen	114.036.803,41	0,00	8.803.127,43	748.783,36	0,00	5.638.563,21	0,00	0,00	84.970.670,49	32.979.480,50	3.207.474,55
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	54.671.668,82	18.393,89	4.355.444,10	83.992,51	0,00	5.505.496,88	0,00	9.155,84	38.425.482,70	15.189.363,90	3.908.165,70
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	2.641.602,12	0,00	2.711.704,05	-2.433.676,18	0,00	30.637,40	0,00	0,00	0,00	2.888.992,59	0,00
	343.628.792,10	18.393,89	18.810.489,85	0,00	0,00	15.477.371,68	0,00	9.155,84	206.674.217,60	140.296.930,72	10.699.852,52
III. Finanzanlagen											
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	22.715.734,30	0,00	500.000,00	0,00	1.569.303,97	0,00	985.870,48	0,00	2.855.932,32	19.373.931,50	499.999,00
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	4.710.608,84	0,00	0,00	0,00	0,00	1.329.001,00	0,00	0,00	680.001,00	2.701.606,84	300.001,00
3. Beteiligungen	12.321.507,51	0,00	2.155.394,85	0,00	0,00	152.120,00	0,00	0,00	6.340,02	14.318.442,34	0,00
4. Ausleihungen an Unterneh- men, mit denen ein Beteili- gungsverhältnis besteht	7.254.642,06	0,00	1.920.034,61	0,00	0,00	1.563.487,96	0,00	0,00	0,00	7.611.188,71	0,00
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	204.818,85	0,00	681,13	0,00	0,00	22.000,00	0,00	0,00	3.936,94	179.563,04	0,00
6. Sonstige Ausleihungen	212.604,08	0,00	0,00	0,00	0,00	108.553,48	0,00	0,00	0,00	104.050,60	0,00
	47.419.915,64	0,00	4.576.110,59	0,00	1.569.303,97	3.175.162,44	985.870,48	0,00	3.546.210,28	44.288.783,03	800.000,00
Gesamt	398.417.484,13	18.393,89	23.994.716,76	0,00	1.569.303,97	20.523.728,09	985.870,48	9.155,84	214.756.045,79	186.155.794,58	12.088.903,66

2. Die RWZ ist an folgenden Unternehmen mit mindestens 20 % der Anteile beteiligt:

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
AGL Logistik- und Dienstleistungs-Gesellschaft mbH, Andernach	100,00	320	EAV
Agraria Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG, Mainz	94,00	-14	6
AgroCon GmbH, Sonsbeck	20,00	7	-2
BAEHREL AGRI SAS, Marlenheim/Frankreich	100,00	1.276	13
Bäuerliche Absatz-Zentrale Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	128	EAV
DRWZ Marken GmbH, Karlsruhe	23,74	18	-32
DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH, Köln	83,81	3.032	-25
ERI Garten Bauen Technik Handels GmbH, Köln	100,00	42	-1
Euro-Agrar s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	625	16
FLORIN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	32	24
Hauptsaaten für die Rheinprovinz Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	1.069	EAV
KAYSSER Heimtiernahrung GmbH, Waldfischbach-Burgalben	51,00	601	39
KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH, Langenlonsheim	100,00	1.194	EAV
Mittelrheinische Rebschutz-Gesellschaft mbH, Briedel	37,21	281	25 *)
Ostthüringer Saaten GmbH, Gera	50,00	1.250	48
Raiffeisen Baucenter Rhein-Main GmbH, Karlsruhe	48,00	40	-19
Raiffeisen Bau-Projekt GmbH, Köln	100,00	467	26
Raiffeisen France s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	205	5
Raiffeisen Handels GmbH, Ebeleben	100,00	5.778	718
RWZ Kraftfutterwerk GmbH, Wiesbaden	100,00	1.534	EAV
Raiffeisen – Markt Rhein – Sieg – Wied GmbH, Köln	100,00	1.183	46
Raiffeisen Markt System GmbH, Karlsruhe	50,00	55	4

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
Raiffeisen Niederrhein GmbH, Rees	49,00	2.000	0
Raiffeisen Parat GmbH & Co. KG, Dannstadt-Schauernheim	88,48	6.902	741
Raiffeisen Vogelsberg GmbH, Lauterbach (Hessen)	55,00	3.569	345
Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Südpfalz mbH, Herxheim bei Landau	51,00	3.724	209
Raiffeisen-Waren-GmbH „Idarwald“, Rhaunen	50,00	579	-84
Raiffeisen-Waren-GmbH Westeifel, Prüm	50,00	3.075	399
Raiffeisen Transport Beteiligungs GmbH, Köln	100,00	24	0
Raiftec GmbH, Hannover	38,00	121	5
R.E.A.L. Raiffeisen- Einzelhandel Alsfeld-Lauterbach GmbH, Alsfeld	100,00	476	EAV
RWZ Agri S.a.r.l., Fischbach/Luxemburg	100,00	-985	-146
RWZ AGRO LUX GmbH, Mertert/Luxemburg	98,00	225	25
STE-BE Jungpflanzen und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb-GmbH, Korschenbroich	100,00	256	EAV
Tierseuchen-Vorsorge-Gesellschaft mbH, Münster	25,00	29	-1 *)
VR-LEASING MANIOLA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	88,82	2.331	145
VR-LEASING MARTES GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	85,50	1.735	112
VR-LEASING MENTHA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	78,00	747	52
VR-LEASING MENTUM GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	92,17	4.127	418
VR-LEASING MUSCAN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	80,94	892	60
VR-LEASING SOLIDUS Zweite GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	31	26
WEB Wärme, Energie und Biomasse GmbH, Hückelhoven	50,00	118	12

*) Vorjahreszahlen

3. Von den Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen haben eine Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr:

	Geschäftsjahr TEUR
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	0
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0
Sonstige Vermögensgegenstände	476
Gesamt	476

4. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Forderungen anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	25.185
» davon Sonstige Vermögensgegenstände	10.213
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	3.737
» davon Sonstige Vermögensgegenstände	52

5. In den sonstigen Vermögensgegenständen sind als antizipative Posten größeren Umfangs Bonusforderungen an Lieferanten und Forderungen aus noch nicht abziehbarer Vorsteuer in Höhe von insgesamt 2.400 TEUR enthalten.

6. Von den aktiven Rechnungsabgrenzungsposten entfallen 2 TEUR auf Disagien.

7. In 2013 wurden erstmalig auf den Namen lautende Genussscheine in einem Gesamtbetrag von 10.000 TEUR ausgegeben. Im Geschäftsjahr 2015 wurden weitere Genussscheine in Höhe von 4.200 TEUR emittiert. Das Genussrechtskapital nimmt bis zur vollen Höhe an einem etwaigen Verlust der Genossenschaft teil und ist nachrangig gegenüber Forderungen anderer Gläubiger. Die Laufzeit des Genussrechtskapitals ist nicht befristet und beträgt mindestens 5 Jahre ab Ausgabe.

8. Die sonstigen Rückstellungen enthalten als größere Posten:

	Geschäftsjahr TEUR
Verpflichtungen des Personalbereichs	8.704
Objektrisiken	3.855
Ausstehende Rechnungen	3.275
Noch zu gewährende Boni	2.826
Rechnungslegung und Betriebsprüfung	1.173
Zinsen	736
Schwebende Geschäfte	501

9. Sonstige Rückstellungen sind nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit Rückdeckungsversicherungen in Höhe des Deckungskapitals von 74 TEUR verrechnet worden. Entsprechend erfolgt auch eine Verrechnung der mit den sonstigen Vermögensgegenständen verbundenen Zinserträge von 3 TEUR und der mit der Abzinsung der Rückstellungen verbundenen Zinsaufwendungen.

10. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	136.888
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	76.528
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	4.097
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	418
Sonstige Verbindlichkeiten	72.358
Gesamt	290.289

11. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	28.133
Sonstige Verbindlichkeiten	170
Gesamt	28.303

12. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Verbindlichkeiten anzugeben:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	233
» davon Sonstige Verbindlichkeiten	3.864
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	418

13. Von den Verbindlichkeiten sind durch Grundschulden, Sicherungsübereignungen und Globalzessionen oder ähnliche Rechte gesichert:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	180.627
Sonstige Verbindlichkeiten	2.045
Gesamt	182.672

14. Es bestanden zum Bilanzstichtag folgende Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten aus der Begebung und Übertragung von Wechseln	2.255
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften, Wechsel- und Scheckbürgschaften	5.396
Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen	87.948

Die Verbindlichkeiten aus Bürgschaften betreffen die Absicherung von Verpflichtungen verbundener Unternehmen. Die Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen setzen sich aus Patronatserklärungen zugunsten verbundener Unternehmen und Beteiligungsunternehmen sowie schwebenden Rücknahmeverpflichtungen aus Maschinen- und Warengeschäften zusammen.

Auf Basis der Erfahrungen der Vergangenheit sowie der Prognose der Entwicklung wird unter Berücksichtigung der Erkenntnisse bei der Aufstellung des Jahresabschlusses nicht mit einer Inanspruchnahme aus den Bürgschaften und Patronatserklärungen gerechnet. Bei den schwebenden Rücknahmeverpflichtungen stehen den Inanspruchnahmerisiken entsprechende Werte der zurückzunehmenden Vermögensgegenstände gegenüber.

15. Zur Absicherung von Zins-, Währungs- und Preisänderungsrisiken werden teilweise Finanzinstrumente eingesetzt.

Zum Bilanzstichtag bestehen folgende derivative Finanzinstrumente:

Kategorie	Art	Umfang	Beizulegender Zeitwert	Bewertungs- methode	Buchwert
zinsbezogene Derivate	Swaps und Caps	44 Mio EUR	-2.706 TEUR	Marktpreis	0,00 EUR
preisbezogene Derivate	Futures	42.800 to	-3.360 TEUR	Marktpreis	0,00 EUR

Vorräte sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakte sind, soweit nicht bereits geschlossene Positionen vorliegen, durch die Bildung von Bewertungseinheiten mit Finanzinstrumenten nach § 254 HGB in Höhe von 17.492 TEUR über die maximale Restlaufzeit bis Dezember 2016 abgesichert. Auch die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, die zum Bilanzstichtag mit 184.196 TEUR valutieren und bei denen aufgrund günstigerer Konditionen Kredite mit kurzfristigen Zinssätzen und zinsbezogene Finanzinstrumente über die jeweiligen Laufzeiten bis längstens zum September 2025 kombiniert wurden, sind mit diesen nach § 254 HGB als Bewertungseinheit zusammengefasst worden.

II. Gewinn- und Verlustrechnung

1. Die Umsatzerlöse gliedern sich nach Sparten wie folgt:

	Geschäftsjahr TEUR
Getreide	489.745
Energie	407.842
Futtermittel	281.794
Technik	227.359
Pflanzenschutz	194.924
Dünger	180.387
Saatgut	64.056
Baustoffe	63.606
Raiffeisen-Markt	54.731
Profit Gartenbau	23.586
Kellerei	23.533
Kartoffeln	1.739
Sonstige	3.772
Gesamt	2.017.074

2. In den Erträgen und Aufwendungen des Berichtsjahres sind folgende wesentliche periodenfremde Posten erfasst:

	Geschäftsjahr TEUR
Sonstige betriebliche Erträge	
» Erträge aus Zuschreibungen auf Finanzanlagen	1.569
» Erträge aus Anlagenabgängen	1.304
» Auflösung nicht mehr benötigter Wertberichtigungen	971
» Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen	280
Personalaufwand	
» Abfindungen	746
Sonstige betriebliche Aufwendungen	
» Zuführung zu Wertberichtigungen	1.452
» Verluste aus Anlagenabgängen	608
» Zuführung zur Rückstellung für Objektrisiken	500

3. In den Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen sind 136 TEUR und in den Abschreibungen auf Finanzanlagen sind 800 TEUR außerplanmäßige Abschreibungen enthalten.

4. Aus der Fremdwährungsumrechnung haben sich im Geschäftsjahr Kursgewinne in Höhe von 429 TEUR ergeben, die unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen werden, und Kursverluste in Höhe von 23 TEUR, die unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen werden.

5. Zinsen aus der Aufzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen des Geschäftsjahres in Höhe von 1.558 TEUR enthalten.

6. Als außerordentliche Erträge wurde im Geschäftsjahr der Verschmelzungsgewinn in Höhe von 51 TEUR erfasst.

D. Sonstige Angaben

1. Zum Bilanzstichtag sind im Rahmen der Liquiditätssteuerung kreditversicherte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in einem Gesamtvolumen von 32.089 TEUR im Wege eines Forderungsverkaufs und Vorräte in Höhe von 69.949 TEUR u. a. in Form von unechten Pensionsgeschäften veräußert.

Zur Verbesserung der Bilanzstruktur wurden in den vergangenen Jahren Sale and Lease back-Vereinbarungen für Anlagenobjekte abgeschlossen, deren Volumen an daraus resultierenden langfristigen Verpflichtungen über Restlaufzeiten von 3 bis 12 Jahren insgesamt 18.448 TEUR beträgt.

2. Zum Bilanzstichtag bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen aus mehrjährigen Miet-, Leasing- und sonstigen Verträgen. Die Mietverträge weisen Restlaufzeiten zwischen 1 und 14 Jahren auf und haben im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 2.527 TEUR geführt. Die Leasingverträge mit Restlaufzeiten von 3 bis 12 Jahren haben zu einem Leasingaufwand in Höhe von 8.341 TEUR geführt. Aus Erbbaurechtverträgen mit Restlaufzeiten zwischen 7 und 69 Jahren resultierten Aufwendungen in Höhe von 30 TEUR p.a. Darüber hinaus bestehen mit verbundenen Unternehmen Mietverträge mit Restlaufzeiten bis zu 5 Jahren, die im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 1.919 TEUR geführt haben.

Aus Beteiligungen an Genossenschaften ergeben sich Haftungsverpflichtungen aus Haftsummen in Höhe von 191 TEUR.

3. Die Zahl der 2015 durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	Vollzeitbeschäftigung	Teilzeitbeschäftigung
Kaufmännische Mitarbeiter	1.064	205
Gewerbliche Mitarbeiter	677	32
Aushilfen	0	424
Gesamt	1.741	661

4. Außerdem wurden durchschnittlich 174 Auszubildende beschäftigt.

Mitgliederbewegung	Zahl der Mitglieder	Anzahl der Geschäftsanteile
01.01.2015	538	8.489
Zugang	35	351
Abgang	9	110
31.12.2015	564	8.730

Der Geschäftsanteil beträgt 3.070,00 EUR. Eine Nachschusspflicht für Mitglieder besteht satzungsgemäß nicht.

Die Geschäftsguthaben der verbleibenden Mitglieder haben sich im Geschäftsjahr um 786.810,47 EUR erhöht.

5. Der Prüfungsverband gemäß § 54 GenG ist:
 DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V.
 Pariser Platz 3
 10117 Berlin

6. Mitglieder des Vorstandes:

Hans-Josef Hilgers	Vorsitzender (bis 16. März 2016)
Markus Stüttgen	
Dr. Nicolai von Roenne	

7. Mitglieder des Aufsichtsrates:

Christoph Ochs	Vorsitzender
Bernd Firle	stellv. Vorsitzender
Frank Braband	
Wilhelm Brück	
Berthold-Hermann Bützler	
Bernhard Conzen	
Reinhard Ewertz	
Manfred Graff	
Beate Heinrich	(seit 10. August 2015)
Alfred Muders	
Armin Müller	
Gerold Nachbauer	
Hans-Gerd Pützstück	(bis 16. März 2016)
Gerhard-Ernst Raddatz	
Matthias Rips	
Jürgen Schneider	(bis 10. Juni 2015)
Manfred Schorn	(bis 10. Juni 2015)
Stefan Schulze-Hagen	
Christian Seelmann	(seit 10. August 2015)
Dr. Alois Splonskowski	
Ingo Steitz	
Georg Willi Uhl	
Bernd Wolfs	

Am Bilanzstichtag betragen die Forderungen gegen:	TEUR
» Mitglieder des Vorstandes	0
» Mitglieder des Aufsichtsrates	0

8. Der Vorstand schlägt vor, aus dem Bilanzgewinn von 842.933,05 EUR eine Dividende in Höhe von 3,25 % bzw. 819.082,75 EUR an die Mitglieder auszuschütten und den Restbetrag von 23.850,30 EUR auf neue Rechnung vorzutragen.

