

GESCHÄFTSBERICHT 2013

# **RWZ**VERBINDET...



# DIE RWZ AUF EINEN BLICK

	RWZ-Konzern (Mio. Euro)				RWZ eG (Mio. Euro)			
	2010 Mio. Euro	2011 Mio. Euro	2012 Mio. Euro	2013 Mio. Euro	2010 Mio. Euro	2011 Mio. Euro	2012 Mio. Euro	2013 Mio. Euro
Umsatz	1.909,7	2.298,8	2.529,5	2.683,5	1.558,3	1.965,2	2.209,6	2.259,5
Absatzgeschäft	572,4	753,2	816,0	920,6	371,2	527,2	578,7	565,1
Bezugsgeschäft	1.317,0	1.524,7	1.696,3	1.745,3	1.147,6	1.394,9	1.585,8	1.649,8
Dienstleistungen	20,3	20,9	17,2	17,6	39,5	43,1	45,1	44,6
Rohergebnis	227,9	247,6	240,3	242,5	175,5	195,4	188,5	187,3
Abschreibungen	14,5	16,0	15,5	15,8	9,3	10,8	10,5	10,6
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	13,4	19,9	12,2	9,1	11,0	15,0	9,0	5,7
Jahresüberschuss	8,5	8,8	7,6	5,3	7,5	6,1	5,3	3,7
Bilanzsumme	522,3	512,9	604,2	599,0	436,7	428,3	490,4	482,5
Anlagevermögen	193,1	206,6	221,5	232,6	144,4	153,0	165,6	173,7
Umlaufvermögen	328,0	305,5	382,0	364,9	291,3	274,8	324,5	307,9
Eigenkapital	94,4	102,7	109,5	127,0	82,9	89,1	94,2	110,6
Fremdkapital	427,0	409,4	494,0	471,3	353,6	339,0	396,0	371,7
Investitionen in Sachanlagen	30,6	29,4	31,5	28,5	21,3	17,6	22,7	19,6
Mitarbeiter (ohne Aushilfen) per 31.12	2.541	2.633	2.740	2.723	1.980	2.003	2.212	2.207
Mitglieder per 31.12	161	155	158	495	161	155	158	495

Zentraler Verwaltungssitz

Altenberger Straße 1 a · 50668 Köln

Telefon: 02 21/16 38-0 · Telefax: 02 21/16 38-254 · Internet: [www.rwz.de](http://www.rwz.de) · E-Mail: [info@rwz.de](mailto:info@rwz.de)

Bereiche

**Geschäftsbereiche**

Pflanzliche Produktion

**Düngemittel** Tel.: 02 21/16 38-211 · Fax: 02 21/16 38-10 211 · E-Mail: [duengemittel@rwz.de](mailto:duengemittel@rwz.de)

**Pflanzenschutz** Tel.: 02 21/16 38-350 · Fax: 02 21/16 38-10 350 · E-Mail: [pflanzenschutz@rwz.de](mailto:pflanzenschutz@rwz.de)

**Saatgut/Holz** Tel.: 02 21/16 38-200 · Fax: 02 21/16 38-10 200 · E-Mail: [saatgut@rwz.de](mailto:saatgut@rwz.de)

**Dienstleistung Pflanzliche Produktion** Tel.: 02 21/16 38-305 · Fax: 02 21/16 38-10 305 · E-Mail: [pflanzliche-produktion@rwz.de](mailto:pflanzliche-produktion@rwz.de)

Getreide

**Getreide/Ölsaaten** Tel.: 02 21/16 38-220 · Fax: 02 21/16 38-10 265 · E-Mail: [getreide@rwz.de](mailto:getreide@rwz.de)

Futtermittel/Energie

**Mischfutter** Tel.: 02 21/16 38-460 · Fax: 02 21/16 38-10 460 · E-Mail: [futtermittel@rwz.de](mailto:futtermittel@rwz.de)

**Futtermiteileinkauf/-handel** Tel.: 02 21/16 38-355 · Fax: 02 21/16 38-10 355 · E-Mail: [futtermittel@rwz.de](mailto:futtermittel@rwz.de)

**Energie** Tel.: 02 21/16 38-277 · Fax: 02 21/16 38-10 277 · E-Mail: [energie@rwz.de](mailto:energie@rwz.de)

**Nachwachsende Rohstoffe** Tel.: 02 21/16 38-277 · Fax: 02 21/16 38-10 277 · E-Mail: [energie@rwz.de](mailto:energie@rwz.de)

**Baustoffe** Tel.: 02 21/16 38-462 · Fax: 02 21/16 38-10 364 · E-Mail: [baustoffe@rwz.de](mailto:baustoffe@rwz.de)

**Märkte** Tel.: 02 21/16 38-462 · Fax: 02 21/16 38-10 364 · E-Mail: [maerkte@rwz.de](mailto:maerkte@rwz.de)

**Gartenbau** Tel.: 0 21 61/4 79 69-0 · Fax: 0 21 61/6 74 37 · E-Mail: [gartenbau@rwz.de](mailto:gartenbau@rwz.de)

**Technik** Tel.: 02 21/16 38-392 · Fax: 02 21/16 38-10 395 · E-Mail: [technik@rwz.de](mailto:technik@rwz.de)

**Kartoffeln** Tel.: 0 21 63/94 87-0 · Fax: 0 21 63/94 87 77 · E-Mail: [info@weuthen-gmbh.de](mailto:info@weuthen-gmbh.de)

**Weinbau-/Kellereibedarf** Tel.: 0 67 04/93 30-14 · Fax: 0 67 04/93 30-24 · E-Mail: [weinbau@rwz.de](mailto:weinbau@rwz.de)

**Logistik** Tel.: 0 61 81/9 33 05-60 · Fax: 0 61 81/9 33 05-64 · E-Mail: [logistik@rwz.de](mailto:logistik@rwz.de)

Dienstleistungsbereiche

**Bau/Liegenschaften** Tel.: 02 21/16 38-388 · Fax: 02 21/16 38-10 296 · E-Mail: [bau@rwz.de](mailto:bau@rwz.de)

**DV/Informationsmanagement** Tel.: 02 21/16 38-498 · Fax: 02 21/16 38-393 · E-Mail: [edv@rwz.de](mailto:edv@rwz.de)

**Finanzen** Tel.: 02 21/16 38-446 · Fax: 02 21/16 38 10-446 · E-Mail: [finanzen@rwz.de](mailto:finanzen@rwz.de)

**Interne Revision** Tel.: 02 21/16 38-194 · Fax: 02 21/16 38-108028 · E-Mail: [revision@rwz.de](mailto:revision@rwz.de)

**Marketing** Tel.: 02 21/16 38-233 · Fax: 02 21/16 38-348 · E-Mail: [marketing@rwz.de](mailto:marketing@rwz.de)

**Personal** Tel.: 02 21/16 38-244 · Fax: 02 21/16 38-375 · E-Mail: [personal@rwz.de](mailto:personal@rwz.de)

**Organisation/Controlling/Versicherung** Tel.: 02 21/16 38-423 · Fax: 02 21/16 38-10429 · E-Mail: [controlling@rwz.de](mailto:controlling@rwz.de)

**Recht** Tel.: 0 60 31/165-589 · Fax: 0 60 31/165-570 · E-Mail: [recht@rwz.de](mailto:recht@rwz.de)



## **RWZ**VERBINDET...

... GENOSSENSCHAFTSMITGLIEDER,  
GESCHÄFTSPARTNER, KUNDEN,  
MITARBEITER UND MITARBEITERINNEN.  
ALLESAMT MENSCHEN, DIE IHRE  
VORSTELLUNGEN SOWIE ZIELE VERFOLGEN  
UND DABEI DIE UNTERSTÜTZUNG DER  
RWZ ALS KOMPETENTEN PARTNER IN  
ANSPRUCH NEHMEN.

