

GESCHÄFTSBERICHT 2014



DIE RWZ AUF EINEN BLICK

	RWZ-Konzern (Mio. Euro)				RWZ eG (Mio. Euro)			
	2011 Mio. Euro	2012 Mio. Euro	2013 Mio. Euro	2014 Mio. Euro	2011 Mio. Euro	2012 Mio. Euro	2013 Mio. Euro	2014 Mio. Euro
Umsatz	2.298,8	2.529,5	2.683,5	2.497,7	1.965,2	2.209,6	2.259,5	2.157,0
Absatzgeschäft	753,2	816,0	920,6	809,2	527,2	578,7	565,1	555,1
Bezugsgeschäft	1.524,7	1.696,3	1.745,3	1.666,4	1.394,9	1.585,8	1.649,8	1.555,1
Dienstleistungen	20,9	17,2	17,6	22,1	43,1	45,1	44,6	46,8
Rohergebnis	247,6	240,3	242,5	246,1	195,4	188,5	187,3	189,5
Abschreibungen	16,0	15,5	15,8	16,0	10,8	10,5	10,6	11,0
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	19,9	12,2	9,1	10,8	15,0	9,0	5,7	6,3
Jahresüberschuss	8,8	7,6	5,3	5,4	6,1	5,3	3,7	3,0
Bilanzsumme	512,9	604,2	599,0	609,8	428,3	490,4	482,5	496,6
Anlagevermögen	206,6	221,5	232,6	237,8	153,0	165,6	173,7	176,6
Umlaufvermögen	305,5	382,0	364,9	370,8	274,8	324,5	307,9	319,4
Eigenkapital	102,7	109,5	127,0	132,6	89,1	94,2	110,6	114,0
Fremdkapital	409,4	494,0	471,3	476,0	339,0	396,0	371,7	382,4
Investitionen in Sachanlagen	29,4	31,5	28,5	22,1	17,6	22,7	19,6	13,5
Mitarbeiter (ohne Aushilfen) per 31.12	2.633	2.740	2.723	2.692	2.003	2.212	2.207	2.181
Mitglieder per 31.12	155	158	495	538	155	158	495	538

Zentraler Verwaltungssitz

Altenberger Straße 1 a · 50668 Köln

Telefon: 02 21/16 38-0 · Telefax: 02 21/16 38-254 · Internet: www.rwz.de · E-Mail: info@rwz.de

Bereiche

Geschäftsbereiche/Dienstleistungsbereiche

Pflanzliche Produktion

Düngemittel Tel.: 02 21/16 38-211 · Fax: 02 21/16 38-10 211 · E-Mail: duengemittel@rwz.de

Pflanzenschutz Tel.: 02 21/16 38-350 · Fax: 02 21/16 38-10 350 · E-Mail: pflanzenschutz@rwz.de

Saatgut/Holz Tel.: 02 21/16 38-200 · Fax: 02 21/16 38-10 200 · E-Mail: saatgut@rwz.de

Dienstleistung Pflanzliche Produktion Tel.: 02 21/16 38-305 · Fax: 02 21/16 38-10 305 · E-Mail: pflanzliche-produktion@rwz.de

Agrarerzeugnisse

Tel.: 02 21/16 38-220 · Fax: 02 21/16 38-10 265 · E-Mail: agrarerzeugnisse@rwz.de

Futtermittel/Energie

Mischfutter Tel.: 02 21/16 38-460 · Fax: 02 21/16 38-10 460 · E-Mail: futtermittel@rwz.de

Futtermiteileinkauf/-handel Tel.: 02 21/16 38-355 · Fax: 02 21/16 38-10 355 · E-Mail: futtermittel@rwz.de

Energie Tel.: 02 21/16 38-277 · Fax: 02 21/16 38-10 277 · E-Mail: energie@rwz.de

Nachwachsende Rohstoffe Tel.: 02 21/16 38-277 · Fax: 02 21/16 38-10 277 · E-Mail: energie@rwz.de

Baustoffe Tel.: 02 21/16 38-462 · Fax: 02 21/16 38-10 364 · E-Mail: baustoffe@rwz.de

Märkte Tel.: 02 21/16 38-462 · Fax: 02 21/16 38-10 364 · E-Mail: maerkte@rwz.de

Gartenbau Tel.: 0 21 61/4 79 69-0 · Fax: 0 21 61/6 74 37 · E-Mail: gartenbau@rwz.de

Technik Tel.: 02 21/16 38-392 · Fax: 02 21/16 38-10 395 · E-Mail: technik@rwz.de

Kartoffeln Tel.: 0 21 63/94 87-0 · Fax: 0 21 63/94 87 77 · E-Mail: info@weuthen-gmbh.de

Weinbau-/Kellereibedarf Tel.: 0 67 04/93 30-14 · Fax: 0 67 04/93 30-24 · E-Mail: weinbau@rwz.de

Logistik Tel.: 0 61 81/9 33 05-60 · Fax: 0 61 81/9 33 05-64 · E-Mail: logistik@rwz.de

Bau/Liegenschaften Tel.: 02 21/16 38-388 · Fax: 02 21/16 38-10 296 · E-Mail: bau@rwz.de

DV/Informationsmanagement Tel.: 02 21/16 38-498 · Fax: 02 21/16 38-393 · E-Mail: edv@rwz.de

Finanzen Tel.: 02 21/16 38-423 · Fax: 02 21/16 38 10-423 · E-Mail: finanzen@rwz.de

Interne Revision Tel.: 02 21/16 38-194 · Fax: 02 21/16 38-108028 · E-Mail: revision@rwz.de

Marketing Tel.: 02 21/16 38-233 · Fax: 02 21/16 38-348 · E-Mail: marketing@rwz.de

Personal Tel.: 02 21/16 38-244 · Fax: 02 21/16 38-375 · E-Mail: personal@rwz.de

Organisation/Controlling/Versicherung Tel.: 02 21/16 38-499 · Fax: 02 21/16 38-499 · E-Mail: controlling@rwz.de

Recht Tel.: 0 60 31/165-589 · Fax: 0 60 31/165-570 · E-Mail: recht@rwz.de



GANZNAH...

... BETRACHTET, ZEIGT SICH, DASS EIN SPITZENERGEBNIS
AUS DEM ZUSAMMENSPIEL VIELER, OPTIMAL MITEINANDER
VERBUNDENER KLEINIGKEITEN AUS NATUR UND
MENSCHENHAND ENTSTEHT.

1 ORGANIGRAMM

4 VERWALTUNGSORGANE

- 4 Vorstand
- 4 Aufsichtsrat
- 5 Beirat

6 DAS UNTERNEHMEN

8 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG

- 10 Grundlagen des RWZ-Konzerns
- 12 Ziele und Strategie
- 14 Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen
- 18 Lage des RWZ-Konzerns und der RWZ eG
- 20 Nachtragsbericht
- 21 Chancen- und Risikobericht
- 25 Prognosebericht

26 JAHRESABSCHLUSS DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG

- 28 Bilanz
- 30 Gewinn- und Verlustrechnung
- 31 Anhang
- 42 Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes

44 KONZERNABSCHLUSS DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG

- 46 Konzernbilanz
- 48 Konzerngewinn- und -verlustrechnung
- 49 Konzernkapitalflussrechnung
- 50 Entwicklung des Konzerneigenkapitals
- 51 Konzernanhang
- 65 Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes

66 LANDWIRTSCHAFTLICHES GESCHÄFT

84 LÄNDLICHES GESCHÄFT

VORSTAND

Hans-Josef Hilgers
Vorsitzender des Vorstandes

Markus Stüttgen
Vorstandsmitglied

Dr. Nicolai von Roenne
Vorstandsmitglied (ab 1.1.2015)

AUFSICHTSRAT

Friedhelm Decker (Vorsitzender, bis 4.6.2014)
ehem. Präsident Rheinischer
Landwirtschaftsverband e.V.

Christoph Ochs (Vorsitzender, ab 4.6.2014)
VV VR Bank-Südpfalz eG

Bernd Firlé (stv. Vorsitzender)
Arbeitnehmervertreter

Frank Braband
Arbeitnehmervertreter

Wilhelm Brück
Ehrenmitglied

Berthold-Hermann Bützler
Arbeitnehmervertreter

Bernhard Conzen (ab 4.6.2014)
Präsident Rheinischer
Landwirtschaftsverband e.V.

Reinhard Ewertz
Arbeitnehmervertreter

Manfred Graff (ab 4.6.2014)
Vorstandsvorsitzender MUH-Arla eG

Alfred Muders
GF Raiffeisen Hunsrück Handelsgesellschaft mbH

Armin Müller
Vizepräsident Hessischer Bauernverband e.V.

Gerold Nachbauer
Arbeitnehmervertreter

Hans-Gerd Pützstück
VV REG Bergisch Land und Mark eG

Gerhard-Ernst Raddatz
Arbeitnehmervertreter

Matthias Rips
Arbeitnehmervertreter

Jürgen Schneider
Arbeitnehmervertreter

Manfred Schorn
Arbeitnehmervertreter

Stefan Schulze-Hagen
VV Buir-Bliesheimer Agrargenossenschaft eG

Dr. Alois Splonskowski
GF Raiffeisen Rhein-Ahr-Eifel
Handelsgesellschaft mbH

Ingo Steitz
Präsident Weinbauverband Rheinhessen e.V.

Dr. Wolfgang Thomasberger (bis 4.6.2014)
VV VR Bank Rhein-Neckar eG

Willi Uhl
Arbeitnehmervertreter

Bernd Wolfs
VM RWG Schwalm-Nette eG

AV = Aufsichtsratsvorsitzender • AM = Aufsichtsratsmitglied • GF = Geschäftsführer • VV = Vorstandsvorsitzender
VM = Vorstandsmitglied • KV = Kreisvorsitzender

BEIRAT

Klaus Fontaine (Vorsitzender, ab 17.12.2014)
Präsident Bauernverband Saar e.V.

Michael Prinz zu Salm-Salm (Vorsitzender, bis 6.5.2014)
AV Volksbank Rhein-Nahe-Hunsrück eG

Dr. Willi Billau (bis 4.6.2014)
Vors. Regionalbauernverband Starkenburg

ÖR Leo Blum
Landwirt

Eugen von Boch
Landwirt

Ernst Bugl
VV Raiffeisenbank Grafschaft-Wachtberg eG

Bernhard Conzen (bis 4.6.2014)
Präsident Rheinischer Landwirtschaftsverband e.V.

Michael Dathe
VV Prießnitzer Agrargenossenschaft eG

Wilfried Ehrenstein
AM Westerwald Bank eG

Johannes Frizen
Präsident Landwirtschaftskammer Nordrhein-Westfalen

Dieter Glahn
VM Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e.V.

Peter-Josef Gormanns
VM Buir-Bliesheimer Agrargenossenschaft eG

Manfred Graff (bis 4.6.2014)
VV MUH-Arla eG

Helmut Gumpert
VV Agrofarm Knau eG, Präsident Thüringer Bauernverband e.V.

Christoph Hardt (ab 4.6.2014)
Stellv. Vors. Kreisbauernverband Vogelsberg e.V.

Eberhard Hartelt
Präsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e.V.

Dr. Ludwig von Heyl
KV Bauern- und Winzerverband Rhein-Pfalz-Kreis

Reinhold Hörner
VM Landwirtschaftskammer Rheinland-Pfalz

Michael Horper
Präsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Nassau e.V.

Harald Hörsch
Leiter Warenabteilung VR Bank Rhein-Mosel eG

Theo Jakobi
Leiter Warenabteilung RB Irrel eG

Thomas Ketelaers
GF Raiffeisen-Markt Niep Handelsgesellschaft mbH

Günter Klücken (bis 4.6.2014)
ehem. VM Raiffeisen-Waren-Genossenschaft Rheinland eG

Joachim Knoll (bis 4.6.2014)
VV Agroservice Altenburg-Waldenburg eG

Stefan Kronimus (ab 4.6.2014)
VM Volksbank Gebhardshain

Martin Leis (bis 4.6.2014)
VM Raiba Neustadt eG

Martin Ley
VM VOG Rheinhessen eG

Hanspeter Maas
GF Agri V Raiffeisen eG

Herwig Marloff
Vorstandssprecher Raiffeisen Wetterau eG

Bernd Mayer
VV Volksbank Untere Saar eG

Dr. Mathias Mehl (ab 4.6.2014)
AR RWG (Sitz Friedberg)

Jörg Müller
Vors. EZG Hunsrück-Nahe

Marcel Müller
KV Bauern- und Winzerverband Kreis Kusel

Jürgen Münch
GF RWG Bad Dürkheim eG

Norbert Oppen-Rhein
VV BAG Rees eG

Holker Pfannebecker
KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e.V.

Armin Pfeil
GF RWGmbH & Co. Betriebs KG

Thomas Schlich
GF Landgard Obst & Gemüse GmbH und Co. KG

Ludwig Schmitt
KV Bauern- und Winzerverband Mainz-Bingen

Edwin Schrank
Präsident Weinbauverband Pfalz e.V.

Richard Schreiner
Präsident Landwirtschaftskammer für das Saarland

Walter Schütz
Vors. Regionalbauernverband Starkenburg e.V.

Anton Streit
AV Hochwald Milch eG

Horst Trautmann (bis 4.6.2014)
GF RWG Reichelsheim/Odenwald eG

Karl van Bebber
VM RWG Rheinland eG

Margret Vosseler MdL
Präsidentin Rheinischer LandFrauenverband e.V.

Hans-Georg Wagner (bis 4.6.2014)
Ehem. AV RWG Frankfurt/Main

Thomas Warken
GF Raiffeisen BAG eG

Heinz Weis
AV Raiffeisenbank Mehring-Leiwen eG

Kurt Wiegel, MdL (bis 4.6.2014)
KV Bauernverband Vogelsberg e.V.

Walter Wolf
KV Bauern- und Winzerverband Bad Dürkheim

Manfred Zelder
Vizepräsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Nassau e.V.

Detlef Zimmermann (ab 4.6.2014)
GF TUPAG Agrar GmbH

GESCHÄFTSMODELL DES RWZ-KONZERNS

Die RWZ ist ein führender, größtenteils national sowie schwerpunktmäßig im Agrarhandel tätiger Handels- und Dienstleistungskonzern und versteht sich als Handelshaus und als kompetenter Partner für Landwirtschaft, Wein- und Gartenbau. Der Schwerpunkt für alle Geschäftsaktivitäten der RWZ liegt im derzeitigen Kerngebiet und im angrenzenden Ausland, hier vor allem Frankreich und BeNeLux.

In seinen vielfältigen Segmenten rund um das Agrargeschäft bilden Handel und Dienstleistungen die übergreifenden Kernkompetenzen.

Der RWZ-Konzern ist vornehmlich Einzelhändler für Landwirte, Winzer, Gartenbauer und Privatkunden. Darüber hinaus wird mit den Mitgliedsgenossenschaften sowie industriellen Handelspartnern in den vor- und nachgelagerten Bereichen Großhandel betrieben, als auch die in unternehmenseigenen Anlagen hergestellten Produkte wie Saatgut und Futtermittel angeboten. Somit bietet die RWZ Leistungen für zahlreiche Wertschöpfungsketten vom Acker bis zum Endkunden an und dient damit der Erfüllung elementarer gesellschaftlicher Grundbedürfnisse wie Ernährung, Wohnen, Heizen und Mobilität.

Die regionale Ausrichtung und eine engmaschige Vertriebsstruktur verschaffen der RWZ einen breiten Zugang zu ihren lokalen Kunden. Durch regionale Spezialisierungen, wie z. B. auf das Segment Weinbau-/Kellereibedarf wird sichergestellt, dass Kundenbedürfnisse optimal abgedeckt werden können. Das Angebot an produktbezogenen Dienstleistungen rundet die Leistungen der RWZ ab.

RWZ verbindet

Mit ihrer regionalen Präsenz und ihren festen Wurzeln im traditionellen Kerngebiet verbindet die RWZ Genossenschaftsmitglieder, Geschäftspartner, Kunden und Mitarbeiter. Die RWZ unterstützt als kompetenter Partner diese Menschen bei der Umsetzung ihrer unternehmerischen und privaten Ziele.

Die RWZ ist insbesondere dort tätig, wo sie kompetent ist und wo ihre vielfältigen Leistungen überzeugen. Auf Basis von Vertrauen und Solidität liegt der Fokus auf langfristigen, partnerschaftlichen Geschäftsbeziehungen.

Strategie und Strukturen

Der Strukturwandel in der deutschen Landwirtschaft schreitet weiter voran. Dabei geht die Anzahl der landwirtschaftlichen Betriebe

ständig weiter zurück. Gleichzeitig bewirtschaften die verbleibenden Betriebe immer größere Betriebseinheiten. Diese Entwicklung erzwingt eine ständig wachsende Professionalisierung und fortschreitende Technisierung der in der Landwirtschaft tätigen Kunden.

Der RWZ-Konzern stellt sich diesen Herausforderungen mit einer Konzentration auf seine Kernkompetenzen und einer klaren dahingehenden strategischen Ausrichtung bis hin zur Gestellung von qualifiziertem Personal.

PERSONAL

Mitarbeiterzahl leicht gesunken

Zum 31.12.2014 beschäftigte die RWZ konzernweit 2.692 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Dies waren 31 weniger als im Jahr zuvor.

Nachwuchsgewinnung weiter im Fokus

Im August des Berichtsjahres begannen über 60 junge Frauen und Männer in insgesamt 9 Ausbildungsberufen ihre Ausbildung bei der RWZ. 31 werden im Groß- und Außenhandel ausgebildet, 2 zu Einzelhandelskaufmännern/-frauen, 18 zu Mechanikern für Landmaschinen sowie 2 für Kraftfahrzeuge, 4 zu Fachkräften für Lagerlogistik und jeweils 1 Auszubildender zum Fachlageristen, Fachinformatiker für Systemintegration, Müller, Berufskraftfahrer und Speditionskaufmann. Mit diesem breiten Ausbildungsspektrum bietet die RWZ jungen Menschen eine gute Grundlage zum Start ins Berufsleben.

Anlässlich der Einführungsveranstaltung in der RWZ-Zentrale kamen die neuen Auszubildenden aus dem gesamten Geschäftsgebiet zusammen und erhielten umfassende Informationen über ihren vielseitig aufgestellten Arbeitgeber.

Insgesamt waren im Berichtsjahr konzernweit 211 junge Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in den angebotenen Ausbildungsberufen beschäftigt.

Ebenfalls zeichnete die IHK Köln im Berichtsjahr die RWZ für ihre herausragenden Leistungen in der Berufsausbildung aus.

124 Betriebsjubilare im Berichtsjahr

Besonders deutlich belegt die große Zahl an Betriebsjubilaren im Berichtsjahr den hohen Grad an Bindung und Loyalität zum Unternehmen. So waren im Jahr 2014 57 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter 10 Jahre, 40 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter 25 Jahre, 24 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter 40 Jahre und 3 Mitarbeiter sogar 50 Jahre in der RWZ tätig.

Stipendium vergeben

Seit 2014 gehört die RWZ zu den Förderern des Deutschland-Stipendiums und unterstützt damit gezielt Studentinnen und Studenten im Verlauf des Studiums an der Partner-Fachhochschule EUFH in Brühl.

Das Deutschland-Stipendium fördert begabte und leistungsstarke Studierende an den staatlichen und staatlich anerkannten Hochschulen in Deutschland. Neben den bisherigen Leistungen in Schule und

Studium sollen bei der Auswahl auch gesellschaftliches Engagement und besondere persönliche Leistungen berücksichtigt werden.

Weiterbildung mit hohem Stellenwert

Mehrere Mitarbeiter des RWZ-Geschäftsbereiches Technik schlossen im Berichtsjahr nach 10-monatiger Zusatzausbildung das Seminar zum „Zertifizierten Ersatzteil-Lagerleiter ADG“ ab.

Das inhaltlich, methodisch und didaktisch anspruchsvolle Qualifizierungsprogramm für den Landtechnikbereich, welches sich an berufserfahrene Ersatzteil-Lagerleiter der Hauptgenossenschaften richtet, bereitet die Teilnehmer intensiv auf die zunehmend höheren Anforderungen in der Bewirtschaftung von Ersatzteillägern vor.

Der „Zertifizierte Ersatzteil-Lagerleiter ADG“ bildet nach dem bereits 2010 erfolgreich etablierten Seminar zum „Zertifizierten Agrartechnikverkäufer ADG“ den nächsten Baustein in der nachqualifizierten Ausbildung der Technik-Mitarbeiter. Abschließender dritter Baustein im ADG-Qualifizierungsprogramm ist die Fortbildung zum „Zertifizierten Werkstatt-Leiter ADG“.

Als neuer Partner in der Weiterbildung von RWZ-Vertriebsmitarbeitern konnte die dem landwirtschaftlichen Berufsstand nahestehende „Andreas Hermes Akademie“ (Bonn) gewonnen werden. Erfahrene und auf den landwirtschaftlichen Bereich spezialisierte Trainer vermitteln Vertriebsgrundsätze und -methodik.



GANZ NAH...

... BETRACHTET, BEKOMMT AN SICH
UNSPEKTAKULÄRES EINE ÜBERRASCHEND
STARKE AUSSTRAHLUNG UND WIRKUNG.



Da Geschäftsverlauf, Lage und voraussichtliche Entwicklung der RWZ eG und des RWZ-Konzerns weitgehend übereinstimmen, werden der Lagebericht und der Konzern-Lagebericht nach § 315 Abs. 3 HGB zusammengefasst.

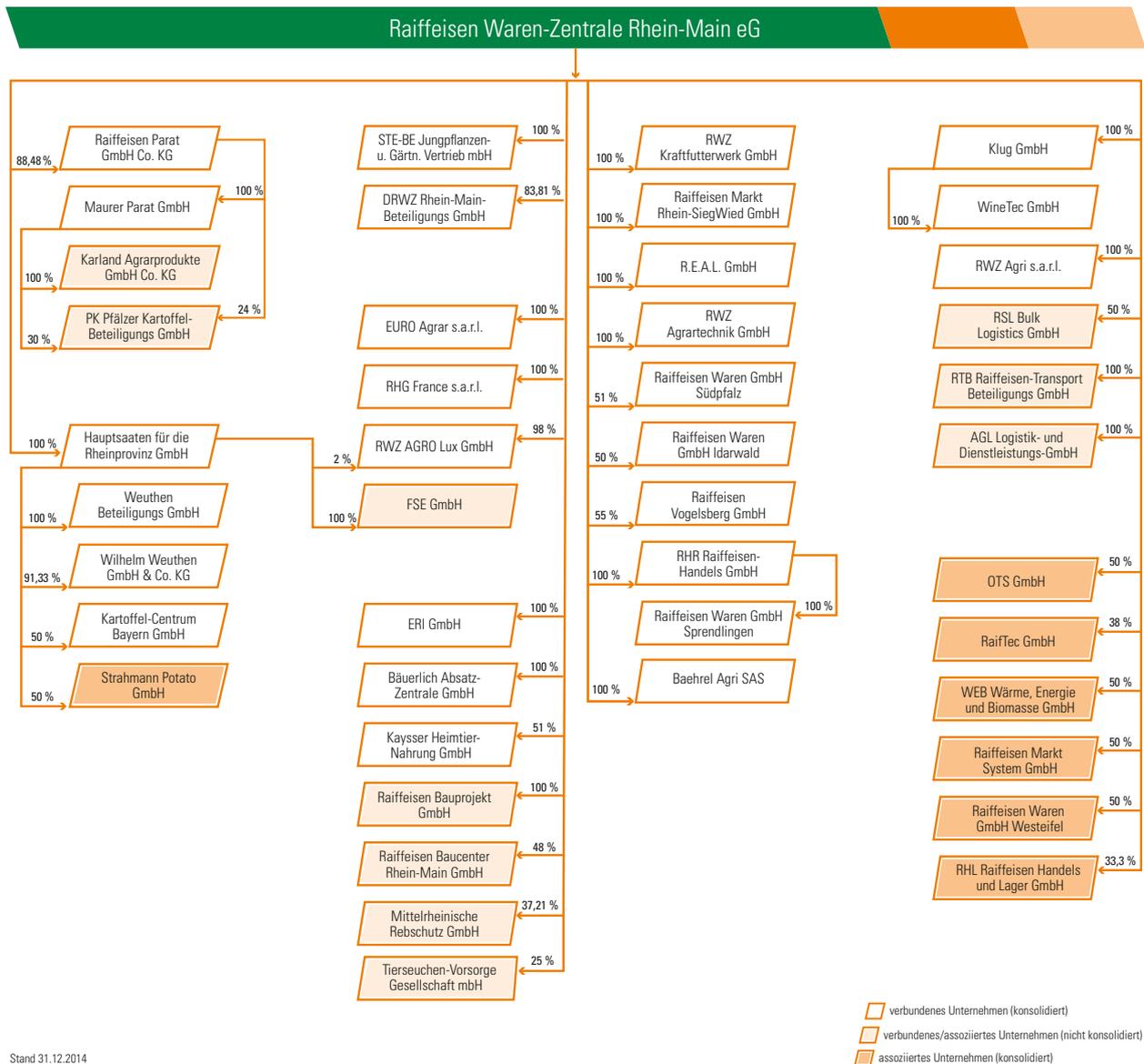
ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG

Grundlagen des RWZ-Konzerns

Der RWZ-Konzern ist die drittgrößte der derzeit in Deutschland im Agrarhandel tätigen genossenschaftlichen Warenzentralen. Rund 2.700 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (ohne Aushilfen) sind an über 200 Standorten innerhalb des RWZ-Geschäftsgebietes tätig.

Dieses erstreckt sich über weite Teile von Nordrhein-Westfalen, Hessen, Thüringen und Sachsen sowie ganz Rheinland-Pfalz und das Saarland, seit einiger Zeit ebenso bis nach Frankreich und BeNeLux. Innerhalb ihres Geschäftsgebietes ist die RWZ für ihre rund 150 Mitgliedsgenossenschaften als auch für rund 70.000 Landwirte,

Organisatorische Struktur des RWZ-Konzerns



Winzer und Gartenbauer aktiv. Darüber hinaus ist die RWZ auch für zahllose Privatkunden als Baustoff- und Brennstoffhändler sowie als Betreiber von Haus- und Gartenmärkten attraktiver Anbieter und Dienstleister.

Segmentierung der von der RWZ angebotenen Produkte und Dienstleistungen

Die von der RWZ vertriebenen Produkte und Dienstleistungen sind in folgende 12 Segmente unterteilt:

- » Technik
- » Futtermittel
- » Pflanzliche Produktion
- » Profi-Gartenbau
- » Weinbau-/Kellereibedarf
- » Agrarerzeugnisse (Getreide- und Ölsaaten) sowie Futtermittelleinzelkomponenten
- » Logistik
- » Planungs- und Bauservice
- » Dienstleistungen (Lagerhaltung, Getreidetrocknung, mobile Saatgutaufbereitung, etc.)
- » Märkte
- » Baustoffe
- » Energie

Standorte und Standortstruktur

Die RWZ betreibt in ihrem Vertriebsgebiet konzernweit rund 200 Standorte. Die Organisation erfolgt in der Muttergesellschaft auf der Basis von sieben regional voneinander abgegrenzten Vertriebsgruppen sowie auf Basis der zentralen Geschäfts- und Dienstleistungsbereiche.

Absatzmärkte

Die Absatzmärkte des RWZ-Konzerns liegen vor allem in Deutschland und im angrenzenden Ausland, in erster Linie in Frankreich und den BeNeLux-Ländern. Neben den innerhalb des RWZ-Geschäftsgebietes tätigen Mitgliedsgenossenschaften, Landwirten, Winzern, Gartenbauern und Privathaushalten wird vor allem die weiterverarbeitende Industrie (Mühlen, Lebensmittelbetriebe) mit wichtigen Agrarrohstoffen beliefert.