Köln, den 20. April 2016
 Raiffeisen Waren-Zentrale
 Rhein-Main eG

Der Vorstand:

Stüttgen	Dr. von Roenne
----------	----------------

Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes

Wir haben den Jahresabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang – unter Einbeziehung der Buchführung und den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2015 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Genossenschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 53 Abs. 2 GenG in Verbindung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns vermittelten Bildes der Vermögens, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Genossenschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Berichts über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Genossenschaft. Der Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Genossenschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Berlin, den 28. April 2016

DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V.

(Dr. Eckhard Ott)
Wirtschaftsprüfer

(Michael Strnad)
Wirtschaftsprüfer





KONZERNABSCHLUSS

DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE
RHEIN-MAIN EG



KONZERNABSCHLUSS

1. Konzernbilanz zum 31. Dezember 2015

AKTIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
A. Anlagevermögen		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	1.671.960,41	1.659.594,67
2. Geschäfts- oder Firmenwert	1.070.525,37	1.126.530,33
	2.742.485,78	2.786.125,00
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	149.939.358,97	147.502.061,56
2. Technische Anlagen und Maschinen	42.226.130,19	36.228.577,01
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	20.055.510,38	19.925.482,61
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	3.570.541,86	3.634.914,59
	215.791.541,40	207.291.035,77
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	868.148,39	868.148,39
2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	3.675.036,12	2.717.267,22
3. Sonstige Beteiligungen	16.668.369,91	16.448.690,15
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	8.202.098,83	7.072.596,62
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	390.824,33	413.093,20
6. Sonstige Ausleihungen	119.951,09	156.361,79
	29.924.428,67	27.676.157,37
Anlagevermögen insgesamt	248.458.455,85	237.753.318,14
B. Umlaufvermögen		
I. Vorräte		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	293.576,26	401.953,44
2. Fertige Erzeugnisse und Waren	240.690.980,84	221.247.032,16
3. Geleistete Anzahlungen	2.086.599,83	2.441.832,46
	243.071.156,93	224.090.818,06
4. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-2.150.596,44	-3.615.820,41
	240.920.560,49	220.474.997,65
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	115.206.703,09	114.881.708,80
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	420.215,82	391.669,62
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	3.989.634,64	5.738.937,38
4. Sonstige Vermögensgegenstände	22.226.727,89	22.280.407,03
	141.843.281,44	143.292.722,83
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	7.943.468,09	7.070.621,62
Umlaufvermögen insgesamt	390.707.310,02	370.838.342,10
C. Rechnungsabgrenzungsposten	456.333,94	672.977,08
D. Aktive latente Steuern	541.128,04	521.284,68
Summe der Aktiva	640.163.227,85	609.785.922,00

PASSIVA	Geschäftsjahr	Vorjahr	Geschäftsjahr	Vorjahr
	EUR	EUR	EUR	EUR
A. Eigenkapital				
I. Geschäftsguthaben				
1. der verbleibenden Mitglieder			25.989.356,70	25.202.546,23
2. der ausscheidenden Mitglieder			205.760,91	87.416,43
3. aus gekündigten Geschäftsanteilen gemäß § 67b GenG			92.100,00	0,00
Rückständige fällige Einzahlungen auf Geschäftsanteile	2.446,78	36.247,41		
			26.287.217,61	25.289.962,66
II. Kapitalrücklage			1.574.778,99	1.574.778,99
III. Ergebnisrücklagen				
1. Gesetzliche Rücklage			23.025.000,00	22.806.000,00
» davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	219.000,00	302.000,00		
2. Andere Ergebnisrücklagen			56.885.634,83	55.755.634,83
» davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	1.130.000,00	1.900.000,00		
			79.910.634,83	78.561.634,83
IV. Konzernbilanzgewinn			9.396.278,56	9.383.798,87
V. Genussrechtskapital			14.200.000,00	10.000.000,00
VI. Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter			8.422.941,37	7.740.675,14
			Eigenkapital insgesamt	132.550.850,49
B. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung			916.742,60	1.015.733,23
C. Rückstellungen				
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			34.350.745,00	34.122.222,84
2. Steuerrückstellungen			3.362.585,95	3.808.350,54
3. Sonstige Rückstellungen			33.514.730,28	33.356.421,80
			Rückstellungen insgesamt	71.228.061,23
D. Verbindlichkeiten				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			233.634.552,21	212.838.014,24
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			113.363.460,98	107.570.945,29
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			855.568,06	878.985,09
4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			418.582,91	1.266.204,49
5. Sonstige Verbindlichkeiten			79.755.294,01	82.162.766,76
» davon aus Steuern	6.580.020,26	6.917.075,37		
» davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	30.564,25	28.042,08		
			Verbindlichkeiten insgesamt	404.716.915,87
E. Rechnungsabgrenzungsposten			199.114,49	215.427,23
			Summe der Passiva	609.785.922,00

2. Konzerngewinn- und -verlustrechnung
für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2015

	Geschäftsjahr	Vorjahr	Geschäftsjahr	Vorjahr
	EUR	EUR	EUR	EUR
1. Umsatzerlöse			2.386.860.082,58	2.497.657.397,86
2. Andere aktivierte Eigenleistungen			648.406,72	638.015,06
3. Sonstige betriebliche Erträge			17.474.219,60	16.811.857,92
4. Materialaufwand				
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			2.164.311.366,23	2.266.851.173,52
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen			1.743.795,26	2.191.521,27
			2.166.055.161,49	2.269.042.694,79
5. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter			108.746.445,64	107.452.231,21
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung » davon für Altersversorgung	884.983,51	2.273.055,12	21.779.659,90	22.940.734,00
			130.526.105,54	130.392.965,21
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen			16.836.708,62	16.038.663,08
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen			77.478.784,48	81.979.101,35
8. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben » davon aus verbundenen Unternehmen	226.312,96	190.581,20	1.033.206,78	1.094.666,28
9. Ergebnis aus assoziierten Unternehmen			229.507,25	465.016,62
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens			216.979,54	252.253,11
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge » davon aus verbundenen Unternehmen	19.066,80	17.375,79	2.049.999,16	2.106.458,17
12. Abschreibungen auf Finanzanlagen			432.499,00	60.000,00
13. Aufwendungen aus Ergebnisabführungsverträgen			531,44	3.923,10
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			9.637.723,26	10.705.022,55
15. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit			7.544.887,80	10.803.294,94
16. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			3.210.814,57	4.107.768,45
17. Sonstige Steuern			1.331.146,86	1.284.252,94
18. Konzernjahresüberschuss			3.002.926,37	5.411.273,55
19. Gewinnvortrag			8.769.127,77	7.192.160,32
20. Einstellung in die gesetzliche Rücklage			219.000,00	302.000,00
21. Einstellung in andere Ergebnissrücklagen			1.130.000,00	1.900.000,00
22. Auf andere Gesellschafter entfallendes Ergebnis			1.026.775,58	1.017.635,00
23. Konzernbilanzgewinn			9.396.278,56	9.383.798,87

3. Konzernkapitalflussrechnung

	Geschäftsjahr TEUR
1. Periodenergebnis (Konzernjahresüberschuss/-fehlbetrag einschließlich Ergebnisanteile anderer Gesellschafter)	3.003
2. +/- Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	17.269
3. +/- Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	-424
4. +/- Sonstige wesentliche zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	378
5. -/+ Zunahme/Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-17.008
6. +/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	7.896
7. -/+ Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	141
8. +/- Zinsaufwendungen/Zinserträge	7.371
9. - Sonstige Beteiligungserträge	-1.033
10. +/- Ertragsteueraufwand/-ertrag	3.211
11. -/+ Ertragsteuerzahlungen	-3.731
12. = Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	17.073
13. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens	0
14. - Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-640
15. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	2.416
16. - Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-26.762
17. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	1.687
18. - Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-4.104
19. + Erhaltene Zinsen	1.961
20. + Erhaltene Dividenden	332
21. = Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-25.110
22. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern des Mutterunternehmens	997
23. - Auszahlung aus Eigenkapitalherabsetzungen an andere Gesellschafter	0
24. + Einzahlungen aus der Begebung von Genussrechtskapital	4.200
25. + Einzahlung aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von (Finanz-)Krediten	12.882
26. - Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und (Finanz-)Krediten	0
27. - Gezahlte Zinsen	-8.065
28. - Gezahlte Dividenden an Gesellschafter des Mutterunternehmens	-778
29. - Gezahlte Dividenden an andere Gesellschafter	-705
30. = Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	8.531
31. Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds	494
32. +/- Wechselkurs-, konsolidierungskreis- und bewertungsbedingte Änderung des Finanzmittelfonds	378
33. + Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	7.071
34. = Finanzmittelfonds am Ende der Periode	7.943

4. Entwicklung des Konzerneigenkapitals

2014	Mutterunternehmen					Minderheitsgesellschafter		
	Geschäftsguthaben	Kapitalrücklage	Erwirtschaftetes Konzerneigenkapital	Genussrechtskapital	Eigenkapital des Mutterunternehmens	Minderheitenkapital	Eigenkapital der Minderheitsgesellschafter	Konzern-eigenkapital
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Stand am Geschäftsjahresbeginn	24.129	1.575	84.180	10.000	119.884	7.144	7.144	127.028
Ausgabe/Rücknahme von Anteilen	1.161	0	0	0	1.161	0	0	1.161
Gezahlte Dividenden	0	0	-666	0	-666	-436	-436	-1.102
Übrige Veränderungen	0	0	37	0	37	16	16	53
Konzern-Jahresüberschuss	0	0	4.394	0	4.394	1.017	1.017	5.411
Stand am Geschäftsjahresende	25.290	1.575	87.945	10.000	124.810	7.741	7.741	132.551

2015	Mutterunternehmen					Minderheitsgesellschafter		
	Geschäftsguthaben	Kapitalrücklage	Erwirtschaftetes Konzerneigenkapital	Genussrechtskapital	Eigenkapital des Mutterunternehmens	Minderheitenkapital	Eigenkapital der Minderheitsgesellschafter	Konzern-eigenkapital
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Stand am Geschäftsjahresbeginn	25.290	1.575	87.945	10.000	124.810	7.741	7.741	132.551
Ausgabe/Rücknahme von Anteilen	997	0	0	0	997	0	0	997
Gezahlte Dividenden	0	0	-778	0	-778	-705	-705	-1.483
Übrige Veränderungen	0	0	163	4.200	4.363	359	359	4.722
Konzern-Jahresüberschuss	0	0	1.976	0	1.976	1.027	1.027	3.003
Stand am Geschäftsjahresende	26.287	1.575	89.306	14.200	131.369	8.423	8.423	139.792

Die übrigen Veränderungen des erwirtschafteten Konzerneigenkapitals und des Minderheitenkapitals resultieren im Wesentlichen aus der Übergangskonsolidierung der Strahmann Potato GmbH.

Aus dem erwirtschafteten Konzerneigenkapital von 89.306 TEUR unterliegt die darin enthaltene gesetzliche Rücklage von 23.025 TEUR gemäß § 42 der Satzung der RWZ einer Ausschüttungssperre, solange die Rücklage 20 % der Bilanzsumme nicht erreicht bzw. mindestens dem Nominal der Geschäftsguthaben entspricht. Vom erwirtschafteten Konzerneigenkapital stehen somit theoretisch 66.281 TEUR zur Ausschüttung an die Genossenschaftsmitglieder zur Verfügung.

5. Konzernanhang

A. Allgemeine Angaben

Der vorliegende Konzernabschluss der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG (RWZ) für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2015 wurde gemäß § 11 ff. PubLG und § 290 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des Genossenschaftsgesetzes und der Satzung aufgestellt.

B. Konsolidierungskreis

Verbundene Unternehmen

Mit Wirkung vom 1. Januar 2015 wird die Strahmann Potato GmbH, an der die RWZ zu 50 % beteiligt ist, erstmals gemäß § 290 Abs. 1 Satz 1 HGB im Wege der Vollkonsolidierung in den Konzernabschluss einbezogen wurde, da ab diesem Zeitpunkt die RWZ als mittelbare Gesellschafterin die finanz- und geschäftspolitische Leitung der Gesellschaft ausübt. Die Verrechnung der Anschaffungskosten mit den Zeitwerten der übernommenen Vermögensgegenständen und Schulden führte zu einem Geschäfts- oder Firmenwert aus der Kapitalkonsolidierung in Höhe von 398 TEUR.

Die Kartoffel Centrum Bayern GmbH, Rain am Lech, an der die RWZ zu 50 % beteiligt ist, wurde wie in den Vorjahren im Wege der Vollkonsolidierung in den Konzernabschluss einbezogen, da die RWZ als mittelbare Gesellschafterin die finanz- und geschäftspolitische Leitung der Gesellschaft ausübt.

In den Konzernabschluss wurden folgende Unternehmen einbezogen, auf die die RWZ unmittelbar oder mittelbar einen beherrschenden Einfluss ausübt:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %	
BAEHREL AGRI SAS, Marlenheim/Frankreich	100,00	–	
Bäuerliche Absatz-Zentrale Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	–	*
DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH, Köln	83,81	–	
ERI Garten Bauen Technik Handels GmbH, Köln	100,00	–	
Euro-Agrar s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	–	
Hauptsaat für die Rheinprovinz Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	–	*
Kartoffel Centrum Bayern GmbH, Rain am Lech		50,00	
KAYSSER Heimtiernahrung GmbH, Waldfischbach-Burgalben	51,00	–	
KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH, Langenlonsheim	100,00	–	*
Maurer Parat GmbH, Dannstadt-Schauernheim	–	100,00	*
Raiffeisen France s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	–	
Raiffeisen Handels GmbH, Ebeleben	100,00	–	
RWZ Kraftfutterwerk GmbH, Wiesbaden	100,00	–	*
Raiffeisen – Markt Rhein – Sieg – Wied GmbH, Köln	100,00	–	
Raiffeisen Parat GmbH & Co. KG, Dannstadt-Schauernheim	88,48	–	*
Raiffeisen Vogelsberg GmbH, Lauterbach (Hessen)	55,00	–	
Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Südpfalz GmbH, Herxheim bei Landau	51,00	–	
Raiffeisen-Waren-GmbH „Idarwald“, Rhaunen	50,00	–	
R.E.A.L. Raiffeisen- Einzelhandel Alsfeld-Lauterbach GmbH, Alsfeld	100,00	–	*
RWR Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Rheinhessen mbH, Sprendlingen	–	100,00	
RWZ AGRI S.a.r.l., Fischbach/Luxemburg	100,00	–	
RWZ AGRO LUX GmbH, Mertert/Luxemburg	98,00	2,00	
Strahmann Potato GmbH, Schwalmatal		50,00	
STE-BE Jungpflanzen und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb-GmbH, Korschenbroich	100,00	–	*
Weuthen-Beteiligungs GmbH, Schwalmatal	–	100,00	*
Wilhelm Weuthen GmbH & Co Kommanditgesellschaft, Schwalmatal	–	91,33	
WineTec GmbH, Langenlonsheim	–	–	*

* Befreiung von der Offenlegung des Jahresabschlusses im Bundesanzeiger nach § 264 Abs. 3 bzw. § 264b HGB

Auf die Einbeziehung der folgenden Tochterunternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns gemäß § 296 Abs. 2 HGB verzichtet, da die Umsatzerlöse einzeln und zusammen weniger als 0,2% des Konzernumsatzes ausmachen.

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
AGL Logistik- und Dienstleistungs-Gesellschaft mbH, Andernach	100,00	–
Ferdinand Schmitz Baustoff-Kontor GmbH, Köln	–	100,00
KARLAND Agrarprodukte GmbH & Co KG, Heichelheim	–	100,00
PK Pfälzer Kartoffel-Beteiligungs GmbH, Limburgerhof	–	54,00
Raiffeisen Bau-Projekt GmbH, Köln	100,00	–
Raiffeisen Transport Beteiligungs GmbH, Köln	100,00	–

Assoziierte Unternehmen

Zum 23. Dezember 2015 wurden durch Veräußerung die an der RHL Raiffeisen Handels- und Lager GmbH, Wachtendonk gehaltenen Anteile auf 10% verringert, so dass die RWZ keinen maßgeblichen Einfluss auf die Finanz- und Geschäftspolitik der Gesellschaft mehr ausübt.

Mit Datum vom 24. November 2015 hat die RWZ 49% der Anteile an der Raiffeisen Niederrhein GmbH, Rees, erworben.

Die Anschaffungskosten von 1.380 TEUR entsprechen dem anteiligen Eigenkapital, so dass kein Unterschiedsbetrag entstanden ist.