<b>1</b>	<b>ORGANIGRAMM</b>
<b>4</b>	<b>VERWALTUNGSORGANE</b>
4	Vorstand
4	Aufsichtsrat
5	Beirat
<b>6</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG</b>
8	Grundlagen der RWZ eG und des RWZ-Konzerns
10	Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen
13	Lage des RWZ-Konzerns und der RWZ eG
15	Nachtragsbericht
15	Chancen- und Risikobericht
20	Prognosebericht
<b>22</b>	<b>PERSONAL</b>
<b>24</b>	<b>LANDWIRTSCHAFTLICHES GESCHÄFT</b>
<b>44</b>	<b>LÄNDLICHES GESCHÄFT</b>
<b>52</b>	<b>JAHRESABSCHLUSS DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG</b>
54	Bilanz
56	Gewinn- und Verlustrechnung
57	Anhang
68	Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes
<b>70</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG</b>
72	Konzernbilanz
74	Konzerngewinn- und -verlustrechnung
75	Konzernkapitalflussrechnung
76	Entwicklung des Konzerneigenkapitals
77	Konzernanhang
90	Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes

## VERWALTUNGSORGANE

## VORSTAND

**Hans-Josef Hilgers**  
Vorsitzender des Vorstandes

**Markus Stüttgen**  
Vorstandsmitglied

## AUFSICHTSRAT

**Friedhelm Decker** (Vorsitzender)  
Präsident Rheinischer  
Landwirtschaftsverband e.V.

**Bernd Firlé** (stv. Vorsitzender)  
Arbeitnehmervertreter

**Frank Braband**  
Arbeitnehmervertreter

**Wilhelm Brück**  
Ehrenmitglied

**Berthold-Hermann Bützler**  
Arbeitnehmervertreter

**Reinhard Ewertz**  
Arbeitnehmervertreter

**Alfred Muders**  
GF Raiffeisen Hunsrück Handelsgesellschaft mbH

**Armin Müller**  
Vizepräsident Hessischer Bauernverband e.V.

**Gerold Nachbauer**  
Arbeitnehmervertreter

**Christoph Ochs**  
VV VR Bank-Südpfalz eG

**Hans-Gerd Pützstück**  
VV REG Bergisch Land und Mark eG

**Gerhard-Ernst Raddatz**  
Arbeitnehmervertreter

**Matthias Rips**  
Arbeitnehmervertreter

**Jürgen Schneider**  
Arbeitnehmervertreter

**Manfred Schorn**  
Arbeitnehmervertreter

**Stefan Schulze-Hagen**  
VV Buir-Bliesheimer Agrar Genossenschaft eG

**Dr. Alois Splonskowski**  
GF Raiffeisen Rhein-Ahr-Eifel  
Handelsgesellschaft mbH

**Ingo Steitz**  
Präsident Weinbauverband Rheinhessen e.V.

**Dr. Wolfgang Thomasberger**  
VV VR Bank Rhein-Neckar eG

**Willi Uhl**  
Arbeitnehmervertreter

**Bernd Wolfs**  
VM RWG Schwalm-Nette eG

## VERWALTUNGSORGANE

## BEIRAT

**Michael Prinz zu Salm-Salm** (Vorsitzender)  
AV Volksbank Rhein-Nahe-Hunsrück eG

**Dr. Willi Billau**  
Vors. Regionalbauernverband Starkenburg

**ÖR Leo Blum**  
Präsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Nassau e.V.

**Eugen von Boch**  
Landwirt

**Ernst Bugl**  
VV Raiffeisenbank Grafschaft-Wachtberg eG

**Bernhard Conzen**  
Vizepräsident Rheinischer Landwirtschaftsverband e.V.

**Michael Dathe**  
VV Prießnitzer Agrargenossenschaft eG

**Wilfried Ehrenstein**  
AM Westerwald Bank eG

**Karl-Otto Engel**  
KV Kreisbauernverband Birkenfeld (bis 4.6.2013)

**Klaus Fontaine**  
Präsident Bauernverband Saar e.V.

**Johannes Frizen**  
Präsident Landwirtschaftskammer Nordrhein-Westfalen

**Dieter Glahn**  
VM Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e.V.

**Peter-Josef Gormanns (ab 4.6.2013)**  
VM Buir-Bliesheimer Agrargenossenschaft eG

**Manfred Graff**  
VV MUH-Arla eG

**Helmut Gumpert**  
VV Agrofarm Knau eG, Präsident Thüringer Bauernverband

**Eberhard Hartelt**  
Vizepräsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e.V.

**Dr. Ludwig von Heyl**  
KV Bauern- und Winzerverband Rhein-Pfalz-Kreis

**Reinhold Hörner**  
VM Landwirtschaftskammer Rheinland-Pfalz

**Michael Horper**  
Vizepräsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e.V.

**Harald Hörsch**  
Prokurist und Leiter Warenabteilung VR Bank Rhein-Mosel eG

**Theo Jakobi**  
Leiter Warenabteilung RB Irrel eG

**Thomas Ketelaers**  
GF Raiffeisen-Markt Niep Handelsgesellschaft mbH

**Günter Klücken**  
ehem. VM Raiffeisen-Waren-Genossenschaft Rheinland eG

**Joachim Knoll**  
VV Agroservice Altenburg-Waldenburg eG

**Martin Leis**  
VM Raiba Neustadt eG

**Martin Ley**  
VM VOG Rheinhessen eG

**Hans-Peter Maas**  
GF Agri V Raiffeisen eG

**Herwig Marloff**  
Vorstandssprecher Raiffeisen Wetterau eG

**Bernd Mayer**  
VV Volksbank Untere Saar eG

**Jörg Müller**  
Vors. EZG Hunsrück-Nahe

**Marcel Müller**  
KV Bauern- und Winzerverband Kreis Kusel

**Jürgen Münch**  
GF RWG Bad Dürkheim eG

**Norbert Opgen-Rhein**  
VV BAG Rees eG

**Holker Pfannebecker**  
KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e.V.

**Armin Pfeil**  
GF RWGmbH & Co. Betriebs KG

**Thomas Schlich**  
GF Landgard Obst & Gemüse GmbH und Co. KG

**Ludwig Schmitt**  
KV Bauern- und Winzerverband Mainz-Bingen

**Edwin Schrank**  
Präsident Weinbauverband Pfalz e.V.

**Richard Schreiner**  
Präsident Landwirtschaftskammer für das Saarland

**Walter Schütz**  
Ehem. Vors. Regionalbauernverband Starkenburg e.V.

**Anton Streit (ab 4.6.2013)**  
AV Hochwald Milch eG

**Horst Trautmann**  
GF RWG Reichelsheim/Odenwald eG

**Karl van Bebber (ab 4.6.2013)**  
VM RWG Rheinland eG

**Margret Vosseler MdL**  
Präsidentin Rheinischer LandFrauenverband e.V.

**Hans-Georg Wagner**  
Ehem. AV RWG Frankfurt/Main

**Thomas Warken**  
GF Raiffeisen BAG eG

**Heinz Weis**  
AV Raiffeisenbank Mehring-Leiwen eG

**Horst Weyand**  
VV Volksbank Rhein-Nahe-Hunsrück eG (bis 4.6.2013)

**Kurt Wiegel, MdL**  
KV Bauernverband Vogelsberg e.V.

**Walter Wolf**  
KV Bauern- und Winzerverband Bad Dürkheim

**Manfred Zelder**  
KV Bauern- und Winzerverband Bernkastel-Wittlich







# RWZ VERBINDET...

... TÄGLICH NEUE  
HERAUSFORDERUNGEN  
IM BERUFLICHEN UMFELD  
**MIT** DEM KNOW-HOW  
FÜR UMGEHENDE  
PRAXISERPROBTE  
LÖSUNGEN.