Externe geschäftsrelevante Einflussfaktoren

Externe, für das Geschäft des RWZ-Konzerns relevante Einflussfaktoren liegen vor allem in ordnungspolitischen Regularien, Subventionen, bautechnischen Vorschriften oder steuerlichen Änderungen. Diese bestimmen oder verändern die Rahmenbedingungen auf den für die RWZ bedeutsamen Märkten. Zu nennen sind insbesondere Eingriffe in den Agrarbereich wie beispielsweise das Auslaufen der Milchgarantiemengen-Regelung zum 1. April 2015.

Darüber hinaus werden die einzelnen Segmente in unterschiedlicher Ausprägung von der Wetterlage und wesentlichen weltpolitischen Ereignissen beeinflusst.

ZIELE UND STRATEGIE

Ziel der RWZ ist eine möglichst flächendeckende Präsenz und die fortlaufende Entwicklung der bestehenden Vertriebsstrukturen. Auf diese Weise sichert die RWZ Wettbewerbsfähigkeit und bleibt so verlässlicher Partner ihrer Kunden. Der Geschäftsschwerpunkt der RWZ liegt beim Kunden vor Ort. Um an dieser Stelle erfolgreich sein zu können, bekennt sich die RWZ zu einer dezentralen Führung ihrer Führungskräfte und Mitarbeiter sowie bei der Organisation ihrer Standortstrukturen.

Kernelemente der RWZ-Strategie

Die Kernelemente der RWZ-Strategie sind profitables, moderates Unternehmenswachstum, eine kontinuierliche und kostenoptimierte Entwicklung und Erweiterung der bestehenden Infrastruktur sowie eine wertorientierte Unternehmensführung. Weiteres wesentliches Ziel ist eine nachhaltige, langfristig tragfähige und zukunftsweisende Ausrichtung der Unternehmensaktivitäten. Die Nutzung und der Ausbau digitaler Angebote im Vertrieb unterstützen diese Ausrichtung ebenso wie die ständige Optimierung der bestehenden klassischen Vertriebswege.

Die gesamte Wertschöpfungskette vom Acker bis zum Endkunden wird bearbeitet. Die RWZ ist offen für neue, profitable Geschäftsideen mit Wachstumspotenzial. Dies können neue Produktbereiche oder neue Dienstleistungen sein. Ziel ist es das Weiteren, bestehende Kundenbindungen zu verstärken und neue zu knüpfen. Die RWZ ist nur in solchen Geschäftsfeldern tätig, in denen sie kompetent ist und deren Leistungen den Kunden überzeugen.

Solides Unternehmenswachstum

Der Strukturwandel in der Landwirtschaft führt auf der Kundenseite zur Bildung immer größerer und vielseitiger ausgerichteter landwirtschaftlicher Einheiten. Darüber hinaus bilden sich auch auf der Lieferantenseite immer größere Unternehmen mit zum Teil direkten Vertriebswegen in deren Stammkundschaft. Daraus resultierend steigen ebenfalls die Anforderungen an die Leistungsfähigkeit und die Strukturen der RWZ. Zur Sicherung der Ertragskraft und der Investitionsfähigkeit ist die RWZ daher permanent gefordert, sich aus einer Position der Eigenständigkeit heraus unternehmerisch weiter zu entwickeln.

Kontinuierliche und kostenoptimierte Entwicklung

Alle Geschäftsaktivitäten und -investitionen müssen einen Ergebnis- und Wertbeitrag für die RWZ und ihre Kunden erbringen. Sie werden daher regelmäßig daraufhin überprüft, ob sie diese Voraussetzungen erfüllen und somit dauerhafter Bestandteil der RWZ-Strategie sein können. Eine effiziente Organisation, standardisierte Prozesse und die ständige Optimierung der Kostenstrukturen sind wesentliche Elemente zum Erhalt und zur Steigerung der Ertragskraft.

Im Kostenmanagement stehen neben der Logistik insbesondere der Einkauf und die Beschaffung im Vordergrund. Mit der Bündelung von Volumina über Einkaufsgenossenschaften und -verbände werden bereits deutliche Synergien erzielt.

Ein weiteres Ziel ist die schlanke Prozessabwicklung. Mit intelligenten Lösungen lassen sich wesentliche Kosteneinsparungen erzielen.

Partnerschaften und Kooperationen

Die starke Verankerung der RWZ im genossenschaftlichen Bereich zeigt sich in verlässlichen Partnerschaften mit vielen im Agrarhandel tätigen Primärgenossenschaften sowie genossenschaftlichen Zentralen bis hin zu genossenschaftlichen Banken und Versicherungen. Die gemeinsamen Wertvorstellungen des genossenschaftlichen Verbundes bilden dabei eine solide Grundlage für den beiderseitigen dauerhaften Geschäftserfolg.

Die RWZ wird auf dieser Basis auch zukünftig Partnerschaften und Kooperationen mit geeigneten Unternehmen eingehen.

Wertorientierte Unternehmensführung

Ein modernes Handelsunternehmen braucht unternehmerisches Denken. Unternehmerisches Denken benötigt Freiräume, um sich erfolgreich entfalten zu können. Die RWZ bekennt sich daher zu einer dezentralen Führung, zur Übernahme von Verantwortung vor Ort im Einklang mit der Konzernstrategie und zum Handeln als „Unternehmer im Unternehmen“.

Auf dieser Basis führt die RWZ ihre Mitarbeiter bewusst und zielorientiert. Ihre Führungskräfte tragen Verantwortung für ihr Handeln. Sie führen dabei offen, ehrlich, klar, sind konsequent und geben zeitnah Feedback.

In der RWZ werden wesentliche Informationen und interne Geschäftszahlen zwischen den Verantwortungsbereichen ausgetauscht. Ihr Handeln ist von hoher Glaubwürdigkeit, Verlässlichkeit und von der Einhaltung von Spielregeln geprägt.

Die RWZ führt und misst ihre Einheiten auf Basis einer wertorientierten Unternehmensführung. In diesem System werden den operativen Einheiten die Kosten für die jeweilige Kapitalbindung zugeordnet. Durch diese wertorientierte Ergebnisrechnung wird Transparenz und Vergleichbarkeit im Unternehmen gewährleistet. Die RWZ ist stets in der Lage, nachvollziehbar auf Basis von sachgerechten Kriterien zu bewerten und Entscheidungen zu treffen.

Die RWZ tätigt Geschäfte mit unterschiedlichen Chancen und Risiken. Alle risikogeeigneten Geschäfte werden auf ihre langfristigen, durchschnittlichen Ertragschancen überprüft. Über die Definition von Limits und Handlungsspielräumen gibt sich die RWZ den notwendigen Handlungsrahmen zur Nutzung von Chancen und zur Steuerung von Risiken.

Auch die strategische Steuerung im RWZ-Konzern erfolgt auf Basis der wertorientierten Unternehmensführung.

Die kurzfristige Steuerung aller Einheiten des RWZ-Konzerns erfolgt über operative Zielvorgaben anhand von Kennzahlen wie Rohertrag, Betriebsergebnis, Marge, Umsatzrendite und Personalkostenquote.

Alle Erkenntnisse aus diesen Steuerungsmerkmalen fließen in strategische Entscheidungen zur Portfolio-Optimierung mit ein und unterstützen auf diese Weise die Wert- und Rentabilitätsbeständigkeit des Unternehmens.

Resultierend aus der Diversifikation der Geschäftsfelder des RWZ-Konzerns und der Volatilität der Rohstoffmärkte kommt einem effizienten Risikomanagement eine wesentliche Bedeutung zu. Das integrierte Risikomanagementsystem wird unter der Leitung des Vorstands überwacht und gesteuert. Die RWZ entwickelt die bestehenden Instrumente kontinuierlich weiter und sichert hierüber ihren Geschäftserfolg langfristig ab.

Das gesamte Handeln der RWZ ist darauf ausgerichtet, das rentable, langfristige und zukunftssichere Bestehen des Unternehmens auf Basis einer nachhaltigen Wertekultur zu gewährleisten.

GESAMTWIRTSCHAFTLICHE UND BRANCHENBEZOGENE RAHMENBEDINGUNGEN

Enttäuschende Entwicklung der Weltwirtschaft

Die mäßige weltweite Konjunkturerwicklung enttäuschte im Berichtsjahr erneut.

Wie schon in den beiden Jahren zuvor wuchs die Weltwirtschaft lediglich um etwas mehr als 3% und verfehlte damit ein weiteres Mal die zu Jahresanfang gehegten Erwartungen. Immerhin blieb eine erneute weltweite Rezession aus. Die Erholung von den Auswirkungen der vor sechs Jahren begonnenen Finanz- und Wirtschaftskrise konnte sich weiter fortsetzen.

Schwache Entwicklung im Euro-Raum

Die unterschiedliche wirtschaftliche Dynamik in der Welt – einerseits die Stagnation in den westlichen Industrienationen und andererseits die aufstrebenden Volkswirtschaften der asiatischen und südamerikanischen Staaten – driftete auch im Berichtsjahr weiter auseinander. Dabei bildete die Euro-Zone mit einem bereinigten Wachstum von lediglich 0,6% eindeutig den Schwachpunkt der internationalen wirtschaftlichen Entwicklung. Vor allem von den südlichen EU-Mitgliedsländern gingen im Berichtsjahr deutliche rezessive und deflatorische Tendenzen und Einflüsse aus.

Konsum als wichtigste Wachstumsstütze in Deutschland

Die deutsche Wirtschaft wuchs dagegen mit 1,6% im Berichtsjahr so stark wie seit drei Jahren nicht mehr.

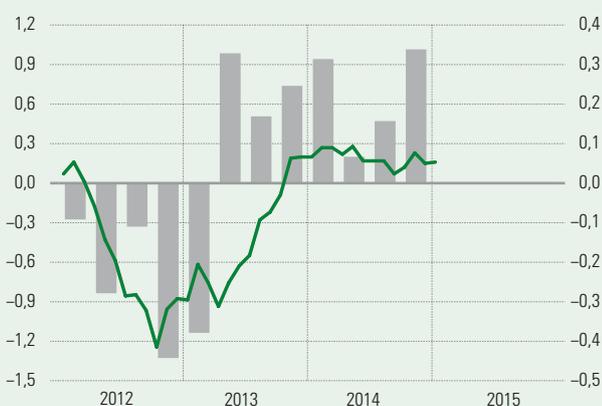
Entgegen der Entwicklung der Vorjahre war der Aufschwung nicht exportgetrieben. Vielmehr leistete der private Konsum mit einem Anteil von weit über 50% am Bruttoinlandsprodukt den maßgeblichen Beitrag zum Wachstum. Dieses hielt auch bis zum Ende des Berichtsjahres aufgrund stetig steigender Beschäftigungszahlen, zunehmender Tarifverdienste sowie des vergleichsweise geringen Verbraucherpreisanstiegs an.

War der industrielle Zuwachs vor allem im ersten Quartal noch von der ungewöhnlich milden Winterwitterung begünstigt, so ließ die hierauf basierende Konjunkturdynamik aufgrund zahlreicher Belastungen auf internationaler Ebene im Jahresverlauf deutlich nach. So wuchs die deutsche exportorientierte Wirtschaft im vierten Quartal nur noch wenig gegenüber dem bereits schwachen Vorquartal.

Erst mit dem Verfall des Euro-Kurses entwickelte sich auch der Außenhandel im Einklang mit dem fallenden Ölpreis wieder zu einer merklichen Konjunkturstütze. Dabei kompensierte die hohe Nachfrage nach deutschen Industriegütern aus den wachstumsstarken Regionen der Welt den Rückgang im Handel mit Russland.

Insgesamt bewahrten die anhaltend positiven Wachstumsimpulse des privaten Konsums und die zuletzt wieder gestiegenen Exporte die deutsche Wirtschaft ab der zweiten Jahreshälfte vor einem Abrutschen in die Rezession.

Euroraum: BIP und Geschäftsklima (saisonbereinigt)



— Geschäftsklima, BCI (linke Skala)
 ■ BIP Eurozone, Veränderung gegen Vorquartal in % (rechte Skala)

Bruttoinlandsprodukt Deutschland (Veränderungen in %, preisbereinigt)



— BIP (Ursprung), gegen Vorjahresquartal (rechte Skala)
 ■ BIP (saisonbereinigt), gegen Vorquartal (linke Skala)

Einhergehend mit dem vergleichsweise stabilen wirtschaftlichen Wachstum setzte sich auch der Aufschwung am deutschen Arbeitsmarkt fort. So stieg die Zahl der Erwerbstätigen gegenüber Vorjahr um weitere 371.000 bzw. um 0,8% auf 42,7 Mio. Menschen. Die Arbeitslosenquote hingegen sank um 0,2% auf 6,7%.

Geringe Inflation und niedrige Zinsen

Im Jahresdurchschnitt erhöhten sich die Verbraucherpreise in Deutschland um 0,9%. Sie lagen gegenüber Vorjahr nochmals um 0,6 Prozentpunkte niedriger. Hauptgrund für diesen erneuten Rückgang waren die deutlich gefallen Energiepreise.

Im übrigen Euro-Raum war der Druck auf das gesamte Preisniveau noch stärker. Dort lagen die Inflationsraten im Schnitt nochmals um einen halben Prozentpunkt niedriger als in Deutschland.

Erneute Senkung der Leitzinsen

Zur Konjunkturstützung und mit dem Ziel der Entlastung der Staatsfinanzierung senkte die europäische Zentralbank im Berichtsjahr den Hauptrefinanzierungssatz für Geschäftsbanken im Euro-Raum um insgesamt 0,2 Prozentpunkte auf nur noch 0,05%. Die Furcht vor dauerhaft zu niedrigen Inflationsraten bzw. vor deflatorischen Tendenzen in den von der Finanzkrise besonders betroffenen südlichen EU-Mitgliedsstaaten führte sogar zu noch weitergehenden Maßnahmen seitens der EZB, stets mit dem Ziel, den Geschäftsbanken die Kreditvergabe an Unternehmen zu erleichtern, um auf diese Weise das Wirtschaftswachstum zu beleben.

Deutliche Euro-Abwertung

Im Berichtsjahr nahm der Euro deutliche Kursverluste hin. So fiel er bis Jahresende auf 1,21 US-Dollar. Dies waren 16,5 US-Cent weniger als zu Jahresbeginn. Ursache hierfür waren die unterschiedlichen Geldpolitiken in den Euro- und US-Dollar-Währungsräumen. Für die europäische und speziell für die deutsche exportorientierte Industrie bedeutete dies eine spürbare Verbesserung der Ausgangssituation zugunsten weiterer Exportaktivitäten. Außerdem sanken die Kosten für in Dollar notierte Rohstoffeinkäufe.

Große Ernten – fallende Agrarpreise

Das Jahr 2014 verlief im Hinblick auf die Marktentwicklung sowie die Witterung für die deutsche Landwirtschaft sehr wechselhaft. Insgesamt waren die Mengenerträge bei Getreide, Kartoffeln, Raps, Zuckerrüben und Gemüse sehr hoch. Allerdings folgten auf den Optimismus zu Jahresanfang im weiteren Verlauf gravierende Preisrückgänge bei nahezu allen Agrarrohstoffen sowohl im pflanzlichen als auch im tierischen Bereich.

Dieser Mengen- und Preisdruck verschärfte sich ab der zweiten Jahreshälfte aufgrund des von Russland verhängten Importstopps zusätzlich. Vor allem die globalen Spitzenernten bei Getreide und Ölsaaten sorgten dafür, dass die Rohstoffpreise, gemessen am FAO-Preisindex, für die wichtigsten weltweit gehandelten Agrarrohstoffe im Berichtsjahr den achten Monat infolge auf den niedrigsten Stand seit August 2010 fielen.

Preisentwicklung (Veränderungen gegen Vorjahr in %)



Geldmarktsätze in der Eurozone (in %)



Globale Preisentwicklung Agrarrohstoffe



Höhenflug beim Agrarexport beendet

Mit einem Volumen von rd. 72 Mrd. € erreichte der deutsche Agrarexport zwar noch nahezu das Niveau des Vorjahres. Allerdings kam mit diesem Wert auch der seit einigen Jahren verzeichnete kontinuierliche Zuwachs zum Stillstand. Nicht zuletzt wirkte der deutlich rückläufige Export nach Russland belastend.

Verschlechterte Stimmungslage in der Landwirtschaft

Mit den ungünstigeren Markt- und Preisbedingungen ging auch eine kontinuierliche Verschlechterung der wirtschaftlichen Stimmungslage in der deutschen Landwirtschaft insbesondere zum Jahresende einher. Auslöser waren nicht nur die gravierenden Erzeugerpreisrückgänge bei Schweinefleisch, Obst, Milch und anderen wichtigen Agrarerzeugnissen, sondern darüber hinaus auch die absehbaren Bewirtschaftungserchwernisse bei der Umsetzung der laufenden Agrarreform. Danach wird die bisherige einheitliche Betriebsprämie auf die vier verschiedenen Prämielemente: Basisprämie, Greeningprämie, Umverteilungsprämie und Junglandwirtzuschlag aufgespalten. Auch die bevorstehende Einführung eines Mindestlohnes für die in der Landwirtschaft tätigen Fremdarbeitskräfte belastete die wirtschaftlichen Perspektiven, vor allem der von Saisonarbeitskräften abhängigen landwirtschaftlichen Betriebe.

Nachlassende Investitionstätigkeit

Nahmen noch im ersten Halbjahr des Berichtsjahres die Bruttoinvestitionen in der Landwirtschaft um 3% auf durchschnittlich 59.000 EUR zu, so sank ab der zweiten Jahreshälfte die Investitionsbereitschaft in der Landwirtschaft in Maschinen, Geräte, Ställe

und Stalltechnik rapide. Gleichwohl erreichten mehr als die Hälfte der Hauptidebetriebe bei einem durchschnittlich um 5% auf rd. 185.000 € gestiegenen Fremdkapitaleinsatz immerhin noch eine Eigenkapitalbildung von mehr als 10.000 €.

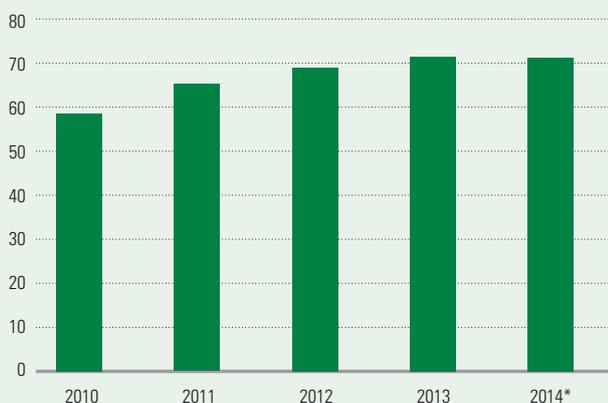
3-jährige Aufwärtsentwicklung zunächst gestoppt

Bis zur Jahresmitte entwickelten sich die Gewinne in allen landwirtschaftlichen Betriebsformen aufwärts.

Getreidebaubetriebe profitierten noch von den hohen Erträgen der Vorjahresernte und von den vergleichsweise günstigen Düngerkosten, Hackfruchtbetriebe von explodierenden Preisen für Kartoffeln aus der Rodesaison 2013, Milchviehbetriebe von einer höheren Milchleistung je Kuh sowie insbesondere von deutlich gestiegenen Milchpreisen und Veredlungsbetriebe bei fast unveränderten Erlösen für Mastschweine und Ferkel von niedrigeren Betriebsmittel- und insbesondere Futtermittelpreisen.

Die in 2014 eingebrachten weltweiten großen Ernten und die damit verbundenen deutlich niedrigeren Produktpreise für Getreide, Raps, Milch, Kartoffeln und auch Schweinefleisch führten allerdings ab der zweiten Jahreshälfte zu einer Trendwende in der Einkommenssituation der Landwirtschaft. Das sehr hohe Angebot an Obst und Gemüse führte ebenfalls zu niedrigen Preisen. Gewinnrückgänge gab es daher auch für Dauerkulturbetriebe, allerdings weniger stark.

Deutsche Agrarexporte (alle Warengruppen in Mrd. €)



* Gefa-Prognose

Stimmungsbarometer Landwirtschaft



Index: Nullwert = Mittel 2000–2006

Die niedrigeren Betriebsmittelkosten konnten die produktpreisbedingten Umsatzrückgänge nur begrenzt abfedern. Insgesamt lag der Index der Erzeugerpreise landwirtschaftlicher Produkte rd. 8 % unter dem Wert des Vorjahres.

Betriebsmittelpreise leicht gesunken

Die Betriebsmittelpreise sanken im Jahresvergleich insbesondere durch stark gesunkene Preise für Dünge- und Futtermittel wie auch für Energie und Treibstoff um durchschnittlich 4 %.

Der im Jahresverlauf gegenüber dem US-Dollar ständig schwächer werdende Euro wirkte sich sehr vorteilhaft auf den internationalen Export deutscher Agrarprodukte aus.

Auch im Berichtsjahr wurde die nach wie vor große Bedeutung der staatlichen Transferzahlungen für die Gewinne der Mehrzahl der landwirtschaftlichen Betriebe deutlich. Im Durchschnitt aller Betriebe entstammten mehr als 47 % der Unternehmensergebnisse aus staatlichen Transferzahlungen.

Einkaufspreise landwirtschaftlicher Betriebsmittel in der deutschen Landwirtschaft



LAGE DES RWZ-KONZERNS UND DER RWZ EG

Ertragslage

Wie in den vergangenen Jahren war der Konzernabschluss auch im Berichtsjahr wesentlich durch den Jahresabschluss der RWZ eG geprägt. Mengenmäßig erhöhte sich der Konzernabsatz um 7,5 % auf 6,81 Mio. t (RWZ eG: +2,9%; 4,70 Mio. t). Wertmäßig ging der Konzernumsatz um 6,9 % auf 2,50 Mrd. EUR (RWZ eG: -4,5%; 2,16 Mrd. EUR) zurück.

Im Geschäftsbereich Futtermittel-Einzelkomponenten wurden die Umsätze bewusst zurückgefahren. In den Geschäftsbereichen Kartoffeln und Getreide gingen die wertmäßigen Umsätze aufgrund von stark gesunkenen Marktpreisen zurück.

Insgesamt konnten im Berichtsjahr jedoch weitere Marktanteile hinzugewonnen werden. Dies gelang wie in den Vorjahren dank der „RWZ-Dachmarkenstrategie“, nach welcher die RWZ gemeinsam mit ihren Mitgliedgenossenschaften vor allem den landwirtschaftlichen Kunden verstärkt ein vielfältiges Produkt- und Dienstleistungsangebot unter der Prämisse „alles aus einer Hand“ anbietet.

Der Rohertrag konnte konzernweit um 2,3 % auf 231,3 Mio. EUR (RWZ eG: 1,4%; 176,0 Mio. EUR) gesteigert werden. Bedingt durch Tarifierhöhungen sowie durch gestiegene Aufwendungen zur Altersversorgung erhöhten sich die Personalkosten um 3,3 % auf 129,3 Mio. EUR (RWZ eG: 3,5%; 104,2 Mio. EUR). Konzernweit waren im Berichtsjahr durchschnittlich 2.688 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (ohne Aushilfen) beschäftigt. Dies sind durchschnittlich

55 weniger als im Jahr zuvor. In der RWZ eG waren dies 2.187 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Dies waren 25 weniger als im Jahr zuvor. Die sonstigen Betriebsaufwendungen erhöhten sich leicht um 0,5 % auf 78,2 Mio. EUR (RWZ eG: -0,2%; 62,0 Mio. EUR).

Das Konzern-Finanzergebnis veränderte sich dank anhaltend niedriger Zinsen geringfügig um 1,5 % auf -6,8 Mio. EUR (RWZ eG: +62,6%; -2,4 Mio. EUR).

In der RWZ eG veränderte sich das neutrale Ergebnis von -2,2 Mio. EUR um 2,9 Mio. EUR auf +0,7 Mio. EUR. Diese Veränderung ist im Wesentlichen auf eine geringere Dotierung von Drohverlustrückstellungen für Objektrisiken sowie auf eine geringere Zuführung zu Wertberichtigungen zurückzuführen. Aufgrund einer höheren Dotierung von Rückstellungen für Kontraktrisiken veränderte sich das neutrale Ergebnis im Konzern weniger stark von -1,4 Mio. EUR um 1,9 Mio. EUR auf +0,5 Mio. EUR.

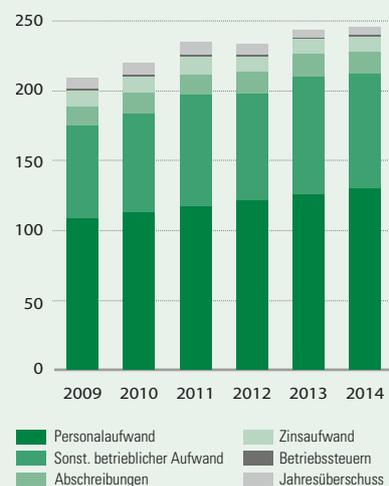
Die Quote bei den Ertragssteuern, bezogen auf das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit, stieg bedingt durch die steuerliche Hinzurechnung von Drohverlustrückstellungen sowie der Differenz zwischen handels- und steuerrechtlicher Pensionsrückstellungen im Konzern von 27,9 % auf 38,0 % (RWZ eG: von 20,7 % auf 38,2 %).

Nach Abzug der Ertragssteuern in Höhe von 4,1 Mio. EUR verbleibt ein Jahresüberschuss von 5,4 Mio. EUR im RWZ-Konzern.

Ertragslage

		RWZ-Konzern		RWZ eG	
		2014	2013	2014	2013
Umsatz (vor Warenrückvergütung)	Mio. EUR	2.498,0	2.683,8	2.157,3	2.259,8
Rohertrag	Mio. EUR	231,3	226,2	176,0	173,6
Finanzergebnis	Mio. EUR	-6,8	-6,7	-2,4	-1,5
Unternehmensergebnis	Mio. EUR	9,0	8,7	4,7	7,1
Neutrales Ergebnis	Mio. EUR	0,5	-1,4	0,7	-2,2
Jahresüberschuss	Mio. EUR	5,4	5,3	3,0	3,7

Aufwandsstruktur RWZ-Konzern in Mio. EUR



In der RWZ eG wurde nach Abzug der Ertragssteuern in Höhe von 2,4 Mio. EUR ein Jahresüberschuss von 3,0 Mio. EUR erzielt. Das Unternehmensergebnis lag im RWZ-Konzern mit 9,0 Mio. EUR leicht über Vorjahr und lag ca. 1,1 Mio. EUR unter Plan (RWZ eG: Ist 4,7 Mio. EUR; Plan 7,9 Mio. EUR), im Wesentlichen verursacht durch ein witterungsbedingt stark rückläufiges Energiegeschäft.

Finanzlage

Die RWZ hat im November 2013 eine neue Darlehensfazilität über 200 Mio. EUR abgeschlossen. Der Vertrag hat eine Laufzeit von drei Jahren zuzüglich einer Verlängerungsoption über ein weiteres Jahr. Für getätigte Neuinvestitionen wurden langfristige Kredite abgeschlossen.

Die Investitionen im RWZ-Konzern während des Geschäftsjahres in Höhe von 24,7 Mio. EUR (RWZ eG: 17,2 Mio. EUR) betreffen mit 22,1 Mio. EUR (RWZ eG: 13,5 Mio. EUR) maßgeblich Erweiterungs- und Ersatzinvestitionen in Sachanlagen im Zusammenhang mit dem Ausbau und der Modernisierung des Standortnetzes.