Die RWZ übt bei nachfolgenden Beteiligungsunternehmen einen maßgeblichen Einfluss auf die Finanz- und Geschäftspolitik aus, sodass diese als assoziierte Unternehmen in den Konzernabschluss einbezogen wurden:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
Ostthüringer Saaten GmbH, Gera	50,00	–
Raiffeisen Markt System GmbH, Karlsruhe	50,00	–
Raiffeisen Niederrhein GmbH, Rees	49,00	–
Raiffeisen-Waren-GmbH Westeifel, Prüm	50,00	–
Raiftec GmbH, Hannover	38,00	–
WEB Wärme, Energie und Biomasse GmbH, Hückelhoven	50,00	–

Auf die Einbeziehung der folgenden assoziierten Unternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns gemäß § 311 Abs. 2 HGB verzichtet:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
DRWZ Marken GmbH, Karlsruhe	23,74	–
Mittelrheinische Rebschutz-Gesellschaft mbH, Briedel	37,21	–
Raiffeisen Baucenter Rhein-Main GmbH, Karlsruhe	48,00	–
Tierseuchen-Vorsorge-Gesellschaft mbH, Münster	25,00	–

Die RSL Bulk Logistics GmbH, an der die RWZ unmittelbar 50 % der Anteile hielt, wurde mit Vertrag vom 4. September 2015 veräußert.

Mit Datum vom 20. April 2015 hat die RWZ 23,74 % der Anteile an der DRWZ Marken GmbH, Karlsruhe, erworben.

Nicht einbezogene andere Unternehmen

Darüber hinaus werden wesentliche Kapitalanteile in Höhe von mindestens 20 % an folgenden anderen Unternehmen gehalten:

Name und Sitz	Anteil der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
Agraria Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG, Mainz	94,00	-15	5
AgroCon GmbH, Sonsbeck	20,00	9	-3
FLORIN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	32	24
VR LEASING MANIOLA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	88,82	2.331	145
VR LEASING MARTES GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	85,50	1.735	112
VR LEASING MENTHA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	78,00	747	52
VR LEASING MENTUM GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	92,17	4.127	418
VR LEASING MUSCAN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	80,94	892	60
VR LEASING SOLIDUS Zweite GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	31	26

Die Leasingobjektgesellschaften, bei denen die RWZ abweichend von der Kapitalbeteiligung nicht über die Mehrheit der Stimmrechte verfügt und somit nicht die Geschäfts- und Finanzpolitik effektiv bestimmen kann, sind nicht als Zweckgesellschaft nach § 290 Abs. 2 Nr. 4 HGB einzu-beziehen, da die RWZ bei wirtschaftlicher Betrachtungsweise nicht die Mehrheit der Chancen und Risiken aus deren Geschäftstätigkeit trägt.

C. Konsolidierungsgrundsätze

Die im Rahmen der Kapitalkonsolidierung vorgenommenen Erstkonsolidierungen erfolgten unter Anwendung der Neubewertungsmethode gemäß § 301 Abs. 1 Satz 2 HGB. Die in den Vorjahren vor Anwendung des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes bei der Kapitalkonsolidierung angewendete Buchwertmethode wurde bei den bereits einbezogenen Gesellschaften fortgeführt.

Vermögensgegenstände und Schulden zwischen den einbezogenen Unternehmen wurden ebenso wie entsprechende Erträge und Aufwendungen bzw. Zwischengewinne konsolidiert soweit sie nicht für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes von untergeordneter Bedeutung waren.

Auf Differenzen zwischen den handelsrechtlichen Wertansätzen der Vermögensgegenstände, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten sowie deren steuerlichen Wertansätzen, die aus den gesetzlichen Vorschriften zur Vollkonsolidierung resultieren und sich in späteren Geschäftsjahren voraussichtlich wieder abbauen, wurden latente Steuern nach § 306 HGB unter Berücksichtigung der unternehmensindividuellen Steuersätze (15,83% KSt und 15,40% GewSt) ermittelt. Eine Zusammenfassung mit latenten Steuern nach § 274 HGB wurde nicht vorgenommen.

D. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die in den Konzernabschluss übernommenen Vermögensgegenstände und Schulden der einbezogenen Unternehmen sind einheitlich nach den auf den Jahresabschluss der RWZ anwendbaren Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden behandelt worden.

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen über Nutzungsdauern zwischen 3 und 15 Jahren bewertet. Auf Basis der voraussichtlichen Lebenszyklen der Produkte und Geschäftsbeziehungen der erworbenen Einheiten sowie deren wesentlichen wertbestimmenden Faktoren wurden die Nutzungsdauern der in den Vorjahren entstandenen Firmenwerte jeweils mit 15 Jahren zugrunde gelegt.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und um erhaltene Zuschüsse sowie – soweit abnutzbar – um planmäßige und gegebenenfalls außerplanmäßige Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vermindert. Die planmäßigen Abschreibungen wurden linear über die voraussichtlichen Nutzungsdauern von 1 bis 50 Jahren vorgenommen. Anlagegüter mit Anschaffungskosten zwischen 150,00 EUR und 1.000,00 EUR wurden in Sammelposten eingestellt und linear über 5 Jahre abgeschrieben.

Die Anteile an assoziierten Unternehmen wurden nach der Equity-Methode bewertet. Die übrigen Finanzanlagen wurden zu Anschaffungskosten oder bei voraussichtlich dauerhafter Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert am Bilanzstichtag angesetzt.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert bewertet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert. Unverzinsliche Posten mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr wurden mit dem Barwert angesetzt. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt und dem allgemeinen Kreditrisiko der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurde durch eine Pauschalwertberichtigung Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert bilanziert.

Das Eigenkapital ist unter Berücksichtigung der teilweisen Verwendung des Jahresergebnisses dargestellt.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verpflichtungen zum Zeitpunkt der Erstellung des Konzernabschlusses. Die Bewertung der Pensionsrückstellungen erfolgte nach anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen auf Basis der „Projected Unit Credit-Methode“ (PUC-Methode). Als biometrische Rechnungslegungsgrundlagen wurden die „Richttafeln 2005 G“ von Klaus Heubeck verwendet und die Regelaltersgrenze von 67 Jahren angewandt. Darüber hinaus wurden zum Bilanzstichtag folgende gruppenindividuelle Annahmen zugrunde gelegt: Anwartschaftstrend zwischen 0,0% und 1,0% p.a. und Rententrend zwischen 1,0% und 2,2% p.a. Als Zinssatz für die Abzinsung wurde in Anwendung von § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB und unter Ausübung des Wahlrechts nach Art. 75 Abs. 7 EGHGB, der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte Marktzinssatz für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren in Höhe von 4,31% angewandt. Der Unterschiedsbetrag durch die Ausübung des Wahlrechts beläuft sich zum Bilanzstichtag auf 2.055 TEUR. Die übrigen Rückstellungen wurden mit dem nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrag gemäß § 253 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt und bei einer Laufzeit von mehr als einem Jahr unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen ermittelt sowie mit dem laufzeitadäquaten Zinssatz im Sinne von § 253 Abs. 2 Satz 4 HGB abgezinst, sofern dies zu einer wesentlichen Anpassung führte.

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Der RWZ-Konzern setzt im Rahmen des Risikomanagementsystems zur Absicherung gegen Preis- und Währungsänderungsrisiken bei Vorräten sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten und zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken bei Bankverbindlichkeiten teilweise Finanzinstrumente ein. Diese ökonomischen Sicherungsbeziehungen wurden, sofern Grund- und Sicherungsgeschäft demselben Risiko ausgesetzt sind und identische Risikofaktoren aufweisen, auch bei der Bildung von Bewertungseinheiten in Form von Mikro, Makro und Portfolio Hedges nach § 254 HGB unter Anwendung der Einfrierungsmethode berücksichtigt.

Posten in fremder Währung wurden bei Erfassung mit dem Devisenkassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag erfolgt – soweit nicht abgesichert – eine erneute Umrechnung zum Devisenkassamittelkurs, wobei für Posten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr § 253 Abs. 1 Satz 1 und § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB nicht angewendet wurden.

Für Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten, die sich in späteren Geschäftsjahren abbauen, sind latente Steuern nach § 274 HGB unter Berücksichtigung des jeweiligen unternehmensindividuellen Steuersatzes (15,83% KSt und 15,40% GewSt) ermittelt worden. Wesentliche aktive latente Steuern ergaben sich bei Pensionsrückstellungen und sonstigen Rückstellungen. Wesentliche passive latente Steuern resultieren aus unterschiedlichen Wertansätzen bei Grundstücken, grundstücksgleichen Rechten und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken. Insgesamt wurden die passiven latenten Steuern durch aktive Steuerlatenzen überkompensiert, so dass in Ausübung des Wahlrechts aus § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB für den Überhang keine aktiven latenten Steuern bilanziert wurden.

E. Erläuterungen zur Konzernbilanz und zur Konzerngewinn- und -verlustrechnung

I. Konzernbilanz

1. Die Entwicklung der einzelnen Posten des Konzernanlagevermögens im Geschäftsjahr ist unter Angabe der Abschreibungen im nachfolgenden Anlagespiegel dargestellt.

	Anschaffungs-/ Herstellungskosten EUR	Zugänge aus Änderung des Konsolidierungskreises EUR	Zugänge EUR	Umbuchungen (+/-) EUR	Abgänge EUR	Abschreibungen kumuliert aus Änderung des Konsolidierungskreises EUR	a) Abschreibungen kumuliert b) Equity-Ergebnis kumuliert EUR	Buchwerte am Bilanzstichtag EUR	c) Abschreibungen d) Equity-Ergebnis des Geschäftsjahres
I. Immaterielle Vermögensgegenstände									
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	6.716.969,95	0,00	640.063,19	0,00	498.928,29	0,00	a) 5.186.144,44	1.671.960,41	c) 623.618,18
2. Geschäfts- oder Firmenwert	9.585.779,29	397.664,42	0,00	0,00	1.228.927,12	0,00	a) 7.683.991,22	1.070.525,37	c) 453.668,87
	16.302.749,24	397.664,42	640.063,19	0,00	1.727.855,41	0,00	a) 12.870.135,66	2.742.485,78	c) 1.077.287,05
II. Sachanlagen									
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	262.255.578,10	0,00	6.680.169,87	2.349.448,53	4.717.756,74	0,00	a) 116.628.080,79	149.939.358,97	c) 5.775.268,49
2. Technische Anlagen und Maschinen	156.443.766,53	0,00	10.678.585,07	803.649,46	5.088.958,87	0,00	a) 120.610.912,00	42.226.130,19	c) 4.713.249,53
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	69.616.652,59	92.251,23	6.093.552,91	83.992,51	6.798.074,67	41.312,23	a) 48.991.551,96	20.055.510,38	c) 5.270.903,55
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	3.634.914,59	0,00	3.309.618,36	-3.237.090,50	136.900,59	0,00	a) 0,00	3.570.541,86	c) 0,00
	491.950.911,81	92.251,23	26.761.926,21	0,00	16.741.690,87	41.312,23	a) 286.230.544,75	215.791.541,40	c) 15.759.421,57
III. Finanzanlagen									
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	916.251,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	a) 48.103,08	868.148,39	c) 0,00
2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	1.778.506,71	-385.000,00	1.380.000,00	0,00	8.400,00	0,00	b) 909.929,41	3.675.036,12	d) 229.507,25
3. Sonstige Beteiligungen	16.684.975,03	0,00	783.912,35	0,00	176.731,59	0,00	a) 623.785,88	16.668.369,91	c) 400.000,00
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	7.982.596,62	0,00	1.920.034,61	0,00	1.658.033,40	0,00	a) 42.499,00	8.202.098,83	c) 32.499,00
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	580.847,15	0,00	781,13	0,00	23.050,00	0,00	a) 167.753,95	390.824,33	c) 0,00
6. Sonstige Ausleihungen	228.301,97	0,00	19.236,69	0,00	127.587,57	0,00	a) 0,0	119.951,09	c) 0,00
	28.171.478,95	-385.000,00	4.103.964,78	0,00	1.993.802,56	0,00	a) 882.141,91 b) 909.929,41	29.924.428,67	c) 432.499,00 d) 229.507,25
Insgesamt	536.425.140,00	-104.915,65	31.505.954,18	0,00	20.463.348,84	41.312,23	b) 299.982.822,33 c) 17.269.207,62	248.458.455,85	d) 229.507,25

Die ausgewiesenen Geschäfts- oder Firmenwerte resultieren neben dem Erwerb von Standorten durch die RWZ Agri S.a.r.l. (257 TEUR) im Wesentlichen aus der Kapitalkonsolidierung der Vorjahre und betreffen zum Bilanzstichtag die STE-BE Jungpflanzen und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb-GmbH (388 TEUR) und die Strahmann Potato GmbH (318 TEUR).

2. Von den Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen haben eine Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr:

	Geschäftsjahr TEUR
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	0
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0
Sonstige Vermögensgegenstände	489
Gesamt	489

3. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Forderungen anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	4
» davon Sonstige Vermögensgegenstände	416
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	3.937
» davon Sonstige Vermögensgegenstände	52

4. In den sonstigen Vermögensgegenständen sind als antizipative Posten größeren Umfangs Bonusforderungen an Lieferanten und Forderungen aus noch nicht abziehbarer Vorsteuer in Höhe von insgesamt 2.839 TEUR enthalten.

5. Von den aktiven Rechnungsabgrenzungsposten entfallen 2 TEUR auf Disagien.

6. Die aktiven latenten Steuern resultieren aus konsolidierungsbedingten Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerrechtlichen Wertansätzen bei Fertigen Erzeugnisse und Waren sowie Sonstigen Rückstellungen.

7. Der im Berichtsjahr aufgelöste passivische Unterschiedsbetrag in Höhe von 100 TEUR der R.E.A.L. Raiffeisen – Einzelhandel Alsfeld-Lauterbach GmbH wurde aufgrund eingetretener Verluste der Gesellschaft erfolgswirksam berücksichtigt.

8. Die sonstigen Rückstellungen enthalten als wesentliche Posten:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verpflichtungen des Personalbereichs	10.853
Ausstehende Rechnungen	5.481
Schwebende Geschäfte	5.381
Objektrisiken	3.898
Noch zu gewährende Gutschriften	2.981
Rechnungslegung und Betriebsprüfung	1.371
Zinsen	736

9. Sonstige Rückstellungen sind nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit Rückdeckungsversicherungen in Höhe des Deckungskapitals von 74 TEUR verrechnet worden. Entsprechend erfolgt auch eine Verrechnung der mit den sonstigen Vermögensgegenständen verbundenen Zinserträge von 3 TEUR und der mit der Abzinsung der Rückstellungen verbundenen Zinsaufwendungen.

10. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	154.963
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	113.363
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	856
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	418
Sonstige Verbindlichkeiten	76.491
Gesamt	346.091

11. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	41.233
Sonstige Verbindlichkeiten	308
Gesamt	41.541

12. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Verbindlichkeiten anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	
» davon gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	1.877
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	
» davon Sonstige Verbindlichkeiten	854
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	418

13. Von den Verbindlichkeiten sind durch Grundschulden, Sicherungsübereignungen und Globalzessionen gesichert:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	217.815
Sonstige Verbindlichkeiten	2.045
Gesamt	219.860

14. Es bestanden zum Bilanzstichtag folgende Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten aus der Begebung und Übertragung von Wechseln	2.638
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften, Wechsel- und Scheckbürgschaften	302
Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen	73.879

Die Verbindlichkeiten aus Bürgschaften betreffen im Wesentlichen die Absicherung von Verpflichtungen nicht konsolidierter verbundener Unternehmen und Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht. Die Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen setzen sich aus Patronatserklärungen zugunsten verbundener Unternehmen und Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, sowie schwebenden Rücknahmeverpflichtungen aus Maschinen- und Warengeschäften zusammen. Auf Basis der Erfahrungen der Vergangenheit sowie der Prognose der Entwicklung wird unter Berücksichtigung der Erkenntnisse bei der Aufstellung des Konzernabschlusses nicht mit einer Inanspruchnahme aus den Bürgschaften und Patronatserklärungen gerechnet. Bei den schwebenden Rücknahmeverpflichtungen stehen den Inanspruchnahmerisiken entsprechende Werte der zurückzunehmenden Vermögensgegenstände gegenüber.

15. Zur Absicherung von Zins-, Währungs- und Preisänderungsrisiken werden teilweise derivative Finanzinstrumente eingesetzt.