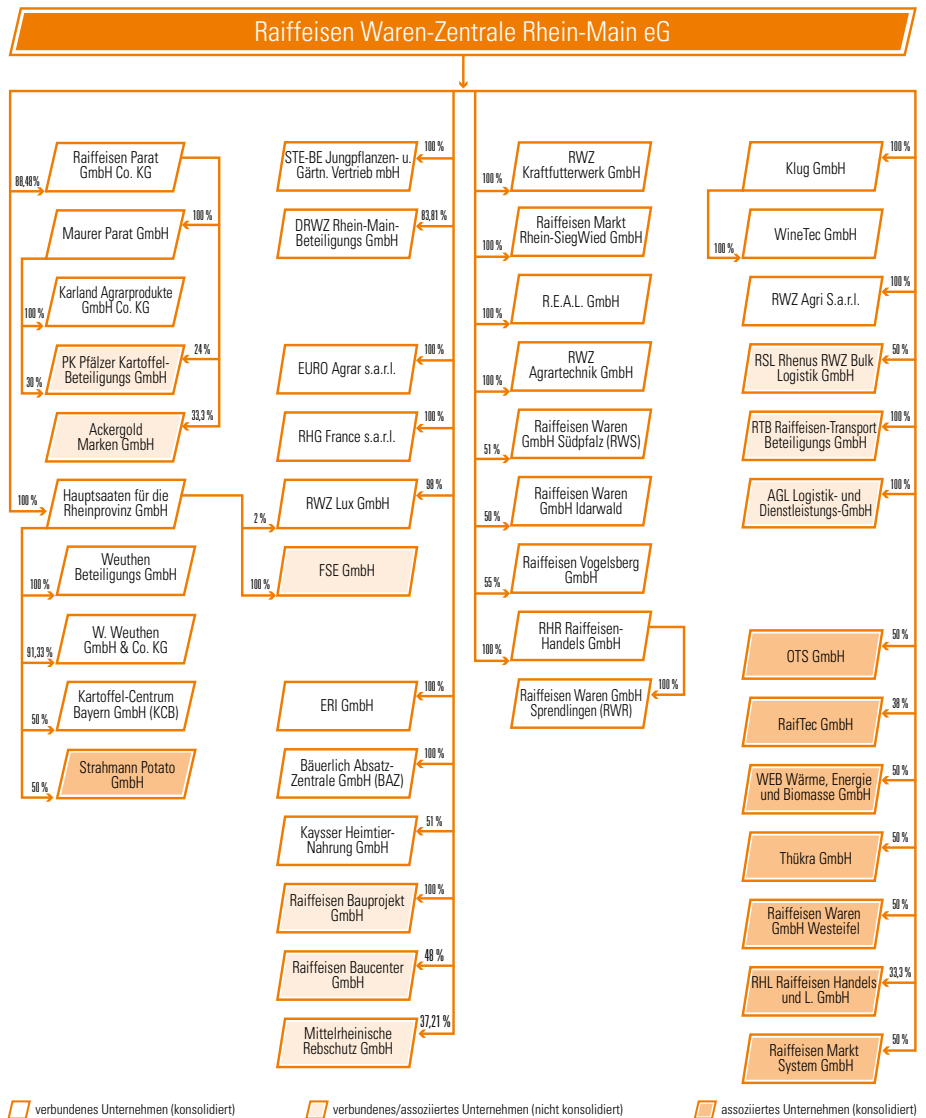
Da Geschäftsverlauf, Lage und voraussichtliche Entwicklung der RWZ eG und des RWZ-Konzerns weitgehend übereinstimmen, werden der Lagebericht und der Konzern-Lagebericht nach § 315 Abs. 3 HGB zusammengefasst.

### GRUNDLAGEN DER RWZ eG UND DES RWZ-KONZERNS

Der RWZ-Konzern ist die drittgrößte der derzeit in Deutschland im Agrarhandel tätigen genossenschaftlichen Warenzentralen. Rund 2.700 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (ohne Aushilfen) sind an über 200 Standorten innerhalb des RWZ-Geschäftsgebietes tätig.

Dieses erstreckt sich über weite Teile von Nordrhein-Westfalen, Hessen, Thüringen und Sachsen sowie ganz Rheinland-Pfalz und das Saarland. Hier ist die RWZ für ihre rund 150 Mitgliedsgenossenschaften als auch für rund 70.000 Landwirte, Winzer und Gartenbauer aktiv. Darüber hinaus ist die RWZ auch für zahlreiche Privatkunden als Baustoff- und Brennstoffhändler sowie als Betreiber von Haus- und Gartemärkten attraktiver Anbieter und Dienstleister.

#### Organisatorische Struktur des RWZ-Konzerns (Stand 31.12.2013)



### \ Segmente, Produkte und Dienstleistungen

Die Produkte und Dienstleistungen der RWZ sind in folgende Segmente unterteilt:

- » Technik
- » Futtermittel
- » Pflanzliche Produktion
- » Profi-Gartenbau
- » Weinbau-/Kellereibedarf
- » Agrarerzeugnisse (Getreide und Ölsaaten) sowie Futtermittelinzelkomponenten
- » Logistik
- » Planungs- und Bauservice
- » Dienstleistungen (Lagerhaltung, Getreidetrocknung, Mobile Saatgutaufbereitung, etc.)
- » Märkte
- » Baustoffe
- » Energie

### \ Standorte

Die RWZ betreibt rund 200 Standorte in ihrem Vertriebsgebiet. Die Organisation erfolgt in der Muttergesellschaft nach Vertriebsgruppen (acht Vertriebsgebiete) und zentralen Geschäftsbereichen.

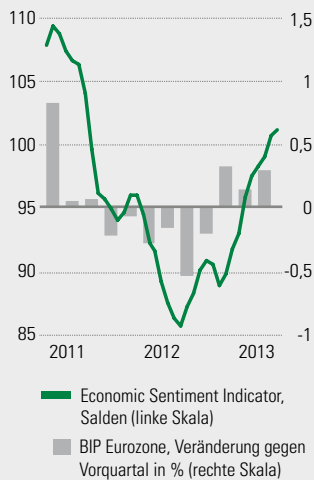
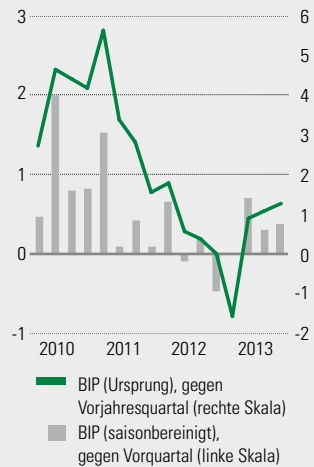
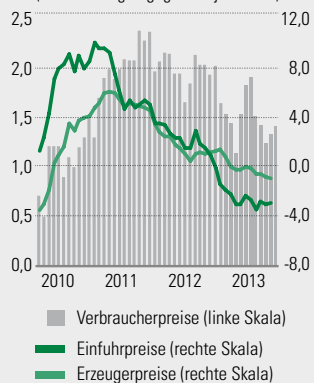
### \ Absatzmärkte

Die Absatzmärkte des RWZ-Konzerns liegen vor allem in Deutschland und in geringem Maße im angrenzenden Ausland, in erster Linie BeNeLux. Neben Genossenschaften, Landwirten, Winzern, Gartenbauern und Privathaushalten werden vor allem weiterverarbeitende Industriebetriebe wie zum Beispiel Mühlen oder Lebensmittelbetriebe beliefert.

### \ Externe Einflussfaktoren für das Geschäft

Externe Einflussfaktoren für das Geschäft des RWZ-Konzerns liegen vor allem in ordnungspolitischen Regularien, Subventionen, bautechnischen Vorschriften oder steuerlichen Änderungen. Diese bestimmen oder verändern die Rahmenbedingungen der Märkte. Zu nennen sind insbesondere auch Eingriffe in den Agrarbereich wie beispielsweise die in 2012 eingeleitete und im Berichtsjahr weitergeführte Kürzung der Vergütung der Solarstromanlagen. Die geplante Neuordnung der Förderung aus dem Gesetz für erneuerbare Energien (EEG) wird auch die Produktion von Futtermitteln in den RWZ-Kraftfutterwerken beeinflussen. So könnte ein Wegfall der Vergünstigung der EEG-Umlage zu einer deutlichen Ergebnisbelastung führen.

Darüber hinaus werden die einzelnen Segmente in unterschiedlicher Ausprägung von der Wetterlage und wesentlichen weltpolitischen Ereignissen beeinflusst.

ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHTEurozone: BIP und Economic Sentiment  
(saisonbereinigt)Bruttoinlandsprodukt in Deutschland  
(Veränderungen in %, preisbereinigt)Preisentwicklung in Deutschland  
(Veränderungen gegen Vorjahr in %)GESAMTWIRTSCHAFTLICHE UND BRANCHENBEZOGENE  
RAHMENBEDINGUNGEN**Allmähliche Belebung der Weltwirtschaft**

Die Weltwirtschaft entwickelte sich im Berichtsjahr mit gedämpftem Tempo, da die eingeleiteten Anpassungsprozesse in vielen Ländern zunächst noch eine größere globale Dynamik verhinderten. Stärkere Impulse kamen weiterhin von wichtigen Industriestaaten. Viele Schwellenländer hingegen konnten nicht an die erreichten Wachstumsraten der Vorjahre anknüpfen. Dennoch stieg die Weltwirtschaft im Berichtsjahr um 2,9 % bei zudem deutlich verbesserten Perspektiven auf nahezu allen Erdteilen.

**Leichte Erholung im Euroraum**

Der Euroraum verzeichnete nach 1 ½-jähriger, regional sehr unterschiedlich tiefer Rezession ab der zweiten Jahreshälfte wieder ein leichtes Wachstum. Dieses wurde getragen von der wirtschaftlichen Aufwärtsentwicklung in den Kernländern Europas, insbesondere von Deutschland.

Aber auch die bisherigen EU-Krisenstaaten konnten ihre Wirtschaftsleistung leicht steigern. In der Summe war dennoch ein Rückgang des Bruttoinlandsproduktes um rund 0,4 % für den gesamten Euroraum zu verzeichnen. Allerdings setzte ab der zweiten Jahreshälfte auch in den EU-Peripherie-Ländern eine, wenn auch leichte konjunkturelle Erholung ein.