Mit Vertrag vom 31.10.2014 hat die RWZ eG sämtliche Anteile an der Baehrel Agri SAS Marlenheim/Frankreich zu einem Preis von 663.584,38 EUR erworben. Zu diesem Zeitpunkt wurde die Gesellschaft gem. § 290 Abs. 1 Satz 1 HGB erstmals im Wege der Vollkonsolidierung in den Konzernabschluss einbezogen.

Die negative Entwicklung des Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit mit im Berichtsjahr –5,5 Mio. EUR gegenüber Vorjahr

+30,0 Mio. EUR (RWZ eG: Berichtsjahr –26,6 Mio. EUR; Vorjahr +29,0 Mio. EUR) ist auf den Anstieg der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie der sonstigen Vermögensgegenstände als auch auf die Verringerung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie der sonstigen Verbindlichkeiten zurückzuführen. Demgegenüber war das Vorjahr durch eine Verringerung der Forderungen durch Lieferungen und Leistungen geprägt.

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit des Berichtsjahres in Höhe von +25,4 Mio. EUR; Vorjahr –3,0 Mio. EUR (RWZ eG: +38,8 Mio. EUR; –10,7 Mio. EUR) spiegelt im Wesentlichen die stichtagsbedingt höhere Inanspruchnahme der Darlehensfazilitäten wider, während das Vorjahr insbesondere durch den Mittelzufluss aus der Begebung von Genussrechtskapital beeinflusst war.

Der RWZ standen auch im Berichtsjahr im Rahmen eines Forderungsverkaufsprogrammes ein Finanzierungsvolumen von 60 Mio. EUR sowie durch einen Rahmenvertrag über den Erwerb landwirtschaftlicher Erzeugnisse im Rahmen von unechten Pensionsgeschäften weitere 60 Mio. EUR zur Verfügung. Die Verträge sind derart gestaltet, dass insbesondere zu Saisonzeiten Liquidität in ausreichendem Umfang zur Verfügung steht. Im Berichtsjahr wurden die dem RWZ-Konzern zur Verfügung stehenden Kreditlinien zu keiner Zeit vollständig in Anspruch genommen.

Vermögenslage

Die Bilanzsumme des RWZ-Konzerns erhöhte sich im Berichtsjahr um 1,8 % auf 609,8 Mio. EUR (RWZ eG: 2,9 %; 496,6 Mio. EUR). Das

Vermögenslage

		RWZ-Konzern		RWZ eG	
		2014	2013	2014	2013
Anlagevermögen	Mio. EUR	237,8	232,6	176,6	173,7
Umlaufvermögen	Mio. EUR	370,8	364,9	319,4	307,9
Eigenkapital	Mio. EUR	132,6	127,0	114,0	110,6
Rückstellungen	Mio. EUR	71,3	64,6	57,6	54,5
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	Mio. EUR	212,8	169,4	163,8	121,4
Übrige Verbindlichkeiten	Mio. EUR	191,9	237,3	161,0	195,9
Bilanzsumme	Mio. EUR	609,8	599,0	496,6	482,5

Anlagevermögen stieg um 2,2 % auf 237,8 Mio. EUR (RWZ eG: 1,7 %; 176,6 Mio. EUR). Die Vorräte gingen insbesondere aufgrund niedrigerer Getreidebestände um 2,4 % auf 220,5 Mio. EUR (RWZ eG: 3,0 %; 187,1 Mio. EUR) zurück.

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände stiegen vor allem stichtagsbedingt um 9,0 % auf 143,3 Mio. EUR (RWZ eG: 16,5 %; 131,5 Mio. EUR).

Das bilanzielle Eigenkapital konnte im Geschäftsjahr um 4,4 % auf 132,6 Mio. EUR (RWZ eG: 3,1 %; 114,0 Mio. EUR) gestärkt werden. Aufgrund der stichtagsbedingt höheren Bilanzsumme verbesserte sich die Eigenkapitalquote nur leicht um 0,5 %-Punkte auf 21,7 % (RWZ eG: unverändert 23,0 %).

Die Rückstellungen für Pensionen erhöhten sich vor allem aufgrund der niedrigen Kapitalmarktzinsen um 5,3 % auf 34,1 Mio. EUR (RWZ eG: 5,4 %; 33,9 Mio. EUR). Die sonstigen Rückstellungen stiegen im RWZ-Konzern um 12,6 % auf 33,4 Mio. EUR (RWZ eG: 3,9 %; 21,5 Mio. EUR) im Wesentlichen durch die Bildung von Rückstellungen für Kontraktrisiken und für den Personalkostenbereich.

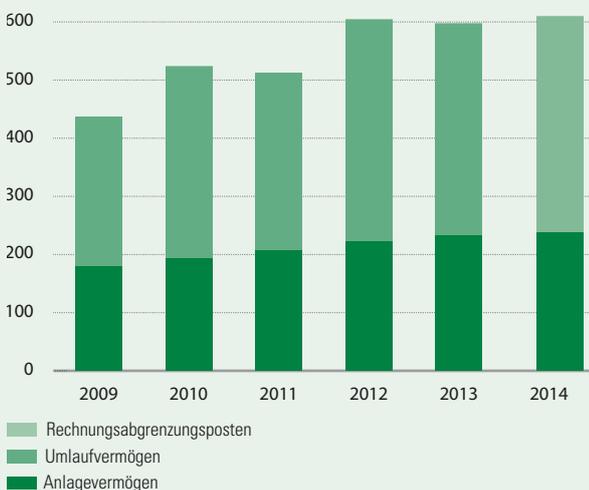
Die Bankverbindlichkeiten stiegen im Wesentlichen parallel zum stichtagsbedingt höheren Umlaufvermögen sowie der Verminderung der übrigen Verbindlichkeiten um 25,7 % auf 212,8 Mio. EUR (RWZ eG: 34,9 %; 163,8 Mio. EUR).

NACHTRAGSBERICHT

Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Abschluss des Geschäftsjahres, mit denen eine andere Darstellung der Lage des RWZ-Konzerns verbunden wäre, sind nicht eingetreten.

Im März 2015 begann das Bundeskartellamt mit einer Untersuchung auf wettbewerbsbeschränkende Maßnahmen im Großhandel mit Pflanzenschutzmitteln. Neben anderen Großhandelsunternehmen und Verbänden war auch die RWZ Gegenstand der Untersuchung. Ergebnisse hieraus liegen noch nicht vor.

Bilanzstruktur RWZ-Konzern Aktiva in Mio. EUR



Bilanzstruktur RWZ-Konzern Passiva in Mio. EUR



CHANCEN- UND RISIKOBERICHT

Grundsätze des Risikomanagements

Chancen am Markt zu nutzen und überschaubare Risiken dabei einzugehen ist der Kern unternehmerischen Handelns. Das Erwirtschaften risikoloser Gewinne über einen bestimmten Zeitraum hinweg ist praktisch unmöglich. Risiken sind Bestandteil der Geschäftstätigkeit eines jeden Unternehmens. Eine bewusste Auseinandersetzung mit Risiken im täglichen Geschäft eröffnet aber gleichzeitig auch Chancen.

Risikomanagement betrachtet der RWZ-Konzern unter den folgenden Aspekten:

- a) Bewertung der Chancen wie auch der Risiken
- b) Effektives Berichtswesen
- c) Konformität mit den rechtlichen Anforderungen

Die Unternehmensleitung hat die Voraussetzungen für ein effektives Risikomanagementsystem geschaffen. Die bestehende Organisation des RWZ-Konzerns stellt sicher, dass das Risikomanagement in die Abläufe des Konzerns integriert wird und über Risikomeldungen Transparenz der Prozesse besteht.

Die Risiken im RWZ-Konzern werden systematisch erkannt, erfasst, analysiert, bearbeitet und verfolgt.

Im neu aufgelegten Risikohandbuch ist der komplette Prozess des Risikomanagements des RWZ-Konzerns transparent dargestellt. Vor allem die Verantwortlichkeiten, die notwendigen Prozessschritte und die Instrumente zur Risikoidentifikation sowie -beurteilung als auch die Einleitung von Vorbeuge- und Korrekturmaßnahmen sind darin umfassend beschrieben.

Durch seine tief im Markt verwurzelte und über sechs Bundesländer verbreitete dezentrale, regionale Organisations- und Managementstruktur ist der RWZ-Konzern grundsätzlich in der Lage, frühzeitig Trends, Anforderungen und Potentiale zu erkennen und hierauf marktnah zu agieren.

Zur Abbildung von Chancen und Risiken werden in unterjährigen Abweichungsanalysen und Prognosen alle bekannten externen Einflüsse auf die eigene Geschäftstätigkeit berücksichtigt und beherrschbar gehalten.

Das Chancen- und Risikomanagement ist integraler Bestandteil der Planungs- und Steuerungsprozesse. Die interne Revision des RWZ-Konzerns prüft in regelmäßigen Abständen die Risikomanagementprozesse auf ihre Funktion und Aussage.

Unter Anwendung der entsprechenden Instrumente werden Auswirkungen aus den Chancen und Risiken an die Unternehmensleitung berichtet.

Unter Zugrundelegung von definierten Relevanzklassen werden im Rahmen eines Risikoinventars die Risiken des RWZ-Konzerns dargestellt und eingestuft.

Dieses Risikoinventar wird mit der entsprechenden Relevanz bewertet. Es liegen keine einzelnen bestandsgefährdenden Risiken vor.

Im Rahmen einer einjährigen Betrachtung der Risikoaggregation zeigt sich eine 2,8-fache Überdeckung des vorhandenen Eigenkapitals zum notwendigen Risikodeckungspotential (Eigenkapitalbedarf). Der RWZ-Konzern wäre somit rechnerisch in der Lage, Auswirkungen aller kumulierten Risiken rund 3-fach zu tragen, bevor eine Bestandsgefährdung einsetzen würde.

Gesamtwirtschaftliche, branchenspezifische und konjunkturelle Risiken

Die gesamtwirtschaftlichen Entwicklungen im In- und Ausland spiegeln sich im Konsum- und Investitionsverhalten in den von der RWZ bearbeiteten Märkten wider. Zyklische Schwankungen wirken sich in den Kernmärkten des Konzerns aufgrund der Ausrichtung auf elementare Bedürfnisse wie Ernährung, Mobilität, Wohnen und Energieversorgung weit weniger stark aus als in anderen Wirtschaftszweigen.

Im Agrarsektor, in welchem in den letzten Jahren immer wieder leichte Konjunkturanstiege zu verzeichnen waren, zeigt sich nun ein deutlicher Einbruch des „Konjunkturbarometers Agrar“ zum Ende des Berichtsjahres um 20,5 Punkte auf 16,7 Punkte. Im Dezember 2013 lag der Index dagegen noch bei 37,2 Punkten.

Gründe für die derzeit negative Stimmung in der Landwirtschaft sind unter anderem die Auswirkungen des Russland-Embargos sowie die weltweit überdurchschnittliche Getreideernte, welche in der zweiten Jahreshälfte zu einer Talfahrt vieler Erzeugerpreise geführt hat.

Ebenso sind drastische Rückgänge der Erzeugerpreise in der Milch-, Mastschweine- und Ferkelproduktion, als auch im Gemüse- und Obstanbau zu verzeichnen. Das Investitionsvolumen der Landwirte hat demzufolge zum Vorjahr deutlich abgenommen.

Konzernspezifische Chancen und Risiken

Die positive Gesamtlage während des Berichtsjahres schlug sich in einzelnen Sparten des RWZ-Konzerns besonders nieder. Genannt seien hier die Bereiche Agrartechnik einschließlich der Autohäuser sowie der Bereich rund um die Pflanzliche Produktion.

Das Risiko, insbesondere in den Diversifikationssparten Baustoffe und Raiffeisen-Märkte, liegt weiterhin in einem konjunkturellen Abschwung. Aber auch hier zeigte sich im Berichtsjahr die deutliche Abhängigkeit von der Witterung. Im Bereich Brennstoffe mussten durch den milden Winter deutliche Nachfragerückgänge und Margenverluste hingenommen werden.

Witterungsbedingte Extreme und globale Klimaveränderungen nehmen in immer stärkerem Maße Einfluss auf das Angebot, die Preisbildung und den Handel mit Agrarerzeugnissen sowie auf das nachgelagerte Betriebsmittelgeschäft.

In Verbindung mit der weltweit steigenden Nachfrage nach Agrarerzeugnissen kann sich hieraus ein Trend zu dauerhaft höheren Preisen bilden. Für den RWZ-Konzern resultiert aus alledem die Herausforderung, Preisentwicklungen auf der Erfassungsseite zu prognostizieren, im Absatz der Produkte einzukalkulieren und Preise rechtzeitig über Kontrakte oder Instrumente auf dem Finanzmarkt abzusichern.

Lebensmittelskandale, die in der Regel mit einer hohen Sensibilität beim Verbraucher aufgenommen werden, waren im Berichtsjahr nicht zu verzeichnen. Diese schlagen stets auf die gesamte Branche durch und zeigen dann deutlich, wie die Risikolage der RWZ von externen branchenspezifischen Einflüssen mitbestimmt wird.

Die seit Jahren erfolgreich praktizierte Strategie des RWZ-Konzerns, sich auf mehreren Standbeinen in den jeweiligen Märkten zu bewegen, bleibt ein erprobter Ansatz, den Unwägbarkeiten konjunktureller Risiken gegenzusteuern.

Markt- und Preisrisiken

Vielfach bewegt sich der RWZ-Konzern auf Märkten mit besonders volatilen Preisgefügen, insbesondere bei Gütern wie Düngemitteln, Getreide, Einzelkomponenten für Futtermittel oder Mineralöl. Durch die Einlagerung der entsprechenden Waren, bzw. durch den Abschluss von Lieferverträgen über den Bezug von Waren in der Zukunft, unterliegt der RWZ-Konzern dem Risiko von Preisschwankungen. Eine vollständige Absicherung ist hier weder möglich noch sinnvoll. Sofern nicht bereits bei Abschluss von Verträgen entsprechende Deckungsgeschäfte vorliegen, werden die hieraus resultierenden Risiken fortlaufend überwacht und kontrolliert. Wo erforderlich, sind entsprechende Regelungen und Maßnahmen zur Begrenzung von Risiken definiert.

Parallel verändern sich auch die Märkte selber. Neue Handelsformen, Kooperationen und Wettbewerber sind ebenso zu verzeichnen wie neue Kundengruppen. All dies sorgt für eine Erhöhung des Wettbewerbsdrucks. Der Gedanke der genossenschaftlichen Struktur zeigt sich dabei weiterhin als Stärke, ohne allerdings neue Optionen und Möglichkeiten für Partnerschaften aus den Augen zu verlieren.

Der Kunde steht dabei stets im Mittelpunkt aller Anstrengungen. Dienstleistungen auf Grundlage fundierter Informationen zu jedem potentiellen Kunden flankieren das eigentliche Warengeschäft seit langem und immer stärker.

Das Customer Relationship Management (CRM) gewinnt dabei an Bedeutung und dient allen handelnden Menschen in der RWZ. Diesen Anforderungen wird die RWZ durch die Umstellung auf ein leistungsfähiges und modernes CRM-System gerecht. Seit Anfang 2015 arbeiten erste Bereiche mit dem neuen System. Leistungsstärke und die Vermittlung eines Mehrwertes sind die herausragenden Erfolgskomponenten. Cross-Selling und die konzernweite Schlagkraft unter dem Gedanken einer Dachmarken-Strategie flankieren diese risikobegrenzenden und chancenbringenden Maßnahmen.

Zins- und Liquiditätsrisiken

Aufgrund der starken Fremdfinanzierung des RWZ-Konzerns ist die schon seit mehreren Jahren anhaltende Niedrigzinsphase als erfreulich zu bewerten. Aus heutiger Sicht ist nur noch eine stagnierende Entwicklung, langfristig eher ein Anstieg des Zinsniveaus zu erwarten. Im Rahmen der Neuverhandlung des Konsortialkredites Ende 2013 konnte die RWZ die Marktsituation nutzen und die Finanzierung zu günstigen Rahmenbedingungen für drei Jahre festschreiben. Trotz der zurzeit für die RWZ günstigen Rahmenbedingungen werden Zins-sicherungsinstrumente eingesetzt, um ein Risiko steigender Zinsen zumindest teilweise abzusichern.

Der stark schwankende Liquiditätsbedarf, vor allem aufgrund von Vorkäufen und Getreideauszahlungen, ist über den Konsortialkredit sowie durch Rahmenverträge über Forderungsverkäufe und unechte Pensionsgeschäfte gesichert. Die Kontrolle der Geschäftsentwicklung und der Risikolage wird den Konsortialpartnern durch regelmäßige, vierteljährliche Berichtserstattung dokumentiert. Abweichungen von festgelegten Zielen werden kommentiert und evident gemacht.

Die RWZ hat zur Gewinnung von Liquidität und zur engeren Kundenbindung in 2013 die Möglichkeiten zu einer Unternehmens-Mitgliedschaft neu geordnet. Zudem wurde ausgewählten Investoren in wesentlicher Höhe Genussrechtskapital angeboten, welches bereits vollständig gezeichnet worden ist.

Kreditrisiken

Im Rahmen der unternehmerischen Tätigkeit kommt dem RWZ-Konzern eine wichtige Finanzierungsfunktion im Bereich der landwirtschaftlichen Handelspartner zu.

So sind im Umlaufvermögen auf der Kundenseite geeignete Zahlungsziele vereinbart. Mit Erzeugern ist zudem vielfach ein „Ausstand Ernte“ geregelt. Hierbei gleicht der Erzeuger in beiderseitigem Einvernehmen offene Posten für bezogene Betriebsmittel mit dem Gegenwert des angelieferten Erzeugnisses, vor allem Getreide und Kartoffeln, aus. Die Absicherung erfolgt über Instrumente wie Kreditversicherungen, Fruchtepandverträge oder durch die Abtretung von Sicherheiten.

Sämtliche Kreditlimits werden in einem dokumentierten Verfahren definiert und fortlaufend kontrolliert. Dabei wird die eigentliche Kreditlinie eines Kunden zunächst kundengruppenspezifisch festgelegt und kann im Laufe einer gewachsenen Geschäftsbeziehung entsprechend angepasst werden.

Die Risikominimierung wird durch ein umfangreiches Debitorenmanagement über alle Geschäftsbereiche hinweg gewährleistet.

Risiken aus der Verwendung von Finanzinstrumenten

Die angewendeten Finanzinstrumente decken ausschließlich Marktpreisrisiken durch konkrete Sicherungsgeschäfte. Diese Sicherungen (Hedges) kommen vor allem in der Rohstoffpreisabsicherung zur Anwendung.

Fremdwährungschancen und -risiken

Die Geschäftstätigkeit der RWZ findet überwiegend innerhalb des EURO-Raums statt. Dadurch sind Währungsrisiken, die durch Wechselkursschwankungen entstehen können, praktisch ausgeschlossen. Sofern Waren- und Leistungsgeschäfte in Fremdwährungen abgewickelt werden, werden diese grundsätzlich sofort abgesichert.

Strukturelle und personelle Risiken

Der RWZ-Konzern benötigt zur langfristigen Sicherstellung des geschäftlichen Erfolgs leistungsstarke und qualifizierte Mitarbeiter. Eine hohe Fluktuation und die unzureichende Bindung von Nachwuchskräften können die Geschäftsentwicklung dagegen dauerhaft negativ beeinflussen.

Zudem wird die demographische Entwicklung in Deutschland den schon jetzt herrschenden Mangel an Fachkräften deutlich verschärfen. Es besteht somit in Zukunft immer stärker das Risiko, nicht in ausreichendem Umfang oder nur zu stark erhöhten Konditionen geeignete Mitarbeiter zu finden. Die RWZ stellt sich durch moderne, auch studienbegleitende Ausbildungsformen und durch attraktive zukunftsfähige Perspektiven auf diese veränderten Rahmenbedingungen ein. Dem latenten Risiko einer fachlichen Wissensdegression wirkt das Unternehmen durch entsprechende Weiterbildungsmaßnahmen entgegen.

Strukturen und Prozesse müssen immer wieder auf ihre Zukunftsfähigkeit hin überprüft werden. Dahinter stehen die kompletten Strukturen des RWZ-Konzerns, die marktgerechte Positionierung und zukunftsfähige Ausrichtung durch entsprechende Investitionen.

Alle Prozesse müssen ein effizientes, zeitnahes und schnelles Arbeiten unterstützen. Dabei sind in den letzten Jahren gravierende Prozessänderungen bei der Verarbeitung von Ein- und Ausgangsrechnungen installiert worden, die laufend weiter ausgebaut und verfeinert werden.

Regulatorische und rechtliche Risiken

Ordnungspolitische Regularien und rechtliche Vorgaben bestimmen oder verändern die Rahmenbedingungen der Märkte. Zu nennen sind gesetzliche Veränderungen im Agrarbereich, wie zum Beispiel das endgültige Auslaufen der Milch-Garantiemengen-Regelung zum 01.04.2015. Dies wird dafür sorgen, dass auf der landwirtschaftlichen Seite die Spezialisierung und die Größe der milchproduzierenden Betriebe zunehmen werden. Die RWZ trägt diesen Gegebenheiten Rechnung.

Das unternehmerische Handeln impliziert, dass es auch zu juristischen Auseinandersetzungen kommen kann.

Informationstechnologische Risiken

Die Implementierung einer konzernweit einheitlichen Software für die Finanz- und Warenwirtschaft ist in allen wesentlichen Konzerngesellschaften abgeschlossen. Das ERP-System bietet somit nun die Basis, IT-gestützte Prozesse auf die Belange des Konzerns hin zu optimieren und zu vereinheitlichen. Im Rahmen eines Key-User Konzepts und eines Projekts zur Prozessoptimierung werden die einheitlichen Strukturen nun für eine weitere Optimierung des Systems und innerbetrieblicher Prozesse vorangetrieben.

Der Zugang zu Marktinformationen ist allen Marktteilnehmern an beinahe jedem Ort möglich. Wissensvorsprünge können daher nur durch zeitliche Vorteile und eine stabile technische Infrastruktur erfolgversprechend generiert werden.

Aufgrund der dezentralen Struktur des RWZ-Konzerns ist die Übertragungsgeschwindigkeit und -sicherheit von Daten von herausragender Bedeutung. Diesen Herausforderungen stellt sich die RWZ durch eine optimale Providerwahl und durch eine permanente Optimierung der verwendeten Hardware. Durch die ständige Spiegelung von Daten auf zwei räumlich und technisch voneinander unabhängigen Systemen ist zudem Datensicherheit gewährleistet.

Die Optimierung aller Abläufe in diesem Feld schafft Sicherheit und Vertrauen bei Mitarbeitern und Marktpartnern. Für beide ist Prozesssicherheit und -geschwindigkeit bereits heute ein hoher Wert, der dazu führen kann, dass man sich an das Unternehmen bindet. Organisatorisch unabhängig wacht ein eigener Datenschutzbeauftragter über die Einhaltung von Datenschutzstandards und ein externer IT-Sicherheitsbeauftragter unterstützt die RWZ bei der Weiterentwicklung.

Gesamtrisiko

Die Risiken des RWZ-Konzerns sind begrenzt, transparent dokumentiert und überschaubar.

Die mit der unternehmerischen Tätigkeit verbundenen Risiken waren als nicht bestandsgefährdend einzustufen.

Auch für die Zukunft sind den Fortbestand des Unternehmens gefährdende Risiken nicht erkennbar.

PROGNOSEBERICHT

Zum Jahreswechsel hat sich die wirtschaftliche Stimmung und das Investitionsklima in der deutschen Landwirtschaft eingetrübt. Es ist daher in 2015 ein zurückhaltendes Konsumklima zu erwarten. Die Stimmung in der Landwirtschaft ist verhalten und hängt unmittelbar mit den auf relativ niedrigem Niveau liegenden Preisen für Kartoffeln, Getreide und Ölsaaten sowie mit der Entwicklung der Fleisch- und Milchpreise zusammen. Diese Einschätzung wird durch das Konjunkturbarometer Agrar untermauert.

Spekulationen auf den Rohstoffmärkten leisten weiterhin ihren Beitrag zur Risiko- und Chancenlage, ebenso wie punktuelle Auswirkungen des Klimawandels oder die immer noch in großen Teilen der Welt anhaltende Schuldenkrise.

Die Prognosen für die Zukunft zeigen sich wie bereits im Vorjahr uneinheitlich. Damit dürfte Deutschland weiterhin mit einem zu erwartenden leichten Wachstum Vorreiter und Triebfeder der EURO-Gruppe bleiben. Die Politik des billigen Geldes der EZB wird das Konsumverhalten auf hohem Niveau halten.

Durch den Ankauf von Staatsanleihen und Anleihen von privaten Schuldnern bis zum Herbst 2016 durch die EZB in einem Volumen von über 1.100 Milliarden Euro dürfte ein Zinsanstieg gebremst werden. Ziel der Ankäufe soll sein, einer Deflation vorzubeugen und die Inflationsrate wieder auf nahe zwei Prozent zu heben.

Die politischen Krisen in der Ukraine sowie in Syrien, als auch die Spannungen mit Russland dürften in 2015 weiter fortbestehen und weiterhin Einfluss auf die weltwirtschaftliche Entwicklung nehmen.

Die RWZ stellt sich diesen Anforderungen und unternimmt weiterhin erhebliche Anstrengungen zur unternehmerischen Weiterentwicklung.

Trotz des schwierigen Umfelds in der Landwirtschaft sieht die RWZ in 2015 gute Chancen, sich aus einer starken Marktposition heraus weiter zu entwickeln. Durch die Diversifikation der Geschäftsfelder und den hohen Einzelhandelsanteil sieht sich das Unternehmen gut aufgestellt.

In der Grundannahme wird von einer stabilen Geschäftsentwicklung bei leicht steigenden Marktanteilen und Mengenumsätzen und für das Jahr 2015 von einem positiven Konzernergebnis nach Steuern von rund 6,0 Mio. € ausgegangen. Bestätigt wird diese Annahme durch den Geschäftsverlauf der ersten Monate des Geschäftsjahres 2015.

Zu berücksichtigen ist dabei immer, dass die Umsatz- und Ergebnisentwicklung maßgeblich von der Entwicklung der Preise für Agrarrohstoffe am Weltmarkt abhängig sind und die Volatilität der Preisentwicklung sich zunehmend verstärkt.

Die RWZ setzt weiter auf ihre strengen Regeln zur Qualitätssicherung und bleibt somit ein verlässlicher Partner ihrer Mitgliedsgenossenschaften und Kunden aus Landwirtschaft, Wein- und Gartenbau. Die weitere Umsetzung der strategischen und effizienzsteigernden Projekte sowie die laufende Optimierung ihrer Strukturen werden eine Stärkung der bestehenden Marktposition und ein moderates Wachstum, sei es organisch und durch Zukäufe bedingt, begünstigen.