Zum Bilanzstichtag bestehen folgende Posten:

Kategorie	Art	Umfang	beizulegender Zeitwert	Bewertungsmethode	Buchwert
zinsbezogene Derivate	Swaps und Caps	45 Mio. EUR	-2.831 TEUR	Marktpreis	0,00 EUR
preisbezogene Derivate	Futures	42.800 to	-3.360 TEUR	Marktpreis	0,00 EUR

Vorräte sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakte sind, soweit nicht bereits geschlossene Positionen vorliegen, durch die Bildung von Bewertungseinheiten mit preisbezogenen Finanzinstrumenten nach § 254 HGB in Höhe von 17.492 TEUR über die maximale Restlaufzeit bis Dezember 2016 abgesichert. Auch die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, die zum Bilanzstichtag mit 233.635 TEUR valutieren und bei denen aufgrund günstigerer Konditionen Kredite mit kurzfristigen Zinssätzen und zinsbezogene Finanzinstrumente über die jeweiligen Laufzeiten bis längstens zum September 2025 kombiniert wurden, sind mit diesen nach § 254 HGB als Bewertungseinheit zusammengefasst worden.

II. Konzerngewinn- und -verlustrechnung

1. Die Umsatzerlöse gliedern sich nach Sparten wie folgt:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Getreide	515.064
Energie	427.652
Kartoffeln	294.160
Technik	239.837
Futtermittel	216.258
Dünger	182.812
Pflanzenschutz	202.639
Raiffeisen-Markt	58.619
Baustoffe	66.420
Kellerei	62.690
Saatgut	66.530
Sonstige	54.179
Gesamt	2.386.860

2. In den Erträgen und Aufwendungen des Berichtsjahres sind folgende wesentliche periodenfremde Posten erfasst:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Sonstige betriebliche Erträge	
» Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen	2.147
» Auflösung nicht mehr benötigter Wertberichtigungen und Eingänge auf abgeschriebene Forderungen	2.005
» Erträge aus Anlagenabgängen	831
Materialaufwand	
» Kontraktrisiken und Einkaufsabwicklung schwebender Geschäfte	540
Personalaufwand	
» Abfindungen	746
Sonstige betriebliche Aufwendungen	
» Zuführungen zu Wertberichtigungen	2.471
» Verluste aus Anlagenabgängen	949
» Objektrisiken	500

3. In den Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen sind 136 TEUR und in den Abschreibungen auf Finanzanlagen sind 432 TEUR außerplanmäßiger Abschreibungen enthalten.

4. Aus der Fremdwährungsumrechnung haben sich im Geschäftsjahr Kursgewinne in Höhe von 429 TEUR ergeben, die unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen werden, und Kursverluste in Höhe von 23 TEUR, die unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen werden.

5. Zinsen aus der Aufzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen in Höhe von 1.567 TEUR enthalten.

F. Sonstige Angaben

1. Zum Bilanzstichtag sind im Rahmen der Liquiditätssteuerung kreditversicherte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in einem Gesamtvolumen von 32.089 TEUR im Wege eines Forderungsverkaufs und Vorräte in Höhe von 69.949 TEUR u.a. in Form von unechten Pensionsgeschäften veräußert.

Zur Verbesserung der Bilanzstruktur wurden in den vergangenen Jahren Sale and Lease back-Vereinbarungen für Anlagenobjekte abgeschlossen, deren Volumen an daraus resultierenden langfristigen Verpflichtungen über Restlaufzeiten von 3 bis 12 Jahren insgesamt 18.448 TEUR beträgt.

2. Zum Bilanzstichtag bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen aus mehrjährigen Miet-, Leasing- und sonstigen Verträgen. Die Mietverträge sind über Laufzeiten zwischen 1 und 16 Jahren geschlossen und haben im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 4.643 TEUR geführt. Die Leasingverträge mit Laufzeiten von 3 bis 12 Jahren haben im Geschäftsjahr zu einem Leasingaufwand in Höhe von 9.015 TEUR geführt. Aus den Verpflichtungen aus Erbbaurechtverträgen mit Laufzeiten zwischen 7 und 69 Jahren entstehen Aufwendungen in Höhe von 30 TEUR p.a.

Aus Beteiligungen an Genossenschaften bestehen Haftungsverpflichtungen aus Haftsummen in Höhe von 191 TEUR.

3. Die Zahl der 2015 durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	Vollzeitbeschäftigung	Teilzeitbeschäftigung
Kaufmännische Mitarbeiter	1.300	246
Gewerbliche Mitarbeiter	895	43
Aushilfen	0	552
Gesamt	2.195	841

Außerdem wurden durchschnittlich 196 Auszubildende beschäftigt.

4. Das Prüferhonorar für die Abschlussprüfung des Konzerns beträgt 60 TEUR.

G. Rechtsformabhängige Angaben des Mutterunternehmens

- 1.

Mitgliederbewegung	Zahl der Mitglieder	Anzahl der Geschäftsanteile
01.01.2015	538	8.489
Zugang	35	351
Abgang	9	110
31.12.2015	564	8.730

Der Geschäftsanteil beträgt 3.070,00 EUR. Eine Nachschusspflicht für Mitglieder besteht satzungsgemäß nicht.

Die Geschäftsguthaben der verbleibenden Mitglieder haben sich im Geschäftsjahr um 786.810,47 EUR erhöht.

Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes

Wir haben den von der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang, Kapitalflussrechnung und Eigenkapitalspiegel – und den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2015 geprüft. Die Aufstellung dieser Unterlagen nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Genossenschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Konzernabschluss und den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns abzugeben.

Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach § 14 Abs. 1 PublG in Verbindung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Konzernabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben im Konzernabschluss und dem Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses sowie des Berichts über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Konzernabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Der Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns steht im Einklang mit dem Konzernabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Genossenschaft und des Konzerns und stellt die Chancen und die Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Berlin, den 29. April 2016

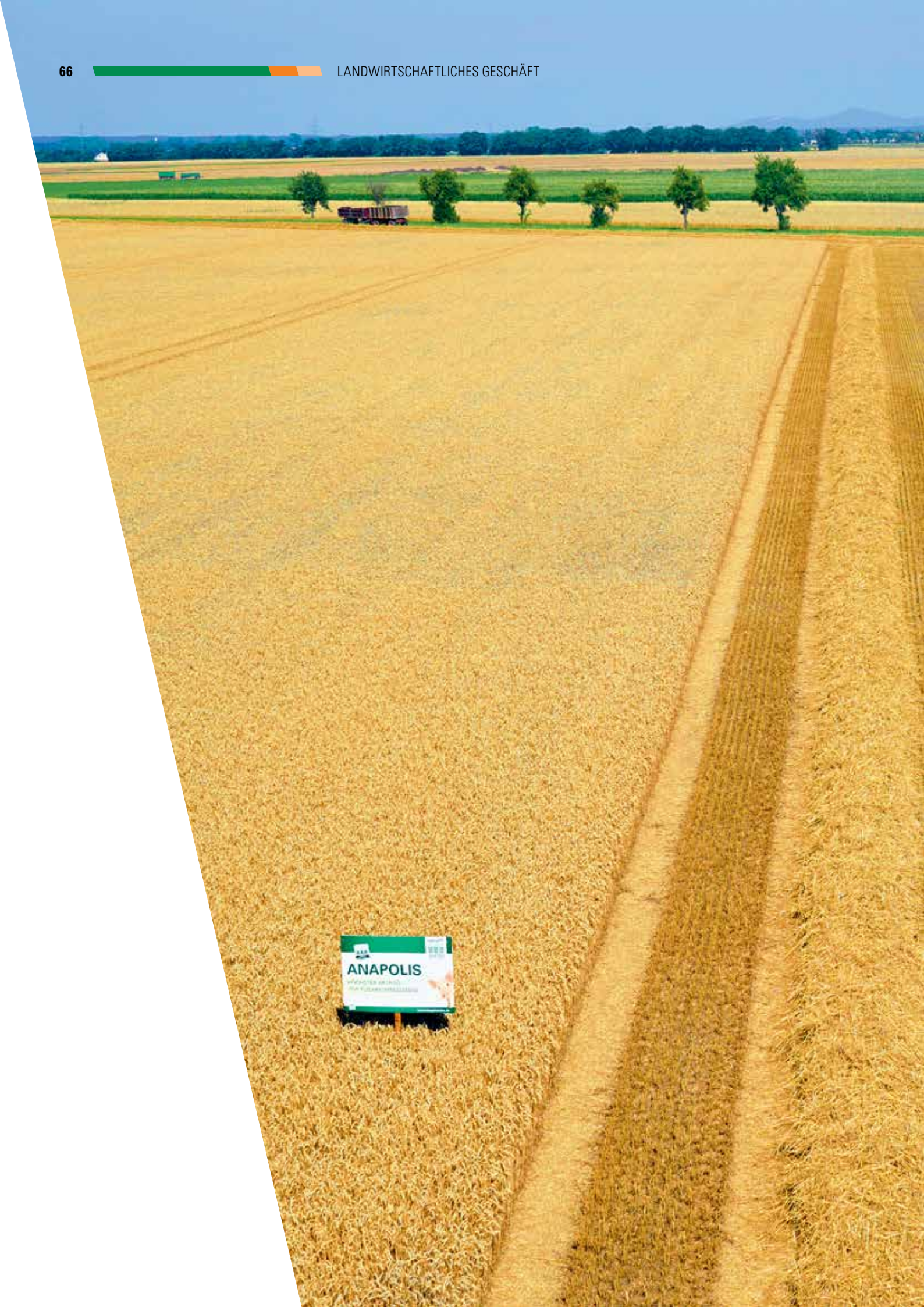
DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V.

(Dr. Eckhard Ott)

Wirtschaftsprüfer

(Michael Strnad)

Wirtschaftsprüfer



LANDWIRTSCHAFTLICHES GESCHÄFT



PFLANZENSCHUTZ

Pflanzenschutz 2015 – Konsolidierung, Trockenheit und Rückgang auf Normalmaß

Das Berichtsjahr zeigte der Industrie und dem Handel die Grenzen im Pflanzenschutzgeschäft auf, denn die anhaltende Trockenheit im Frühjahr ließ wichtige Segmente im Pflanzenschutz einbrechen.

Da auch wie 2013/2014 kein nennenswerter Winter einsetzte, startete das Wintergetreide sehr gut entwickelt in die Vegetation. Unkräuter waren ebenfalls gut entwickelt und bedurften zur Bekämpfung robuster Aufwandmengen an Herbiziden. Allerdings hatte die ausgesprochen gute Herbstwitterung 2014 bereits zu einer sehr hohen Behandlungsquote geführt, so dass die zur Behandlung anstehenden Flächen deutlich geringer ausfielen. Die im weiteren Saisonverlauf kühlere und trockene Witterung setzte den Erwartungen an einen größeren Herbizideinsatz zur Nachbehandlung enge Grenzen.

Die milde Witterung führte wiederum zu einem ungewöhnlich frühen Befall mit Rostkrankheiten im Getreide. Anders als im Vorjahr setzten die ersten Gelbrost-Behandlungen deutlich früher ein. Damit konnte eine dramatische Befallsausweitung verhindert werden. Ein deutlicher Trend zu schmal wirksamen, preiswerten Mitteln in diesem Segment war festzustellen.

Die teilweise extreme Trockenheit ab Mitte April traf den Getreidebau stark und beeinflusste die Krankheitssituation enorm. In Rheinland-Pfalz, Hessen und Thüringen fielen in erheblichem Umfang die mittleren Blattbehandlungen aus. Abschlussbehandlungen in die Ähre entfielen dort komplett. Innovative Premium-Produkte hielten zumeist ihre Marktstellung, bei allerdings reduzierten Aufwandmengen.

Im Raps wurden Produkte zur Wachstumsregulierung zwar oftmals noch angewandt, die Blütenbehandlung aber wegen Trockenheit und nachlassender Ertragsperspektiven weggelassen. Gerade auch Insektizide kamen mangels Zuflug von Rapsglanzkäfern lediglich begrenzt zum Einsatz.

Die Rübensaat erfolgte relativ früh. Die Auflaufbedingungen für Rüben und Unkraut waren sehr gut. Eine optimal platzierte Erstbehandlung mit Herbiziden konnte die Rüben im weiteren Verlauf relativ sauber halten, so dass die Folgebehandlungen recht gering ausfielen. Wegen der Hitze im Sommer blieben relevante Infektionen mit *Cercospora* weitgehend aus, Fungizid-Behandlungen waren daher sehr begrenzt.

Anders als 2014 brachten die fehlenden Niederschläge im Berichtsjahr so gut wie keine Infektionen mit Krautfäule und *Alternaria* im Kartoffelanbau. Ebenso blieb ein Zuflug von Kartoffelkäfern und Blattläusen weitgehend aus. Folge war der Einbruch der Nachfrage nach entsprechenden Pflanzenschutzmitteln auf einen historischen Tiefstand.

Auch im Wein- und Gemüsebau bestimmte die Trockenheit das Geschehen. Die Witterung begünstigte zwar das Infektionsrisiko mit *Oidium*, lies aber den Markt für *Peronospora*-Fungizide total einbrechen. Insbesondere hochwertige, tiefenwirksame Mittel wurden nicht nachgefragt.

In Rheinhessen-Pfalz führte die Hochsommerhitze dazu, dass in der Abreife über Wochen hinweg Behandlungen auf das geringste denkbare Maß zurückgeführt wurden. Davon wurde der Markt für die hochwertigen *Botrytis*-Fungizide zusätzlich betroffen.

Die Kirschessigfliege, deren Bekämpfung 2014 enorme Probleme aufwarf, trat im Berichtsjahr nur sporadisch auf und wurde nicht konsequent bekämpft.

Im August des Berichtsjahres verlief die Rapsaussaat weitgehend reibungslos. Unkrautbehandlungen erfolgten mit den etablierten hochwertigen Produkten. Zusätzlich konnte die RWZ eine fachliche Premium-Lösung im Markt etablieren, die höchste Wirkungssicherheit erzielt. Der ausgesprochen kalte September ermöglichte nur mäßige Anwendungen mit Wachstumsreglern, Fungiziden und Insektiziden.

Der Markt für Getreideherbizide sprang bis Oktober nur langsam an. Die sehr gute Witterung bis zu Beginn des Winters führte dann aber zu starker Nachfrage unter partieller Räumung des Angebotes.

Banalisation des Angebotes, Generika und Importe von Pflanzenschutzmitteln werden zu einem Kernthema

Stand im Jahr 2014 noch die Versorgungslage des deutschen Marktes mit Pflanzenschutzmitteln angesichts einer globalisierten Nachfrage im Mittelpunkt der Diskussion, so war im Berichtsjahr vor allem die Wettbewerbsfähigkeit des inländischen Angebots an Pflanzenschutzmitteln im Vergleich zum europäischen Umfeld zentrales Thema im Markt.

Zahlreiche professionelle Strukturen bieten mittlerweile verkehrsfähige Parallel-Importe aus Nachbarländern an. Deren Preisangebote

liegen in der Regel unter denen der originären Anbieter. So kam es zu teilweise eklatanten Verwerfungen bei den Produkten der Hauptlieferanten, insbesondere bei Getreideherbiziden, einigen Getreidefungiziden und bei Mitteln für den Weinbau.

Des Weiteren werden immer mehr Pflanzenschutz-Wirkstoffe patentfrei, so dass deren bisheriges Preisniveau durch Nachbau-Produkte unter wirtschaftlichen Druck gerät. Mittelfristig dürften Rückgänge der Marktwerte kaum vermeidbar sein. Die RWZ versucht erfolgreich mit dieser neuen Herausforderung umzugehen und die festzustellenden Veränderungen in der Angebotsstruktur optimal zu gewichten.

Die seit Jahren etablierte Eigenmarken-Strategie war auch im Berichtsjahr erfolgreich und konnte im wichtigen Segment der Raps-herbizide ausgebaut werden. Die RWZ ist mit dieser Strategie in der Lage, dem Marktwertverfall zu begegnen. Vor allen Dingen aber wird die RWZ mittel- und langfristig Innovationen und problemorientierte Lösungen für den Pflanzenbau aktiv mit entwickeln und unterstützen.

Erfolgreiche Zusammenarbeit mit ATR Landhandel Ratzeburg

Die Mitte 2014 beschlossene Zusammenarbeit mit ATR Landhandel konnte im Berichtsjahr wie geplant umgesetzt werden. Eines der größten privaten deutschen Agrarhandelsunternehmen legt damit den überwiegenden Teil seines Pflanzenschutzverkaufs in die Hand der RWZ.

Auf diese Weise konnte das Profil der RWZ gegenüber den Partnern der chemischen Industrie nochmals geschärft werden. Mittelfristig ist diese Kooperation noch deutlich ausbaufähig.