**Stabile wirtschaftliche Verhältnisse in Deutschland**

Im Berichtsjahr wurde die Konjunktur in Deutschland zwar nochmals von den mäßigen weltwirtschaftlichen Rahmenbedingungen beeinflusst, so dass das deutsche Bruttoinlandsprodukt in 2013 lediglich um 0,4 % gegenüber Vorjahr stieg.

Die weitere Aufhellung der wirtschaftlichen Lage für die deutsche Exportindustrie wichtigen Nachfrageländern und die nachlassende Unsicherheit über die wirtschaftliche Fortentwicklung des Euroraumes sorgten allerdings für eine Besserung der Gesamtsituation. Dennoch wurde das Wirtschaftswachstum speziell in Deutschland nicht vom Export, sondern vor allem dank des weiteren Beschäftigungsaufbaus und steigender Tarifabkommen vom Anstieg des privaten Konsums getragen.

Vorbote für einen stabileren Wirtschaftsaufschwung war dabei die fortschreitende Verbesserung des Investitionsklimas. So erhöhten sich die Ausrüstungsinvestitionen ab der zweiten Jahreshälfte deutlich, zumal nachlassende Unsicherheiten in vielen Teilen der Welt und im Euroraum, als auch sehr günstige Finanzierungsbedingungen diese Entwicklung förderten. Vor allem belebte sich die Baukonjunktur, insbesondere der private Bausektor.

Der deutsche Arbeitsmarkt zeigte sich auch im Berichtsjahr in einer soliden Verfassung. So stieg die Zahl der Erwerbstätigen gegenüber dem Vorjahr nochmals um rund ¼ Mio. auf fast 42 Mio. Personen. Die Arbeitslosenquote lag mit 6,9 % in etwa auf Vorjahresniveau.

**Inflation und Zinsen weiterhin niedrig**

Die allgemeinen Verbraucherpreise erhöhten sich im Berichtsjahr um 1,5 %. Der Anstieg lag um 0,5 % niedriger als im Jahr zuvor. Preissteigernd wirkten vor allem erhöhte Ausgaben für Nahrungsmittel sowie für Haushaltsenergie, insbesondere für Strom und Gas.

Als Folge der weiterhin extrem expansiven Geldpolitik der wichtigsten Notenbanken lagen die Geldmarktsätze im Euroraum und insbesondere in Deutschland weiterhin auf Niedrigstniveau. Angesichts der geringen Inflationsrate senkte die EZB den Leitzins zweimal auf das Rekordniveau von 0,25 %. Trotz dieses Niedrigstzinses konnte der Euro dank der wirtschaftlichen Erholungstendenzen im Euroraum und der sich abzeichnenden günstigen Perspektiven gegenüber dem US-Dollar zulegen. So lag der Euro-Dollar-Wechselkurs zum Jahresende mit 1,379 US-Dollar 6 US-Cent über dem Vorjahresultimo.

### Günstige Rahmenbedingungen für die Landwirtschaft

Die Fundamentaldaten auf den internationalen Agrarmärkten hielten auch im Berichtsjahr ihre feste Tendenz auf zudem relativ hohem Preisniveau bei. So lag der FAO-Nahrungsmittel-Preisindex zum Jahresende 2013 bei 206 Punkten. Anhand dieses Indices war über das gesamte Jahr hinweg abzusehen, dass die Versorgungssituation mit Agrarrohstoffen weltweit relativ knapp sein würde. Auch in Deutschland lag der Index der Erzeugerpreise landwirtschaftlicher Produkte über Vorjahr. Bei Getreide, Obst und Gemüse, aber auch bei Rind-, Schweine- und Geflügelfleisch erreichten die Preisnotierungen im Jahresdurchschnitt auskömmliche Größenordnungen. Allerdings standen die Getreidepreise ab der zweiten Jahreshälfte unter Druck, wenngleich sie sich im vierten Quartal wieder etwas erholen konnten. Erfreulich verlief die Preisentwicklung bei Milch und Milchprodukten. So war das Jahr 2013 geprägt von steigenden Milchpreisen, welche im Oktober die 40-Cent-Marke durchbrachen.

Das Jahr 2013 hat deutlich gezeigt, dass die deutsche Landwirtschaft zunehmend für den internationalen Export produziert und dabei sehr erfolgreich tätig ist. Insbesondere Milch und Milchprodukte sowie Rind-, Schweine- und Geflügelfleisch aus deutscher Herstellung waren weltweit gefragt. Bei Weizen und Gerste entfalteten gute Exportmöglichkeiten eine preisstützende Wirkung und verhinderten damit weiter gehende Preisrückgänge.

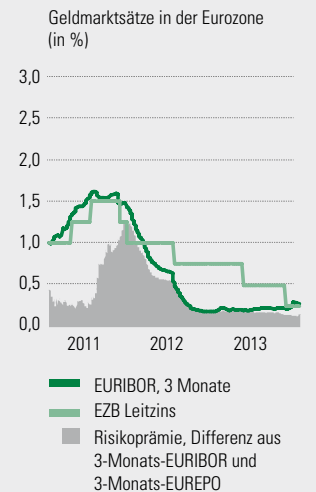
Einhergehend mit der Erzeugerpreisentwicklung stiegen allerdings auch die Einkaufspreise landwirtschaftlicher Betriebsmittel deutlich um 6,4 %. Überdurchschnittlich um fast 20 % zogen vor allem die Preise für Futtermittel an.

Im Saldo verbesserte sich die Einkommenssituation in der Landwirtschaft im Vergleich zum Vorjahr nochmals. So erzielten die Haupterwerbsbetriebe im Wirtschaftsjahr 2012/2013 ein Unternehmensergebnis von durchschnittlich rund 63.000 Euro. Dies waren 6 % mehr als im Jahr zuvor.

Nahezu alle Betriebsformen, insbesondere die Ackerbau- und Veredlungsbetriebe, erwirtschafteten deutlich höhere Einkommen. Die Milchviehbetriebe konnten dank des ab dem zweiten Halbjahr deutlich steigenden Milchpreises Einkommenszuwächse verzeichnen. Ebenso konnten die Weinbaubetriebe ihre Einkünfte deutlich auf rund 65.000 Euro je Betrieb verbessern.

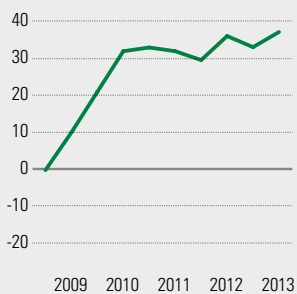
Lediglich die wirtschaftliche Lage der sauenhaltenden Betriebe entwickelte sich wenig zufriedenstellend, auch wenn zwischenzeitlich eine Erholung der Ferkelpreise zu verzeichnen war. Während die festen Obst- und Gemüsepreise vor allem ab der zweiten Jahreshälfte die Einkommenssituation der Dauerkulturbetriebe verbesserten, wurden spezialisierte Gartenbaubetriebe empfindlich vom witterungsbedingten Ausfall wesentlicher Produktionslinien im Blumen- und Zierpflanzenbereich getroffen.

## ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

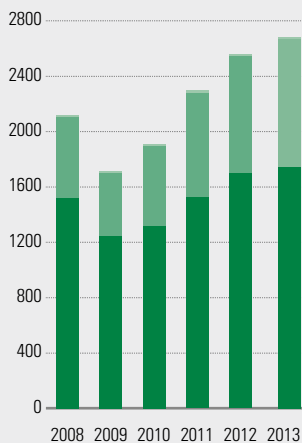


ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

Stimmungsbarometer Landwirtschaft



Index: Nullwert = Mittel 2000–2006

Umsatzentwicklung  
in Mio. Euro

■ Dienstleistung  
■ Absatzgeschäft  
■ Bezugsgeschäft

RWZ-Konzern

**Anhaltend positive Stimmung in der Landwirtschaft**

Über das gesamte Berichtsjahr behielt die deutsche Landwirtschaft ihre positive Stimmungslage bei. So näherte sich der Index des Konjunkturbarometers Agrar zum Jahresende in deutlichen Schritten wieder dem Höchstwert aus dem Jahre 2007. Maßgebend für diesen Anstieg waren insbesondere die positiven Preisperspektiven bei Milch und Milchprodukten, die sich etwas festigenden Getreide- und Ölsaatenpreise sowie sich im Jahresverlauf ermäßigende Kosten für Düngemittel und Treibstoff.