Köln, im April 2015

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

Der Vorstand



Raiffeisen

JAHRESABSCHLUSS

DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG



JAHRESABSCHLUSS

1. Bilanz zum 31. Dezember 2014

AKTIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
A. Anlagevermögen		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	1.551.015,65	1.432.519,92
2. Geschäfts- oder Firmenwert	0,51	0,51
	1.551.016,16	1.432.520,43
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	88.848.013,62	84.882.039,75
2. Technische Anlagen und Maschinen	26.857.394,41	22.304.388,25
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	15.289.174,44	15.947.585,74
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	2.641.602,12	9.090.752,37
	133.636.184,59	132.224.766,11
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	18.203.497,34	17.539.912,96
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	4.211.608,84	3.811.608,84
3. Beteiligungen	12.302.668,49	12.084.079,98
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	6.354.642,06	6.022.024,68
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	200.881,91	200.115,00
6. Sonstige Ausleihungen	140.663,90	353.082,63
	41.413.962,54	40.010.824,09
Anlagevermögen insgesamt	176.601.163,29	173.668.110,63
B. Umlaufvermögen		
I. Vorräte		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	376.022,63	220.100,28
2. Fertige Erzeugnisse und Waren	187.006.706,60	194.137.108,76
3. Geleistete Anzahlungen	2.289.878,94	1.610.127,82
	189.672.608,17	195.967.336,86
4. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-2.582.742,04	-3.175.144,03
	187.089.866,13	192.792.192,83
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	73.638.632,49	59.209.166,52
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	33.669.388,06	35.073.700,66
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	5.696.800,17	5.799.465,66
4. Sonstige Vermögensgegenstände	18.514.211,19	12.817.390,68
	131.519.031,91	112.899.723,52
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	812.875,67	2.197.903,02
Umlaufvermögen insgesamt	319.421.773,71	307.889.819,37
C. Rechnungsabgrenzungsposten	611.737,02	925.926,44
Summe der Aktiva	496.634.674,02	482.483.856,44

PASSIVA	Geschäftsjahr	Vorjahr	Geschäftsjahr	Vorjahr
	EUR	EUR	EUR	EUR
A. Eigenkapital				
I. Geschäftsguthaben				
1. der verbleibenden Mitglieder			25.202.546,23	24.061.345,70
2. der ausscheidenden Mitglieder			87.416,43	67.540,00
Rückständige fällige Einzahlungen auf Geschäftsanteile	36.247,41	76.166,48		
			25.289.962,66	24.128.885,70
II. Kapitalrücklage			1.574.778,99	1.574.778,99
III. Ergebnisrücklagen				
1. Gesetzliche Rücklage			22.806.000,00	22.504.000,00
» davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	302.000,00	379.000,00		
2. Andere Ergebnisrücklagen			53.536.857,16	51.636.857,16
» davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	1.900.000,00	2.700.000,00		
			76.342.857,16	74.140.857,16
IV. Bilanzgewinn			824.961,76	709.229,07
V. Genussrechtskapital			10.000.000,00	10.000.000,00
			Eigenkapital insgesamt	114.032.560,57
				110.553.750,92
B. Rückstellungen				
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			33.934.405,84	32.204.703,27
2. Steuerrückstellungen			2.125.880,72	1.577.236,56
3. Sonstige Rückstellungen			21.527.929,83	20.724.628,07
			Rückstellungen insgesamt	57.588.216,39
				54.506.567,90
C. Verbindlichkeiten				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			163.774.906,24	121.362.557,99
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			76.518.981,25	96.080.109,45
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			6.020.873,13	3.241.704,67
4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			713.456,33	94.672,18
6. Sonstige Verbindlichkeiten			77.820.578,29	96.462.457,99
» davon aus Steuern	6.093.293,78	5.953.127,11		
» davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	4.872,57	1.629,38		
			Verbindlichkeiten insgesamt	317.241.502,28
				324.848.795,24
D. Rechnungsabgrenzungsposten			165.101,82	182.035,34
			Summe der Passiva	482.483.856,44
				496.634.674,02

2. Gewinn- und Verlustrechnung
für die Zeit vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2014

	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
1. Umsatzerlöse			2.157.034.178,57	2.259.485.846,39
2. Andere aktivierte Eigenleistungen			638.015,06	639.518,15
3. Sonstige betriebliche Erträge			13.788.344,93	14.050.061,40
4. Materialaufwand				
Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			1.981.990.759,29	2.086.835.446,98
5. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter			86.331.859,94	83.759.072,60
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung			18.871.438,22	17.301.026,05
» davon für Altersversorgung	2.135.627,78	1.206.576,91		
			105.203.298,16	101.060.098,65
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen			10.995.276,42	10.566.026,84
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen			64.556.112,23	68.505.444,31
8. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben			1.724.865,08	1.812.051,87
» davon aus verbundenen Unternehmen	734.578,33	1.011.939,89		
9. Erträge aus Ergebnisabführungsverträgen			2.419.447,61	2.436.539,16
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens			389.696,39	399.272,63
» davon aus verbundenen Unternehmen	186.089,49	181.298,02		
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge			2.958.691,40	3.092.385,14
» davon aus verbundenen Unternehmen	1.192.509,53	1.080.424,54		
12. Aufwendungen aus Ergebnisabführungsverträgen			706.304,28	228.191,38
13. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			9.214.377,37	9.005.298,93
» davon an verbundene Unternehmen	320.136,73	217.366,82		
14. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit			6.287.111,29	5.715.167,65
15. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			2.399.651,71	1.183.044,20
16. Sonstige Steuern			903.774,27	855.847,05
17. Jahresüberschuss			2.983.685,31	3.676.276,40
18. Gewinnvortrag			43.276,45	111.952,67
19. Einstellung in die gesetzliche Rücklage			302.000,00	379.000,00
20. Einstellung in andere Ergebnisrücklagen			1.900.000,00	2.700.000,00
21. Bilanzgewinn			824.961,76	709.229,07

3. ANHANG

A. Allgemeine Angaben

Der vorliegende Jahresabschluss der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG (RWZ) für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2014 wurde gemäß §§ 242 ff., §§ 264 ff. und §§ 335 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des Genossenschaftsgesetzes und der Satzung aufgestellt. Es finden die Vorschriften für große Genossenschaften gemäß § 336 Abs. 2 i.V.m. § 267 Abs. 3 HGB Anwendung.

B. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen über Nutzungsdauern zwischen 3 und 15 Jahren bewertet. Auf Basis der voraussichtlichen Lebenszyklen der Produkte und Geschäftsbeziehungen der erworbenen Einheiten sowie deren wesentlichen wertbestimmenden Faktoren wurden die Nutzungsdauern der in den Vorjahren entstandenen Firmenwerte jeweils mit 15 Jahren zugrunde gelegt.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und um erhaltene Zuschüsse sowie – soweit abnutzbar – um planmäßige und gegebenenfalls außerplanmäßige Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vermindert. Die planmäßigen Abschreibungen wurden linear über die voraussichtlichen Nutzungsdauern von 1 bis 50 Jahren vorgenommen. Anlagegüter mit Anschaffungskosten zwischen 150,00 EUR und 1.000,00 EUR wurden in Sammelposten eingestellt und linear über 5 Jahre abgeschrieben.

Finanzanlagen wurden zu Anschaffungskosten oder bei voraussichtlich dauerhafter Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert am Bilanzstichtag angesetzt.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert bewertet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert. Unverzinsliche Posten mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr wurden mit dem Barwert angesetzt. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt und dem allgemeinen Kreditrisiko der Forderungen

aus Lieferungen und Leistungen wurde durch eine Pauschalwertberichtigung Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert bilanziert.

Das Eigenkapital ist unter Berücksichtigung der teilweisen Verwendung des Jahresergebnisses dargestellt.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verpflichtungen zum Zeitpunkt der Jahresabschlussstellung. Die Bewertung der Pensionsrückstellungen erfolgte nach anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen auf Basis der „Projected Unit Credit-Methode“ (PUC-Methode). Als biometrische Rechnungslegungsgrundlagen wurden die „Richttafeln 2005 G“ von Klaus Heubeck verwendet und die Regelaltersgrenze von 67 Jahren angewandt. Darüber hinaus wurden zum Bilanzstichtag folgende gruppenindividuelle Annahmen zugrunde gelegt: Anwartschaftstrend zwischen 0,0 % und 2,0 % p.a. und Rententrend zwischen 1,0 % und 2,1 % p.a. Als Zinssatz für die Abzinsung wurde in Anwendung von § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte Marktzinssatz für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren in Höhe von 4,53 % angewandt. Die übrigen Rückstellungen wurden mit dem nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrag gemäß § 253 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt und bei einer Laufzeit von mehr als einem Jahr unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen ermittelt sowie mit dem laufzeitadäquaten Zinssatz im Sinne von § 253 Abs. 2 Satz 4 HGB abgezinst, sofern dies zu einer wesentlichen Anpassung führte.

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Die Gesellschaft setzt im Rahmen des Risikomanagementsystems zur Absicherung gegen Preis- und Währungsänderungsrisiken bei Vorräten sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten und zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken bei Bankverbindlichkeiten teilweise Finanzinstrumente ein. Diese ökonomischen Sicherungsbeziehungen wurden, sofern Grund- und Sicherungsgeschäft demselben Risiko ausgesetzt sind und identische Risikofaktoren aufweisen, auch bei der Bildung von Bewertungseinheiten in Form von Mikro-, Makro- und Portfolio Hedges nach § 254 HGB unter Anwendung der Einfrierungsmethode berücksichtigt.

Posten in fremder Währung wurden bei der Erfassung mit dem Devisenkassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag erfolgte – soweit nicht abgesichert – eine erneute Umrechnung zum Devisenkassamittelkurs, wobei für Posten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr § 253 Abs. 1 Satz 1 und § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB nicht angewendet wurden.

Für Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten, die sich in späteren Geschäftsjahren abbauen, sind latente Steuern nach § 274 HGB unter Berücksichtigung des unternehmensindividuellen Steuersatzes (15,83 % KSt und 14,25 % GewSt) ermittelt worden. Wesentliche aktive latente Steuern ergaben sich bei Anteilen an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen sowie Pensionsrückstellungen und sonstigen Rückstellungen. Wesentliche passive latente Steuern resultieren aus unterschiedlichen Wertansätzen bei Grundstücken, grundstücksgleichen Rechten und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken. Insgesamt wurden die passiven latenten Steuern durch aktive Steuerlatenzen überkompensiert, so dass in Ausübung des Wahlrechts aus § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB für den Überhang keine aktiven latenten Steuern bilanziert wurden.

C. Erläuterungen zur Bilanz sowie zur Gewinn- und Verlustrechnung

Bilanz

1. Die Entwicklung der einzelnen Posten des Anlagevermögens im Geschäftsjahr ist unter Angabe der Abschreibungen im nachfolgenden Anlagespiegel dargestellt.

	Anschaffungs-/ Herstellungskosten EUR	Zugänge EUR	Umbuchungen (+/-) EUR	Abgänge EUR	Abschreibungen (kumuliert) EUR	Buchwerte am Bilanzstichtag EUR	Abschreibungen im Geschäftsjahr EUR
I. Immaterielle Vermögensgegenstände							
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	5.259.491,55	703.377,36	0,00	21.258,18	4.390.595,08	1.551.015,65	584.881,63
2. Geschäfts- oder Firmenwert	1.428.699,54	0,00	0,00	1.533,88	1.427.165,15	0,51	0,00
	6.688.191,09	703.377,36	0,00	22.792,06	5.817.760,23	1.551.016,16	584.881,63
II. Sachanlagen							
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	166.455.264,42	2.097.802,11	6.051.581,52	2.325.930,30	83.430.704,13	88.848.013,62	3.453.838,61
2. Technische Anlagen und Maschinen	110.179.106,45	5.359.071,33	2.351.329,74	3.852.704,11	87.179.409,00	26.857.394,41	3.035.717,82
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	54.388.932,06	3.877.409,99	5.193,00	3.599.866,23	39.382.494,38	15.289.174,44	3.920.838,36
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	9.090.752,37	2.129.146,02	-8.408.104,26	170.192,01	0,00	2.641.602,12	0,00
	340.114.055,30	13.463.429,45	0,00	9.948.692,65	209.992.607,51	133.636.184,59	10.410.394,79
III. Finanzanlagen							
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	22.052.149,92	663.584,38	0,00	0,00	4.512.236,96	18.203.497,34	0,00
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	4.310.608,84	400.000,00	0,00	0,00	499.000,00	4.211.608,84	0,00
3. Beteiligungen	12.110.077,09	1.216.867,12	0,00	1.005.436,70	18.839,02	12.302.668,49	0,00
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	6.922.024,68	641.737,36	0,00	309.119,98	900.000,00	6.354.642,06	0,00
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	204.051,94	866,91	0,00	100,00	3.936,94	200.881,91	0,00
6. Sonstige Ausleihungen	425.022,81	104.750,00	0,00	317.168,73	71.940,18	140.663,90	0,00
	46.023.935,28	3.027.805,77	0,00	1.631.825,41	6.005.953,10	41.413.962,54	0,00
Gesamt	392.826.181,67	17.194.612,58	0,00	11.603.310,12	221.816.320,84	176.601.163,29	10.995.276,42

2. Die RWZ ist an folgenden Unternehmen mit mindestens 20 % der Anteile beteiligt:

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
AGL Logistik- und Dienstleistungs-Gesellschaft mbH, Andernach	100,00	320	EAV
Agraria Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG, Wiesbaden	94,00	-20	1
AgroCon GmbH, Sonsbeck	20,00	9	-3
BAEHREL AGRI SAS, Marlenheim/Frankreich	100,00	1.263	15
Bäuerliche Absatz-Zentrale Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	128	EAV
DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH, Köln	83,81	3.057	-26
ERI Garten Bauen Technik Handels GmbH, Köln	100,00	43	-24
Euro-Agrar s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	109	-26
FLORIN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	31	33
Hauptsäaten für die Rheinprovinz Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	1.069	EAV
KAYSSER Heimtiernahrung GmbH, Waldfischbach-Burgalben	51,00	597	68
KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH, Langenlonsheim	100,00	1.194	EAV
Mittelrheinische Rebschutz-Gesellschaft mbH, Briedel	37,21	258	-2
Ostthüringer Säaten GmbH, Gera	50,00	1.202	6
Raiffeisen Baucenter Rhein-Main GmbH, Karlsruhe	48,00	59	10
Raiffeisen Bau-Projekt GmbH, Köln	100,00	442	72
Raiffeisen France s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	200	0
Raiffeisen Handels GmbH, Ebeleben	100,00	5.060	697
RWZ Kraftfutterwerk GmbH, Wiesbaden	100,00	1.534	EAV
Raiffeisen - Markt Rhein - Sieg - Wied GmbH, Köln	100,00	1.137	47
Raiffeisen Markt System GmbH, Karlsruhe	50,00	52	1
Raiffeisen Parat GmbH & Co. KG, Dannstadt-Schauernheim	88,48	6.861	742

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
Raiffeisen Vogelsberg GmbH, Lauterbach (Hessen)	55,00	3.395	442
Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Südpfalz mbH, Herxheim bei Landau	51,00	3.591	357
Raiffeisen-Waren-GmbH „Idarwald“, Rhaunen	50,00	663	-68
Raiffeisen-Waren-GmbH Westeifel, Prüm	50,00	2.984	617
Raiffeisen Transport Beteiligungs GmbH, Köln	100,00	24	0
Raiftec GmbH, Hannover	38,00	115	13
R.E.A.L. Raiffeisen- Einzelhandel Alsfeld-Lauterbach GmbH, Alsfeld	100,00	476	EAV
RHL Raiffeisen Handels- und Lager GmbH, Wachtendonk	33,33	38	4
RSL Bulk Logistics GmbH, Hanau	50,00	-2.092	-197
RWZ Agrartechnik GmbH, Köln	100,00	450	EAV
RWZ Agri S.a.r.l., Fischbach/Luxemburg	100,00	-839	-367
RWZ AGRO LUX GmbH, Mertert/Luxemburg	98,00	200	-104
STE-BE Jungpflanzen und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb-GmbH, Korschenbroich	100,00	256	EAV
Tierseuchen-Vorsorge-Gesellschaft mbH, Münster	25,00	29	-1
VR-LEASING MANIOLA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	88,82	2.203	145
VR-LEASING MARTES GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	85,50	1.640	111
VR-LEASING MENTHA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	78,00	706	52
VR-LEASING MENTUM GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	92,17	3.736	401
VR-LEASING MUSCAN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	80,94	843	60
VR-LEASING SOLIDUS Zweite GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	32	26
WEB Wärme, Energie und Biomasse GmbH, Hückelhoven	50,00	106	10

3. Von den Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen haben eine Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr:

	Geschäftsjahr TEUR
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	0
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0
Sonstige Vermögensgegenstände	948
Gesamt	948

4. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Forderungen anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	27.351
» davon Sonstige Vermögensgegenstände	6.318
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	4.634
» davon Sonstige Vermögensgegenstände	1.063

5. In den sonstigen Vermögensgegenständen sind als antizipative Posten größeren Umfangs Bonusforderungen an Lieferanten und Forderungen aus noch nicht abziehbarer Vorsteuer in Höhe von insgesamt 2.881 TEUR enthalten.

6. Von den aktiven Rechnungsabgrenzungsposten entfallen 3 TEUR auf Disagien.

7. Im Geschäftsjahr 2013 wurden auf den Namen lautende Genussscheine in einem Gesamtbetrag von 10.000 TEUR ausgegeben. Das Genussrechtskapital nimmt bis zur vollen Höhe an einem etwaigen Verlust der Genossenschaft teil und ist nachrangig gegenüber Forderungen anderer Gläubiger. Die Laufzeit des Genussrechtskapitals ist nicht befristet und beträgt mindestens 5 Jahre ab Ausgabe.

8. Die sonstigen Rückstellungen enthalten als größere Posten:

	Geschäftsjahr TEUR
Verpflichtungen des Personalbereichs	9.416
Objektrisiken	4.030
Ausstehende Rechnungen	2.517
Rechnungslegung und Betriebsprüfung	1.191
Zinsen	1.132
Schwebende Geschäfte	1.030
Noch zu gewährende Boni	857

9. Pensionsrückstellungen und Sonstige Rückstellungen sind nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit Rückdeckungsversicherungen in Höhe des Deckungskapitals von 96 TEUR bzw. 90 TEUR verrechnet worden. Entsprechend erfolgt auch eine Verrechnung der mit den sonstigen Vermögensgegenständen verbundenen Zinserträge von 4 TEUR und der mit der Abzinsung der Rückstellungen verbundenen Zinsaufwendungen.

10. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	112.727
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	78.499
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	6.021
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	713
Sonstige Verbindlichkeiten	72.631
Gesamt	270.591

11. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	32.300
Sonstige Verbindlichkeiten	170
Gesamt	32.470

12. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Verbindlichkeiten anzugeben:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	1.600
» davon Sonstige Verbindlichkeiten	4.421
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	638
» davon Sonstige Verbindlichkeiten	76

13. Von den Verbindlichkeiten sind durch Grundschulden, Sicherungsübereignungen und Globalzessionen oder ähnliche Rechte gesichert:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	160.310
Sonstige Verbindlichkeiten	2.045
Gesamt	162.355

14. Es bestanden zum Bilanzstichtag folgende Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten aus der Begebung und Übertragung von Wechseln	2.772
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften, Wechsel- und Scheckbürgschaften	5.392
Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen	84.694
Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten	53

Die Verbindlichkeiten aus Bürgschaften betreffen die Absicherung von Verpflichtungen verbundener Unternehmen. Die Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen setzen sich aus Patronatserklärungen zugunsten verbundener Unternehmen und Beteiligungsunternehmen sowie schwebenden Rücknahmeverpflichtungen aus Maschinen- und Warengeschäften zusammen.

Auf Basis der Erfahrungen der Vergangenheit sowie der Prognose der Entwicklung wird unter Berücksichtigung der Erkenntnisse bei der Aufstellung des Jahresabschlusses nicht mit einer Inanspruchnahme aus den Bürgschaften und Patronatserklärungen gerechnet. Bei den schwebenden Rücknahmeverpflichtungen stehen den Inanspruchnahmerisiken entsprechende Werte der zurückzunehmenden Vermögensgegenstände gegenüber.

15. Zur Absicherung von Zins-, Währungs- und Preisänderungsrisiken werden teilweise Finanzinstrumente eingesetzt.

Zum Bilanzstichtag bestehen folgende derivative Finanzinstrumente:

Kategorie	Art	Umfang	Beizulegender Zeitwert	Bewertungs- methode	Buchwert
zinsbezogene Derivate	Swaps und Caps	96 Mio EUR	-3.272 TEUR	Marktpreis	0,00 EUR
preisbezogene Derivate	Futures	219.613 to	-4.815 TEUR	Marktpreis	0,00 EUR
währungsbezogene Derivate	Devisen- termingeschäfte	1 Mio USD	4 TEUR	Marktpreis	0,00 EUR

Vorräte sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakte sind, soweit nicht bereits geschlossene Positionen vorliegen, durch die Bildung von Bewertungseinheiten mit Finanzinstrumenten nach § 254 HGB in Höhe von 20.358 TEUR über die maximale Restlaufzeit bis März 2016 gegen Preisänderungsrisiken und in Höhe von 1.085 TUSD über die maximale Restlaufzeit bis Januar 2015 gegen Währungsänderungsrisiken abgesichert. Auch die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, die zum Bilanzstichtag mit 163.775 TEUR valutieren und bei denen aufgrund günstigerer Konditionen Kredite mit kurzfristigen Zinssätzen und zinsbezogene Finanzinstrumente über die jeweiligen Laufzeiten bis längstens zum September 2025 kombiniert wurden, sind mit diesen nach § 254 HGB als Bewertungseinheit zusammengefasst worden.

II. Gewinn- und Verlustrechnung

1. Die Umsatzerlöse gliedern sich nach Sparten wie folgt:

	Geschäftsjahr TEUR
Getreide	535.602
Energie	515.553
Futtermittel	316.113
Technik	222.031
Dünger	174.604
Pflanzenschutz	137.822
Baustoffe	69.528
Saatgut	61.928
Raiffeisen-Markt	61.315
Kellerei	33.256
Profi Gartenbau	23.244
Kartoffeln	2.123
Sonstige	3.915
Gesamt	2.157.034

2. In den Erträgen und Aufwendungen des Berichtsjahres sind folgende wesentliche periodenfremde Posten erfasst:

	Geschäftsjahr TEUR
Sonstige betriebliche Erträge	
» Erträge aus Anlagenabgängen	1.399
» Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen	686
» Auflösung nicht mehr benötigter Wertberichtigungen	767
Personalaufwand	
» Abfindungen	1.047
Sonstige betriebliche Aufwendungen	
» Zuführung zu Wertberichtigungen	1.480
» Verluste aus Anlagenabgängen	450
» Zuführung zur Rückstellung für Objektrisiken	228

3. Aus der Fremdwährungsumrechnung haben sich im Geschäftsjahr Kursgewinne in Höhe von 387 TEUR ergeben, die unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen werden, und Kursverluste in Höhe von 27 TEUR, die unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen werden.

4. Zinsen aus der Aufzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen des Geschäftsjahres in Höhe von 1.621 TEUR enthalten.

D. Sonstige Angaben

1. Zum Bilanzstichtag sind im Rahmen der Liquiditätssteuerung kreditversicherte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in einem Gesamtvolumen von 34.622 TEUR im Wege eines Forderungsverkaufs und Vorräte in Höhe von 66.999 TEUR u.a. in Form von unechten Pensionsgeschäften veräußert.

Zur Verbesserung der Bilanzstruktur wurden in den vergangenen Jahren Sale and Lease back-Vereinbarungen für Anlagenobjekte abgeschlossen, deren Volumen an daraus resultierenden langfristigen Verpflichtungen über Restlaufzeiten von 4 bis 13 Jahren insgesamt 22.584 TEUR beträgt.

2. Zum Bilanzstichtag bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen aus mehrjährigen Miet-, Leasing- und sonstigen Verträgen. Die Mietverträge weisen Restlaufzeiten zwischen 1 und 16 Jahren auf und haben im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 2.602 TEUR geführt. Die Leasingverträge mit Restlaufzeiten von 4 bis 12 Jahren haben zu einem Leasingaufwand in Höhe von 8.306 TEUR geführt. Aus Erbbaurechtverträgen mit Restlaufzeiten zwischen 8 und 70 Jahren resultieren Aufwendungen in Höhe von 30 TEUR p.a. Darüber hinaus bestehen mit verbundenen Unternehmen Mietverträge mit Restlaufzeiten bis zu 2 Jahren, die im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 1.898 TEUR geführt haben.

Aus Beteiligungen an Genossenschaften ergeben sich Haftungsverpflichtungen aus Haftsummen in Höhe von 191 TEUR.

3. Die Zahl der 2014 durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	Vollzeitbeschäftigung	Teilzeitbeschäftigung
Kaufmännische Mitarbeiter	1.094	200
Gewerbliche Mitarbeiter	691	33
Aushilfen	0	509
Gesamt	1.785	742

4. Außerdem wurden durchschnittlich 169 Auszubildende beschäftigt.

Mitgliederbewegung	Zahl der Mitglieder	Anzahl der Geschäftsanteile
01.01.2014	495	8.117
Zugang	49	503
Abgang	6	131
31.12.2014	538	8.489

Der Geschäftsanteil beträgt 3.070,00 EUR. Eine Nachschusspflicht für Mitglieder besteht satzungsgemäß nicht.

Die Geschäftsguthaben der verbleibenden Mitglieder haben sich im Geschäftsjahr um 1.141.200,53 EUR erhöht.

5. Der Prüfungsverband gemäß § 54 GenG ist:
 DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.
 Pariser Platz 3
 10117 Berlin

6. Mitglieder des Vorstandes:

Hans-Josef Hilgers	Vorsitzender
Markus Stüttgen	
Dr. Nicolai von Roenne (seit 01. Januar 2015)	

7. Mitglieder des Aufsichtsrates:

Friedhelm Decker	Vorsitzender (bis 4. Juni 2014)
Christoph Ochs	Vorsitzender (seit 4. Juni 2014)
Bernd Firle	stellv. Vorsitzender
Frank Braband	
Wilhelm Brück	
Berthold-Hermann Bützler	
Bernhard Conzen	(seit 4. Juni 2014)
Reinhard Ewertz	
Manfred Graff	(seit 4. Juni 2014)
Alfred Muders	
Armin Müller	
Gerold Nachbauer	
Hans-Gerd Pützstück	
Gerhard-Ernst Raddatz	
Matthias Rips	
Jürgen Schneider	
Manfred Schorn	
Stefan Schulze-Hagen	
Dr. Alois Splonskowski	
Ingo Steitz	
Dr. Wolfgang Thomasberger	(bis 4. Juni 2014)
Georg Willi Uhl	
Bernd Wolfs	

Am Bilanzstichtag betragen die Forderungen gegen:	TEUR
» Mitglieder des Vorstandes	0
» Mitglieder des Aufsichtsrates	1

8. Der Vorstand schlägt vor, aus dem Bilanzgewinn von 824.961,76 EUR eine Dividende in Höhe von 3,25 % bzw. 781.993,74 EUR an die Mitglieder auszuschütten und den Restbetrag von 42.968,02 EUR auf neue Rechnung vorzutragen.

Köln, den 10. April 2015
 Raiffeisen Waren-Zentrale
 Rhein-Main eG

Der Vorstand:

Hilgers	Stüttgen	Dr. von Roenne
---------	----------	----------------

Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes

Wir haben den Jahresabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang – unter Einbeziehung der Buchführung und den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2014 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Genossenschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 53 Abs. 2 GenG in Verbindung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Genossenschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Berichts über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Genossenschaft. Der Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Genossenschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Berlin, den 20. April 2015

DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V.

(Dr. Eckhard Ott)
Wirtschaftsprüfer

(Michael Strnad)
Wirtschaftsprüfer



The image shows a close-up of a white label on a woven basket. The label features the text 'MAURER' in large, bold, black capital letters, followed by 'PIA' in a similar font. Below this, the words 'Agrar Produkte' are written in a smaller, italicized black font. To the right of the text is a colorful logo consisting of several overlapping shapes in yellow, blue, green, and red, resembling a stylized sun or a flower. The background is the textured, golden-brown weave of the basket.