DÜNGEMITTEL

In eingetrübtem Umfeld Marktposition ausgebaut

Die Eskalation des Ukraine-Konflikts setzte sich auch im Frühjahr des Berichtsjahres fort. Diskussionen über eine weitere Verschärfung der Sanktionen gegen Russland sowie eines eventuellen Lieferstopps von russischem Gas, aber auch Werkschließungen in den umkämpften Landesteilen der Ukraine führten im ersten Quartal zu kontinuierlichen Preissteigerungen bei Düngemitteln.

Gleichzeitig war das erste Quartal im Euroraum deutlich geprägt von Themen, die insbesondere den Euro/Dollar-Kurs belasteten. Infolge dessen verteuerten sich die auf Dollarbasis gehandelten Importprodukte, beispielsweise Harnstoff und DAP deutlich. Auf der anderen Seite verbesserten sich für die europäischen Düngemittelhersteller

die Exportmöglichkeiten. In diesem Umfeld waren kontinuierliche Preissteigerungen bis in das späte Frühjahr hinein durchsetzbar. Ein zeitiger Vegetationsbeginn Anfang März führte zu einer starken Intensität in der ersten Düngergabe und ließ rasch die ersten Düngemittel in die Landwirtschaft abfließen.

Gegen Mitte April begann sich die „Großwetterlage“ am Düngermarkt einzutrüben. Eine unerwartet kühle Witterung ließ Wachstum und Düngerbedarf der Pflanzen stocken. Die zweite Gabe der Düngemittel floss nicht aus den Lägern ab. Zeitgleich gelangten vermehrt günstige Düngemittelimporte nach Deutschland und setzten die lokalen Preise unter Druck. Verstärkt wurde diese Entwicklung ab Mitte Mai durch eine mehrere Wochen anhaltende extrem starke Hitze- und Trockenperiode. Insbesondere das RWZ-Geschäftsgebiet war von diesen Wetterbedingungen betroffen.

Absatz bei Stickstoffeinzeldüngern um 7 % gesteigert

Die Landwirte reduzierten wegen der zu erwartenden geringeren Erträge die Düngung oder setzten beispielsweise im Grünland die Düngung komplett aus. Das damit reduzierte Absatzpotenzial, in Verbindung mit zunehmenden Importmengen führte zu weiterer Preiserosion. Dennoch konnte die RWZ per Jahresmitte ihren Mengenabsatz bei Stickstoffeinzeldüngern gegenüber Vorjahr um 7 % steigern.

Um dem Markt wieder eine Richtung zu geben, veröffentlichte die Düngemittelindustrie bereits Anfang Juni, einen Monat früher wie üblich, die neuen Preise für die Einlagerung. Ein Preisniveau unter dem Vorjahr und eine passable Preisrelation zu Harnstoff motivierten den Handel als auch zahlreiche Landwirte, einen Teil ihres Düngerbedarfs für das nächste Düngerjahr zu kaufen. Somit waren die Produzenten bis über die Sommermonate hinaus mit Aufträgen ausgelastet.

Während und nach der Ernte brachen allerdings die Preise für die wichtigsten landwirtschaftlichen Erzeugnisse national als auch international unerwartet und zudem drastisch ein. Die sich stark verschlechternde Liquiditätslage und erste Rückgänge in der Produktionsintensität seitens der Landwirtschaft führten zu einer weltweit rückläufigen Kaufbereitschaft bei Landwirtschaft und Handel.

Zeitgleich führten die Kapazitätsausweitungen in der Düngemittelindustrie der vergangenen Jahre zu Überkapazitäten, die auf keine entsprechende Nachfrage trafen.

Ebenfalls wirkte sich eine ins Stocken geratene Weltkonjunktur negativ auf die Nachfrage nach den zudem ständig billiger werdenden Roh-

stoffen und Agrargütern aus. Die zweite Hälfte des Berichtsjahres war zudem vom Devisenmarkt und speziell von der Abwertung des Yuan, des Reals in Brasilien und des Euro gegen Dollar geprägt.

Als Folge dieser globalen Entwicklung verharrte der gesamte Düngemarkt bis zum Jahreswechsel in Lethargie. In der Zeit von Oktober bis zum Jahreswechsel ließen sich keine Preissteigerungen realisieren. Selbst der Werksausfall der OCI, als einer der größten westeuropäischen Produzenten unter Wegfall der halben Jahresproduktion in Höhe von ca. 600.000 t KAS zeigte keine Impulse auf dem KAS-Markt.

Höchster Düngemittelabsatz seit 15 Jahren

Trotz dieses Umfeldes konnte die RWZ den Mengenabsatz gegenüber dem bereits hervorragenden Vorjahr weiter um 1 % steigern und in einem deutlich rückläufigen Markt den höchsten Mengenabsatz der letzten 15 Jahre erzielen.

Dank langjähriger Investitionen in ihre Lagerlogistik, Düngermisch- und Absackanlagen, Kalkstreuer, den Ausbau der Eigenmarken wie z. B. RWZ Power-Alzon, RWZ Turbo-Kalk, die Entwicklung von Wachstumssegmenten wie Schwefeldünger, die Fokussierung von Marken und ganz besonders den Ausbau der Kundenbeziehungen, sowohl zu Wiederverkäufern wie Endkunden, konnte die RWZ auch im Berichtsjahr ihre Position im Düngerhandel festigen und weiter ausbauen.

SAATGUT

Sehr erfolgreiches RWZ-Saatgutgeschäft

Unter herausfordernden Rahmenbedingungen konnte die RWZ im Berichtsjahr ihr Saatgutgeschäft in Umsatz und Ertrag deutlich steigern. Die klare strategische Ausrichtung auf Schwerpunktsortimente, eine intensive Vertriebssteuerung und aktives Verkaufen waren die Grundlage für eine leichte Steigerung des Marktanteils der RWZ im Saatgutgeschäft bei gleichzeitiger Stabilisierung der Margen.

Das neue Marktsegment „Greening“ wurde von der RWZ professionell gestaltet und trug ebenfalls zum Erfolg bei.

Saatgetreidemarkt ohne Impulse

Bei konstanter Anbaufläche von Sommergetreide war der Saatgetreidemarkt im Frühjahr des Berichtsjahres geprägt durch hohe verfügbare Saatgutmengen, eine steigende Nachbauquote und von starkem Preisdruck. Lediglich der anstehende Sortenwechsel bei

Braugerste auf AVALON wirkte sich positiv auf das RWZ-Saatgetreidegeschäft aus.

Leicht rückläufige Vermehrungsflächen und die ausgeprägte Frühsommertrockenheit weckten die Hoffnung auf einen knappen Saatgutmarkt im Herbst 2015. Nach der trocken eingebrachten Getreideernte mit guten Erträgen und besten Saatgutqualitäten entwickelte sich der Saatgetreidemarkt leider anders. Trotz gestiegener Anbauflächen bei Wintergetreide gingen die Umsatzmengen bei Saatgetreide vor allem infolge einer erhöhten Nachbauquote bei Winterweizen und einer leicht sinkenden Aussaatstärke im Vergleich zu den Vorjahren leicht zurück. Bei Wintergerste konnte Hybridgerste ihren Marktanteil steigern. Dieses wirkte sich positiv auf die Dienstleistungsproduktion von Hybridgerste im RWZ-Saatgutzentrum Meckenheim aus.

In diesem schwierigen Marktumfeld behauptete die RWZ bei Saatgetreide ihre Position und konnte Marktanteile gewinnen.

Beste Saatgutqualität, schlagkräftige Saatgutanlagen und eine leistungsstarke Logistik machen die RWZ zu einem der führenden Anbieter für Saatgetreide in Deutschland. Auch bei der strategischen Auswahl der Schwerpunktsorten lag die RWZ richtig. Frühreife Sorten wie AMBELLO und RUBISKO erfreuten sich großer Nachfrage, ebenso die RWZ-Schwerpunktsorten RGT Reform und ANAPOLIS.

Leguminosen gefragt

Infolge des „Greening“ nahm der Leguminosenanbau im Frühjahr des Berichtsjahres deutlich zu. Saatgut für Körnererbsen und Ackerbohnen waren stark gefragt. Da die RWZ die Vermehrungsfläche deutlich erhöht hatte, konnten die Marktchancen in diesem Segment auch erfolgreich genutzt werden.

Klare Strategie bei Saatmais und Saatraps

In einem hart umkämpften Markt gelang es der RWZ, Umsatz und Ertrag mit Saatmais bei knapp konstanter Aussaatfläche weiter zu steigern. Auch gewonnene Ausschreibungen trugen zum Wachstum bei.

Wichtiger waren allerdings die klare strategische Ausrichtung und die konsequente Vertriebssteuerung der RWZ beim Saatmais.

Vor allem konnten das leistungsstarke Schwerpunktsortiment und insbesondere die „Fanta-4-Sorten“ sehr erfolgreich im Markt platziert werden und damit deutlich zur Stabilisierung der Marge in diesem Bereich beitragen.

Mit dieser Erfahrung wurde auch das RWZ-Saatrapsgeschäft strategisch vorbereitet. Auch hier konnten die Schwerpunktsorten, begleitet durch eine Vertriebsaktion „die 3 Musketiere“, klar forciert werden. Wie beim Mais gelang es auch beim Raps sowohl den Mengenabsatz als auch den Wertumsatz trotz schwieriger Marktbedingungen zu steigern.

Greening belebt Feldsaatengeschäft

Im Frühjahr 2015 entwickelte sich das Geschäft mit Grünlandsaaten und -mischungen zur Nachsaat positiv. Die „RWZ-Grünlandaktion“ in Zusammenarbeit mit den RWZ-Geschäftsbereichen Technik und Düngemittel trug zu diesem Erfolg bei. Die Nachfrage nach Ackerfuttersaaten bewegte sich auf Vorjahresniveau.

Infolge des „Greening“ entwickelte sich im Berichtsjahr ein sehr beratungsintensives Geschäft rund um die Themen Zwischenfrüchte und Zwischenfruchtmischungen. Die RWZ hat sich mit den neu konzipierten „Raiffeisen-Greeningmischungen“ und einer starken fachlichen Beratung hervorragend in diesem neuen Marktsegment etabliert und somit im Berichtsjahr im Hinblick auf Umsatz und Ertrag das bisher beste Jahresergebnis im Segment Feldsaaten/Grünland erreichen können.

Der Bereich der nicht-landwirtschaftlichen Saaten und Produkte lag in Menge, Umsatz und Ertrag knapp über Vorjahr. Während Rasensaaten durch das frühe Frühjahr gut gefragt waren, gingen die Umsätze mit Winterstreufutter leicht zurück.

Hauptsaaen auf Wachstumskurs

Das RWZ-Tochterunternehmen Hauptsaaen GmbH „seed and service“ konnte auch im 125-ten Jahr seines Bestehens seinen Wachstumskurs erfolgreich fortsetzen. Im Bereich „service“ wurden über 8.000 Versuchspartien auf den Standorten Swisttal-Morenhoven und Nörvenich angelegt, betreut, geerntet und ausgewertet.

Im Sortenvertrieb war Hauptsaaen im Berichtsjahr in mehreren Bereichen sehr erfolgreich. So konnte beim Saatmais der Absatz von CODINAN weiter gesteigert und von SY ALTITUDE im Markt etabliert werden. Noch bemerkenswerter war dank einer starken Vertriebsleistung die starke Markteinführung der Hybridrapssorte GRAF auf über 5.000 ha in Deutschland.

Beim Getreide konnte der hocheertragreiche und fusariumtolerante Winterweizen ANAPOLIS als größte Wintergetreidesorte von Hauptsaaen seine starke Marktposition insbesondere im Nordwesten

Deutschlands ausbauen. Aufgrund des sehr trockenen Frühsommers überzeugten frühreife Hauptsaaen-Sorten in den Versuchen und vor allem in der Praxis. So verteidigte AMBELLO als gesunder, ertragsstarker und qualitätssicherer A-Weizen seine hohen Marktanteile im Südwesten.

Gleichzeitig gelang es, den neuen hocheertragreichen frühen Granenweizen RUBISKO aufgrund bundesweit bester LSV-Ergebnisse stark in den Markt einzuführen und mit über 500 ha Vermehrungsfläche deutschlandweit zu etablieren.

Bei Wintergerste konnte sich die frühreife Sorte HENRIETTE im Rheinland gut behaupten. Bei den späteren Sorten löst BELLA auch im Berichtsjahr wiederum ein Stück mehr die Sorte PELICAN ab. SY TEPEE war weiterhin als Winterbraugerste im Südwesten Deutschlands erfolgreich. Bei Sommerbraugerste stieg die Sorte AVALON in Deutschland 2015 zur eindeutig vermehrungsstärksten Sorte mit über 1.400 ha auf. In den kommenden Jahren wird AVALON die führende Braugerstensorte Deutschlands bleiben und somit Hauptsaaen weiter auf Erfolgskurs halten.

HOLZ

Beim Industrieholz gewachsen

Im Berichtsjahr entwickelte sich der Markt für Industrie-Rundholz zur stofflichen Nutzung in der Holzwerkstoffindustrie regional und je nach Kundenbedarf sehr unterschiedlich. Beeinflusst durch den konstant sinkenden Rohölpreis und geringere Verbräuche aufgrund der milden Witterung fand eine Entlastung durch die energetischen Rohholzabnehmer nicht statt. Im Jahresverlauf sank demzufolge der Preis für Nadelindustrieholz um mehr als 10 %. Bei Laubindustrieholz kam die Nachfrage in der zweiten Jahreshälfte fast vollständig zum Erliegen, mit entsprechend großem Druck auf die Preise und einem überdurchschnittlich hohen Waldlagerbestand an unverkauftem Holz.

Mit ihrer leistungsfähigen Logistik und ihren zuverlässigen Kundenbeziehungen gelang es der RWZ dennoch, im Berichtsjahr gegen den Trend die Vermarktungsmenge im Sektor Industrieholz um 12 % zu erhöhen.

Der Marktverlauf für Schleifholz zur Papiererzeugung blieb mit Ausnahme eines vorübergehenden Überangebotes im Frühsommer konstant. Bei stabilen Preisen vermarktete die RWZ nochmals 11 % mehr als im bereits sehr guten Vorjahr.

Markt für Säge-Rundholz durch Sturm „Niklas“ beeinflusst

Der Sturm „Niklas“ im Frühjahr 2015 beeinflusste den Marktverlauf für Nadel-Sägerundholz in Mitteleuropa erheblich.

Obwohl sich der Schadensschwerpunkt auf Süddeutschland und die Nachbarregionen beschränkte, sanken die Rundholzpreise in den Leitsortimenten der Fichte im Jahresverlauf bundesweit um rund 6 %, tendierten zum Jahreswechsel jedoch wieder fest. Ein erneuter Preisanstieg blieb aus, da die meisten Betriebe aufgrund des geringeren Schnittholzabsatzes ihre Einschnittleistung zurücknahmen und damit die Nachfrage nach Rundholz reduzierten. Ihr breites Kundenspektrum ermöglichte es der RWZ, im Berichtsjahr die vermarktete Nadel-Stammholzmenge leicht über der Vorjahresmenge zu halten.

Eichen-Parkettholz erwies sich auch im Berichtsjahr mit einem konstanten Mengenvolumen wie bereits in den Jahren zuvor als zuverlässiges Segment im Sortiments-Portfolio der RWZ-Holzvermarktung.

Erfolgreiches Logistik-Konzept

Die RWZ-Geschäftsbereiche Holz und Logistik intensivierten im Berichtsjahr ihre bisher schon sehr gute Zusammenarbeit. Längst garantiert die zunehmende Vernetzung des RWZ-eigenen Holzfuhrparks mit langjährigen Holz-Logistikpartnern eine beständige zuverlässige Belieferung der Kunden in der Papier-, Holzwerkstoff- und Sägeindustrie auf hohem Mengenniveau.

FUTTERMITTEL

Das Futtermittelgeschäft war im Berichtsjahr durch die Krise auf dem Markt für Schweinefleisch und Milch geprägt. Die Nachfrage nach Milchleistungsfutter ging bundesweit um 3 % zurück. Während der Nachfragerückgang in Nordwestdeutschland moderat ausfiel, reduzierten in Süddeutschland und in Ostdeutschland die Milchviehbetriebe spürbar den Einsatz von Milchleistungsfutter. Die Landwirte erhöhten den Einkaufsdruck und lösten einen spürbar verschärften Wettbewerb auf dem Markt für Mischfutter aus.

Die Nachfrage nach Schweine- und Geflügelfutter blieb demgegenüber konstant. Erkennbare Bestandsabstockungen in Süddeutschland werden aber zukünftig die Nachfrage nach Mischfutter für Schweine stagnieren oder sinken lassen. Im RWZ-Geschäftsgebiet waren bereits Hessen und Rheinland-Pfalz mit einer überdurchschnittlichen Anzahl von Bestandsaufgaben betroffen.