**Überdurchschnittliche Eigenkapitalbildung in der Landwirtschaft**

Die in 2013 getätigten Bruttoinvestitionen der deutschen Hauptidealbetriebe stiegen um rund 3% auf durchschnittlich 55.000 Euro je Betrieb. Die Nettoinvestitionen erhöhten sich ebenfalls deutlich um über 1.000 Euro auf fast 16.000 Euro je Betrieb. Auch die Eigenkapitalbildung setzte sich weiter fort.

**Geschäftsverlauf**

Das Jahr 2013 war gekennzeichnet durch einige wesentliche, zum Teil witterungsbedingte Einflüsse. Ein kaltes Frühjahr mit anhaltendem Dauerfrost bis in den April hinein sorgte für hohe Umsätze im Geschäftsbereich Energie mit Heizöl und Holzpellets, verzögerte aber alle Aktivitäten des Ackerbaus. Vor allem die Bereiche der pflanzlichen Produktion, insbesondere Dünger, Pflanzenschutz und Saatgut, starteten dadurch erst sehr verspätet in die Saison. Im Bereich Profi-Gartenbau litt das Frühjahrgeschäft mit Pflanzen, Töpfen und Erden ebenfalls unter den ungünstigen Witterungsbedingungen. Auch die Sparte Baustoffe startete verspätet ins Jahr.

Insgesamt konnten mit Ausnahme der Sparte Baustoffe jene ungünstigen Einflüsse im weiteren Verlauf des Berichtsjahres weitestgehend kompensiert werden. Neben den witterungsbedingten Beeinträchtigungen zu Jahresbeginn wurde das Ergebnis des RWZ-Konzerns im Berichtsjahr vor allem durch die Marktentwicklungen in der Sparte Futtermittel geprägt. Die Rahmenbedingungen des Futtermittelgeschäfts waren im vergangenen Jahr schwierig, was sich belastend im RWZ-Ergebnis niedergeschlagen hat.

Insgesamt konnte die RWZ-Gruppe, von den singulären Einflüssen abgesehen, in einem ruhigen Marktumfeld ihre gute Marktposition mit einem Umsatzplus von über 6% steigern. Die Unternehmensleitung beurteilt die Geschäftsentwicklung in der Summe positiv. Mit dazu beigetragen hat, dass sich die rechtlichen und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen im Berichtsjahr nicht wesentlich verändert haben.

## LAGE DES RWZ-KONZERNS UND DER RWZ eG

## Ertragslage

		RWZ-Konzern		RWZ eG	
		2013	2012	2013	2012
Umsatz (vor Warenrückvergütung)	Mio. EUR	2.683,8	2.529,8	2.259,8	2.209,9
Rohertrag	Mio. EUR	226,2	226,9	173,6	176,6
Finanzergebnis	Mio. EUR	-6,7	-7,2	-1,5	-2,3
Unternehmensergebnis	Mio. EUR	8,7	12,7	7,1	11,2
Neutrales Ergebnis	Mio. EUR	-1,4	-1,7	-2,2	-3,0
Jahresüberschuss	Mio. EUR	5,3	7,6	3,7	5,3

Wie in den vorangegangenen Jahren war der Konzernabschluss auch im Berichtsjahr wesentlich geprägt durch den Jahresabschluss der RWZ eG. Der Umsatz erhöhte sich konzernweit mengenmäßig um 2,9 % auf 6,34 Mio. t (RWZ eG: +3,8 %; 4,57 Mio. t). Wertmäßig stieg der Konzernumsatz um 6,1 % auf 2,68 Mrd. EUR (RWZ eG: +2,3 %; 2,26 Mrd. EUR).

Fast alle Geschäftsbereiche sowie Tochtergesellschaften waren an der wert- und mengenmäßigen Umsatzsteigerung beteiligt. So konnten auch im Berichtsjahr Marktanteile hinzugewonnen werden. Dies gelang der RWZ dank der seit einigen Jahren verfolgten „RWZ-Dachmarkenstrategie“, nach welcher die RWZ gemeinsam mit ihren Mitgliedsgenossenschaften vor allem den landwirtschaftlichen Kunden verstärkt ein vielfältiges Produkt- und Dienstleistungsangebot unter der Prämisse „alles aus einer Hand“ anbietet.

Der Rohertrag verringerte sich geringfügig um 1,7 % auf 226,2 Mio. EUR (RWZ eG: -1,7 %; 173,6 Mio. EUR). Der Personalaufwand stieg um 2,8 % auf 125,2 Mio. EUR (RWZ eG: 2,1 %; 100,6 Mio. EUR). Für die Erhöhung waren eine Tarifsteigerung sowie höhere Sozialabgaben maßgeblich. Konzernweit beschäftigte die RWZ in 2013 im Durchschnitt 2.743 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (ohne Aushilfen). Dies waren 3 Personen mehr als im Jahr zuvor (RWZ eG: 2.212; +/- 0). Die sonstigen Betriebsaufwendungen erhöhten sich im RWZ-Konzern geringfügig um 1,2 % auf 77,7 Mio. EUR und die RWZ eG konnte diese sogar um 0,3 % auf 62,1 Mio. EUR verringern.

Das Konzern-Finanzergebnis konnte dank anhaltend niedriger Zinsen sowie einer durchschnittlich geringeren Kreditinanspruchnahme nochmals um 6,7 % auf -6,7 Mio. EUR verringert werden (RWZ eG: 34,6 %; -1,5 Mio. EUR).

Der geringere negative Saldo des neutralen Ergebnisses von 2,2 Mio. EUR in der RWZ eG resultierte im Wesentlichen aus Zuführungen zu Wertberichtigungen sowie der Dotierung von Rückstellungen für Restrukturierung von Standorten und Objektrisiken. Im RWZ-Konzern verringerte sich der negative Saldo auf -1,4 Mio. EUR infolge höherer Auflösungen von Wertberichtigungen und Rückstellungen sowie höherer Versicherungsentschädigungen.

ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

Nach Abzug der Ertragssteuern in Höhe von 2,1 Mio. EUR verbleibt ein Jahresüberschuss von 5,3 Mio. im RWZ-Konzern. In der RWZ eG wurde nach Abzug der Ertragssteuern in Höhe von 1,2 Mio. EUR ein Jahresüberschuss von 3,7 Mio. EUR erzielt. Aufgrund des Ergebnisrückgangs in der Sparte Futtermittel konnte das ursprüngliche Planungs- und Vorjahresergebnis nicht ganz erreicht werden.

### Finanzlage

Die RWZ schloss im November des Berichtsjahres ihre Darlehensfazilität neu ab. So wurde das Volumen von 180 Mio. EUR auf 200 Mio. EUR erhöht. Der Vertrag hat eine Laufzeit von drei Jahren zuzüglich Verlängerungsoption um ein weiteres Jahr. Für getätigte Neuinvestitionen wurden darüber hinaus langfristige Kredite abgeschlossen.

Die Investitionen des Geschäftsjahres im RWZ-Konzern von 31,6 Mio. EUR (RWZ eG: 21,7 Mio. EUR) betreffen maßgeblich mit 28,5 Mio. EUR (RWZ eG: 19,6 Mio. EUR) Erweiterungs- und Ersatzinvestitionen im Zusammenhang mit dem Ausbau und der Modernisierung der Standorte.

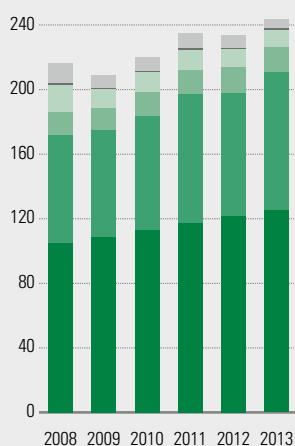
Die deutliche Verbesserung des Cashflow aus laufender Geschäftigkeit im RWZ-Konzern auf +30,0 Mio. EUR (RWZ eG: +29,0 Mio. EUR) ist im Wesentlichen auf die Entwicklung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen zurückzuführen. Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit des RWZ-Konzerns im Berichtsjahr von –3,0 Mio. EUR (RWZ eG: –10,7 Mio. EUR) spiegelt im Wesentlichen die Rückführung der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten infolge des Mittelzuflusses aus der Begebung von Genussrechten in einem Gesamtvolumen in Höhe von 10,0 Mio. EUR sowie durch neue Mitgliedschaften in Höhe von 3,3 Mio. EUR wider. Insgesamt ist somit der Finanzmittelfonds zum Bilanzstichtag des Berichtsjahres im RWZ-Konzern 7,6 Mio. EUR um 2,2 Mio. EUR und in der RWZ eG mit 2,2 Mio. EUR um 1,0 Mio. EUR höher als zum Bilanzstichtag des Vorjahres.