MAURER PIA
Agrar Produkte

KONZERNABSCHLUSS

DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG



KONZERNABSCHLUSS

1. Konzernbilanz zum 31. Dezember 2014

AKTIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
A. Anlagevermögen		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	1.659.594,67	1.546.274,94
2. Geschäfts- oder Firmenwert	1.126.530,33	1.500.670,38
	2.786.125,00	3.046.945,32
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	147.502.061,56	139.863.491,37
2. Technische Anlagen und Maschinen	36.228.577,01	32.411.243,36
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	19.925.482,61	20.330.903,76
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	3.634.914,59	9.337.063,62
	207.291.035,77	201.942.702,11
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	868.148,39	868.148,39
2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	2.717.267,22	3.821.190,12
3. Sonstige Beteiligungen	16.448.690,15	15.287.155,16
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	7.072.596,62	6.844.525,68
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	413.093,20	412.326,29
6. Sonstige Ausleihungen	156.361,79	371.780,52
	27.676.157,37	27.605.126,16
Anlagevermögen insgesamt	237.753.318,14	232.594.773,59
B. Umlaufvermögen		
I. Vorräte		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	401.953,44	250.515,16
2. Fertige Erzeugnisse und Waren	221.247.032,16	227.400.088,26
3. Geleistete Anzahlungen	2.441.832,46	1.610.127,82
	224.090.818,06	229.260.731,24
4. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-3.615.820,41	-3.330.285,33
	220.474.997,65	225.930.445,91
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	114.881.708,80	108.165.529,59
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	391.669,62	318.266,98
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	5.738.937,38	5.819.131,11
4. Sonstige Vermögensgegenstände	22.280.407,03	17.140.186,62
	143.292.722,83	131.443.114,30
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	7.070.621,62	7.571.792,13
Umlaufvermögen insgesamt	370.838.342,10	364.945.352,34
C. Rechnungsabgrenzungsposten	672.977,08	978.690,19
D. Aktive latente Steuern	521.284,68	500.583,46
Summe der Aktiva	609.785.922,00	599.019.399,58

PASSIVA	Geschäftsjahr	Vorjahr	Geschäftsjahr	Vorjahr
	EUR	EUR	EUR	EUR
A. Eigenkapital				
I. Geschäftsguthaben				
1. der verbleibenden Mitglieder			25.202.546,23	24.061.345,70
2. der ausscheidenden Mitglieder			87.416,43	67.540,00
Rückständige fällige Einzahlungen auf Geschäftsanteile	36.247,41	76.166,48		
			25.289.962,66	24.128.885,70
II. Kapitalrücklage			1.574.778,99	1.574.778,99
III. Ergebnismrücklagen				
1. Gesetzliche Rücklage			22.806.000,00	22.504.000,00
» davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	302.000,00	379.000,00		
2. Andere Ergebnismrücklagen			55.755.634,83	53.855.634,83
» davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	1.900.000,00	2.700.000,00		
			78.561.634,83	76.359.634,83
IV. Konzernbilanzgewinn			9.383.798,87	7.820.928,27
V. Genussrechtskapital			10.000.000,00	10.000.000,00
VI. Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter			7.740.675,14	7.144.218,90
			Eigenkapital insgesamt	132.550.850,49
B. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung			1.015.733,23	449.523,78
C. Rückstellungen				
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			34.122.222,84	32.396.763,27
2. Steuerrückstellungen			3.808.350,54	2.627.836,98
3. Sonstige Rückstellungen			33.356.421,80	29.612.587,09
			Rückstellungen insgesamt	71.286.995,18
D. Verbindlichkeiten				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			212.838.014,24	169.360.547,26
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			107.570.945,29	136.255.008,89
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			878.985,09	723.990,26
4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			1.266.204,49	461.845,79
5. Sonstige Verbindlichkeiten			82.162.766,76	99.871.680,58
» davon aus Steuern	6.917.075,37	6.646.657,16		
» davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	28.042,08	18.003,15		
			Verbindlichkeiten insgesamt	404.716.915,87
E. Rechnungsabgrenzungsposten			215.427,23	231.168,99
			Summe der Passiva	609.785.922,00
				599.019.399,58

2. Konzerngewinn- und -verlustrechnung
für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2014

	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
1. Umsatzerlöse			2.497.657.397,86	2.683.487.588,76
2. Andere aktivierte Eigenleistungen			638.015,06	639.713,15
3. Sonstige betriebliche Erträge			16.811.857,92	16.624.435,32
4. Materialaufwand				
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			2.266.851.173,52	2.455.350.302,36
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen			2.191.521,27	2.870.460,29
			2.269.042.694,79	2.458.220.762,65
5. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter			107.452.231,21	104.231.457,21
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung » davon für Altersversorgung	2.273.055,12	1.339.788,38	22.940.734,00	21.488.323,18
			130.392.965,21	125.719.780,39
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen			16.038.663,08	15.808.727,06
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen			81.979.101,35	85.116.414,65
8. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben » davon aus verbundenen Unternehmen	190.581,20	102.678,17	1.094.666,28	946.419,89
9. Ergebnis aus assoziierten Unternehmen			465.016,62	411.000,06
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens			252.253,11	259.127,93
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge » davon aus verbundenen Unternehmen	17.375,79	13.405,42	2.106.458,17	2.438.635,11
12. Abschreibungen auf Finanzanlagen			60.000,00	60.000,00
13. Aufwendungen aus Ergebnisabführungsverträgen			3.923,10	132.371,04
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			10.705.022,55	10.677.176,45
15. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit			10.803.294,94	9.071.687,98
16. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			4.107.768,45	2.529.007,55
17. Sonstige Steuern			1.284.252,94	1.282.538,93
18. Konzernjahresüberschuss			5.411.273,55	5.260.141,50
19. Gewinnvortrag			7.192.160,32	6.636.125,21
20. Einstellung in die gesetzliche Rücklage			302.000,00	379.000,00
21. Einstellung in andere Ergebnismrücklagen			1.900.000,00	2.700.000,00
22. Auf andere Gesellschafter entfallendes Ergebnis			1.017.635,00	996.338,44
23. Konzernbilanzgewinn			9.383.798,87	7.820.928,27

3. Konzernkapitalflussrechnung

	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
1. Periodenergebnis (einschließlich Ergebnisanteilen von Minderheitsgesellschaftern) vor außerordentlichen Posten	5.411	5.260
2. +/- Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	16.099	15.869
3. +/- Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	6.366	3.646
4. +/- Sonstige wesentliche zahlungsunwirksame Aufwendungen/ Erträge	386	1.043
5. -/+ Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	-829	-1.625
6. -/+ Zunahme/Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-3.947	16.996
7. +/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-28.966	-11.217
8. +/- Ein- und Auszahlungen aus außerordentlichen Posten	0	0
9. = Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	-5.480	29.972
10. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	2.546	5.330
11. - Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-22.053	-28.516
12. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens	0	0
13. - Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-726	-655
14. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	2.357	1.409
15. - Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-1.968	-2.441
16. - Auszahlungen für den Erwerb von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Einheiten	-535	0
17. = Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-20.379	-24.873
18. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	1.161	3.418
19. - Auszahlung an Unternehmenseigner und Minderheitsgesellschafter	-1.102	-1.220
20. + Einzahlungen aus der Begebung von Genussrechtskapital	0	10.000
21. + Einzahlung aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von (Finanz-)Krediten	25.299	0
22. - Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und (Finanz-)Krediten	0	-15.156
23. = Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	25.358	-2.958
24. Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds	-501	2.141
25. +/- Wechselkurs-, konsolidierungskreis- und bewertungsbedingte Änderung des Finanzmittelfonds	0	2
26. + Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	7.572	5.429
27. = Finanzmittelfonds am Ende der Periode	7.071	7.572

4. Entwicklung des Konzerneigenkapitals

2013	Mutterunternehmen					Minderheitsgesellschafter		
	Geschäftsguthaben	Kapitalrücklage	Erwirtschaftetes Konzerneigenkapital	Genussrechtskapital	Eigenkapital des Mutterunternehmens	Minderheitenkapital	Eigenkapital der Minderheitsgesellschafter	Konzern-eigenkapital
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Stand am Geschäftsjahresbeginn	20.841	1.575	80.419	0	102.835	6.673	6.673	109.508
Ausgabe/Rücknahme von Anteilen	3.288	0	0	0	3.288	0	0	3.288
Gezahlte Dividenden	0	0	-647	0	-647	-574	-574	-1.221
Übrige Veränderungen	0	0	144	10.000	10.144	49	49	10.193
Konzernjahresüberschuss	0	0	4.264	0	4.264	996	996	5.260
Stand am Geschäftsjahresende	24.129	1.575	84.180	10.000	119.884	7.144	7.144	127.028

2014	Mutterunternehmen					Minderheitsgesellschafter		
	Geschäftsguthaben	Kapitalrücklage	Erwirtschaftetes Konzerneigenkapital	Genussrechtskapital	Eigenkapital des Mutterunternehmens	Minderheitenkapital	Eigenkapital der Minderheitsgesellschafter	Konzern-eigenkapital
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Stand am Geschäftsjahresbeginn	24.129	1.575	84.180	10.000	119.884	7.144	7.144	127.028
Ausgabe/Rücknahme von Anteilen	1.161	0	0	0	1.161	0	0	1.161
Gezahlte Dividenden	0	0	-666	0	-666	-436	-436	-1.102
Übrige Veränderungen	0	0	37	0	37	16	16	53
Konzernjahresüberschuss	0	0	4.394	0	4.394	1.017	1.017	5.411
Stand am Geschäftsjahresende	25.290	1.575	87.945	10.000	124.810	7.741	7.741	132.551

Aus dem erwirtschafteten Konzerneigenkapital von 87.945 TEUR unterliegt die darin enthaltene gesetzliche Rücklage von 22.806 TEUR gemäß § 42 der Satzung der RWZ einer Ausschüttungssperre, solange die Rücklage 20 % der Bilanzsumme nicht erreicht bzw. mindestens dem Nominal der Geschäftsguthaben entspricht. Vom erwirtschafteten Konzerneigenkapital stehen somit theoretisch 65.139 TEUR zur Ausschüttung an die Genossenschaftsmitglieder zur Verfügung.

5. Konzernanhang

A. Allgemeine Angaben

Der vorliegende Konzernabschluss der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG (RWZ) für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2014 wurde gemäß § 11 ff. Publg und § 290 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des Genossenschaftsgesetzes und der Satzung aufgestellt.

B. Konsolidierungskreis

Verbundene Unternehmen

Mit Vertrag vom 31. Oktober 2014 hat die RWZ sämtliche Anteile an der BAEHREL AGRI SAS, Marlenheim/Frankreich erworben, die zu diesem Zeitpunkt erstmals gemäß § 290 Abs. 1 Satz 1 HGB im Wege der Vollkonsolidierung in den Konzernabschluss einbezogen wurde. Die Verrechnung der Anschaffungskosten mit den Zeitwerten der übernommenen Vermögensgegenständen und Schulden führte zu einem passivischen Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung in Höhe von 566 TEUR, der auf erwarteten künftigen Ergebnisbeeinträchtigungen beruht.

Die Kartoffel Centrum Bayern GmbH, Rain am Lech, an der die RWZ zu 50 % beteiligt ist, wurde wie in den Vorjahren im Wege der Vollkonsolidierung in den Konzernabschluss einbezogen, da die RWZ als mittelbare Gesellschafterin die finanz- und geschäftspolitische Leitung der Gesellschaft ausübt.

In den Konzernabschluss wurden folgende Unternehmen einbezogen, auf die die RWZ unmittelbar oder mittelbar einen beherrschenden Einfluss ausübt:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %	
BAEHREL AGRI SAS, Marlenheim/Frankreich	100,00	–	
Bäuerliche Absatz-Zentrale Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	–	*
DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH, Köln	83,81	–	
ERI Garten Bauen Technik Handels GmbH, Köln	100,00	–	
Euro-Agrar s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	–	
Hauptsaat für die Rheinprovinz Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	–	*
Kartoffel Centrum Bayern GmbH, Rain am Lech	–	50,00	
KAYSSER Heimtiernahrung GmbH, Waldfischbach-Burgalben	51,00	–	
KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH, Langenlonsheim	100,00	–	*
Maurer Parat GmbH, Dannstadt-Schauernheim	–	100,00	*
Raiffeisen France s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	–	
Raiffeisen Handels GmbH, Ebeleben	100,00	–	*
RWZ Kraftfutterwerk GmbH, Wiesbaden	100,00	–	*
Raiffeisen – Markt Rhein-Sieg – Wied GmbH, Köln	100,00	–	*
Raiffeisen Parat GmbH & Co. KG, Dannstadt-Schauernheim	88,48	–	*
Raiffeisen Vogelsberg GmbH, Lauterbach (Hessen)	55,00	–	
Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Südpfalz GmbH, Herxheim bei Landau	51,00	–	
Raiffeisen-Waren-GmbH "Idarwald", Rhaunen	50,00	–	
R.E.A.L. Raiffeisen – Einzelhandel Alsfeld-Lauterbach GmbH, Alsfeld	100,00	–	*
RWR Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Rheinhessen mbH, Sprendlingen	100,00	–	*
RWZ Agrartechnik GmbH, Köln	100,00	–	*
RWZ AGRI s.a.r.l., Fischbach/Luxemburg	100,00	–	
RWZ AGRO LUX GmbH, Mertert/Luxemburg	98,00	2,00	
STE-BE Jungpflanzen und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb-GmbH, Korschbroich	100,00	–	*
Weuthen-Beteiligungs GmbH, Schwalmatal	–	100,00	*
Wilhelm Weuthen GmbH & Co Kommanditgesellschaft, Schwalmatal	–	91,33	
WineTec GmbH, Langenlonsheim	–	100,00	*

* Befreiung von der Offenlegung des Jahresabschlusses im Bundesanzeiger nach § 264 Abs. 3 bzw. § 264b HGB

Auf die Einbeziehung der folgenden Tochterunternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns gemäß § 296 Abs. 2 HGB verzichtet, da die Umsatzerlöse einzeln und zusammen weniger als 0,2 % des Konzernumsatzes ausmachen.

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
AGL Logistik- und Dienstleistungs-Gesellschaft mbH, Andernach	100,00	–
Ferdinand Schmitz Baustoff-Kontor GmbH, Köln	–	100,00
KARLAND Agrarprodukte GmbH & Co KG, Heichelheim	–	100,00
PK Pfälzer Kartoffel-Beteiligungs GmbH, Limburgerhof	–	54,00
Raiffeisen Bau-Projekt GmbH, Köln	100,00	–
Raiffeisen Transport Beteiligungs GmbH, Köln	100,00	–

Assoziierte Unternehmen

Zum 1. Januar 2014 wurden von der RWZ die Anteile in Höhe von 50 % an der thükra GmbH, Gotha, veräußert.

Die RWZ übt bei nachfolgenden Beteiligungsunternehmen einen maßgeblichen Einfluss auf die Finanz- und Geschäftspolitik aus, sodass diese als assoziierte Unternehmen in den Konzernabschluss einbezogen wurden:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
Ostthüringer Saaten GmbH, Gera	50,00	–
Raiffeisen Markt System GmbH, Karlsruhe	50,00	–
Raiffeisen-Waren-GmbH Westeifel, Prüm	50,00	–
Raiftec GmbH, Hannover	38,00	–
RHL Raiffeisen Handels- und Lager GmbH, Wachtendonk	33,33	–
Strahmann Potato GmbH, Schwalmtal	–	50,00
WEB Wärme, Energie und Biomasse GmbH, Hückelhoven	50,00	–

Auf die Einbeziehung der folgenden assoziierten Unternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns gemäß § 311 Abs. 2 HGB verzichtet:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
RSL Bulk Logistics GmbH, Hanau	50,00	–
Mittelrheinische Rebschutz-Gesellschaft mbH, Briedel	37,21	–
Raiffeisen Baucenter Rhein-Main GmbH, Karlsruhe	48,00	–
Tierseuchen-Vorsorge-Gesellschaft mbH, Münster	25,00	–

Die AckerGold Marken GmbH, Bonn, an der die RWZ mittelbar Anteile in Höhe von 33,3 % hielt, wurde mit Wirkung vom 3. Juli 2014 aufgelöst.

Mit Datum vom 2. September 2014 hat die RWZ 25 % der Anteile an der Tierseuchen-Vorsorge-Gesellschaft mbH, Münster, erworben.

Nicht einbezogene andere Unternehmen

Darüber hinaus werden wesentliche Kapitalanteile in Höhe von mindestens 20 % an folgenden anderen Unternehmen gehalten:

Name und Sitz	Anteil der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
Agraria Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG, Wiesbaden	94,00	-20	1
AgroCon GmbH, Sonsbeck	20,00	9	-3
FLORIN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	31	33
VR LEASING MANIOLA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	88,82	2.203	145
VR LEASING MARTES GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	85,50	1.640	111
VR LEASING MENTHA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	78,00	706	52
VR LEASING MENTUM GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	92,17	3.736	401
VR LEASING MUSCAN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	80,94	843	60
VR LEASING SOLIDUS Zweite GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	32	26

Die Leasingobjektgesellschaften, bei denen die RWZ abweichend von der Kapitalbeteiligung nicht über die Mehrheit der Stimmrechte verfügt und somit nicht die Geschäfts- und Finanzpolitik effektiv bestimmen kann, sind nicht als Zweckgesellschaft nach § 290 Abs. 2 Nr. 4 HGB einzu-beziehen, da die RWZ bei wirtschaftlicher Betrachtungsweise nicht die Mehrheit der Chancen und Risiken aus deren Geschäftstätigkeit trägt.

C. Konsolidierungsgrundsätze

Die im Rahmen der Kapitalkonsolidierung vorgenommenen Erstkonsolidierungen erfolgten unter Anwendung der Neubewertungsmethode gemäß § 301 Abs. 1 Satz 2 HGB. Die in den Vorjahren vor Anwendung des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes bei der Kapitalkonsolidierung angewendete Buchwertmethode wurde bei den bereits einbezogenen Gesellschaften fortgeführt.

Vermögensgegenstände und Schulden zwischen den einbezogenen Unternehmen wurden ebenso wie entsprechende Erträge und Aufwendungen bzw. Zwischengewinne konsolidiert soweit sie nicht für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes von untergeordneter Bedeutung waren.

Auf Differenzen zwischen den handelsrechtlichen Wertansätzen der Vermögensgegenstände, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten sowie deren steuerlichen Wertansätzen, die aus den gesetzlichen Vorschriften zur Vollkonsolidierung resultieren und sich in späteren Geschäftsjahren voraussichtlich wieder abbauen, wurden latente Steuern nach § 306 HGB unter Berücksichtigung der unternehmensindividuellen Steuersätze (15,83 % KSt und 14,25 % GewSt) ermittelt. Eine Zusammenfassung mit latenten Steuern nach § 274 HGB wurde nicht vorgenommen.

D. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die in den Konzernabschluss übernommenen Vermögensgegenstände und Schulden der einbezogenen Unternehmen sind einheitlich nach den auf den Jahresabschluss der RWZ anwendbaren Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden behandelt worden.

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen über Nutzungsdauern zwischen 3 und 15 Jahren bewertet. Auf Basis der voraussichtlichen Lebenszyklen der Produkte und Geschäftsbeziehungen der erworbenen Einheiten sowie deren wesentlichen wertbestimmenden Faktoren wurden die Nutzungsdauern der in den Vorjahren entstandenen Firmenwerte jeweils mit 15 Jahren zugrunde gelegt.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und um erhaltene Zuschüsse sowie – soweit abnutzbar – um planmäßige und gegebenenfalls außerplanmäßige Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vermindert. Die planmäßigen Abschreibungen wurden linear über die voraussichtlichen Nutzungsdauern von 1 bis 50 Jahren vorgenommen. Anlagegüter mit Anschaffungskosten zwischen 150,00 EUR und 1.000,00 EUR wurden in Sammelposten eingestellt und linear über 5 Jahre abgeschrieben.

Die Anteile an assoziierten Unternehmen wurden nach der Equity-Methode bewertet. Die übrigen Finanzanlagen wurden zu Anschaffungskosten oder bei voraussichtlich dauerhafter Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert am Bilanzstichtag angesetzt.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert bewertet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert. Unverzinsliche Posten mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr wurden mit dem Barwert angesetzt. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt und dem allgemeinen Kreditrisiko der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurde durch eine Pauschalwertberichtigung Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert bilanziert.

Das Eigenkapital ist unter Berücksichtigung der teilweisen Verwendung des Jahresergebnisses dargestellt.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verpflichtungen zum Zeitpunkt der Erstellung des Konzernabschlusses. Die Bewertung der Pensionsrückstellungen erfolgte nach anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen auf Basis der „Projected Unit Credit-Methode“ (PUC-Methode). Als biometrische Rechnungslegungsgrundlagen wurden die „Richttafeln 2005 G“ von Klaus Heubeck verwendet und die Regelaltersgrenze von 67 Jahren angewandt. Darüber hinaus wurden zum Bilanzstichtag folgende gruppenindividuelle Annahmen zugrunde gelegt: Anwartschaftstrend zwischen 0,0 % und 2,0 % p.a. und Rententrend zwischen 1,0 % und 2,1 % p.a. Als Zinssatz für die Abzinsung wurde in Anwendung von § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte Marktzinssatz für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren in Höhe von 4,53 % angewandt. Die übrigen Rückstellungen wurden mit dem nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrag gemäß § 253 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt und bei einer Laufzeit von mehr als einem Jahr unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen ermittelt sowie mit dem laufzeitadäquaten Zinssatz im Sinne von § 253 Abs. 2 Satz 4 HGB abgezinst, sofern dies zu einer wesentlichen Anpassung führte.

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Der RWZ-Konzern setzt im Rahmen des Risikomanagementsystems zur Absicherung gegen Preis- und Währungsänderungsrisiken bei Vorräten sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten und zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken bei Bankverbindlichkeiten teilweise Finanzinstrumente ein. Diese ökonomischen Sicherungsbeziehungen wurden, sofern Grund- und Sicherungsgeschäft demselben Risiko ausgesetzt sind und identische Risikofaktoren aufweisen, auch bei der Bildung von Bewertungseinheiten in Form von Mikro, Makro und Portfolio Hedges nach § 254 HGB unter Anwendung der Einfrierungsmethode berücksichtigt.

Posten in fremder Währung wurden bei Erfassung mit dem Devisenkassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag erfolgt – soweit nicht abgesichert – eine erneute Umrechnung zum Devisenkassamittelkurs, wobei für Posten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr § 253 Abs. 1 Satz 1 und § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB nicht angewendet wurden.

Für Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten, die sich in späteren Geschäftsjahren abbauen, sind latente Steuern nach § 274 HGB unter Berücksichtigung des jeweiligen unternehmensindividuellen Steuersatzes (15,83 % KSt und 14,25 % GewSt) ermittelt worden. Wesentliche aktive latente Steuern ergaben sich bei Pensionsrückstellungen und sonstigen Rückstellungen. Wesentliche passive latente Steuern resultieren aus unterschiedlichen Wertansätzen bei Grundstücken, grundstücksgleichen Rechten und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken. Insgesamt wurden die passiven latenten Steuern durch aktive Steuerlatenzen überkompensiert, so dass in Ausübung des Wahlrechts aus § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB für den Überhang keine aktiven latenten Steuern bilanziert wurden.

E. Erläuterungen zur Konzernbilanz und zur Konzerngewinn- und -verlustrechnung

I. Konzernbilanz

1. Die Entwicklung der einzelnen Posten des Konzernanlagevermögens im Geschäftsjahr ist unter Angabe der Abschreibungen im nachfolgenden Anlagespiegel dargestellt.

	Anschaffungs-/ Herstellungskosten EUR	Zugänge aus Änderung des Konsolidierungskreises EUR	Zugänge EUR	Umbuchungen (+/-) EUR	Abgänge EUR	Abschreibungen kumuliert aus Änderung des Konsolidierungskreises EUR	a) Abschreibungen kumuliert b) Equity-Ergebnis kumuliert EUR	Buchwerte am Bilanzstichtag EUR	c) Abschreibungen d) Equity-Ergebnis des Geschäftsjahres
I. Immaterielle Vermögensgegenstände									
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	6.445.845,99	0,00	726.294,41	0,00	455.170,45	0,00	a) 5.057.375,28	1.659.594,67	c) 612.974,68
2. Geschäfts- oder Firmenwert	9.585.779,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	a) 8.459.248,96	1.126.530,33	c) 374.140,05
	16.031.625,28	0,00	726.294,41	0,00	455.170,45	0,00	a) 13.516.624,24	2.786.125,00	c) 987.114,73
II. Sachanlagen									
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	251.985.017,65	0,00	7.840.157,45	6.063.629,19	3.633.226,19	0,00	a) 114.753.516,54	147.502.061,56	c) 5.528.645,20
2. Technische Anlagen und Maschinen	154.580.624,42	119.933,29	6.000.018,93	2.351.329,74	6.608.139,85	112.905,59	a) 120.102.283,93	36.228.577,01	c) 4.404.213,63
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	72.153.012,09	241.228,91	5.230.819,51	98.940,31	8.107.348,23	184.021,26	a) 49.507.148,72	19.925.482,61	c) 5.118.689,52
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	9.337.063,62	0,00	2.981.942,22	-8.513.899,24	170.192,01	0,00	a) 0,00	3.634.914,59	c) 0,00
	488.055.717,78	361.162,20	22.052.938,11	0,00	18.518.906,28	296.926,85	a) 284.362.949,19	207.291.035,77	c) 15.051.548,35
III. Finanzanlagen									
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	916.251,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	a) 48.103,08	868.148,39	c) 0,00
2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	2.768.506,71	0,00	0,00	0,00	990.000,00	0,00	b) 938.760,51	2.717.267,22	d) 465.016,62
3. Sonstige Beteiligungen	15.492.130,57	2.920,07	1.216.894,53	0,00	26.970,14	0,00	a) 236.284,88	16.448.690,15	c) 50.000,00
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	7.837.524,68	0,00	641.737,36	0,00	496.665,42	0,00	a) 910.000,00	7.072.596,62	c) 10.000,00
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	580.080,24	0,00	866,91	0,00	100,00	0,00	a) 167.753,95	413.093,20	c) 0,00
6. Sonstige Ausleihungen	443.720,70	0,00	108.750,00	0,00	324.168,73	0,00	a) 71.940,18	156.361,79	c) 0,00
	28.038.214,37	2.920,07	1.968.248,80	0,00	1.837.904,29	0,00	a) 1.434.082,09	27.676.157,37	c) 60.000,00
							b) 938.760,51		d) 465.016,62
Insgesamt	532.125.557,43	364.082,27	24.747.481,32	0,00	20.811.981,02	296.926,85	b) 299.313.655,52	237.753.318,14	c) 16.098.663,08
									d) 465.016,62

Die ausgewiesenen Geschäfts- oder Firmenwerte resultieren neben dem Erwerb von Standorten durch die RWZ Agri S.a.r.l. (397 TEUR) im Wesentlichen aus der Kapitalkonsolidierung der Vorjahre und betreffen zum Bilanzstichtag die:

- » STE-BE Jungpflanzen und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb-GmbH (452 TEUR)
- » KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH (129 TEUR)

Bei den Beteiligungen an assoziierten Unternehmen entfallen 190 TEUR auf einen Geschäfts- oder Firmenwert, der über 5 Jahre linear abgeschrieben wird.

2. Von den Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen haben eine Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr:

	Geschäftsjahr TEUR
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	0
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0
Sonstige Vermögensgegenstände	966
Gesamt	966

3. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Forderungen anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	2
» davon Sonstige Vermögensgegenstände	390
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	4.646
» davon Sonstige Vermögensgegenstände	1.093

4. In den sonstigen Vermögensgegenständen sind als antizipative Posten größeren Umfangs Bonusforderungen an Lieferanten und Forderungen aus noch nicht abziehbarer Vorsteuer in Höhe von insgesamt 3.308 TEUR enthalten.

5. Von den aktiven Rechnungsabgrenzungsposten entfallen 3 TEUR auf Disagien.

6. Die aktiven latenten Steuern resultieren aus konsolidierungsbedingten Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerrechtlichen Wertansätzen bei Fertigen Erzeugnisse und Waren sowie Sonstigen Rückstellungen.