Äußerst volatile Rohwarenmärkte

Außerdem war das Berichtsjahr von äußerst volatilen Rohwarenmärkten bestimmt. So fielen die Matifkurse für Weizen zu Beginn des Jahres von ca. 200 EUR auf 175 EUR, um anschließend durch die Frühjahrs- und Sommertrockenheit begünstigt, wieder auf über 205 EUR/t anzusteigen. Nach durchschnittlich guten Erträgen in Deutschland und guten Ernten weltweit verfielen die Kurse dann innerhalb kurzer Zeit bis auf 150 EUR/t. Einen ähnlichen Verlauf nahmen die Kurse für Sojaextraktionsschrot, so dass in der zweiten Hälfte des Berichtsjahres die Preise für Mischfutter zurückgenommen werden konnten. Trotz schwieriger Situation in der Veredlung, nutzten viele Tierhalter diese Preisentwicklung, um Mischfuttermittelverträge bis zur Ernte 2016 abzuschließen.

Der Mischfutterabsatz der RWZ ging im Berichtsjahr nach den teilweise deutlichen Zuwächsen der Vorjahre um 3,8 % zurück. Vor allem die verhaltene Nachfrage im Süden des RWZ-Geschäftsgebietes war dafür verantwortlich. Im nördlichen Bereich konnten dagegen Mengen und Marktanteile hinzugewonnen werden.

Trotz schwieriger Marktlage Marktanteile gewonnen

Die Milchauszahlungspreise konnten sich im Berichtsjahr nicht auf dem Niveau des Vorjahres halten und gaben teilweise deutlich nach. Die Notwendigkeit, Betriebsabläufe zu optimieren und alle Reserven aususchöpfen, hat daher noch mehr an Bedeutung gewonnen.

Die RWZ-Futtermittelberatung setzt mit ihren betriebsindividuellen Fütterungskonzepten und einem breiten Produktsortiment rund um die Kuh gezielt an, um die Wirtschaftlichkeit der Milchproduktion zu steigern. Dadurch und durch Akquisition großer Neukunden konnten weitere Marktanteile gewonnen und der Absatz von RWZ-Milchleistungs- und Rindermineralfutter entgegen der allgemeinen Marktentwicklung stabilisiert werden.

Die Umsätze von Produkten rund um die Tier- und Stallhygiene konnten durch intensive Vertriebsbemühungen sogar noch leicht ausgebaut werden.

Absatzzuwachs trotz Preisschwäche im Schweinemarkt

Die Schweinehaltung in Deutschland ging gegenüber dem Vorjahr um 2,4 % zurück und fiel auf den niedrigsten Stand seit 2011. Nur in den Veredlungszentren Niedersachsens war noch ein minimaler Zuwachs zu verzeichnen, während in Süddeutschland ein spürbarer Bestandsabbau zu registrieren war. Verantwortlich sind die im Jahres-

verlauf deutlich gesunkenen Mastschweinepreise und die im ganzen Jahr 2015 ruinös niedrigen Ferkelpreise. Dennoch steigerte die RWZ die Umsätze mit Schweinefutter im Berichtsjahr deutlich und gewann damit Marktanteile. Insbesondere mit neuen, proteinreduzierten Konzepten für Mastschweine war es möglich, Kunden zu gewinnen. Durch diese Fütterungssysteme und durch eine gezielte anwendungstechnische Beratung kann die Schweinefütterung in der Region rentabler gestaltet werden. Mit Klimachecks und Hygieneplänen der RWZ-Futtermittelberatung ist es nachweislich gelungen, die Leistung in mehreren Betrieben zu steigern und das Futterpotenzial optimal zu nutzen.

Erfreuliche Entwicklung am Geflügelmarkt

Die Legehennenhaltung in Deutschland stieg im Berichtsjahr um ca. 1,5%. Eierpreise auf einem guten Niveau und Futterkosten unter Vorjahr verhalfen zu einer insgesamt guten Stimmung am Markt. Der Ausbruch der Vogelgrippe in den USA ließ die Nachfrage nach europäischer Ware deutlich steigen. Am deutschen Markt war inländisch erzeugte Ware ebenfalls gefragt. Fast 80% der im Berichtsjahr in Deutschland gekauften Eier wurden auch inländisch erzeugt. Die zwischen Politik und Geflügelverband getroffene Vereinbarung, ab dem 01.01.2017 keine Legehennen mit gekürztem Schnabel mehr einzustallen, verunsicherte die Branche. Um ihre Kunden bei dieser neuen Herausforderung zu unterstützen, hat die RWZ ein Futterkonzept für unkupierte Legehennen erarbeitet. Diese speziellen Futtermittel wurden im vergangenen Jahr erfolgreich in Pilotbetrieben eingesetzt.

Im Geschäft mit Direktvermarktern stieg die Nachfrage nach kennzeichnungsfreiem Futter unter anderem auch deshalb, weil der Lebensmitteleinzelhandel diese Produktionsform energisch fördert.

Bei Putenfutter konnte die RWZ im Berichtsjahr die durch Lohnproduktion stark gestiegene Produktionsmenge nicht halten und erreichte wieder das Niveau von 2013. Der Trend zum Einsatz von eigenem Getreide in der Geflügelmast ließ die Mischfutternachfrage leicht sinken. Dennoch gelang es, durch qualitativ hochwertiges Futter und individuelle Futterberatung Kunden an sich binden. Insgesamt sorgten die steigende Nachfrage nach kennzeichnungsfreiem Futter und der politische Druck beim Thema Schnabelkupierverbot für große Verunsicherung bei vielen Putenmästern.

Neue Produkte im Sackwarensortiment für Geflügel

Durch Sorten wie LA EktoGo und LA OmegaVital gelang es, in der Hobbytierhaltung als auch im Profibereich weitere Kunden zu gewinnen. Erfolgsgaranten in den Raiffeisen-Märkten blieben auch im

Berichtsjahr der Lebendgeflügelverkauf und zahlreiche Futterberatungsaktionen. So konnte der Absatz an gesacktem Raiffeisen Geflügelfutter weiter deutlich gesteigert werden.

Innovative Konzepte rund ums Pferd

Workshops und ein breites Vortragsangebot rund um die Pferdegesundheit halfen mit, im Berichtsjahr die Nachfrage nach Raiffeisen-Premiumpferdefutter weiter zu steigern. Die Nachfrage nach Basiskrippenfutter sank dagegen leicht.

Schaffütterung stark im Trend

Sortimente rund um die Schaffütterung lagen im Berichtsjahr stark im Trend. Marktanteile konnten gewonnen werden.

Positive Entwicklung im Segment Tier- und Stallhygiene

Durch innovative Konzepte und durch eine gezielte Weiterbildung der Mitarbeiter zum „Hygienemanager“ gelang es, die Beratungsdensität in den Vertriebsregionen zu steigern. Deutliche Umsatzzuwächse waren die Folge.

WEINBAU-/KELLEREIBEDARF

Weinlese 2015 mit hervorragenden Qualitäten

Im Berichtsjahr brachten die deutschen Winzer mit 9,1 Mio. h eine mengenmäßig durchschnittliche Ernte ein. Trotz extremer Trockenheit im Sommer gab es kaum Mengen- und Qualitätsverluste.

Die Qualitäten des 2015er Jahrganges sind als überdurchschnittlich zu bezeichnen. Dennoch hat die Nachfrage der Kellereien nach deutschem Wein deutlich abgenommen.

Der Absatz im Lebensmittelhandel, vor allem im Exportgeschäft, ist rückläufig. Außerdem hält der Weinhandel noch große Altbestände und kauft nur zögerlich nach.

Der inländische Marktanteil von deutschem Wein schrumpfte im Berichtsjahr nach vielen Jahren wieder. Aufgrund der geringeren Nachfrage sind die Fassweinpreise so niedrig wie seit vielen Jahren nicht mehr. Eine Erholung ist nicht in Sicht.

Ganz anders entwickelte sich die Situation der selbstvermarktenden Winzerbetriebe und Weingüter. Diese Betriebe konnten ihren Absatz im Berichtsjahr steigern. Hier tragen die konsequente Qualitätspolitik und die Direktansprache an den Endkunden Früchte.

Betriebskonzepte stark nachgefragt

Da sich die RWZ in den letzten Jahren intensiv um diesen Kundenkreis bemüht hat und dank des laufenden Ausbaus des Dienstleistungsangebotes, ist die RWZ zum Anbieter umfangreicher Betriebslösungskonzepte geworden.

Im Geschäft mit Artikeln des Weinbau- und Kellereibedarfs führten der mittlerweile ruinöse Wettbewerb und vor allem weiterhin sinkende Energiepreise zu einem enormen Preisverfall in wichtigen Sortimentsbereichen. Dieser Trend wird sich weiter fortsetzen. Trotz jener ungünstigen Rahmenbedingungen konnte die RWZ im Berichtsjahr ihre Umsätze und Erträge steigern und vor allem durch die rechtzeitige Anpassung an die veränderten Strukturen im deutschen Weinbau ihre Wettbewerbsfähigkeit weiter verbessern. Durch organisatorische Veränderungen und durch die Aufnahme weiterer Dienstleistungen gelang es, darüber hinaus zahlreiche Neukunden hinzuzugewinnen.

Trotz schwierigen wirtschaftlichen Umfelds sieht sich die RWZ in ihrem Geschäftsfeld Weinbau- und Kellereibedarf auch für die weitere Zukunft bestens aufgestellt.

GARTENBAU

Stabiles Gartenbaugeschäft in stagnierendem Markt

Der Abverkauf verlief im Berichtsjahr für die meisten Produktionsbetriebe einigermaßen ordentlich. Allerdings war infolge der Überproduktion in allen Sortimentsbereichen der Druck auf die Erzeugerpreise in einem zudem stagnierenden Markt hoch. Die Konsolidierung der Branche setzte sich auch im Berichtsjahr mit hoher Geschwindigkeit fort.

So hatten, bedingt durch Überkapazitäten und fallende Preise, viele Baumschulbetriebe trotz positiver Rahmenbedingungen kein besonders gutes Geschäftsjahr.

Auch im Zierpflanzenbau gab es nach zwei schwierigen Jahren infolge keine Entspannung. Insgesamt schrumpfte der Gesamtmarkt bei gleichbleibender Absatzmenge und zudem niedrigem Preisniveau um 2 %.

Zu einem besonderen Problem für die Branche hat sich eine infolge der ständigen Aktionspreise bei Blumen und Pflanzen im Handel resultierende geringe Wertschätzung für diese Produkte beim Verbraucher entwickelt. Mit Hilfe einer breit angelegten Imagekampagne seitens der Branche soll diesem Negativtrend langfristig entgegen gewirkt werden. Trotz leicht gestiegenem Pro-Kopf-Verbrauch erschwerten das nied-

rige Preisniveau und zahlreiche Wetterextreme die Gemüseproduktion im Berichtsjahr. Hiervon betroffen waren insbesondere die an den Lebensmitteleinzelhandel direkt absetzenden Betriebe. Für Erzeuger mit regionaler Vermarktung verlief das Geschäftsjahr etwas besser.

Marktposition verteidigt

Aufgrund des Risikos, größere Mengen zu immer niedrigeren Preisen verkaufen zu müssen, agieren viele Produktionsbetriebe mittlerweile in ihrer Anbauplanung vorsichtiger als in der Vergangenheit. So wird zur Risikominimierung weniger für den freien Markt produziert.

Trotz der schwierigen Rahmenbedingungen entwickelte sich das Geschäft der RWZ mit Artikeln des Gartenbaubedarfs im Berichtsjahr weiterhin gut. So konnten die RWZ-Gartenbaustandorte ihre Umsätze in einem stagnierenden Gesamtmarkt halten und in einigen Bereichen sogar leicht ausbauen.

Bei Kunststoffprodukten wie Töpfe und Verpackung war der Wettbewerb weiterhin besonders intensiv. Insbesondere Anbieter aus dem benachbarten Ausland setzten die Preise sehr stark unter Druck. Dennoch konnte die RWZ hier ihre bereits starke Marktposition halten und ihre Umsätze verteidigen.

Erfreulich positiv verlief das Geschäft mit Gartenbau-Spezialdünger. Trotz bereits hoher Vorjahreszahlen konnte es sogar noch ausgebaut werden.

Dank des breiten Sortimentes, hervorragender fachlicher Beratung, der Möglichkeiten zu umfangreicher Lagerhaltung und zur flexiblen Belieferung gelang es, hier gegenüber dem Wettbewerb deutlich punkten.

Ebenfalls sehr stabil verlief das Geschäft mit gärtnerischen Substraten und Erden. Durch den intensiven Dialog mit den Herstellern zugunsten optimaler Beratung der Kunden und Einführung innovativer Produkte ist die RWZ mittlerweile ein führender Anbieter auch in diesem Bereich.

Ausrichtung auf Nachhaltigkeit in der Produktion

Nicht nur bei Gemüse, sondern auch bei Zierpflanzen steigt die Sensibilität der Verbraucher und des Handels im Bezug auf umweltverträgliche Produktion, Pflanzenschutzmittelrückstände und bienengefährdende Wirkstoffe. Um die strengen Anforderungen des Handels erfüllen zu können, unterstützt die RWZ ihre Kunden mit einer dahingehenden sehr guten fachlichen Beratung und dem derzeit wohl breitesten Sortiment an biologischen Pflanzenschutzmitteln, Nützlingen, Bio-Düngern und Pflanzenhilfsstoffen am Markt.

TECHNIK

Anhaltende Nachfrage nach Profibedarf in der Landtechnik

Im Berichtsjahr entwickelte sich der Markt innerhalb des RWZ-Geschäftsgebietes sehr heterogen. So wurde die Nachfrage nach Agrartechnik durch die niedrigen Erzeugerpreise stark beeinflusst. Innerhalb des sehr heterogenen Geschäftsgebietes waren die Umsätze in der Agrartechnik ähnlich unterschiedlich.

Trotz dieser starken Markt bedingten Herausforderungen konnte sich der Bereich Technik gut behaupten und das Berichtsjahr wieder mit einer Steigerung des Umsatzes um 1,5 % auf nahezu 260 Mio. EUR abschließen.

Einzug der Digitalisierung auf Höfen und in Technik-Werkstätten

Die Digitalisierung der Landwirtschaft beeinflusst immer stärker den Ablauf in der Landwirtschaft und damit auch das Geschäft der RWZ in der Agrartechnik, sei es bei der Beschaffung von Maschinen mit Telematiksystemen, der Ferndiagnose von defekten Maschinen in den Werkstätten, oder auch die Informationsauswertung auf den Höfen unter Zuhilfenahme von Anwendungen von AGCO mit FUSE oder FarmFacts.

Die von der praktizierenden Landwirtschaft benötigte Schlagkraft auf dem Acker können nur moderne GPS-Systeme oder die Auswertung der durch diese gewonnenen Informationen sicherstellen. Nicht zuletzt wurden daher solche zukunftsweisenden Systeme auf der AGRITECHNICA 2015 als Hauptthema behandelt. Die RWZ investiert gerade in diesen Bereich umfangreiche Ressourcen. Ziel ist es, die Kundschaft in Verkauf und Service mit den neuesten Maschinen und Dienstleistungen zu versorgen. Darüber hinaus könnte das „Autonome Fahren“ der Firma Probotix der nächste Trend sein.

Erfolgreiche Arbeit in einem schrumpfenden Markt

Infolge der stark gesunkenen Erzeugerpreise bei Getreide und Milch fielen die Neuzulassungen von Traktoren ab 60 PS (44 KW) innerhalb des RWZ-Geschäftsgebietes von 3.200 auf 2.850 Einheiten bzw. um 11 % zurück. Die von der RWZ vertriebene Schleppermarke Fendt dagegen konnte nicht nur gegen den Trend ihren Marktanteil von 20,8 % auf 24 % steigern, sondern auch in der Stückzahl hinzugewinnen. Dies ist auf das passende Programm von Fendt im Profibereich, als auch auf die gewachsene Infrastruktur der RWZ-Technikbetriebe und deren Partnerhändlerbetriebe zurückzuführen.

Die Zahl der Neuzulassungen von CLAAS-Traktoren erlitt dagegen nochmals einen Rückgang von 6 % auf 4,5%. Dies war zum Teil verursacht durch das noch nicht komplettierte Produktprogramm, welches erst Ende 2016 mit der 600er CMATIC-Baureihe eingeführt wird. Erfreulich hingegen war die weitere Steigerung des Absatzes von Schleppern der Marke Massey Ferguson um 0,9%-Punkte auf 4,9 %.