Zusätzlich stehen der RWZ im Rahmen eines Forderungsverkaufsprogrammes ein Finanzierungsvolumen von 60 Mio. EUR sowie durch einen Rahmenvertrag über den Erwerb landwirtschaftlicher Erzeugnisse im Rahmen von unechten Pensionsgeschäften weitere 60 Mio. EUR zur Verfügung. Die Verträge sind derart gestaltet, dass insbesondere auch zu Saisonzeiten jederzeit Liquidität in ausreichendem Umfang zur Verfügung steht. Im Berichtsjahr wurden die dem RWZ-Konzern zur Verfügung stehenden Kreditlinien zu keiner Zeit vollständig in Anspruch genommen.

### Vermögenslage

		RWZ-Konzern		RWZ eG	
		2013	2012	2013	2012
Anlagevermögen	Mio. EUR	232,6	221,5	173,7	165,6
Umlaufvermögen	Mio. EUR	364,9	382,0	307,9	324,5
Eigenkapital	Mio. EUR	127,0	109,5	110,6	94,2
Rückstellungen	Mio. EUR	64,6	61,0	54,5	51,2
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	Mio. EUR	169,4	198,1	121,4	154,2
Übrige Verbindlichkeiten	Mio. EUR	237,3	234,9	195,8	190,5
Bilanzsumme	Mio. EUR	599,0	604,2	482,5	490,4

Aufwandsstruktur  
in Mio. Euro



■ Personalaufwand  
■ Sonst. betrieblicher Aufwand  
■ Abschreibungen  
■ Zinsaufwand  
■ Betriebssteuern  
■ Jahresüberschuss

RWZ-Konzern



Die Bilanzsumme ging im Berichtsjahr u. a. aufgrund teilweise niedrigerer Marktpreise zum Stichtag leicht um 0,9 % auf 599,0 Mio. EUR zurück (RWZ eG: 1,6 %; 482,5 Mio. EUR). Das Anlagevermögen erhöhte sich durch die Investitionen um 5,0 % auf 232,6 Mio. EUR (RWZ eG: 4,9 %; 173,7 Mio. EUR). Die Vorräte stiegen insbesondere in Folge mengenmäßig höherer Bestände um 4,5 % auf 229,3 Mio. EUR (RWZ eG: 4,0 %; 192,8 Mio. EUR), wohingegen sich die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände um 18,5 % auf 131,4 Mio. EUR (RWZ eG: 18,0 %; 112,9 Mio. EUR) preis- und stichtagsbedingt vermindert haben. Das bilanzielle Eigenkapital konnte u. a. aufgrund von Satzungsänderungen bzw. durch zusätzliche Mitgliedschaften von natürlichen Personen um 3,3 Mio. EUR, durch die Zeichnung von Genussrechten in Höhe von 10,0 Mio. EUR und durch das Ergebnis des Geschäftsjahres gestärkt werden. Damit erhöhte sich das Eigenkapital insgesamt um 16,0 % auf 127,0 Mio. EUR (RWZ eG: 17,3 %; 110,6 Mio. EUR). Die Eigenkapitalquote verbesserte sich gegenüber dem Vorjahr um 3,1 % Punkte auf 21,2 % (RWZ eG: 3,7 % Punkte; 22,9 %).

Die Rückstellungen für Pensionen erhöhten sich um 2,7 % auf 32,4 Mio. EUR (RWZ eG: 2,8 %; 32,2 Mio. EUR). Die sonstigen Rückstellungen erhöhten sich im RWZ-Konzern um 9,5 % auf 29,6 Mio. EUR (RWZ eG: 12,5 %; 20,7 Mio. EUR) im Wesentlichen durch die Bildung von Rückstellungen für Restrukturierungen von Standorten und Objektrisiken.

Die Bankverbindlichkeiten konnten zum einen aufgrund des gestiegenen Eigenkapitals, zum anderen aufgrund der zurückgegangenen Forderungen um 14,5 % auf 169,4 Mio. EUR (RWZ eG: 21,3 %; 121,4 Mio. EUR) zurückgeführt werden.

## NACHTRAGSBERICHT

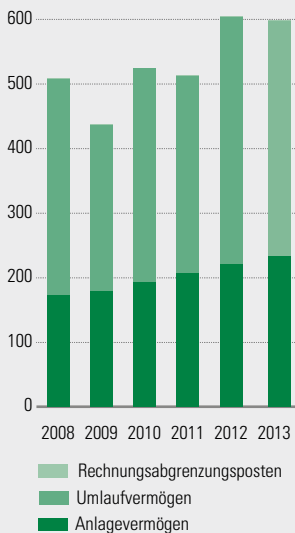
Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Abschluss des Geschäftsjahres, mit denen eine andere Darstellung der Lage des Konzerns verbunden wäre, sind nicht eingetreten.

## CHANCEN- UND RISIKOBERICHT

### Grundsätze des Risikomanagements

Grundsätzliches Bestreben des RWZ-Konzerns ist es, Chancen und Risiken des unternehmerischen Handelns verantwortungsbewusst gegeneinander abzuwägen und so den langfristigen Erfolg zu sichern.

Risiken und Chancen resultieren einerseits aus externen Einflüssen. Andererseits sind sie immanant im Agieren des Unternehmens begründet. Die Möglichkeiten, Risiken in den Geschäftsfeldern zu erkennen und zu bewerten sowie die Implementierung geeigneter Absicherungssysteme und -verfahren, sind Hauptelemente des Risiko-Managementsystems. Dieses wird fortlaufend optimiert und ausgebaut, damit echte Risiken möglichst vermieden, allerdings auch Chancen nicht verpasst werden. Unterstützt durch geeignete EDV-Programme, organisatorische Regelungen und durch Regelkommunikation zwischen den Handelnden ist das Risikomanagement fest in die Unternehmensabläufe integriert.

ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHTBilanzstruktur Aktiva  
in Mio. Euro

RWZ-Konzern

Durch die tief im Markt verwurzelte und über sechs Bundesländer verbreitete dezentrale, regionale Organisations- und Managementstruktur ist die RWZ in der Lage, frühzeitig Trends, Anforderungen und Potentiale zu erkennen und marktnah zu agieren.

Zur Abbildung von Chancen und Risiken werden in unterjährigen Abweichungsanalysen und Prognosen alle bekannten externen Einflüsse auf die eigene Geschäftstätigkeit berücksichtigt und beherrschbar gehalten. Das Chancen- und Risikomanagement ist dabei integraler Bestandteil der Planungs- und Steuerungsprozesse.

Unter Anwendung der entsprechenden Instrumente werden laufend Auswirkungen aus den Chancen und Risiken an die Unternehmensleitung berichtet. Unter Zugrundelegung definierter Relevanzklassen werden im Rahmen eines Risikoinventars die Risiken der RWZ-Gruppe dargestellt und eingestuft. Das Risikoinventar der RWZ-Gruppe wird mit der entsprechenden Relevanz bewertet.

#### Gesamtwirtschaftliche, branchenspezifische und konjunkturelle Risiken

Die gesamtwirtschaftlichen Entwicklungen im In- und Ausland spiegeln sich im Konsum- und Investitionsverhalten auf den für die RWZ relevanten Märkten wieder. Allerdings wirken sich in den Kernmärkten zyklische Schwankungen aufgrund der Ausrichtung auf elementare Bedürfnisse wie Ernährung, Mobilität, Wohnen und Energieversorgung weit weniger aus als in anderen Wirtschaftszweigen. Im Gegensatz zu den meisten anderen europäischen Ländern setzte sich in Deutschland der Trend der guten Konjunktur seit 2011 weiter fort. Auch hält die positive Stimmungslage der deutschen Landwirte zum Jahreswechsel 2013/14 weiter an.

#### Konzernspezifische Chancen und Risiken

Das Risiko, insbesondere in Diversifikationssparten wie Baustoffe und Raiffeisen-Märkten, liegt vor allem in einem allgemeinen konjunkturellen Abschwung.

Zudem nehmen witterungsbedingte Extreme und globale Klimaveränderungen in immer stärkerem Maße Einfluss auf das Angebot, die Preisbildung und den Handel mit Agrarerzeugnissen und damit auch auf das Geschäft mit landwirtschaftlichen Betriebsmitteln. In Verbindung mit der weltweit steigenden Nachfrage nach Agrarerzeugnissen kann sich hieraus ein Trend zu dauerhaft höheren Preisen bilden. Für den RWZ-Konzern resultiert hieraus die Herausforderung, Preisentwicklungen auf der Erfassungsseite zu prognostizieren, im Absatz der Produkte einzukalkulieren und Preise rechtzeitig über Kontrakte oder Instrumente auf dem Finanzmarkt abzusichern.