7. Der im Berichtsjahr aus der Erstkonsolidierung der BAEHREL AGRI SAS hinzugekommene Unterschiedsbetrag in Höhe von 566 TEUR berücksichtigt erwartete künftige Ergebnisbeeinträchtigungen.

8. Die sonstigen Rückstellungen enthalten als wesentliche Posten:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verpflichtungen des Personalbereichs	11.302
Ausstehende Rechnungen	5.805
Schwebende Geschäfte	5.428
Objektrisiken	4.402
Rechnungslegung und Betriebsprüfung	1.333
Zinsen	1.132
Noch zu gewährte Gutschriften	1.078

9. Pensionsrückstellungen und sonstige Rückstellungen sind nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit Rückdeckungsversicherungen in Höhe des Deckungskapitals von 96 TEUR bzw. 90 TEUR verrechnet worden. Entsprechend erfolgt auch eine Verrechnung der mit den Sonstigen Vermögensgegenständen verbundenen Zinserträge von 4 TEUR und der mit der Abzinsung der Rückstellungen verbundenen Zinsaufwendungen.

10. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	125.197
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	107.571
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	879
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	1.266
Sonstige Verbindlichkeiten	75.825
Gesamt	234.913

11. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	46.934
Sonstige Verbindlichkeiten	170
Gesamt	47.104

12. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Verbindlichkeiten anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	
» davon gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	2.749
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	
» davon Sonstige Verbindlichkeiten	879
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	1.191
» davon aus Sonstige Verbindlichkeiten	75

13. Von den Verbindlichkeiten sind durch Grundschulden, Sicherungsübereignungen und Globalzessionen gesichert:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	202.544
Sonstige Verbindlichkeiten	2.045
Gesamt	204.589

14. Es bestanden zum Bilanzstichtag folgende Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten aus der Begebung und Übertragung von Wechseln	2.772
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften, Wechsel- und Scheckbürgschaften	1.425
Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen	72.129
Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten	53

Die Verbindlichkeiten aus Bürgschaften betreffen im Wesentlichen die Absicherung von Verpflichtungen nicht konsolidierter verbundener Unternehmen und Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht. Die Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen setzen sich aus Patronatserklärungen zugunsten verbundener Unternehmen und Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, sowie schwebenden Rücknahmeverpflichtungen aus Maschinen- und Warengeschäften zusammen. Auf Basis der Erfahrungen der Vergangenheit sowie der Prognose der Entwicklung wird unter Berücksichtigung der Erkenntnisse bei der Aufstellung des Konzernabschlusses nicht mit einer Inanspruchnahme aus den Bürgschaften und Patronatserklärungen gerechnet. Bei den schwebenden Rücknahmeverpflichtungen stehen den Inanspruchnahmerisiken entsprechende Werte der zurückzunehmenden Vermögensgegenstände gegenüber.

15. Zur Absicherung von Zins-, Währungs- und Preisänderungsrisiken werden teilweise derivative Finanzinstrumente eingesetzt.

Zum Bilanzstichtag bestehen folgende Posten:

Kategorie	Art	Umfang	Beizulegender Zeitwert	Bewertungsmethode	Buchwert
zinsbezogene Derivate	Swaps und Caps	110,75 Mio EUR	-3.437 TEUR	Marktpreis	0 TEUR
preisbezogene Derivate	Futures	219.613 to	-4.815 TEUR	Marktpreis	0 TEUR
währungsbezogene Derivate	Devisen-termingeschäfte	1 Mio USD	4 TEUR	Marktpreis	0 TEUR

Vorräte sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakte sind, soweit nicht bereits geschlossene Positionen vorliegen, durch die Bildung von Bewertungseinheiten mit Finanzinstrumenten nach § 254 HGB in Höhe von 20.358 TEUR über die maximale Restlaufzeit bis März 2016 gegen Preisänderungsrisiken und in Höhe von 1.085 TUSD über die maximale Restlaufzeit bis Januar 2015 gegen Währungsänderungsrisiken abgesichert. Auch die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, die zum Bilanzstichtag mit 212.838 TEUR valutieren und bei denen aufgrund günstigerer Konditionen Kredite mit kurzfristigen Zinssätzen und zinsbezogene Finanzinstrumente über die jeweiligen Laufzeiten bis längstens zum September 2025 kombiniert wurden, sind mit diesen nach § 254 HGB als Bewertungseinheit zusammengefasst worden.

II. Konzerngewinn- und -verlustrechnung

1. Die Umsatzerlöse gliedern sich nach Sparten wie folgt:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Getreide	556.883
Energie	539.903
Kartoffeln	278.418
Technik	237.671
Futtermittel	231.695
Dünger	177.030
Pflanzenschutz	145.884
Raiffeisen-Markt	77.133
Baustoffe	72.410
Kellerei	65.284
Saatgut	64.238
Sonstige	51.108
Gesamt	2.497.657

2. In den Erträgen und Aufwendungen des Berichtsjahres sind folgende wesentliche periodenfremde Posten erfasst:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Sonstige betriebliche Erträge	
» Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen	2.363
» Auflösung nicht mehr benötigter Wertberichtigungen und Eingänge auf abgeschriebene Forderungen	1.604
» Erträge aus Anlagenabgängen	1.336
Materialaufwand	
» Kontraktrisiken und Einkaufsabwicklung schwebender Geschäfte	1.568
Personalaufwand	
» Abfindungen	1.082
Sonstige betriebliche Aufwendungen	
» Zuführungen zu Wertberichtigungen und Forderungsverluste	2.460
» Verluste aus Anlagenabgängen	509
» Objektrisiken	228

3. Aus der Fremdwährungsumrechnung haben sich im Geschäftsjahr Kursgewinne in Höhe von 387 TEUR ergeben, die unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen werden, und Kursverluste in Höhe von 27 TEUR, die unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen werden.

4. Zinsen aus der Aufzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen in Höhe von 1.636 TEUR enthalten.

F. Sonstige Angaben

1. Zum Bilanzstichtag sind im Rahmen der Liquiditätssteuerung kreditversicherte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in einem Gesamtvolumen von 34.622 TEUR im Wege eines Forderungsverkaufs und Vorräte in Höhe von 66.999 TEUR u.a. in Form von unechten Pensionsgeschäften veräußert.

Zur Verbesserung der Bilanzstruktur wurden in den vergangenen Jahren Sale and Lease back-Vereinbarungen für Anlagenobjekte abgeschlossen, deren Volumen an daraus resultierenden langfristigen Verpflichtungen über Restlaufzeiten von 4 bis 13 Jahren insgesamt 22.584 TEUR beträgt.

2. Zum Bilanzstichtag bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen aus mehrjährigen Miet-, Leasing und sonstigen Verträgen. Die Mietverträge sind über Laufzeiten zwischen 1 und 16 Jahren geschlossen und haben im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 5.234 TEUR geführt. Die Leasingverträge mit Laufzeiten von 4 bis 12 Jahren haben zu einem Leasingaufwand in Höhe von 9.036 TEUR geführt. Aus den Verpflichtungen aus Erbbaurechtverträgen mit Laufzeiten zwischen 8 und 70 Jahren entstehen Aufwendungen in Höhe von 30 TEUR p.a.

Aus Beteiligungen an Genossenschaften bestehen Haftungsverpflichtungen aus Haftsummen in Höhe von 191 TEUR.

3. Die Zahl der 2014 durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	Vollzeitbeschäftigung	Teilzeitbeschäftigung
Kaufmännische Mitarbeiter	1.325	238
Gewerbliche Mitarbeiter	896	41
Aushilfen	0	667
Gesamt	2.221	946

Außerdem wurden durchschnittlich 188 Auszubildende beschäftigt.

4. Das Prüferhonorar für die Abschlussprüfung des Konzerns beträgt 50 TEUR.

G. Rechtsformabhängige Angaben des Mutterunternehmens

- 1.

Mitgliederbewegung	Zahl der Mitglieder	Anzahl der Geschäftsanteile
01.01.2014	495	8.117
Zugang	49	503
Abgang	6	131
31.12.2014	538	8.489

Der Geschäftsanteil beträgt 3.070,00 EUR. Eine Nachschusspflicht für Mitglieder besteht satzungsgemäß nicht.

Die Geschäftsguthaben der verbleibenden Mitglieder haben sich im Geschäftsjahr um 1.141.200,53 EUR erhöht.

2. Der zuständige Prüfungsverband gemäß § 54 GenG ist:
 DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.
 Pariser Platz 3
 10117 Berlin

3. Mitglieder des Vorstandes:

Hans-Josef Hilgers	Vorsitzender
Markus Stüttgen	
Dr. Nicolai von Roenne (seit 01. Januar 2015)	

Mitglieder des Aufsichtsrates:

Friedhelm Decker	Vorsitzender (bis 4. Juni 2014)
Christoph Ochs	Vorsitzender (seit 4. Juni 2014)
Bernd Firle	stellv. Vorsitzender
Frank Braband	
Wilhelm Brück	
Berthold-Hermann Bützler	
Bernhard Conzen	(seit 4. Juni 2014)
Reinhard Ewertz	
Manfred Graff	(seit 4. Juni 2014)
Alfred Muders	
Armin Müller	
Gerold Nachbauer	
Hans-Gerd Pützstück	
Gerhard-Ernst Raddatz	
Matthias Rips	
Jürgen Schneider	
Manfred Schorn	
Stefan Schulze-Hagen	
Dr. Alois Splonskowski	
Ingo Steitz	
Dr. Wolfgang Thomasberger	(bis 4. Juni 2014)
Georg Willi Uhl	
Bernd Wolfs	

Am Bilanzstichtag betragen die Forderungen gegen:	TEUR
» Mitglieder des Vorstandes	0
» Mitglieder des Aufsichtsrates	1

Köln, 27. April 2015
 Raiffeisen Waren-Zentrale
 Rhein-Main eG

Der Vorstand:

Hilgers	Stüttgen	Dr. von Roenne
---------	----------	----------------

Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes

Wir haben den von der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang, Kapitalflussrechnung und Eigenkapitalspiegel - und den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2014 geprüft. Die Aufstellung dieser Unterlagen nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Genossenschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Konzernabschluss und den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns abzugeben.

Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach § 14 Abs. 1 PublG in Verbindung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Konzernabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben im Konzernabschluss und dem Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses sowie des Berichts über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Konzernabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Der Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns steht im Einklang mit dem Konzernabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Genossenschaft und des Konzerns und stellt die Chancen und die Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Berlin, den 30. April 2015

DGRV - Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.

(Dr. Eckhard Ott)
Wirtschaftsprüfer

(Michael Strnad)
Wirtschaftsprüfer



GANZ NAH...

... BETRACHTET, ERKENNT MAN
DIE ABSOLUTE PERFEKTION DER
NATUR, WELCHE WIR UNS JEDEN
TAG AUF VIELFÄLTIGE ART UND
WEISE UND OFTMALS VIEL ZU
SELBSTVERSTÄNDLICH ZU NUTZE
MACHEN.



PFLANZENSCHUTZ

Winterausfall – Stetige Entwicklung der Herbstausaat

Die fehlende Vegetationsruhe zu Beginn des Berichtsjahres führte bei allen Wintergetreidearten zu einer enormen Entwicklung.

Bereits ab Ende Februar kamen erste Getreideherbizide zur Anwendung, bis Ende März war die Unkrautbekämpfung weitgehend abgeschlossen. Große Unkräuter ließen wenig Spielraum für eine Reduzierung von Aufwandsmengen der Produkte.

2014 – Rekordjahr für den Pflanzenschutz

In Verbindung mit der niedrigen Behandlungsquote des vorangegangenen Herbstes erreichte die Mengennachfrage im Berichtsjahr eine bisher nicht gekannte Größenordnung. Mittlerweile dominieren innerhalb des RWZ-Geschäftsgebietes wenige, jedoch breit wirksame moderne Produkte den Markt.

Der milde Winter führte zu hohem Befall mit Gelbrost im Winterweizen. Erste Behandlungen erfolgten bereits ab Mitte März. Die enorme Befallausweitung bis Anfang Mai führte zu fast flächendeckenden Behandlungen bereits vor den bislang üblichen Standardterminen. Weiterhin starke Infektionen insbesondere mit verschiedenen Rostkrankheiten zwangen zu permanenten Fungizid-Anwendungen im Getreide.

Ebenfalls ausgesprochen günstig war der Witterungsverlauf für die Entwicklung bei Raps. Kräftige Pflanzen nach dem Winter, gleichmäßige Bestände und ein historisch frühzeitiger Blühbeginn führten zu einem hohen Pflanzenschutzmitteleinsatz. Insbesondere Produkte zur Absicherung der Standfestigkeit waren stark gefragt.

Im Rheinland und in Rheinhessen-Pfalz waren alle Zuckerrüben vor Ende März gesät und fanden beste Wachstumsbedingungen vor. Die Unkrautbekämpfung musste intensiv mit blattaktiven Mitteln durchgeführt werden. Der Befallsdruck mit Blattkrankheiten lag über dem Vorjahr.

Auch Kartoffeln wurden früh gepflanzt und hatten optimale Wachstumsbedingungen. Die nasse Witterung ab Sommer führte aber zu enormem Druck mit Krautfäule, der nur mit intensiven Behandlungen bekämpft werden konnte. Warme Herbstwitterung förderte die Keimung der eingelagerten Knollen, so dass auch verstärkt Maßnahmen zur Keimhemmung angewandt werden mussten.

Ein historisch früher Rebaustrieb machte Behandlungen mit Fungiziden gegen Peronospora und Oidium bereits ab Mitte April erforderlich. Während zur Hauptanwendung im Juni unter trockenen Verhältnissen verstärkt preiswerte Produkte Anwendung fanden, wurden mit den Niederschlägen im Juli und August wieder verstärkt Premium-Mittel eingesetzt.

Der neu eingeschleppte Schädling Kirschessigfliege stellte insbesondere die Erzeuger von Rotweinen vor besondere Herausforderungen. Oftmals war das Lesegut befallener Flächen nicht mehr zu verarbeiten. Eine sichere Bekämpfung dieses Schädlings muss in Zukunft noch erarbeitet werden.

Gute Aussaatbedingungen herrschten auch für Raps, allerdings unter gesetzlich verordnetem Verzicht auf den Einsatz von insektizidwirksamen Beizen. Folge war eine erhöhte Nachfrage nach Insektiziden gegen Rapserrdfloh. Die warme Herbstwitterung begünstigte auch die Nachfrage nach stauchenden Fungiziden.

Ebenso konnte im Herbst des Berichtsjahres Wintergetreide unter guten Bedingungen ausgesät werden. Hierbei waren die Behandlungsquoten mit Herbiziden in der Summe zufriedenstellend.

Warenversorgung wiederum Hauptthema im Markt

Anders als erwartet, stand die Versorgungslage im Focus des Marktes. Die extrem frühe und große Nachfrage nach Getreide-Herbiziden und -fungiziden führte zu temporären Lieferengpässen. In der Summe konnte jede Nachfrage bedient werden, allerdings nicht jedes Produkt in passendem Gebinde und zum gewünschten Zeitpunkt.

Ähnlich war die Situation bei einigen Weinbau-Fungiziden und im Herbst bei Getreide-Herbiziden.

Wie in den Vorjahren konkurrierte der deutsche Markt auch im Berichtsjahr mit einer globalen Nachfrage. Die Hersteller nehmen immer weniger Rücksicht auf regionale Sondersituationen und Spitzennachfragen. Präzise Planung und verlässliche Partnerschaft mit den wichtigsten Herstellern sind daher für den Erfolg unabdingbar.

Die RWZ konnte auch im Berichtsjahr nahezu immer die Marktnachfrage bedienen oder passende Alternativen anbieten.

Gezielte Sortimentssteuerung

Auch im Berichtsjahr konnte die Zielsetzung, in den wichtigsten Marktsegmenten vertriebssteuernd einzugreifen, erfolgreich umgesetzt werden.

Die Anzahl der Eigen- oder Exklusiv-Marken wurde weiter ausgebaut, die Marktdurchdringung deutlich verbessert. Optimales Produktdesign in Abstimmung mit den Herstellern, zahlreiche Kundenveranstaltungen des RWZ-Dienstleistungsbereichs Pflanzliche Produktion, attraktives Marketing-Material und hervorragende Produktqualität trugen hierzu bei.

Die RWZ bietet sich den Herstellern zunehmend als leistungsfähige Vertriebsplattform an und erwächst auf diese Weise der klassischen reinen Handelsfunktion.



DÜNGEMITTEL

„Von der Depression zum Hype“

Der Markt für Düngemittel war zu Beginn des Berichtsjahres noch deutlich von den Geschehnissen aus dem 3. und 4. Quartal 2013 geprägt, in welchen international schwache Harnstoffpreise Preisdruck auf europäischen Nitratdünger wie z.B. Kalkammonsalpeter ausübten. Aus diesem Grunde mussten die KAS-Produzenten während der Einlagerung dreimalig die Preise zurücknehmen. Zusätzlich kam es infolge der Auflösung der gemeinsamen Vermarktung von Uralkali und Belaruskali zu einer deutlichen Preiskorrektur bei chloridischen Kaliprodukten und damit zu einer einschneidenden Preisveränderung bei Volldüngern. Resultat dieser negativen Geschehnisse war eine deutliche Verunsicherung der Nachfrageseite, welche erst zwischen Oktober und November wieder verhalten Düngemittel für das Frühjahr 2014 disponierte. Demzufolge lag zum Jahreswechsel 2013/2014 die Einlagerungsquote an Mineraldünger für die Frühjahrsapplikation auf einem selten dagewesenen Tiefstand.

Ohne einen einzigen Frosttag startete das Frühjahr 2014 so früh wie selten. Bereits gegen Ende Februar begann deutschlandweit flächendeckend die Applikation von Düngemitteln. Nährstoffbedürftige Pflanzenbestände, geringe Nährstoffvorräte im Boden und zudem günstige ökonomische Rahmenbedingungen für landwirtschaftliche Erzeugnisse sorgten ab Ende Februar/Anfang März für größere Nachfrage nach Düngemitteln seitens der Landwirtschaft. Bis in den Juni hinein anhaltende optimale Vegetationsbedingungen ließen den kontinuierlichen Warenabfluss nicht abreißen.

In kürzester Zeit vom Käufer- zum Verkäufermarkt

In diesem positiven Marktumfeld führten mehrere Werksausfälle westeuropäischer Produzenten zu einer bis dahin nicht erlebten Warenverknappung. So mussten die Firma Yara von Ende Januar bis Ende Mai ihr Werk in Tertre, die Firma Eurochem Agro von März bis April ihr Werk in Antwerpen sowie die Firma OCI Nitrogen von April bis Mai ihr Werk in Geleen abschalten. Nie dagewesene Warenknappheit bestimmte die Monate Februar bis Mai. Ein Markt, aus der Depression im 3. und 4. Quartal des Vorjahres kommend, wandelte sich innerhalb kürzester Zeit zu einem Hype im 1. Quartal 2014. Innerhalb weniger Tage wurde ein Käufermarkt zum Verkäufermarkt mit anschließender deutlicher Preisanhebung.

Jahrelange Investitionen der RWZ und ihrer Mitglieds-genossenschaften in Lagerhallen, schlagkräftige Umschlagsbetriebe, moderne

Düngermisch- und Abpackanlagen sowie in Logistik, verbunden mit einer langfristigen Mengenplanung und strategischen Geschäftsausrichtung seitens des Geschäftsbereichs Düngemittel zahlten sich gerade im Frühjahr 2014 aus. So war die Warenversorgung nicht nur an sämtlichen Standorten der Mitgliedsgenossenschaften und der RWZ sichergestellt, sondern die genossenschaftliche Gruppe konnte auf dieser Grundlage weiter am Markt wachsen und sich dank nahezu ununterbrochener Lieferfähigkeit vom Wettbewerb absetzen. Per 30.06. lag der Halbjahresumsatz an Mineraldünger (ohne Streusalz) gegenüber Vorjahr um rund 48.000 t bzw. um 10 % höher und damit deutlich über dem Markttrend.

Die zur Verfügung stehende Ware wurde für die prompte Applikation „geschont“. Die Neueinlagerung von Düngemitteln begann infolge der andauernden Warenknappheit einen Monat später als üblich. Der Zeitraum der Einlagerung wurde erneut durch günstige Harnstoffpreise des 2. und 3. Quartals geprägt. Dennoch lag der Startpreis für die Einlagerung von Nitratdünger wie beispielsweise KAS entgegen aller Erwartungen um 9,00 €/t bzw. um 4 % über Vorjahr. Außerdem erhielten Schwefeldünger wie ASS oder Sulfan einen höheren Premiaufschlag. Die Einlagerung von Volldüngern verlief angesichts des attraktiven Preis-/Leistungsniveaus auf hohem Niveau.

Die mengenmäßig gute nationale als auch internationale Getreide- und Ölsaaternte 2014 mit hohen Anteilen an „Problempartien“ infolge der nassen Erntebedingungen führte während der Phase der Düngemiteleinlagerung dazu, dass kaum Lagerraum zur Verfügung stand. Des Weiteren war bei Landwirten und Wiederverkäufern, bedingt durch deutlich reduzierte Preise für ihre Erzeugnisse, kaum Bereitschaft vorhanden, Düngemittel für die neue Saison vorzukaufen. Daher verharrte der Düngemittelmarkt bis weit nach der Ernte in einer abwartenden Stellung.

Vielfältige Belastungsfaktoren für Düngemarkt

Erste Impulse erhielt der Markt dann im Sommer durch die Krim-Krise. Verstärkt durch Werksabstellungen an wichtigen Produktionsstandorten stiegen die Preise für Ammoniak in die Höhe. Durch Produktionsabstellungen in Algerien, Libyen und Ägypten festigten sich die internationalen Preise für Harnstoff weiter. Die Eskalation im Ukraine-Konflikt und die Sanktionen gegen Russland ab Herbst 2014 ließen die Düngemittelpreise nochmals steigen. Eine ab Mai

stetig schwächer werdende Eurowährung gegen Dollar verlieh dem Düngemittelmarkt eine gewaltige Dynamik. Importprodukte, die auf Dollarbasis gehandelt wurden, wie z. B. Harnstoff und DAP verteuerten sich deutlich. Andererseits verbesserten sich die Exportmöglichkeiten für die europäischen Düngemittelhersteller.

Unter diesen Verhältnissen konnten die europäischen Düngemittelhersteller ab Beginn der Einlagerung bis in den Jahreswechsel 2014/15 hinein stetig steigende Reports durchsetzen. Angesichts begrenzter Warenverfügbarkeit für zahlreiche Produkte wie beispielsweise KAS, ASS oder Volldünger stiegen die Wiederbeschaffungspreise in der Zeitspanne von der Einlagerung bis zum Jahreswech-

sel um mehr als 40,00 EUR/t. Die RWZ konnte sich gemeinsam mit ihren Mitgliedsgenossenschaften in der zweiten Jahreshälfte gut am Markt positionieren und die getätigten Umsätze des ersten Halbjahres fortschreiben.

Fast 780.000 t Düngemittel gehandelt

Insgesamt stieg der Düngemittelumschlag der RWZ im Berichtsjahr um 48.000 t bzw. um 6,6 % auf 776.000 t. Bereinigt um das fehlende Streusalzgeschäft, welches im Kalenderjahr um 12.000 t bzw. um 61 % einbrach, stieg der nur auf Mineraldünger bezogene Warenumsatz sogar um über 8 %.



SAATGUT

Konstant gutes RWZ-Saatgutgeschäft

Trotz teilweise sehr schwieriger Rahmenbedingungen konnte die RWZ ihr Saatgutgeschäft im Berichtsjahr in Umsatz und Ertrag auf dem hohen Niveau des Vorjahres stabilisieren. In einem von hohen Saatgutmengen und starkem Preisdruck geprägten Marktumfeld konnte die RWZ im Vergleich zu vielen Mitbewerbern durch aktiven Verkauf und die konsequente strategische Ausrichtung auf Schwerpunktsortimente Rückgänge im Saatguthandel verhindern.

Schwieriges Saatgetreidejahr

Das Frühjahrsgeschäft mit Saatgetreide war im Berichtsjahr geprägt durch einen Rückgang der Sommergetreideflächen, hoher Nachbauquoten und starkem Preisdruck. Im Gegensatz zu 2013 boten sich auch keine überregionalen Vermarktungsmöglichkeiten. Entsprechend war das Jahr 2014 eines der schwächsten Jahre für den Absatz von Sommersaatgetreide.

Nach einem milden, trockenem Frühjahr führte die feuchte Witterung im Sommer innerhalb des RWZ-Geschäftsgebietes zu schwierigen Erntebedingungen bei Saatgetreide. Trotzdem standen bundesweit

große Erntemengen in sehr guter Saatgutqualität zur Verfügung. Aufgrund hoher Aussaatflächen mit Wintergetreide und einer etwas geringeren Nachbauquote konnte die RWZ den Absatz von Z-Saatgut im Herbst 2014 steigern. Die klare Ausrichtung auf Schwerpunktsorten wie z.B. ANAPOLIS und AMBELLO führte zu leicht höheren Marktanteilen sowie zu einer stabilen Margensituation.

In Bereich der Saatgetreideproduktion konnten die Aufbereitungsmengen im RWZ-Saatgutzentrum Meckenheim unter anderem durch eine verstärkte Dienstleistungsaufbereitung von Hybridgerste sowie in der Saatgutaufbereitungsanlage der RWZ-Tochterunternehmung Ostthüringer Saaten (OTS) in Gera weiter gesteigert werden. In Kombination mit einer schlagkräftigen Logistik kann die RWZ ihre Kunden mittlerweile auch unter schwierigen Gegebenheiten pünktlich mit hochwertigem zertifiziertem Saatgut leistungsstarker Sorten beliefern. Mit der Erweiterung der Lagerkapazitäten im RWZ-Saatgutzentrum Meckenheim und dem Ausbau der Saatgutanlage am RWZ-Agrarzentrum Worms setzt die RWZ weiter konsequent auf Wachstum in Produktion und Vertrieb von hochqualitativem Saatgetreide.



Wachstum bei Saatmais

Den Umsatz mit Saatmais konnte die RWZ aufgrund steigender Aussaatflächen und intensiver Vertriebstätigkeit steigern. Trotz zahlreicher Ausschreibungen gelang es, durch konsequente Vertriebssteuerung und ein leistungsstarkes Schwerpunktsortiment den Marktanteil leicht zu steigern.

Raps unter Druck

Aufgrund rückläufiger Rapspreise und regional problematischer Aussaatbedingungen wurde der Rapsanbau zur Aussaat 2014 deutlich eingeschränkt. Trotz geringer Saatgutbestände in der Landwirtschaft infolge der Beizumstellung bei Saatraps war die Nachfrage nach Saatraps geringer als 2013. Durch Wegfall der neonicotinoiden Beize sank der Umsatzwert weiter. Aufgrund des sehr hohen Preisdrucks musste auch die RWZ empfindliche Einbußen beim Ertrag im Segment Saatraps hinnehmen. Die Marktanteile konnten dagegen gehalten werden.

Feld- und Grünlandsaaten preiswerter

Nach enger Warenversorgung und hohen Preisen in den letzten Jahren gingen die Preise für viele Gräser, Feldsaaten und Zwischenfrüchte im Berichtsjahr zurück. Trotz eines gestiegenen Mengensatzes sanken somit Umsatz und Ertrag leicht.

Aufgrund des ausgebliebenen Winters 2013/2014 und des frühen Vegetationsbeginns war der Nachsaatbedarf beim Grünland gering. Das frühe, trockene Frühjahr war allerdings optimal für die Durchführung von Neusaaten und Nachsaat-Maßnahmen, so dass letztendlich doch beim Absatz von Grünlandsaaten eine Mengensteigerung erzielt werden konnte. Die gute Zusammenarbeit der beiden Geschäftsbereiche Saatgut und Technik in der zum dritten Mal durchgeführten „RWZ-Grünlandaktion“ trug maßgeblich zu dieser Steigerung bei.