Bei CLAAS-Mähdreschern konnte die RWZ ihre Position weiter verteidigen. Einen Zuwachs verzeichneten Mähdrescher von Fendt mit einem Anstieg des Marktanteils auf 15 %.

Insgesamt überzeugte die RWZ-Agrartechnik mit ihrem Produktangebot und ihren Dienstleistungen am Markt.

Hohe Investitionen zur dauerhaften Qualifizierung des Personals

Neben den Investitionen in neue Standorte, wie Gundersheim oder Diez wird die RWZ-Technik ebenfalls weiterhin stark in die Aus- und Weiterbildung ihrer Mitarbeiter investieren. Allein über 80 Auszubildende bilden die zukünftige Generation an Landmaschinen-Mechatronikern und -Verkäufern. So investierte die RWZ im Berichtsjahr in Training und Weiterbildung ihrer Mechatroniker rund 500.000 EUR.

Die Antworten auf die Fragen der Zukunft liegen im Teamwork. Denn die immer komplexeren Anforderungen können nur noch Spezialisten lösen. Die RWZ hält diese Spezialisten für die verschiedensten Anforderungen seitens der Landwirtschaft bereit, sei es in der Melktechnik, der Erntetechnik, bei Telematic-Systemen, bis hin zur Kommunaltechnik. Auch die Einbindung von über 30 Partnerhändlern bildet Teil der Strategie, die fachliche Qualifizierung weiter zu verbessern und darüber hinaus die Dichte in der Netzabdeckung deutlich zu erhöhen. Ziel ist es die Nähe zum Kunden und damit die Leistungsfähigkeit der RWZ in der Agrartechnik über das gesamte Spektrum und über das gesamte Geschäftsgebiet hinweg weiter zu optimieren.

Erfolg mit Melktechnik trotz niedriger Milchpreise

Die 24 Melktechnikspezialisten in den RWZ-Agrartechnikzentren Zülpich, Wipperfürth und Geldern konnten ihre Umsätze im abgelaufenen Geschäftsjahr weiter steigern. Der Trend zur Automatisierung beim Melken als auch beim Füttern hält ungebrochen an. Trotz der dramatisch gesunkenen Milchpreise investierten zahlreiche Milchbetriebe auch im Berichtsjahr in derartig hochkomplexe Anlagen. Die RWZ-Melktechnik hat sich zur eigenen und unverzichtbaren Größe innerhalb des RWZ-Geschäftsfeldes Technik entwickelt.

Service und Ersatzteilgeschäft mittlerweile „Benchmark“ der Branche

Die hohe Auslastung der RWZ-Technikwerkstätten belegt die große Akzeptanz der Kundschaft und den hohen Standard von Leistungsbereitschaft und Effizienz der RWZ-Technikwerkstätten.

Durch ihren Regionen-Sieg beim diesjährigen Service Award stellte die RWZ-Technik Wittlich ihre hohe Professionalität unter Beweis und reiht sich somit in die große Anzahl der RWZ-Betriebe der letzten Jahre ein, die diesen Preis bereits erhalten haben. So gewann die RWZ die in der Branche begehrte Trophäe bereits zum 27. Mal, so oft wie keine andere Serviceorganisation in Europa.

Schwierige Rahmenbedingungen in Luxemburg

Die niedrigen Erzeugerpreise und eine stark eingeschränkte Subventionspolitik boten dem luxemburgischen Agrartechnikhandel im Berichtsjahr deutlich schlechtere Rahmenbedingungen.

Dies galt auch für die im Agrartechnikgeschäft tätige RWZ-Tochterunternehmung RWZ Agri S.A.R.L. Gerade im Bereich der Erntemaschinen waren deutliche Marktrückgänge im zweistelligen Bereich zu verzeichnen. Durch sehr zeitnahe Kostenanpassungen gelang es jedoch, entsprechend gegenzusteuern.

Am Traktoren-Markt konnte die RWZ ihren Marktanteil von 10,2% dennoch gut behaupten und im Service den Absatz ihrer Dienstleistungen am Kunden sogar deutlich erhöhen.

Erfolgreiches Geschäft mit Massey Ferguson in Frankreich

Die schwerpunktmäßig im Elsass tätige RWZ-Tochterunternehmung Baehrel S.A.S. behauptete sich im ersten Jahr unter Führung der RWZ gut, obwohl auch der französische Agrartechnikmarkt bereits zwei Jahre infolge deutliche Einbrüche von jeweils 30% zu verzeichnen hatte.

Mit der Exklusivmarke Massey Ferguson erzielte die RWZ dank der hervorragenden serviceorientierten Organisation auf Basis etablierter, erfahrener ortsansässiger Mitarbeiter und neuer Spezialisten einen Marktanteil in ihrem Marktverantwortungsgebiet von über 17,9%, immerhin 8% über französischem Landesdurchschnitt. Vor allem die neue Baureihe der 7700er Serie konnte erfolgreich in den Markt eingeführt werden.

Zum 01.01.2016 wurde das Vertriebsnetz von Baehrel um zwei weitere Standorte im südlichen Elsass erweitert. Somit kann die RWZ nun an fünf Standorten ihre Produkte und Dienstleistungen anbieten.

Schwung im PKW-Geschäft dank neuer Modellreihen

Die PKW-Marken Renault, Dacia und Nissan stellten im Berichtsjahr

zahlreiche neue Modelle vor, welche die RWZ innerhalb ihres Marktverantwortungsgebietes umgehend und erfolgreich einführte.

Nach kurzer Umbauzeit präsentierte sich das Raiffeisen-Autohaus am Standort Wittlich vor allem im Verkaufsraum sehr modern. Hier kann sich der Kunde künftig in angenehmer Atmosphäre an einem der I PADs oder in Natura selbst an einem der ausgestellten Fahrzeuge ein Bild von der Renault-Welt machen.

Marken und Produkte werden zukünftig in den Hintergrund treten. Denn Dienstleistungen und die Schlagkraft im Service werden für den Kunden in Zukunft immer wichtiger.

In den Jahren 2016 und 2017 werden auch die Raiffeisen-Autohäuser Bitburg und Trier ihr Erscheinungsbild angleichen.

GETREIDE/ÖLSAATEN

Weltweite Getreideproduktion erneut auf Rekordniveau

Bereits zum dritten Mal infolge überschritt die globale Getreideproduktion die Schwelle von 2 Mrd. t. Mit 2,02 Mrd. t lag sie zwar deutlich unter der Rekordproduktion des Vorjahres, allerdings führte die erneut hohe weltweite Ernte zu einem deutlichen Anstieg der Endbestände und damit zu einem starken Rückgang der Preise. Darüberhinaus belasteten Spekulationen über einen wirtschaftlichen Abschwung Chinas, die Geldpolitik der wichtigsten Notenbanken und der kontinuierliche Ölpreisverfall die Preise. Die politische Instabilität im Nahen und Mittleren Osten und die daraus resultierende Knappheit an Devisen sorgten für eine Kaufzurückhaltung in wichtigen Importländern für Weizen.

Geringer Export von EU-Weizenernte

Die EU-Getreideernte 2015 lag mit 308 Mio. t um 18 Mio. t unter Vorjahres. Die EU-Weizenerzeugung konnte dagegen um 2 Mio. t auf den Rekordstand von 158 Mio. t zulegen. Bei Gerste fiel die Ernte mit 61 Mio. t leicht besser aus als 2014. Lediglich die EU-Maisenernte fiel mit 57 Mio. t gegenüber Vorjahr aufgrund von Trockenheit im Frühsommer um etwa 30% deutlich geringer aus. Während der Gerstenexport sofort nach der Ernte auf ein hohes Niveau stieg, dominierten beim Weizenexport zunächst Russland und die Ukraine.

Die EU-Rapsenernte fiel durch Rückgang der Anbaufläche mit 21,7 Mio. t um gut 2 Mio. t niedriger aus. Die Ölgehalte überzeugten wie im Vorjahr.

Große deutsche Getreideernte trotz Trockenheit

Besorgnis aufgrund zu trockener Witterung im späten Frühjahr und zu Beginn des Sommers führte Mitte des Berichtsjahres zu einer Bele-

bung der Märkte und in deren Folge zu einem festeren Preisniveau. Die Ergebnisse der deutschen Getreideernte überraschten dann positiv. Sowohl hinsichtlich der Menge wie auch der Qualität wurden sehr gute Ergebnisse bei allen Getreidearten erzielt. Mit einer Gesamtmenge von 49 Mio. t konnte sogar der bisherige Spitzenwert des Vorjahres für die deutsche Getreideproduktion übertroffen werden.

Vor allem Gerste, Roggen und Hafer konnten zulegen. Dagegen lag die Weizenernte mit 26,5 Mio. t etwa 0,5 Mio. t unter dem Rekordwert des Vorjahres. Die Maisernte fiel genau wie in anderen wichtigen EU-Anbaugebieten gegenüber 2014 um etwa 20 % zurück.

Die deutsche Rapsenernte lag rund 15 % unter Vorjahresniveau. Durch verhältnismäßig hohe Proteingehalte bei Weizen aus deutscher Produktion sanken die Prämien für Qualitätsweizensorten im Verlauf des Vermarktungszeitraums 2015 deutlich.

Die trockene Witterung führte im 4. Quartal aufgrund von Niedrigwasser zu einem länger anhaltenden Anstieg der Frachtraten.

Getreideerfassung und Handel auf stabilem Niveau

Die RWZ erfasste und handelte im Berichtsjahr 2,53 Mio. t Getreide. Gegenüber dem Vorjahr ist dies ein Rückgang um 0,1 Mio. t.

Die Marktanteile nach Holland und Belgien konnten unter verstärkter Nutzung der Lagerkapazitäten an Rhein und Main ausgebaut werden. Auch das Geschäft mit den deutschen Verarbeitern wurde intensiviert.

KARTOFFELN

Weiterhin hohe Nachfrage nach Agrarrohstoffen

Entsprechend der anhaltenden starken globalen Nachfrage nach Agrarrohstoffen blieb auch im Berichtsjahr die weltweite Nachfrage nach tiefgekühlten und dehydrierten Kartoffelprodukten hoch.

Kartoffel-Anbaufläche und Erntemenge rückläufig

Dennoch reagierten die europäischen Kartoffelanbauer auf die Rekordernte des Vorjahres und die damit verbundene desaströse Preisentwicklung im Berichtsjahr mit einer Reduzierung der Kartoffelanbaufläche um 80.000 ha auf noch 1,66 Mio. ha.

In Deutschland wurde die Anbauflächen ebenfalls um 10.000 ha auf 234.000 ha eingeschränkt.

Im Berichtsjahr wurden europaweit 53,2 Mio. t Kartoffeln und damit rund 7,5 Mio. t weniger Kartoffeln geerntet als im Jahr zuvor. In

Deutschland lag die Erntemenge bei 9,8 Mio. t und damit um fast 2 Mio. t niedriger als 2014.

Stabile Erzeugerpreise

Der heiße Sommer sowie gebietsweise viel zu späte Niederschläge im August ließen in der EU nur durchschnittliche bis unterdurchschnittliche Erträge heranwachsen. Das dadurch bedingte knappere Rohstoffangebot führte zu Notierungen von 11,00–17,00 EUR je 100 kg für Veredlungskartoffeln und zu 16,00–24,00 EUR je 100 kg für Speisekartoffeln. Für die global operierende europäische Verarbeitungsindustrie stellte der Rohstoff dennoch aufgrund der günstigen Wechselkursverhältnisse einen Wettbewerbsvorteil gegenüber den internationalen Wettbewerbern insbesondere aus Nordamerika dar.

Aufgrund dieser Rahmenbedingungen arbeitete die europäische Verarbeitungsindustrie unter Vollausslastung. Für die kommenden Jahre ist ein Ausbau der Produktionskapazitäten in Europa geplant.

Bedingt durch Wetterextreme in 2015 erreichten viele Partien nur mäßige Qualitäten und damit nur geringe Lagerfähigkeit. Hohe Temperaturen während der Einlagerungsphase führten vielfach bereits kurz nach der Ernte zu einer vorzeitigen Auslagerung einzelner Kartoffelpartien.

2,0 Mio. t Kartoffeln gehandelt

Trotz der europaweit durchschnittlichen bis unterdurchschnittlichen Erntemengen konnte die RWZ die Absatzmengen im Kartoffelgeschäft um 3 % auf 2,0 Mio. t weiter steigern.

Dieser Anstieg resultierte aus einer Ausweitung der Marktanteile sowie aus der hohen Nachfrage der europäischen Verarbeitungsindustrie. Vor allem konnte die Marktstellung der Weuthen-Exklusivsorten, insbesondere im Industriekartoffelbereich, weiter ausgebaut werden.

Die Liefersicherheit zu allen Kunden im In- und Ausland war stets gewährleistet und durch vertragliche Vereinbarungen auf Ebene der Erzeuger und Weiterverarbeiter abgesichert. Auch dies trug maßgeblich dazu bei, die Position der RWZ am Kartoffelmarkt weiter zu festigen.

So wurden mit den wichtigsten Partnern der europäischen Kartoffelwirtschaft Vereinbarungen für die kommende Kartoffelkampagne getroffen.

In diesem Zusammenhang verlief auch der Verkauf von Pflanzkartoffeln für die Aussaat 2016 planmäßig. Es ist davon auszugehen, dass die Anbaufläche in Deutschland um 4–6 % ansteigen wird.



LÄNDLICHES GESCHÄFT



ENERGIE

Drastischer Preisverfall bei fossilen Brennstoffen

Das Berichtsjahr war für alle Verbraucher fossiler Energieträgern ein sehr günstiges Jahr. So sanken die Preise für Heizöl und Kraftstoffe drastisch. Heizölverbraucher zahlten zum Jahresende nur ungefähr soviel für ihren Heizölbezug wie im Jahr 2003.

Für die RWZ bedeutete dies preisbedingt rückläufige Umsätze. Gleichwohl konnte der Mengenabsatz gegenüber dem Markttrend leicht ausgeweitet werden. Die gewerblichen Dieseltankstellen nutzten in steigendem Maße die Risikoabsicherung der Preisentwicklung durch Abschluss von Jahreskontrakten.

Die Nachfrage nach Heizöl stabilisierte sich im Berichtsjahr auf Vorjahresniveau. Der niedrige Ölpreis unterstützte auch die Bereitschaft der Heizölverbraucher zur Modernisierung ihrer bestehenden Anlagen. Dies fördert die RWZ durch ein Aktionspaket zur Modernisierung von Heizöltanks mit Zuschüssen von bis zu 1.000 EUR.

Eine große logistische Herausforderung bezüglich der Versorgung von Tanklagern, in denen die RWZ Heizöl und Diesel aus Tankschiffen einlagert, brachte der monatelang anhaltende Niedrigwasserpegel des Rheins. Zeitweise konnten Tankschiffe nur mit 30 % der üblichen Lademenge befrachtet werden. Dennoch gelang es der RWZ, die Versorgung ihrer Kunden jederzeit sicherzustellen.

Erneuerbare Energien am Markt längst etabliert

Die RWZ hat sich im Berichtsjahr im Vertrieb von Holzpellets weiter am Markt etablieren können. Mit der Inbetriebnahme der neuen Holzpelletsilos und -verladeanlage am RWZ-Standort Andernach im September des Berichtsjahres konnte der strategische Ausbau von Pelletlagern an der Rheinschiene im RWZ-Geschäftsgebiet vorerst abgeschlossen werden.

Nun bietet die RWZ ihren Handelskunden eine Pelletversorgung aus eigenen Lagern in Wesel, Andernach und Hanau. Andere, zum Teil angemietete Lagerstellen, ergänzen das Netz zur bedarfsnahen Versorgung durch die RWZ und ihre Mitgliedsgenossenschaften. Ständige Produktkontrollen sichern die Verfügbarkeit qualitativ hochwertiger Pellets. Dies bestätigte ein Test der Zeitschrift ÖKO-TEST-Magazin 01/2016 mit dem Testurteil „sehr gut“.

Mit LandStrom und LandGas am Start

Unter dem Namen LandStrom und LandGas ist die RWZ mit der Tochtergesellschaft WEB (Wärme- Energie-Prozesstechnik GmbH), an welcher auch die Stadtwerke Dinslaken zu 50 % beteiligt sind, im Berichtsjahr

erfolgreich in den Vertrieb von Strom und Gas eingetreten. Über das Vertriebsgebiet der RWZ und über die an dieses Vertriebsmodell angeschlossenen Raiffeisen-Genossenschaften werden den Kunden sehr attraktive Preise und Bezugsverträge angeboten. Im Berichtsjahr überstieg die Resonanz auf diese Angebote die Erwartungen bei weitem.