Lebensmittelskandale, die in der Regel mit einer hohen Sensibilität beim Verbraucher aufgenommen werden, waren im Berichtsjahr nicht zu verzeichnen. Diese schlagen stets auf die gesamte Branche durch und zeigen dann deutlich, wie die Risikolage des RWZ-Konzerns von externen branchenspezifischen Einflüssen mitbestimmt wird. Für Verunsicherung bei unseren Kunden und insgesamt im Agrarsektor sorgte lediglich in den ersten Monaten des Berichtsjahres der Vertrieb von mit dem Schimmelpilzgift Aflatoxin B1 kontaminierten Futtermitteln. Die Futtermittelwerke der RWZ waren von diesem Ereignis nicht betroffen.

Die seit Jahren erfolgreich praktizierte Strategie der RWZ, sich auf mehreren Standbeinen in den jeweiligen Märkten zu bewegen, dient dazu abwägbaren konjunktureller Risiken gegenzusteuern.

### Markt- und Preisrisiken

Vielfach bewegt sich die RWZ auf besonders volatilen Märkten, insbesondere bei Gütern wie Düngemitteln, Getreide, Einzelkomponenten für Futtermittel oder Mineralöl. Durch die Einlagerung entsprechender Waren bzw. durch Abschluss von Lieferverträgen über den Bezug von Waren in der Zukunft unterliegt die RWZ dem Risiko von Preisschwankungen. Eine vollständige Absicherung ist hier weder möglich noch sinnvoll. Sofern nicht bereits bei Vertragsabschluss entsprechende Deckungsgeschäfte vorliegen, werden die hieraus resultierenden Risiken fortlaufend überwacht. Wo erforderlich, sind entsprechende Maßnahmen zur Risikobegrenzung, wie beispielsweise in Organisations- und Arbeitsanweisungen definiert. Auch bei börslicher Absicherung von Preisrisiken können gewisse Chancen und Risiken verbleiben. Im Bereich Futtermittel hat der RWZ-Konzern im Berichtsjahr Risiken aus dem operativen Geschäft mit einem Engagement an der Börse Chicago (CBoT) abgesichert. Aufgrund gegensätzlicher Preisentwicklungen an der CBoT im Verhältnis zum europäischen Kassamarkt verfehlte die an der CBoT geführte Position ihre Wirkung als Sicherungsgeschäft und beeinflusste somit das Ergebnis des RWZ-Konzerns im Berichtsjahr. In der Folge hat die RWZ den Bereich Futtermittel grundsätzlich neu organisiert.

Parallel verändern sich auch die Märkte selber. Neue Handelsformen, Kooperationen und Wettbewerber sind ebenso zu verzeichnen wie neue Kundengruppen. Dies sorgt für eine Erhöhung des Wettbewerbsdrucks.

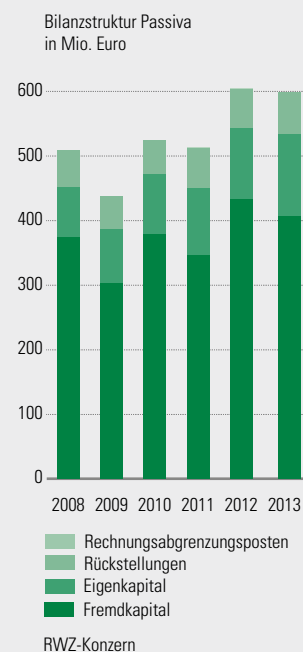
Der Kunde steht stets im Mittelpunkt aller Anstrengungen der RWZ. Dienstleistungen auf Grundlage seit langem fundierter Informationen zu jedem potenziellen Kunden flankieren das eigentliche Warengeschäft immer stärker.

Dabei gewinnt das Customer Relationship Management (CRM) an Bedeutung und dient allen handelnden Menschen in der RWZ. Diesen Anforderungen wird die RWZ durch die Umstellung auf ein leistungsfähiges und modernes CRM-System gerecht. Die Umstellung erfolgt derzeit und bereits in 2014 werden erste Bereiche mit dem neuen System arbeiten können. Leistungsstärke und die Vermittlung eines Mehrnutzens sind die herausragenden Erfolgskomponenten. Cross-Selling und die konzernweite Schlagkraft unter dem Gedanken der „RWZ-Dachmarke“ flankieren diese risikobegrenzenden und chancenbringenden Maßnahmen.

### Zins- und Liquiditätsrisiken

Aufgrund der hohen Fremdfinanzierung des RWZ-Konzerns ist die schon seit mehreren Jahren anhaltende Niedrigzinsphase unter Risikogesichtspunkten erfreulich. Im Rahmen der Neuverhandlung des Konsortialkredites Ende 2013 konnte die RWZ die günstige Marktposition nutzen und die Finanzierung zu attraktiven Rahmenbedingungen für drei Jahre sicherstellen. Aus heutiger Sicht ist nur noch eine stagnierende Entwicklung, eher jedoch ein Anstieg des Zinsniveaus zu erwarten. Daher werden trotz der zurzeit für die RWZ günstigen Rahmenbedingungen Zinssicherungsinstrumente eingesetzt, um dieses Risiko zumindest teilweise abzusichern.

## ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT



Der vor allem aufgrund von Vorkäufen und Getreideauszahlungen stark schwankende Liquiditätsverlauf ist über den Konsortialkredit sowie durch Rahmenverträge über Forderungsverkäufe und unechte Pensionsgeschäfte abgesichert.

Die RWZ hat zur engeren Kundenbindung und zur Gewinnung von Liquidität im Berichtsjahr die Möglichkeiten einer RWZ-Mitgliedschaft neu geordnet. Zudem wurde in wesentlicher Höhe Genussrechtskapital angeboten und von zahlreichen Interessenten vollständig gezeichnet.

#### **Kreditrisiken**

Im Rahmen der unternehmerischen Tätigkeit kommt dem RWZ-Konzern eine wichtige Finanzierungsfunktion im Bereich der landwirtschaftlichen Handelspartner zu. So sind mit Kunden geeignete Zahlungsziele vereinbart. Mit Erzeugern ist zudem vielfach ein „Ausstand Ernte“ geregelt. Hierbei gleicht der Erzeuger in beiderseitigem Einvernehmen offene Posten für bezogene Betriebsmittel mit dem Gegenwert des angelieferten Erzeugnisses, vor allem Getreide und Kartoffeln, aus. Die Absicherung erfolgt über Instrumente wie Kreditversicherungen, Fruchtepandverträge und Abtretungen von Sicherheiten.

Die eigentliche Kreditlinie eines Kunden wird zunächst kundengruppenspezifisch festgelegt und kann im Laufe einer gewachsenen Geschäftsbeziehung angepasst werden. Die Risikominimierung wird durch ein umfangreiches Debitorenmanagement über alle Geschäftsbereiche hinweg gewährleistet.

#### **Fremdwährungschancen und -risiken**

Die Geschäftstätigkeit der RWZ findet überwiegend innerhalb des EURO-Raumes statt. Dadurch sind Währungsrisiken durch Wechselkursschwankungen weitgehend ausgeschlossen. Waren- und Leistungsgeschäfte in Fremdwährungen werden grundsätzlich sofort gesichert.

#### **Strukturelle und personelle Risiken**

Die RWZ benötigt zur langfristigen Sicherstellung des geschäftlichen Erfolgs leistungsstarke und qualifizierte Mitarbeiter. Eine hohe Fluktuation und die unzureichende Bindung von Nachwuchskräften können die Geschäftsentwicklung negativ beeinflussen. Zudem wird die demographische Entwicklung in Deutschland den schon jetzt herrschenden Mangel an Fachkräften verschärfen. Es besteht somit in Zukunft immer stärker das Risiko, nicht in ausreichendem Umfang geeignete Mitarbeiter zu finden. Die RWZ stellt sich durch moderne, auch studienbegleitende Ausbildungsformen und durch attraktive zukunftsfähige Perspektiven auf diese veränderte Rahmenbedingungen ein. Dem latenten Risiko einer fachlichen Wissensdegression wirkt das Unternehmen durch entsprechende Weiterbildungsmaßnahmen entgegen. Strukturen und Prozesse müssen immer wieder auf ihre Zukunftsfähigkeit hin überprüft werden. Dahinter stehen die kompletten Strukturen der RWZ, die marktgerechte Positionierung der gesamten RWZ-Gruppe und die zukunftsfähige Ausrichtung durch entsprechende Investitionen.

Alle Prozesse müssen ein effizientes, zeitnahes und schnelles Arbeiten unterstützen.