Ackerfuttersaaten entwickelten sich aufgrund der späten Ernte und optimaler Maisbestände rückläufig. Das Geschäft mit Zwischenfrüchten belebte sich aufgrund der günstigen Wasserversorgung der Ackerflächen und im Vorgriff auf die zukünftigen Greeningmaßnahmen.

Das Geschäft mit nicht-landwirtschaftlichen Saaten und Produkten blieb in Menge, Umsatz und Ertrag nahezu konstant. Während der Absatz von Rasensaaten durch das zeitige Frühjahr zulegen, ging der Umsatz mit Winterstreufutter deutlich zurück.

Starkes Wachstum bei Hauptsaaen

Das RWZ-Tochterunternehmen Hauptsaaen „Seed and Service“ konnte im Berichtsjahr seinen Wachstumskurs fortsetzen. Im Bereich „Service“ wurden wieder über 8.000 Versuchspartellen auf den Standorten Swisttal-Morenhoven und Nörvenich angelegt, betreut, geerntet und ausgewertet.

Im Bereich „Seed“, dem Sortenvertrieb der Hauptsaaen, konnten im Berichtsjahr erstmalig mehr als 15.000 t Saatgut von Hauptsaaen-Sorten in Deutschland verkauft werden. Dies entspricht einer Steigerung von mehr als 30 % innerhalb der letzten beiden Jahre.

Interessante Sorten mit guten Perspektiven

Der hocheertragreiche und fusariumtolerante Winterweizen ANAPOLIS als bedeutendste Hauptsaaen-Sorte konnte insbesondere im Nordwesten Deutschlands sehr hohe Marktanteile erzielen und in der Vermehrungsfläche nochmals deutlich zulegen. Im Südwesten Deutschlands überzeugte AMBELLO im Jahr 2014 durch sehr gute Gesundheit und hohe Erträge bei sehr sicherer Qualität. Diese Sorte war zu Saisonende ausverkauft.

Die standfesten Weizensorten APIAN und TRAPEZ erzielten sehr hohe Erträge in den Versuchen und im Praxiseinsatz. ARMADA konnte gut eingeführt werden. Der Winterweizen PREMIO erfreute sich weiter hoher Nachfrage und bekommt mit RUBISKO einen ertragsstarken Nachfolger.

Bei Wintergerste konnte sich die Sorte HENRIETTE behaupten. Mit BELLA, die 2015 in Deutschland neu zugelassen wurde, steht eine neue hocheertragreiche, winterharte Sorte mit bester Kornqualität zur Verfügung. Die Sorte SY TEPEE konnte erfolgreich als zweizeilige Winterbraugerste im Südwesten etabliert werden.

Im November 2014 erhielt Hauptsaaen den Zuschlag für den Vertrieb der neuen ertragsstarken und hochqualitativen Sommerbraugerstensorte AVALON von Breun. Damit wird Hauptsaaen in 2015 weiter ein deutliches Wachstum im deutschen Saatgutmarkt erzielen können.

Weiterhin erzielte Hauptsaaen 2014 erste Erfolge im Vertrieb von Saatmais mit der Sorte CODINAN. Die deutsche Zulassung SY ALTITUDE wird das Maisprogramm 2015 ergänzen.

Beim Saatraps steht mit der neuen Hybride GRAF ebenfalls eine hochinteressante Sorte für den Hauptsaaen-Vertrieb zur Verfügung.

HOLZ

Milder Winter beeinflusst Industrieholzmarkt

Der milde Witterungsverlauf in den Wintermonaten des Berichtsjahres beeinflusste wesentlich den Markt für Industrie- und Energieholz. Da die Sägeindustrie ohne die sonst übliche Winterpause produzieren konnte, entstand zusätzlicher Druck durch das hohe Aufkommen an Sägewerksnebenprodukten wie beispielsweise Hackschnitzel und Sägemehl. Der im gesamten Jahresverlauf hohe Lagerbestand an Waldrundholz bei der Holzwerkstoffindustrie war kennzeichnend für das Berichtsjahr. Das im Verhältnis teure Rundholz wurde durch die in großer Menge verfügbaren und deutlich preiswerteren Hackschnitzel kompensiert. Infolgedessen fiel der Preis für Waldindustrieholz bis zum Jahresende um etwa 15%. Rundholz zur energetischen Verwendung als klassisches Brennholz für den privaten Verbrauch blieb hingegen trotz eines geringeren Mengenbedarfs weitgehend fest im Preis. Im Gegensatz dazu war der Markt für Fichten-Schleifholz zur Papierherstellung stabil.

Die von der RWZ in diesem Segment vermarktete Menge übertraf mit über 40.000 t das Vorjahresniveau.

Sortimentspektrum erweitert

In den Segmenten Verpackungsqualitäten und Laub-Stammholz konnte die RWZ im Berichtsjahr ihr Sortimentspektrum für den Übersee-Export deutlich erweitern und eine strategische Zusammenarbeit mit einem namhaften Verarbeiter aus der Region aufbauen. Hierzu trugen insbesondere die erfolgreichen Projekte der Sturmholzaufarbeitung als Folge der Pfingststürme während des Berichtsjahres in der Rheinschiene bei.

Parkettholz wurde im üblichen Mengenrahmen von rund 2.500 t bei gleichzeitig leicht gestiegenen Preisen für die Baumart Eiche vermarktet. Helle Hölzer wie Buche, Ahorn oder Esche waren dagegen nach wie vor nicht gefragt.

In Nordrhein-Westfalen und Rheinland-Pfalz wurden auch in 2014 für die Leitsortimente in der Baumart Fichte bundesweit die höchsten Preise erzielt. Was für die Waldeigentümer erfreulich war, kompensierte eine Reihe von Sägewerksbetrieben der Region durch preisgünstige Bezüge aus den Sturmschadensgebieten in Schleswig-Holstein. Ferntransporte von Nadelsägerundholz aus Nordrhein-Westfalen bzw. Rheinland-Pfalz zu den Großabnehmern in Süddeutschland und Österreich kamen dadurch nahezu zum Erliegen.

Absehbare Veränderungen in der Holzvermarktung

Ausgelöst durch das Kartellrechtsverfahren zur gebündelten Rundholzvermarktung über alle Waldbesitzarten hinweg, ist von einer Neuordnung der bisherigen Strukturen im Holzverkauf auszugehen. Die RWZ hat sich hierauf vorbereitet und kann insbesondere die privaten, aber auch die kommunalen Waldbesitzer in ihrem Einzugsgebiet mit einem umfassenden Dienstleistungsangebot sofort beim Aufbau eigener Strukturen im Holzverkauf unterstützen.

Ein Team qualifizierter Mitarbeiter/-innen, eingebettet in das leistungsstarke, genossenschaftliche Umfeld sichert Waldbesitzern und Kunden auch zukünftig die zuverlässige und effiziente Vermarktung ihres wertvollen Rohstoffes.



FUTTERMITTEL

Mischfuttermittelgeschäft von volatilen Märkten belastet

Das Mischfuttermittelgeschäft war im Berichtsjahr von den sehr volatilen Rohwarenmärkten geprägt. Trotz guter Ernten in allen wichtigen Erzeugerregionen blieben die Preise für Futtermittelrohstoffe zu Jahresbeginn entgegen den Erwartungen auf hohem Niveau. Erst mit Beginn der südamerikanischen Sojabohnenernte gingen die Rohstoffpreise zurück und führten ab Jahresmitte zu deutlich reduzierten Futterpreisen. Hierdurch verbesserte sich die Rendite in der tierischen Veredlung allerdings nicht. Denn gleichzeitig gerieten die Märkte für Schweine- und Geflügelfleisch sowie für Milch durch das Russlandembargo unter erheblichen Druck. Die in Deutschland trotz ungünstiger Wetterbedingungen gute Getreideernte ging mit einem

hohen Anteil an feucht geerntetem Getreide und Mais einher. Dies erhöhte die Tendenz zur hofeigenen Verfütterung. Insgesamt blieb die Nachfrage nach Mischfutter in Deutschland stabil. Jedoch sank außerhalb der klassischen Veredlungszentren die Nachfrage spürbar. Verstärkt wurde die Entwicklung durch einen stärkeren Abbau der Schweinebestände innerhalb des RWZ-Gebietes, vor allem in Hessen, Rheinland-Pfalz und im Saarland.

Die RWZ-Mischfutterproduktion stieg dennoch um rund 3% auf nahezu 380.000 Tonnen.



Angespannte Lage am Milchmarkt

Die Milchauszahlungspreise gaben ab der zweiten Jahreshälfte, ausgehend vom hohen Niveau des Vorjahres, deutlich nach. Eine zudem drohende Superabgabe führte zu rückläufigen Milchkuhzahlen. Einhergehend mit einer überdurchschnittlichen Grundfütterernte ging die Nachfrage nach Rindermischfutter im vierten Quartal daher deutlich zurück. Nach mehreren Jahren der Umsatzsteigerung stagnierte der Vertrieb von RWZ-Rinderfutter im Berichtsjahr.

Dank betriebsindividueller Fütterungskonzepte sowie durch Akquisition umsatzstarker Neukunden gelang es der RWZ-Futtermittelberatung, die Rindermischfutterabsätze zu stabilisieren.

Erfreulich war die Umsatzentwicklung aller Artikel „Rund um die Kuh“. Die Nachfrage nach RWZ-Mineralfutter sowie nach Tier- und Stallhygiene konnte durch betriebspezifische Lösungen und intensive Vertriebsbemühungen um fast 20 % ausgebaut werden.

Überzeugende Fütterungskonzepte in der Schweinemast

Die Schweinehaltung in Deutschland blieb auch im Berichtsjahr unverändert. Während in den Veredlungszentren noch ein Zuwachs zu verzeichnen war, ging in Süddeutschland, verstärkt durch die rückläufigen Preise für Schweinefleisch und Ferkel zur Jahresmitte, der Bestandsabbau weiter. Analog dazu verlief die Entwicklung der Schweinefutterumsätze der RWZ.

Während im RWZ-Kraftfutterwerk Wiesbaden die Umsätze rückläufig waren, konnte das RWZ-Kraftfutterwerk Neuss den Absatz von Schweinefutter steigern. Individuelle Fütterungssysteme und eine gezielte anwendungstechnische Beratung trugen auch im Berichtsjahr dazu bei, die Schweineproduktion gerade in dieser Region rentabel zu gestalten und auf diese Weise möglichst viele Schweinehalter in der Region zu halten.

Markt für Geflügelfutter hart umkämpft

Der durchschnittliche Bestand an Legehennen in Deutschland stieg im Berichtsjahr leicht um 1,3 %. Gleichzeitig weisen die mit über 6 % rückläufigen Einstellungszahlen auf neue Tendenzen in der Legehennenhaltung hin, dass deutlich mehr Bestände für eine zweite Legeperiode genutzt werden. Das RWZ-Legehennen-Fütterungskonzept wurde daher auf diese längere Nutzungsdauer ausgerichtet.

Die niedrigen Eierpreise im 1. Quartal 2014 erholten sich im Laufe des Jahres und blieben dabei leicht über Vorjahresniveau, lagen jedoch immer noch deutlich unterhalb des Jahres 2013.

Aufgrund hohen Wettbewerbsdrucks ging der Absatz, speziell im Segment kennzeichnungsfreier Legehennenfutter, im Berichtsjahr zurück.

Trotz gesunkener Futterkosten lag auch in der Putenmast die Rentabilität deutlich unter den Kennzahlen vergangener Jahre. Die RWZ konnte im Berichtsjahr dennoch einen deutlichen Anstieg der Produktion von Putenfutter verzeichnen. Deutliche Qualitätsverbesserungen dank technischer Neuerungen in den RWZ-Kraftfutterwerken und die Ausrichtung des Sortiments auf das genetische Leistungspotential der Tiere halfen, neue Kunden zu gewinnen und die Produktionsmengen auszubauen.

Der Ausbruch der Geflügelpest Ende 2014, politische Entscheidungen zugunsten eines Verbotes zur Schnabelkürzung und noch ungewisse Forderungen des Lebensmitteleinzelhandels zum Thema Nicht-Genmodifizierte Bestandteile im Futtermittel stellen die Geflügelbranche allerdings weiterhin vor große Herausforderungen und begünstigen Unsicherheiten im Markt.

Pferdefuttersortiment überzeugt am Markt

Der milde Winter und die daraus resultierende üppige Vegetation ermöglichten im Berichtsjahr eine fast ganzjährige Weidehaltung und ließen daher die Nachfrage nach Basiskrippenfutter sinken. Im Gegensatz dazu konnten im Premiumsegment der Raiffeisen-Sackware weitere Marktanteile gewonnen werden.

Hobbyfarming weiter im Trend

Sowohl im Raiffeisen-Futtersortiment für Kaninchen als auch für Geflügel konnten im vierten Jahr infolge die Umsätze weiter gesteigert werden. Im Segment Geflügelfutter lag der Marketingschwerpunkt im Berichtsjahr in der Einführung einer neuen Verpackung und kleinerer Verkaufseinheiten. Damit lassen sich „Hobbygeflügelhalter“ intensiver ansprechen. Gemeinsam mit den Raiffeisen-Märkten vor Ort wurden gleichzeitig zahlreiche Veranstaltungen „Rund um das Geflügel“ durchgeführt.

Umsatzzuwächse im Bereich der Tier- und Stallhygiene

Die Beratung im Bereich der Gesundheitsprophylaxe in den tierhaltenden Betrieben nahm im Berichtsjahr einen großen Stellenwert ein. Auf diese Weise konnten die Umsätze der Segmente Tiergesundheit und Tierkomfort weiter gesteigert werden.

WEINBAU-/KELLEREIBEDARF

Weinlese 2014 zufriedenstellend

Im Berichtsjahr wurde in Deutschland mit über 9,3 Mio. hl eine etwas größere Weinernte eingebracht. Vor allem an der Mosel und im Rheingau konnte nach der vorjährigen sehr kleinen wieder eine zufriedenstellende Erntemenge eingefahren werden. Trotzdem war auch diese Lesemenge im langjährigen Vergleich unterdurchschnittlich.

Die Qualitäten liegen beim 2014er Jahrgang vor allem im mittleren Qualitätsweinbereich. Damit kann der Konsumweinbereich gut abgedeckt werden.

Eine Besonderheit im Jahr 2014 war das erstmalige Auftreten der Kirschessigfliege vor allem bei roten Rebsorten, mit erheblichen Mengen- und Qualitätsverlusten in einigen Weinbaugebieten.

Insgesamt kann die durchschnittliche Weinernte in Europa den Bedarf des Lebensmittelhandels sicherstellen.

Die Nachfrage der Kellereien nach deutschen Weinen hat deutlich zugenommen. Die Fassweinpreise liegen zum Teil über den Vorjahren. Deutscher Wein ist mit einem Marktanteil von rund 45 % der beliebteste Wein in Deutschland.

Aufgrund der guten Ertragslage und der EU-Investitionsbeihilfen tätigten zahlreiche Weinbaubetriebe wieder große Investitionen im weinbaulichen und kellerwirtschaftlichen Bereich. Allerdings führen strukturelle Veränderungen zu immer weniger, jedoch auch immer größeren Betriebseinheiten. Dies gilt sowohl für Weingüter als auch für Kellereien, Erzeugergemeinschaften und Winzergenossenschaften. Dieser Trend wird sich in den nächsten Jahren fortsetzen.

Die RWZ hat sich diesen Strukturen angepasst und durch Investitionen in Fachpersonal, Konzentration in Beschaffung und Vertrieb, flächendeckende Präsenz und durch Ausbau der Sortimente und Dienstleistungen eine vorzügliche Ausgangslage für die Zukunft geschaffen.

Schwierige Marktlage bei Kellereibedarfsartikeln

Infolge der eingebrochenen Rohölpreise kam es im Berichtsjahr vor allem bei Neuglas zu einem enormen Preisverfall. Ein Überangebot an Zucker auf dem Weltmarkt führte ebenfalls zu einem erheblichen Preisverfall.



GARTENBAU

Stark gestartet, hart gelandet

Das Geschäftsjahr 2014 brachte für viele Gartenbaubetriebe nicht die erhoffte Besserung nach dem historisch schlechten Gartenbaujahr 2013. Günstige Witterungsbedingungen im März und April sorgten zwar für einen guten Start. Der weitere Geschäftsverlauf erbrachte jedoch nicht die erhofften Betriebsergebnisse.

Der insgesamt milde Winter sorgte dafür, dass die Baumschulbetriebe durcharbeiten konnten. Der Verkauf startete früh, endete allerdings Mitte April abrupt und der Hauptabsatz-Monat Mai war aufgrund starker Regenfälle durchweg unbefriedigend.

Entsprechend war der Geschäftsverlauf im Zierpflanzenbau. Entwickelte sich das Geschäft mit Frühjahrsblühern noch sehr gut, so sorgte sehr schlechtes Wetter im Mai für eine extrem schlechte Beet- und Balkonpflanzensaison, die durch das ebenfalls verregnete Sommergeschäft und den verhaltenen Absatz im Herbst nicht mehr ausgeglichen werden konnte. Neben der Überproduktion leidet die Branche an der abnehmenden Wertschätzung ihrer Produkte beim Verbraucher und dem damit verbundenen Preisverfall.

Etwas günstiger verlief das Geschäft im Gemüsebau. Die Anbausaison war witterungebedingt durch den frühen Start und den milden Herbst sehr lang. Die hohen Erntemengen sorgten allerdings für deutlichen Druck auf die Erzeugerpreise.

Stabile Verkaufszahlen in einem schwierigen Markt

Die wirtschaftliche Situation vieler Kunden ist nach wie vor sehr angespannt. Der Markt ist hinsichtlich abzusetzender Mengen und zu erzielender Preise unübersichtlich. Zahlreiche Gartenbaubetriebe agieren entsprechend vorsichtig und reduzieren zur Risikominimierung ihre Produktionsmengen.

Trotz der schwierigen Marktlage entwickelte sich das Gartenbaugeschäft der RWZ weiter gut. Die in diesem Geschäftsfeld tätigen RWZ-Gartenbaustandorte konnten ihre Umsätze trotz des rückläufigen Marktes sogar leicht ausbauen.

Im Segment Transportverpackung und Töpfe waren in einem intensiven Wettbewerbsumfeld insbesondere aus dem europäischen Ausland die Preise ganzjährig unter Druck. Die Umsätze mit Gartenbau-Spezialdüngern und Nährsalzen konnten unter anderem dank der hohen Flexibilität der Belieferung durch eine umfangreiche Lagerhal-

tung gegenüber dem Wettbewerb weiter ausgebaut werden. Auch bei Substraten herrschte bei den Standardprodukten intensiver Wettbewerb. Durch den Ausbau des Sortiments mit innovativen torf reduzierten Produkten ist die RWZ jedoch auch in diesem Segment sehr gut aufgestellt.

Bestimmendes Thema der Kunden ist weiterhin die zunehmende Sensibilität des Handels in Bezug auf Pflanzenschutzmittelrückstände und bienengefährdende Wirkstoffe auch bei Zierpflanzen.

Diesbezüglich konnte die RWZ mit einer sehr qualifizierten fachlichen Außendienstberatung und einem außergewöhnlich breiten Sortiment an biologischen Pflanzenschutzmitteln, Nützlingen, Bio-Düngern und Pflanzenhilfsstoffen viele Betriebe unterstützen und diese noch enger an sich binden.

TECHNIK

Weiterhin positive Entwicklung in der RWZ-Technik

Das Berichtsjahr war geprägt von weiterem Wachstum in der Agrartechnik, auch wenn sich die Rahmenbedingungen gegenüber Vorjahr zum Teil drastisch geändert haben. Die Nachfrage nach neuer Landtechnik blieb auf dem hohen Niveau des Vorjahres, jedoch unter Verlagerung vom Segment „Schlepper“ auf andere Produktgruppen.

Die RWZ konnte ihren Technikumsatz, bedingt vor allem durch das Wachstum in den Bereichen Service und Ersatzteile, um insgesamt 2,4 % auf 256 Mio. EUR steigern. Diese Tendenz dürfte auch im Geschäftsjahr 2015 anhalten.

Landtechnik-Spezialisten gefragt

Der rasante technische Fortschritt bei landwirtschaftlichen Maschinen, als auch dessen Vernetzung mit allen Funktionen eines landwirtschaftlichen Betriebes nehmen weiter zu. Hersteller wie CLAAS mit Farmnet 365 oder AGCO mit FUSE sind nur zwei Beispiele, wie diese Technik schnell Einzug in die betrieblichen Abläufe der Landwirte und Lohnunternehmer hält.

Die Antwort der RWZ hierauf ist der Einsatz von Agrartechnik-Spezialisten wie GPS- oder Erntetechnik-Spezialisten, welche dem Kunden den Zusatznutzen der Investition erklären und errechnen können, als auch die hoch komplexen Techniken zum Einsatz bringen.

RWZ-Technik behauptet sich in hartem Wettbewerb

Obwohl die Preise für Gemüse, Kartoffeln, Milch und Getreide deutlich unter Vorjahr lagen, verzeichnete das Schleppergeschäft im RWZ-Einzugsgebiet lediglich einen Marktrückgang von -3,2 % auf 3.188 Schlepper über 60 PS. Der Marktanteil der von der RWZ exklusiv in ihrem Einzugsgebiet vertriebenen Schleppermarke Fendt hier

ran lag mit 21 % zwar unter dem des Vorjahres, jedoch unter Herausrechnung von Einflüssen wie Sonder-Zulassungen diverser Hersteller im Gebiet insgesamt wieder auf Vorjahresniveau.

Durch die noch nicht komplett vervollständigte Produktpalette von CLAAS (stufenlos 500/600er Baureihen) konnte die RWZ wichtige Märkte wie den Gemüsebau nicht bedienen und somit mit einem Marktanteil von lediglich 6 % die selbst gesteckten ehrgeizigen Ziele nicht ganz erreichen. Dies dürfte sich jedoch nach Komplettierung des Produktangebotes in Zukunft ändern, da die neuen stufenlosen Varianten in den Erprobungen bestens laufen und mit dem neuen ATOS eine entscheidende Lücke im Produktprogramm geschlossen werden wird.

Dagegen entwickelte sich der Marktanteil des Schlepperfabrikates „Massey Ferguson“ im Berichtsjahr mit 4 % gegenüber 2,8 % im Jahr zuvor sehr erfreulich, nachdem die RWZ in 2013 mehrere Vertriebsmitarbeiter speziell zum Vertrieb dieses Fabrikates eingestellt hatte.

Bemerkenswert war auch die Steigerung bei den Mähreschern von CLAAS. Hier konnte die RWZ einen Marktanteil von 55 % erzielen, der deutlich über dem Bundesdurchschnitt lag.

Insgesamt hielt die Nachfrage nach von der RWZ angebotenen Produkten und Dienstleistungen aus der Agrartechnik ungebremst an. Dies bestätigt den eingeschlagenen Kurs, die Investitionen in Infrastruktur und Fachpersonal kontinuierlich weiter voranzutreiben.

Standortdichte deutlich erhöhen

Ziel ist ebenfalls, das Dienstleistungsangebot im gesamten Verantwortungsgebiet der RWZ-Technik auszubauen. Dies setzt jedoch eine deutlich gesteigerte Erreichbarkeit vor Ort voraus. Bestehende Lücken in der Standortstruktur konnte die RWZ im Berichtsjahr wei-



ter schließen, indem in Rees und Zweibrücken zwei neue Standorte eröffnet bzw. mit deren Errichtung begonnen wurde.

Die letzten Lücken in der Netzabdeckung werden in 2015 entweder durch eigene Standortaktivitäten oder durch weitere leistungsstarke Partner-Händler geschlossen.

Deutliche Fortschritte in der Melktechnik

Die Melktechnik-Aktivitäten der RWZ in einer eigenen Division zu bündeln, war der richtige Schritt. In einem durch den gesunkenen Milchpreis und die Verunsicherung aufgrund des nahenden Auslaufens der Milchquotenregelung instabilen Umfeld, konnte sich die RWZ gut behaupten.

Der Trend zur Automatisierung in der Milcherzeugung hält ungebremst an, so dass die RWZ mehrere Melkroboter des Modells MI ONE verkaufen und in Betrieb setzen konnte.

An den Technik-Standorten Zülpich, Wissen, Wipperfürth, Flamersfeld und Geldern wird die RWZ ihre Melktechnik-Aktivitäten weiter ausbauen und zusätzliches Personal einstellen. Auch ist eine Ausweitung im angrenzenden europäischen Ausland angedacht.

Dienstleistungsangebote immer stärker genutzt

Der Service rund um die modernen Maschinen und Geräte rückt immer mehr in den Fokus. Diese Entwicklung hat die RWZ mit massiven Investitionen in neue, leistungsstarke Standorte gefördert. So stieg der Umsatz im Service im Berichtsjahr um 12 % auf 14,8 Mio. €. Immer mehr Kunden sind mit dem gelebten Service der RWZ sehr zufrieden. Daher wird die RWZ ihr Leistungsangebot auf pauschale Wartungs- und Reparaturverträge ausweiten, um dem Kunden eine Einsatz-, aber auch eine Kostensicherheit zu bieten.

RAIFTEC – ein Garant für starke Technik

Als Kooperation zwischen der RWZ und der Agravis Raiffeisen AG ist die RAIFTEC eine Gesellschaft für nicht herstellergebundene Ersatzteile. Der Landwirt und Lohnunternehmer kann über einen Internet-Shop bzw. ab 2015 auch mittels einer App bequem selber Ersatzteile bestellen und anschließend am nächsten Tag in seiner RWZ-Niederlassung abholen oder sich zuschicken lassen.

Mit der Gründung dieses Unternehmens hat die RWZ ihr Dienstleistungsangebot für ihre Kunden nochmals deutlich verbessert.

Auch international beim Service-Award erfolgreich

Der Service-Award 2014 in Würzburg war wiederum eine sehr erfolgreiche Veranstaltung für die RWZ-Technik. Nach den großen

Erfolgen der letzten Jahre konnte sich die RWZ mit einem Nationsieg BeNeLux (RWZ Agri, Luxemburg), einem Bundessieg (RWZ Rommerskirchen) und zwei Regionensiegen (RWZ Lorsch und RWZ Rommerskirchen) nochmals steigern und Spitzenplätze belegen.

Mittlerweile hat die RWZ-Technik diese begehrte Trophäe 26 Mal gewonnen und damit bewiesen, dass sie ihr Serviceangebot immer besser auf die Bedürfnisse ihrer Kunden fokussiert. Auch in den nächsten Jahren wird die RWZ an diesem Wettbewerb teilnehmen.

Weiter mit voller Kraft in die Zukunft

Neben den zwei ergänzenden Stützpunkten in Zweibrücken und Rees sind zwei weitere Neubauprojekte in Gundersheim und Diez a. d. Lahn geplant, welche noch in 2015 ihre Aktivitäten starten sollen. Weitere Projekte, speziell zur Modernisierung unserer bestehenden Werkstätten, werden ebenfalls angegangen, um gegenüber den Herausforderungen der Zukunft gewappnet zu sein.

Umsatzsteigerung bei RWZ Agri (Luxemburg)

Mit einem Umsatz von 10,1 Mio. € konnte das RWZ-Tochterunternehmen RWZ Agri s.a.r.l. den Vorjahresumsatz deutlich übertreffen. Das Werkstattpersonal wurde am Standort Fischbach aufgestockt. Auch bei der RWZ Agri ist von weiter steigenden Umsätzen auszugehen, vor allem durch Wachstum im Bereich „Service“.