Tankstellennetz aufgewertet

Die RWZ betreibt ein Netz von 21 Tankstellen, darunter 15 nicht öffentliche Dieselpumpen sowie 6 öffentliche Tankstellen mit Vollsortiment. Im Berichtsjahr wurde die Tankstelle in Katzenellenbogen komplett modernisiert und für die Tankstellen in Westhofen sowie Rudolstadt die Modernisierung in Auftrag gegeben. Der weitere, zielgerichtete Ausbau des Tankstellennetzes über Akquisition von Wettbewerbsanlagen sowie der Ausbau oder die Modernisierung bestehender Stationen sind strategische Ansätze für die nächsten Jahre. So sollen die 15 bisher nicht öffentlich geführten Dieseltankstellen in den Jahren 2016 und 2017 durch Investitionen in Software sowie in Säulen- und Steuerungstechnik als regionale Dieseltankstellen für Endverbraucher und Gewerbetreibende zur Verfügung stehen.

Nachfragerückgang bei Festen Brennstoffen

Der Markt für feste Brennstoffe, insbesondere Braun- und Steinkohleprodukte, war witterungsbedingt von einem spürbaren Nachfragerückgang geprägt. Auch unter diesen Bedingungen konnte die RWZ ihren Marktanteil leicht ausbauen. Partnerschulungen mit den Produzenten sorgen dafür, dass sich die Vertriebspartner der RWZ dank ihres Fachwissens vom reinen Preisgeschäft der Baumärkte und Lebensmittelketten absetzen konnten. Unterstützende Marketing- und Werbeaktionen waren dabei sehr hilfreich.

High-Tech bestimmt Schmierstoffsortiment

Der Vertrieb von Schmierstoffen erfolgt bei der RWZ überwiegend über die RWZ-Agrartechnikbetriebe. Diese Verbindung von Produkten der Farmlub-Reihe, die höchste qualitative Ansprüche erfüllt mit einer fachkundigen Beratung seitens der RWZ-Mitarbeiter in den Agrartechnikstandorten vor Ort, sicherte auch im Berichtsjahr vor allem der landwirtschaftlich geprägten RWZ-Kundschaft ein Höchstmaß an Anwendungssicherheit, vor allem bei den heute eingesetzten High-Tech-Produkten.

MÄRKTE

Umsätze in Raiffeisen-Märkten auf Vorjahresniveau

Die Umsatzentwicklung der Raiffeisen-Märkte verharrte im Berichtsjahr auf Vorjahresniveau. Unter Berücksichtigung der Schließung einiger kleinerer unwirtschaftlicher Standorte und der Abgabe der beiden Heimtier-Großhandelslager Friedberg und Neuss in eine Beteiligungsgesellschaft wurde das gesteckte Umsatzziel um 2 % verfehlt, die Ertragsspanne allerdings verbessert.

Gute Entwicklung im Segment „Heimtier“

Im Heimtiersegment konnten sich die Raiffeisen-Märkte weiterhin deutlich vom Wettbewerber abgrenzen. Vor allem die Eigenmarken bei Pferde- und Geflügelfutter gewannen dank der hohen Qualität mehr und mehr das Vertrauen der Kunden. Neben dem Futtermittelsortiment wurden die dazugehörigen Pflege- und Zubehörartikel auf Basis des Einsatzes modularer Bausteine weiter forciert. In Kombination mit einer umfassenden Beratung gelang es, gerade bei den Sortimenten für Pferd und Geflügel die Umsätze fast zweistellig steigern.

Haus- und Gartensortimente rückläufig

Im Segment Haus und Garten gelang es dagegen nicht, die gesteckten Ziele, insbesondere in den Sortimenten Torfe/Erden, zu erreichen. Bei Gartenhardware und -Zubehör wurde das Absatzziel infolge des Ausfalls eines Großauftrages, des leicht rückläufigen Geschäftes mit den Mitgliedsgenossenschaften sowie der Schließung unwirtschaftlicher Standorte verfehlt. Weitere Umsatzrückgänge verzeichnete das Segment Textil und Schuhe. Im Besonderen belastete hier der Onlinehandel. Selbst langjährige Stamm- und Gewerbekunden nutzen heute diesen bequemen Weg des Warenbezuges.

Auch mit DIY-Sortimenten verzeichneten die Raiffeisen-Märkte einen Umsatzverlust. Daher wurde im Berichtsjahr für dieses Sortiment eine neue modulare Struktur erarbeitet und speziell zur gezielten Ansprache der Fachandelskundschaft das Sortiment um Profiwerkzeuge erweitert.

15 Raiffeisen-Märkte in der Spartenorganisation

Seit dem Berichtsjahr sind insgesamt 15 Raiffeisen-Märkte disziplinarisch und fachlich dem zentralen Geschäftsbereich unterstellt und werden seitdem von den Vertriebsleitern des Geschäftsbereiches Märkte geführt. Auf diese Weise gelang den Sparten-Märkten im Vergleich zu den übrigen Raiffeisen-Märkten mit einem Mehrumsatz von rund 5 % in der Warengruppe Raiffeisen-Markt besser abzuschneiden.

Erste gemeinsame Ordermesse mit ZG Raiffeisen eG

Erstmals veranstaltete die RWZ im Berichtsjahr eine gemeinsame Ordermesse mit der ZG Raiffeisen (Karlsruhe) in Wiesbaden-Wallau. Zur Sicherung der Frühbezüge für das nachfolgende Geschäftsjahr stellten über 130 Lieferanten ihre Produktneuheiten vor.

Die Messe wurde von der Raiffeisen Markt System GmbH (RMS) als gemeinsames Unternehmen von RWZ und ZG Raiffeisen organisiert. Die hohe Besucherzahl und die entsprechend aktive Ordertätigkeit sprechen für den Erfolg dieses gemeinsamen Messekonzeptes.

Darüber hinaus hat die RMS die Aufgabe, den zentralen Einkauf durchzuführen sowie Marketingmaßnahmen für die Raiffeisen-Sortimente vorzubereiten und umzusetzen.

Erfolgreicher Internet-Auftritt „www.raiffeisen-markt.de“

Die Attraktivität der Internet-Seite „www.raiffeisen-markt.de“ nahm im Berichtsjahr weiter zu. Die Seite enthält 150 Ratgeber rund um die Themen Haus und Garten sowie Tier und wurde im Berichtsjahr von fast 290.000 „Nutzern“ besucht.

Erstmals wurden über 2 Millionen Seiten aufgerufen. Dies entspricht einer Nutzer-Steigerungsrate von 60 % gegenüber Vorjahr.

Ein überproportionaler Zuwachs ist vor allem bei den Smartphone-/Tablet-Anwendern zu verzeichnen. Dies unterstreicht die Strategie, die Seite für alle Varianten an Endgeräten aufrufbar zu gestalten.

Die Homepage wird permanent von zwei Onlineredakteuren betreut. Dies wird von den Homepage-Besuchern honoriert. Denn laufend sind neue Kunden auf dem Portal zu verzeichnen.

Zentrale Vertriebskoordination eingeführt

Eine Vielzahl von Maßnahmen rund um die Informations-, Abfrage-, Rückfrage- und Reklamationsbearbeitung, die allesamt für die tägliche Vertriebsaktivität der Mitarbeiter im Raiffeisen-Markt unerlässlich sind, wurden im Berichtsjahr neu strukturiert. Zur Optimierung einzelner Arbeits- und Prozessschritte und zur Verbesserung der Abwicklung operativ notwendiger Tätigkeiten wurde eine zentrale Vertriebskoordinations- und Kommunikations-Stelle geschaffen.

Zur Effizienz- und Effektivitätssteigerung der Arbeit in den Raiffeisen-Märkten, der Schaffung einer zielgerichteten, nachhaltigen Kommunikation sowie zur Sicherstellung von Termintreue gelang es, mittels einer neu geschaffenen Stelle „Vertriebskoordination“ im GB Märkte erste dahingehende Instrumente einzusetzen. Seitdem werden entsprechende Informationen einmal wöchentlich gebündelt und zielgerichtet an die Raiffeisen-Markt-Mitarbeiter versandt.

Abgerundet wird dieser Prozess mit der Steuerung durch eine einzige zentrale Anlaufstelle für alle Vertriebs-Themen. Dies hat nicht zuletzt den Vorteil, dass Fehlsteuerungen frühzeitig erkannt und durch schnelle, gezielte Gegenmaßnahmen eliminiert werden.

Zentrallager Kehl ausgebaut

Neben der Zusammenführung der beiden Zentrallager für Heimtiernahrung Friedberg und Neuss auf das Zentrallager Neuss wurden unter Führung des Einkaufs der RMS (Raiffeisen-Markt-System GmbH) eine Vielzahl von Garten- und Haushaltsprodukten neu in das von der ZG Karlsruhe geführte Zentrallager Kehl aufgenommen.

Die Raiffeisen-Märkte haben nun die Möglichkeit, über 4.000 Artikel des Kern- und Ergänzungssortimentes in Kleinst-Abnahmemengen zu attraktiven Preisen zu beschaffen. Dabei können aufgrund der Sortimentsbreite die benötigten Frei-Haus-Grenzen leicht für jeden Markt erreicht werden.

BAUSTOFFE

Baustoffgeschäft marktbedingt rückläufig

Im Berichtsjahr entwickelte sich das Baustoffgeschäft gegenüber Vorjahr rückläufig. Wesentlicher Grund hierfür war der bewusste Ausstieg aus dem spannungsschwachen Rohbausortiment, wie zum Beispiel Beton und Baustahl. Denn gerade in diesem Bereich werden Großunternehmer immer häufiger über den direkten Absatzweg von Herstellern sowie Großlieferanten zu sehr günstigen Konditionen beliefert.

Umstellung auf digitale Rechnungsverarbeitung

Durch Umstellung der Rechnungsabwicklung auf die unternehmensweit eingesetzte Invoice-Managementsoftware „tangro IM“ gelang es, die Bearbeitung von Rechnungen und Gutschriften weiter erheblich zu beschleunigen. Ziel ist es, den Prozessaufwand und die damit verbundenen Kosten nachhaltig zu senken. Im Zuge der Umstellung konnten inzwischen mehr als die Hälfte der Lieferanten auf den papierlosen Rechnungsempfang umgestellt werden.

Spartenorganisation mit Potenzial

Des Weiteren wurden fünf Baustoffstandorte aus den RWZ-Vertriebsgruppen in die Spartenorganisation „Baustoffe“ überführt und einhergehend damit neben der fachlichen und disziplinarischen Führung der Standorte wichtige Geschäftsprozesse und -abläufe überprüft und neu gestaltet. Mittelfristiges Ziel ist es, den Mitarbeitern vor Ort durch neue und branchenorientierte Prozesslösungen mehr Zeit für den Kunden und für die regionale Marktbearbeitung zu geben.

Unterstützung bei der regionalen und überregionalen Marktbearbeitung erhalten die Mitarbeiter außerdem durch den Außendienst der jeweiligen Vertriebsregion, der dank modifizierter Außendienststruktur nun auch weiteren Standorten zur Verfügung stehen kann.

Einkaufskooperation als zukunftsweisender Weg

Zu Beginn des Berichtsjahres startete die Zusammenarbeit mit der Baustoffkooperation Zentraleinkauf Baubedarf GmbH & Co KG (ZEB). Neben der Erzielung marktgerechter Konditionen wurden im Berichtsjahr bereits erste Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen aus dem Angebot der Kooperation wahrgenommen. Ebenfalls begann die Optimierung und Konzentration der Lieferanten- und Sortimentsstruktur, ein wesentlicher Grundstein für ein dauerhaft erfolgreiches Baustoffgeschäft.

Auch die Schaffung einer neuen Position „Einkaufsleiter Baustoffe“ zum 1.1.2015 in Kombination mit dem neuen Kooperationspartner ZEB wird die Vertriebsintensität weiter steigern.

Sortimente und Konditionen weiter optimiert

Ebenfalls fiel in der zweiten Hälfte des Berichtsjahres der Startschuss für eine neue Konditions-Managementsoftware als Ergänzung zum bereits bestehenden Warenwirtschaftssystem.

Ziel ist es, alle nachgelagerten Konditionen übersichtlich in einem Programm abbilden zu können, um so für alle Beteiligten noch mehr Ertragssicherheit und Transparenz zu schaffen. Vor allem soll jede Kondition kritisch geprüft und nachgehalten werden können. Gleichzeitig ist die Softwarelösung auch ein wichtiges Instrument zur permanenten Optimierung der Lieferanten- und Sortimentsstruktur.

Endverbraucher und Heimwerker als neue Zielgruppen

Nach Analyse der bestehenden Sortiments- und Lieferantenstruktur für die neue Zielgruppe „Endverbraucher und Heimwerker“ wurden entsprechend neue Sortimente in unterschiedlicher Breite und Tiefe in Form von Modulen eingeführt. Zum Jahresende erfolgte die Umsetzung in zwei bereits ausgewählten Kompetenzstandorten. Ziel ist es, das Konzept bereits kurzfristig in weiteren Standorten umzusetzen.

Neues Werbekonzept Baustoffe

Gegen Ende des Berichtsjahres stellte die RWZ das neue Werbekonzept „Baustoffe“ vor, mit dem durch Imageverbesserung und Neukundengewinnung eine Steigerung der Kundenfrequenz in den Standorten erreicht werden soll. Das Konzept wird erstmalig in 2016 umgesetzt und ist neben weiteren Aktivitäten ein wesentlicher fester Bestandteil der neuen Werbeplanung.

LOGISTIK

Für die Logistikaktivitäten der RWZ verlief das Berichtsjahr zufriedenstellend, auch wenn der Mangel an qualifiziertem Personal, insbesondere an Lkw-Fahrern, nach wie vor eine sehr große Herausforderung darstellt.

So konnte das externe Transportgeschäft dank gesteigerter Deutschland und Europa weiter für mehrere Mälzereien getätigter Malztransporte erneut weiter ausgebaut werden.

Dank des qualitativ hohen Niveaus ihrer EDV-Lösungen, welche einen sehr effizienten Einsatz aller verfügbaren Ressourcen erlaubt, konnten im Berichtsjahr im Bereich der Sendungsverfolgung und Rechnungslegung zusätzliche positive Effekte erzielt werden, da weitere wesentliche Prozesse digitalisiert werden konnten. Unter anderem startete der papierlose Rechnungverkehr für erste ausgewählte Bereiche und Kunden.

Im Berichtsjahr erfolgreich eingeführte Weiterentwicklungen in der Sendungsverfolgung ermöglichen registrierten Kunden zudem einen noch schnelleren Zugriff auf den Status ihrer Lieferung. So wurde für den Geschäftsbereich Getreide die Sendungsverfolgung zusätzlich dahingehend erweitert, dass die meisten Entladegewichte und Belege bereits unmittelbar nach Beendigung des Transportes in der SAP-Anwendung zur weiteren Bearbeitung zur Verfügung stehen.

Noch bis Anfang des Berichtsjahres konnte die RWZ-Logistik im Rahmen der Zertifizierung nach dem Qualitätsstandard GMP auch rohe Kartoffeln aus dem für diese Warengruppe gängigen QS-System transportieren. Nachdem durch Neuerungen im QS-System die gegenseitige Anerkennung der beiden Qualitätsstandards für Kartoffeln nicht mehr möglich war, ließ der GB Logistik erfolgreich seine Standorte in Hanau und Neuss zusätzlich nach dem Standard QS-Logistik zertifizieren, um die sehr interessante Geschäftsaktivität rund um den Kartoffeltransport fortführen bzw. weiter ausdehnen zu können.

Die Ende 2014 gegründete gemeinsame GmbH von RWZ und drei weiteren namhaften Partnern aus der Heimtiernahrungsbranche am Standort des Zentrallagers Neuss startete im Berichtsjahr erfolgreich ihre operative Tätigkeit und konnte das Geschäft in einigen Bereichen bereits positiv weiterentwickeln.

© 2016

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

Altenberger Straße 1a | 50668 Köln | 0221/1638-0 | www.rwz.de

Verantwortliche Leitung und Redaktion:

DB Marketing | Dr. Friedrich-Karl Velder | 0221/1638-233 | dr.velder@rwz.de

Fotos: Daniel Brunner | Kai Erne | RWZ-Bildarchiv

Gestaltung: AgroConcept GmbH, Bonn

Druck: W+S Druck und Medien GmbH, Troisdorf-Spich