Neue Technikaktivitäten in Frankreich

Zum 01.11.2014 übernahm die RWZ die geschäftlichen Aktivitäten der Firma Baehrel im Elsass. Baehrel ist seit 1955 Massey Ferguson Händler in Frankreich und im nördlichen Elsass mit drei Standorten tätig. Der Umsatz betrug im Vorjahr 8,5 Mio. EUR, der Marktanteil mit Massey Ferguson lag bei 17 %. Mit diesem Schritt über die Grenzen wird die RWZ ihr Vertriebsgebiet konsequent um interessante Regionen mit einer breiten Vielfalt an Betriebsformen erweitern.

Raiffeisen-Autohäuser auf Erfolgskurs

Im März des Berichtsjahres nahm die RWZ als dritte Marke neben Renault und Dacia das Fabrikat Nissan hinzu, allerdings vorerst beschränkt auf die Region Bitburg. Mit einem Umsatzplus um etwa 3 Mio. EUR auf 37 Mio. EUR konnte sich die RWZ in einem schwierigen Marktumfeld sehr gut behaupten. Die Einführung des neuen Twingos gab zusätzlichen Rückenwind. Wie im letzten Jahr liegt der Marktanteil wieder deutlich über dem Bundesdurchschnitt.

Auch in 2015 kommen mit dem neuen Renault Espace oder dem neuen Renault Laguna vielversprechende Modelle auf den Markt.

GETREIDE/ÖLSAATEN

Weltweite Produktion auf hohem Niveau

Ungeachtet teils widriger Witterungsbedingungen, schwieriger politischer Einflüsse und dem beispiellosen Verfall des Rohölpreises lag die globale Getreideproduktion im Berichtsjahr mit knapp 2,48 Mrd. t auf dem Rekordniveau des Vorjahres.

EU-Getreideernte konnte sich gut am Weltmarkt behaupten

Dieser positiven Entwicklung folgend, wurde in der EU-28 in 2014 eine Getreideproduktion von 326 Mio. t und somit eine Mehrmenge von 23 Mio. t gegenüber Vorjahr eingefahren. Einen wesentlichen Anteil daran hatten mit einer Steigerung um 9,5% der Weichweizen mit 149 Mio. t und mit 75 Mio. t bzw. einer Steigerung um 16% der Mais. Die Vermarktung dieser Erntemenge wurde gestützt durch den seit Jahren höchsten Exportanteil von Weizen und Gerste. Dabei profitierten die EU-Exporte von der weltweit hohen Nachfrage und ihren wettbewerbsfähigen Preisen.

Mit einer Produktionsmenge von 7,8 Mio. t verzeichneten Hartweizen, Roggen mit 8,9 Mio. t und Hafer mit knapp 1,4 Mio. t einen leichten Rückgang.

Stabil blieb auch im Berichtsjahr die EU-Ölsaatenproduktion. So wurden 33 Mio. t Rapssaaten und Sonnenblumenkerne geerntet, davon 24,1 Mio. t Rapssaaten. Dabei konnten in weiten Teilen Europas außerordentlich hohe Ölgehalte erzielt werden.

Deutsche Getreideernte überdurchschnittlich

Die Getreideernte 2014 fiel in Deutschland besser aus als erwartet. Witterungsmäßig startete und endete das Berichtsjahr jeweils mit einem milden Winter. Auswinterungsschäden waren kaum zu beklagen. Dafür erhöhte sich der Krankheitsdruck durch Pilzbefall und bedrohte die Bestände. Zusätzlich blieben im zeitigen Frühjahr weite Teile Deutschlands ohne nennenswerten Niederschlag. Die Befürchtungen von Ertragseinbußen, insbesondere auf leichten Standorten wuchsen stetig. Ergiebige Niederschläge ab Mai änderten die Situation und bildeten die Grundlage für eine Rekordernte.

Die deutsche Getreideernte für Weichweizen, Gerste und Mais erreichte mit fast 50 Mio. t absolutes Höchstniveau. Sie lag 4,2 Mio. t über dem Durchschnitt der letzten 5 Jahre.

Auf einer Anbaufläche von 3,2 Mio. ha wurde ein Spitzenertrag von 27,6 Mio. t Weizen produziert. Das entspricht einem Durchschnittsertrag von 8,6 t/ha. Die Maisernte erreichte 5,14 Mio. t, bei einem Durchschnittsertrag von 10,7 t/ha.

Die hohen Niederschläge während der Ernte führten allerdings im Süden und Westen Deutschlands zu sehr heterogenen Weizenqualitäten, die einen höheren Futterweizenanteil erwarten ließen. Die Anbaufläche für Gerste blieb mit 1,6 Mio. ha nahezu unverändert. Dabei entfielen 78% der Fläche auf Futtergerste.

Getreidegeschäft auf über 2,6 Mio. Tonnen ausgedehnt

Insgesamt setzte die RWZ im Berichtsjahr 2,63 Mio. t im Getreidehandel um. Dies waren 8,6% mehr als im Jahr zuvor. Insbesondere durch die hohen Investitionen während der letzten Jahre in schlagkräftige Erfassungsstrukturen konnten in deutlichem Umfang Marktanteile hinzugewonnen werden.

KARTOFFELN

Welt-Kartoffelmarkt im Wachstum

Die globale Nachfrage nach Kartoffelprodukten hielt auch im Berichtsjahr unvermindert an. Infolgedessen wurde die Anbaufläche auch im Anbaujahr 2014 in den wichtigsten europäischen Anbauländern für Kartoffeln gegenüber dem Vorjahr um fast 2 % auf 788.000 ha ausgedehnt. In Deutschland nahm der Kartoffelanbau um 1 % auf 245.100 ha zu. Dabei stieg die Fläche für den Anbau von Veredlungs- und Speisekartoffeln zu Lasten des Stärkekartoffelanbaus.

Preisesaster für freie Ware

Der extrem frühe Vegetationsbeginn sowie sehr günstige Wachstumsbedingungen ließen in Europa eine Rekordernte heranwachsen. Das große Rohstoffangebot, eine hohe Vertragsdeckung der Verarbeitungsindustrie sowie eine dadurch ausbleibende Nachfrage führten zu extrem niedrigen Erzeugerpreisen. Notierungen von 2–5 EUR/100 kg für Veredlungskartoffeln und 6–12 EUR/100 kg für Speisekartoffeln spiegelten den erheblichen Rohstoffüberfluss wider.



Für die global operierende europäische Kartoffelverarbeitungsindustrie stellte der sehr preiswerte Rohstoff in Verbindung mit günstigen Wechselkursen einen Wettbewerbsvorteil insbesondere gegenüber den Wettbewerbern aus Nordamerika dar.

Die deutsche Kartoffelernte lag 2014 mit 11,5 Mio. t fast 20% über dem Vorjahresniveau. Bedingt durch Wetterextreme während des Berichtsjahres konnten bei vielen Partien nur mäßige Qualitäten mit geringer Lagerfähigkeit erzeugt werden. Aus diesem Grund mussten alternative Verwertungen in Stärkefabriken, Biogasanlagen oder als Tierfutter genutzt werden.

Marktanteile erneut erfolgreich ausgeweitet

Die europaweit überdurchschnittlich hohen Erntemengen ließen die Absatzmengen der im Kartoffelgeschäft tätigen RWZ-Tochterunternehmen im Berichtsjahr weiter steigen. Innerhalb der RWZ-Gruppe stieg der Kartoffelabsatz um 5,1% auf mehr als 2,0 Mio. t an. Hier von entfielen auf Kartoffeln für die Speise- und Verarbeitungsindustrie über 1,9 Mio. t und auf Pflanzkartoffeln fast 100.000 t. Die gesteigerten Absatzmengen resultieren sowohl aus dem hohen Kartoffelangebot als auch aus einer Ausweitung des Marktanteils.

Die Marktstellung der Weuthen-Exklusivsorten konnte weiter ausgebaut werden. Neben der frühen Sorte Annabelle, Marktführer im festkochenden Speisekartoffelsegment, konnte die Sorte Fontane ihre Position als Marktführer bei Veredlungskartoffeln ausbauen.

Es gelang der RWZ-Gruppe, ihre Position als größter europäischer Kartoffelvermarkter und leistungsstarker Partner der Landwirtschaft und der Verarbeitungsindustrie weiter zu festigen.

Vor allem war die Liefersicherheit zu allen Kunden im In- und Ausland stets gewährleistet und durch vertragliche Vereinbarungen mit den kartoffelverarbeitenden Partnern aus Deutschland, Belgien und den Niederlanden zudem abgesichert.



GANZ NAH...

... BETRACHTET, IST DIE KONSEQUENTE VERKNÜPFUNG VON AUSGEREIFTEN PRODUKTEN AUS DER NATUR MIT MODERNEN PRODUKTIONSMETHODEN EIN FAST UNSCHLAGBARES ERFOLGSREZEPT.



ENERGIE

Energiemarkt im Umbruch

Treibhausgas-Minderungspotenziale, Effizienzmaßnahmen und -steigerungen, Hybridheizungen, Emissionsverordnungen, EWärmeG, AwSV und ähnliche Schlagwörter sowie Abkürzungen von kommunaler bis hin zur Bundes- bzw. europäischen Ebene verunsichern nicht nur die Endverbraucher, sondern immer mehr auch die am Markt tätigen Unternehmen.

Abgesehen vom permanenten politischen Richtungswechsel ist allerdings auch der gesellschaftliche Wunsch zur Veränderung unseres Verhaltens beim Energieverbrauch im Sinne einer möglichst effizienten Nutzung von Energie stark gestiegen.

Vor diesem Hintergrund werden primär auf kommunaler Ebene beträchtliche Energieerzeugungs- und Bereitstellungsmodelle entwickelt, um auch auf diese Weise unterschwellig Lobbyarbeit im Sinne der sogenannten „Energiewende“ an der Basis zu betreiben.

Inzwischen ist allerdings wiederum eine gewisse Trendumkehr eingetreten, da erkannt worden ist, dass auch auf absehbare Zeit die energiepolitischen Ziele der Bundesregierung ausschließlich auf Grundlage erneuerbarer Energien nicht zu erreichen und vor allem nicht zu finanzieren sind.

Die Erkenntnis hieraus ist, die weitere notwendige Verwendung der traditionellen Energieformen während dieses Wandels durch Effizi-



enzsteigerungen primär der Heizgeräte als auch durch bauliche Maßnahmen an Gebäuden zu flankieren.

Erneuerbare Energien als Geschäftsfeld längst etabliert

Die RWZ stellt sich diesem Wandel, in dem sie den Bereich der Erneuerbaren Energien, primär durch den Vertrieb von Holzhackschnitzeln und Holzpellets forciert. So wurde im Berichtsjahr mit der Einrichtung einer Lager- und Umschlaganlage in Andernach begonnen, die im ersten Halbjahr 2015 in Betrieb genommen wurde. Diese Investition bildet die Grundlage, künftig das Geschäft mit Holzhackschnitzeln und -pellets an zentraler Stelle des RWZ-Vertriebsgebietes zu etablieren und auch auf diese Weise die RWZ als Versorger im ländlichen Raum weiter zu etablieren.

Strom und Gas als neue Standbeine

Als Ergänzung hierzu hat die RWZ im Berichtsjahr gemeinsam mit ihren Primärgenossenschaften die Direktstromvermarktung wesentlich ausgebaut. Zum Jahresende 2014 gelang es, diese unter dem Slogan „LandStrom“ laufende Aktivität im gesamten Vertriebsgebiet flächendeckend anzubieten.

Darüber hinaus plant die RWZ mit dem gleichen Vertriebskonzept, allen Einwohnern innerhalb ihres Vertriebsgebietes unter dem Begriff „LandGas“ auch leitungsgebundene Energie anzubieten.

Zukunftweisendes Tankstellenkonzept in Umsetzung

Aufgrund der bereits festzustellenden und absehbaren Veränderungen am Mobilitätsmarkt beabsichtigt die RWZ, durch eine Neuausrichtung ihrer bestehenden Tankstellen als auch auf Basis einer Konzeption für neue Tankstellen auch in diesem Bereich zu wachsen. Bis mindestens 2050 sind hier Wachstumsraten zu erwarten. Zielgruppen sind primär gewerbliche als auch landwirtschaftliche Kunden, die mit einem attraktiven Tankstellennetz, durchgängigen Kartensystemen und kundengerechten Preismodellen erreicht werden können.

Energiehandel stark von milder Witterung beeinträchtigt

Entgegen der äußerst positiven strategischen Ausrichtung der RWZ im Wärme- als auch im Mobilitätsmarkt entwickelte sich das klassische Energiegeschäft im Geschäftsjahr rückläufig.

Speziell der Wärmemarkt hatte mit massiven Rückgängen von 18 bis 20 % im Bereich des Schwerpunktprodukts Heizöl und sogar von bis zu 30 % bei festen Brennstoffen und erneuerbaren Energien zu kämpfen. Auslöser waren unter anderem die milden Winter

2013/2014 und 2014/2015 als auch der enorm hohe Bevorratungsstand bei den privaten Endverbrauchern. Durch den massiven Preisverfall Ende 2014 konnte Heizöl absatztechnisch noch einige Punkte zwischen sich und die festen Brennstoffe legen, da die Endverbraucher aufgrund eines 5-Jahrestiefs bei den Heizölpreisen angesichts des enorm hohen Bevorratungsstandes vielfach nur geringste Mengen nachorderten.

Aufgrund des enormen Mengendrucks am Markt fielen die noch realisierten Margen äußerst gering aus.

Die einzige Konstante im Energiegeschäft der RWZ war das vornehmlich von der RWZ-Agrartechnik betriebene Schmierstoffgeschäft. Begleitet von technikversierten Mitarbeitern dieser Sparte vertreibt die RWZ mit „Farmlub“ eine hochqualitative Schmierstoffserie für die kundenspezifischen Bedürfnisse und die hochtechnisierte Agrarbranche.

Wandel zum gesamtheitlichen Energiehändler

Parallel zur Gesamtentwicklung des Marktes setzte die RWZ im Berichtsjahr ihren Wandel hin zum gesamtheitlichen Energiehändler fort. Hierzu ist es auch weiterhin notwendig, ergänzende und neue Geschäftsfelder zu akquirieren und die traditionellen Geschäftssegmente so kosten- und prozesstechnisch zu optimieren, dass die RWZ auch in Zukunft ihrer Rolle als Versorger im ländlichen Raum im Wärme- als auch Mobilitätsmarkt gerecht wird und dabei gleichzeitig wirtschaftlich erfolgreich ist.

MÄRKTE

Gutes Gartenjahr für die Raiffeisen-Märkte

Nach sehr milden Wintermonaten startete die Gartensaison im Berichtsjahr sehr frühzeitig. Zum Ende des ersten Quartals verzeichneten die Raiffeisen-Märkte bereits einen Umsatzzuwachs von mehr als 15 %, die Gartensortimente sogar von mehr als 25 %. Im zweiten Quartal halbierten sich die Steigerungsraten allerdings. Zum Ende des Berichtsjahres schloss die Sparte mit einem Umsatzzuwachs von 3,9 % zufriedenstellend ab. Die Gartensortimente verzeichneten einen überproportionalen Umsatzzuwachs von mehr als 10 %.

Schwierige Marktlage im Heimtiersegment

Dagegen verlief das Heimtiergeschäft mit einem Umsatzrückgang von rund 5 % entgegen der gesetzten Ziele. Bedingt durch steigen-

den Wettbewerb und Onlinehandel bedarf das Geschäft einer Neuausrichtung. Die vorhandenen Heimtiermodule wurden überarbeitet und gezielte Marketingmaßnahmen eingeführt.

Logistik im Heimtierbereich neu ausgerichtet

Die RWZ führte im Berichtsjahr in Friedberg und Neuss noch zwei Großhandelslager für Heimtierfutter. Zur Optimierung und besseren Auslastung wurde der Standort Friedberg zum Jahresende nach Neuss verlagert. Da die Anforderungen an ein Großhandelslager immer umfangreicher werden, wurde zum Jahresende das Großhandelslager Neuss in Kooperation mit der Zooma, BTG, Egesa-Zookauf und RWZ in eine neue Gesellschaft überführt. Der Standort Neuss wird in der neuen Gesellschaft den Onlinehandel und Paketversand



erschließen. Damit ist ein wichtiges strategisches Geschäftsfeld für die nächsten Jahre gesichert. Denn die Raiffeisen-Märkte der Mitgliedsgenossenschaften sowie der RWZ und eine Vielzahl von Fachhandelskunden werden von den besseren Einkaufsaktionen partizipieren.

Raiffeisen-Märkte unter neuer Führung

Um den Marktanforderungen gerecht zu werden, sind schnelle und qualifizierte Antworten und Entscheidungen von hoher Bedeutung. Daher wurden im Berichtsjahr insgesamt acht Raiffeisen-Märkte unter die disziplinarische und fachliche Führung der Vertriebsleiter des Geschäftsbereiches Märkte gestellt. Die bisher durchweg positiven Erfahrungen dieses Schrittes führten dazu, ab dem 01.01.2015 weitere sechs Standorte in die Spartenorganisation zu überführen.

Raiffeisen Markt System GmbH weiter ausgebaut

Nach dem erfolgreichen Start der Raiffeisen-Markt System GmbH, einer Kooperation zwischen der RWZ und der ZG Raiffeisen eG, die den Einkauf für die Raiffeisen-Märkte in den Vertriebsgebieten beider Hauptgenossenschaften bündelt, wurden im Berichtsjahr weitere Teilaktivitäten der jeweiligen Geschäftsbereiche beider Hauptgenossenschaften in die gemeinsame Gesellschaft überführt.

Durch diese Zusammenlegung wurden weitere Synergien in der Erstellung der Printwerbung gehoben. Dabei wird die strategische Ausrichtung der Marketingaktivitäten der Raiffeisen-Markt System GmbH von beiden Partnern gemeinsam getroffen.

Auch der Einkauf im Sortiment „Lebensmittel“ wurde im Berichtsjahr in die Verantwortung der Raiffeisen-Markt System GmbH gelegt. Erste Bündelungseffekte in einem wachsenden Markt konnten bereits erzielt werden.

Internet-Auftritt „www.raiffeisen-markt.de“

Die Attraktivität der Internetseite „www.raiffeisen-markt.de“ nahm im Berichtsjahr stark zu, nachdem die Seite im Jahr zuvor komplett überarbeitet und modern gestaltet worden war. Durchschnittlich 20.000 Personen besuchen monatlich die Seite. 2.000 Kunden erhalten den Newsletter, welcher im 2-Wochen-Rhythmus über Neuheiten, Veranstaltungen, Serviceleistungen und Sortimente der Raiffeisen-Märkte informiert. Jede Woche erscheint ein Ratgeber rund um die Themen Garten, Tier und Lebensmittel. Modernste Technik gewährleistet, dass die Besucher direkt zu ihrem nächstgelegenen Raiffeisen-Markt gelangen.

Effizienzsteigerungen in den Märkten vor Ort

Die ersten Maßnahmen zur Optimierung der Organisation und Administration in den Raiffeisen-Märkten vor Ort haben dazu geführt, dass mehr Zeit für die eigentliche Kundenberatung bleibt. Mittlerweile werden alle notwendigen zentralen Informationen und Aufgaben hinsichtlich der Einkaufs-, Marketing- und Vertriebsaktivitäten einmal wöchentlich an die Vertriebs- und Marktleiter versendet. Zusätzlich können Aktionen im Einkauf und Verkauf zentral für die jeweiligen Raiffeisen-Märkte im SAP-System hinterlegt werden. Bislang waren dies Funktionen, welche bisher jeder Raiffeisen-Markt vor Ort erledigen musste.

Gesteigerte Fachkompetenz durch gezielte Schulungen

Zur Optimierung im Kundenumgang wurde für die RWZ-Marktleiter ein speziell abgestimmtes Trainingsseminar aufgestellt und Vertriebs- und Marktleiter mit einer Vielzahl von Bausteinen durch einen professionellen Trainer geschult. Weiterhin wurden auch die Führungskräfte der RWZ-eigenen Raiffeisen-Märkte zur besseren Personalführung der eigenen Mitarbeiter trainiert.

BAUSTOFFE

Stabiles Baustoffgeschäft

Während im ersten Halbjahr, bedingt durch eine milde Witterung im Winter und Frühjahr, noch ein Umsatzzuwachs von über 17 % erzielt werden konnte und einige Aufträge aus dem Vorjahr abzuwickeln waren, brach das Baustoffgeschäft im Juli/August komplett ein. Insgesamt verlief das zweite Halbjahr sehr verhalten, da viele Gewerke dank der günstigen Witterung im ersten Halbjahr vorgezogen und damit bereits abgearbeitet waren.

Somit ergab sich im Berichtsjahr lediglich eine Umsatzverschiebung zwischen den Quartalen.

Dennoch konnte die RWZ das Berichtsjahr mit fast 70 Mio. Euro Baustoffumsatz abschließen und damit wieder an das hohe Niveau des Vorjahres anschließen.

Die klassischen Sortimente rund um den Hausbau verzeichneten einen Umsatzverlust von 3,5 %, Garten- Landschaftssortimente hingegen einen Umsatzzuwachs von fast 12 %.

Diese Entwicklung ist auf die Fertig-Modulbauweise zurückzuführen, nach welcher immer mehr Eigenheime in der Bauindustrie als Schlüsselfertige Objekte hergestellt werden. Die geforderten Niedrigenergiehäuser sind schneller und effizienter industriell zu fertigen als in klassischer Massivbauweise. Dies belastet das Geschäft mit klassischen Rohbaustoff-Sortimenten. Die Außenanlagen hingegen werden weiterhin von Garten-Landschaftsbauern gestaltet, welche als wichtiges Klientel der RWZ-Baustoffzentren für steigende Umsätze in diesem Sortiment sorgen.



Raiffeisen-Baustoffzentren unter neuer Führung

Zum Ende des Berichtsjahres wurden die fünf Raiffeisen-Baustoffzentren Nideggen-Wollersheim, Buchholz-Mendt, Landstuhl, Nieder-Olm und Gau Odernheim unter die disziplinarische und fachliche Führung der Vertriebsleiter des Geschäftsbereiches Märkte/Baustoffe gestellt und damit ebenfalls in die Spartenorganisation überführt. Wie in allen anderen Geschäftsfeldern sind schnelle und qualifizierte Entscheidungen von hoher Bedeutung, um den Marktanforderungen gerecht zu werden.

Neue Einkaufskooperation im Baustoffhandel

Die in 2011 begonnene Einkaufskooperation mit der RBC AG in Karlsruhe wurde zum Ende des Berichtsjahres aufgelöst.

Nach ausführlicher Prüfung der Marktgegebenheiten konnte im Dezember des Berichtsjahres eine neue Baustoffkooperation mit dem Zentraleinkauf Baubedarf GmbH & Co.KG (ZEB) zu nahezu gleichen Bedingungen mit Wirkung zum 01.01.2015 geschlossen werden. Die Fokussierung dieser neuen Zusammenarbeit liegt auf der Optimierung und Bündelung der Lieferanten unter Beachtung marktconformer Einkaufskonditionen sowie einer Vielzahl von Serviceleistungen zur Erweiterung des individuellen Marketing-Mix.

Im Rahmen der strategischen Neuausrichtung und mit dem Fokus auf eine enge, intensive und bedarfsgerechte Führung und Betreuung der Baustoffzentren der RWZ und ihrer Mitgliedsgenossenschaften wurde auch der Geschäftsbereich Baustoffe zum Jahreswechsel neu aufgestellt. Neben einem Einkaufsleiter erfolgte die Einsetzung eines Vertriebsleiters, um die Zuständigkeiten innerhalb des Geschäftsbereiches auf die geänderten Bedürfnisse auszurichten.

LOGISTIK

Qualität der Dienstleistung erhalten – Kosten optimieren

Das Geschäftsjahr verlief für den Geschäftsbereich Logistik insgesamt zufriedenstellend. Der Mangel an qualifiziertem Personal auf dem Arbeitsmarkt blieb auch im Berichtsjahr eine der bedeutendsten Herausforderungen. Umfassende Schulungen des Fahr- und Dispositionspersonals im Sinne eines noch effizienteren Einsatzes der vorhandenen Ressourcen und des Equipments hatten daher besondere Priorität.

Die RWZ-Logistik setzte auch im Berichtsjahr auf eine moderne und emissionsarme Fahrzeugflotte. So wurde in 14 neue Euro-6-Fahrzeuge investiert, eine entsprechende Anzahl an Fahrzeugen mit niedrigerer Schadstoffklasse wurde veräußert. Auf diese Weise gelang es, die CO₂-Bilanz der RWZ-Fahrzeugflotte erneut zu verbessern und gleichzeitig die Mautkosten zu reduzieren, welche sich an der jeweiligen Schadstoffklasse der Fahrzeuge orientieren.

Im Beschaffungs-Management konnte ein zusätzlicher Rahmenvertrag für die gesamte Raiffeisen-Gruppe geschlossen werden. Neben den bereits bestehenden Rahmenverträgen über den Einkauf von Nutzfahrzeugen, Fahrzeugaufbauten, Flurförderzeugen und weiteren Fahrzeugen können nun auch Kranaufbauten zu Sonderkonditionen bezogen werden.

Ausbau des externen Transportgeschäfts

Das externe Transportgeschäft konnte auch im Berichtsjahr zusätzlich ausgebaut werden. Die in 2013 begonnenen deutschland- und europaweiten Malztransporte für mehrere Mälzereien sorgten auch im Berichtsjahr für zusätzlichen Umsatz.

Lagerlogistik für Heimtierfutter in Neuss konzentriert

Im Zuge der Gründung einer gemeinsamen GmbH zwischen der RWZ und drei weiteren namhaften Partnern aus der Heimtiernahrungs-Branche begannen zum Ende des Berichtsjahres im Zentrallager Neuss umfangreiche Umbau- und Umlagerungsarbeiten zur Sicherstellung einer reibungslosen Geschäftsaufnahme. Neben den notwendigen Umstrukturierungen im Zentrallager zur Aufnahme des erweiterten Warensortimentes, wurde im Dezember die Integration der Lager-Aktivitäten des RWZ-Standortes Friedberg in das Zentrallager im Neusser Hafen im wesentlichen erfolgreich abgeschlossen.

© 2015

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

Altenberger Straße 1a | 50668 Köln | 0221/1638-0 | www.rwz.de

Verantwortliche Leitung und Redaktion:

DB Marketing | Dr. Friedrich-Karl Velder | 0221/1638-233 | dr.velder@rwz.de

Fotos: Daniel Brunner | RWZ-Bildarchiv

Gestaltung: AgroConcept GmbH, Bonn

Druck: W+S Druck und Medien GmbH, Troisdorf-Spich

GESCHÄFTSGEBIET DER RAIFFEISEN WAREN-

RWZ-AUSSENSTELLEN UND RWZ-TOCHTERUNTERNEHMEN



Anmerkung: Die RWZ-Vertriebsgruppen umfassen die Standorte der Raiffeisen-Märkte (RM), Raiffeisen-Bauzentren (RBZ), RWZ-Betriebe (Agrar), Raiffeisen-Tankstellen (RTS).

RWZ-VERTRIEBSGRUPPE THÜRINGEN-SACHSEN



RWZ-Vertriebsgebiete

- Nordrhein
- Nordeifel
- Mittelrhein-Westerwald
- Mosel-Saar
- Hessen
- Rheinhessen-Pfalz
- Thüringen-Sachsen



Zentraler Verwaltungssitz der RWZ Rhein-Main eG

- RWZ-Standorte – Agrar, Märkte u. ä.
- ⚙ RWZ-Technikbetriebe
- ⚙ RWZ-Autohäuser
- Standorte von RWZ-Tochterunternehmen