#### **Regulatorische und rechtliche Risiken**

Ordnungspolitische Regularien, Subventionen, bautechnische Vorschriften oder steuerliche Änderungen bestimmen die Rahmenbedingungen der Märkte. Zu nennen sind insbesondere Eingriffe in den Agrarbereich sowie die in 2012 eingeleitete und in 2013 weitergeführte Kürzung der Vergütung der Windkraft- und Solarstromanlagen. Diese beeinflusst den Markt für Hersteller dieser Anlagen negativ,

wohingegen Heizöl- oder Holzpelletshändler wie die RWZ-Gruppe in einem an sich stagnierenden bis leicht rückläufigen Markt positiv beeinflusst werden. Hier sind also auch Chancen zu sehen.

Die Neuordnung der Förderung aus dem Gesetz für erneuerbare Energien (EEG) kann das Ergebnis der RWZ-Futtermittelwerke beeinflussen. Ein Wegfall oder die Reduzierung der Vergünstigungen auf die EEG-Umlage kann einen deutlichen Ergebnisrückgang in diesem Geschäftsbereich bewirken.

Das unternehmerische Handeln impliziert, dass es zu juristischen Auseinandersetzungen mit Kunden oder Lieferanten kommen kann. Risiken, die sich aus der Beteiligung in einem Rechtsverfahren ergeben, werden im Einzelfall durch die Bildung einer Rückstellung bilanziell berücksichtigt.

### **Informationstechnologische Risiken**

Die Implementierung einer einheitlichen Software für Finanz- und Warenwirtschaft im RWZ-Konzern wird weiter vorangetrieben. Erst im Berichtsjahr wurde eine wesentliche Konzerngesellschaft auf das einheitliche System umgestellt. Das ERP-System bietet die Basis, EDV-gestützte Prozesse auf die Belange des RWZ-Konzerns hin zu optimieren und zu vereinheitlichen.

Aufgrund der dezentralen Konzernstruktur sind Übertragungsgeschwindigkeit und -sicherheit von Daten von herausragender Bedeutung. Dies gilt besonders, wenn eine netzwerkbasierte Online-Verbindung im Standard genutzt wird. Diesen Herausforderungen stellt sich der RWZ-Konzern durch optimale Providerauswahl und permanente Optimierung der Hardware. Die ständige Spiegelung von Daten auf zwei räumlich und technisch unabhängige Systeme sichert zudem maximale Datensicherheit.

Der Zugang zu Marktinformationen ist allen Marktteilnehmern nahezu überall möglich. Wissensvorsprünge können nur durch zeitliche Vorteile und eine stabile technische Infrastruktur erzielt werden. Die Optimierung aller Abläufe in diesem Feld schafft Sicherheit und Vertrauen bei Mitarbeitern und Marktpartnern. Für beide ist Prozesssicherheit und -geschwindigkeit ein hoher Wert, der dazu führen kann, sich an das Unternehmen zu binden. Insofern sind hier Synergien zu Teilen des Personalrisikos vorhanden. Organisatorisch unabhängig wacht zudem ein eigener Datenschutzbeauftragter über die Einhaltung von Datenschutzstandards. Die Neuorganisation der IT-Sicherheitsrichtlinien unterstützt zudem seit dem Berichtsjahr ein externer IT-Sicherheitsbeauftragter.

### **Gesamtrisiko**

Im Berichtsjahr war die Risikosituation bei der RWZ beherrschbar und die mit unternehmerischer Tätigkeit verbundenen Risiken waren als nicht bestandsgefährdend einzustufen. Es gab im Vergleich zu den Vorjahren keine wesentliche Veränderung der Risikolage. Auch für die Zukunft sind keine Risiken erkennbar, welche den Fortbestand des Unternehmens gefährden.

## PROGNOSEBERICHT

Für 2014 ist ein ähnlich freundliches Konsumklima wie im Vorjahr zu erwarten. Die Stimmung in der Landwirtschaft ist positiv und hängt unmittelbar mit den auf hohem Niveau stabilen Preisen für Getreide, Ölsaaten sowie Milch zusammen. Spekulationen auf den Rohstoffmärkten, an denen sich der RWZ-Konzern nicht beteiligt, beeinflussen die Risiko- und Chancenlage, ebenso wie punktuelle Auswirkungen des Klimawandels oder die immer noch anhaltende Schuldenkrise. Die RWZ-Gruppe stellt sich diesen Anforderungen und unternimmt große Anstrengungen zur Weiterentwicklung. Kernprojekt dazu bleibt weiterhin das Projekt „Aufbruch 2016“, in dessen Rahmen die strategischen Leitlinien und Maßnahmen der nächsten Jahre beschrieben sind und derzeit umgesetzt werden.

Die positiven Rahmenbedingungen in der Landwirtschaft in Verbindung mit der starken Binnenkonjunktur werden die Umsetzung dieser Strategie unterstützen. Die Prognosen zeigen sich uneinheitlich. Deutschland wird weiterhin mit einem zu erwartenden leichten Wachstum Vorreiter und Antrieb der EURO-Gruppe bleiben. Das hohe Haushaltsdefizit in den USA, politische Instabilitäten wie in der Ukraine und Konflikte wie in Syrien belasten die Weltwirtschaft.

Bezogen auf den Agrarmarkt zeichnet sich in 2014 ein freundliches Klima ab. Die Erzeugerpreise haben sich für die Landwirte auf hohem Niveau stabilisiert und zum Teil nochmals positiv entwickelt. Die Märkte zeigen sich weiterhin stabil. Auch die Preise für Betriebsmittel bleiben attraktiv. Die Investitionsbereitschaft, insbesondere in landtechnische Maschinen und Geräte, ist vor diesem Hintergrund vorläufig noch als gegeben zu bewerten. Unterstützt wird diese Einschätzung durch den IFO-Geschäftsklimaindex, der Anfang 2014 zum vierten Mal in Folge von 110,6 auf nun 111,3 Punkte anstieg.

RWZ verbindet vielfältige  
Geschäftsaktivitäten  
und interessante Perspektiven ...



Für die weiterhin positive Entwicklung der RWZ sind insbesondere die bereits eingeleiteten Maßnahmen zur Effizienzsteigerung sowie die unverändert konsequente Umsetzung des Strategieprojekts wesentlich. Die für 2014 geplanten Investitionen von 26,6 Mio. EUR im Konzern (davon 23,3 Mio. EUR in der RWZ eG) beinhalten im Schwerpunkt Projekte im Agrarbereich. Diese Investitionsprojekte sind wesentliche Voraussetzung zur Erreichung der angestrebten Wachstums- und Ergebnisziele.

Das Unternehmen sieht in 2014 gute Chancen, sich aus einer starken Marktposition weiterzuentwickeln. In der Grundannahme wird von einer stabilen Geschäftsentwicklung bei leicht steigenden Marktanteilen und Mengenumsätzen und in 2014 von einem positiven Konzernergebnis vor Steuern in Höhe von rund 10,1 Mio. EUR und in der RWZ eG von rund 8,0 Mio. EUR ausgegangen. Bestätigt wird diese Annahme durch den Geschäftsverlauf in den ersten Monaten des laufenden Geschäftsjahres.

Zu berücksichtigen ist dabei immer, dass die Umsatz- und Ergebnisentwicklung maßgeblich von der Entwicklung der Preise für Agrarrohstoffe am Weltmarkt abhängig ist und die Volatilität der Preisentwicklung sich zunehmend verstärkt.

Die RWZ setzt weiterhin auf die bislang angewandten strengen Regeln zur Qualitätssicherung und bleibt somit verlässlicher Partner ihrer Mitgliedsgenossenschaften und Kunden aus Landwirtschaft, Wein- und Gartenbau. Die weitere Umsetzung der strategischen und effizienzsteigernden Projekte sowie die laufende Optimierung der Strukturen werden die bestehende Marktposition stärken und für ein moderates Wachstum, sei es organisch oder auf Basis von Zukäufen, sorgen.

Köln, im April 2014

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG  
Der Vorstand

### **Mitarbeiterzahl in etwa auf Vorjahresniveau**

Zum Stichtag 31.12.2013 beschäftigte die RWZ-Gruppe 2.723 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Dies waren 17 weniger als im Jahr zuvor. Ursache hierfür waren neben der natürlichen Fluktuation diverse Zusammenlegungen von Betriebsstätten. Auch die Rückführung eines Standortes des RWZ-Tochterunternehmens Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG (Schwalmtal) an die Ursprungsgesellschaft trug durch den damit einhergehenden Übergang von 49 Mitarbeitern zu diesem Ergebnis bei.

### **Weiterhin hohe Zahl an Auszubildenden**

Im Berichtsjahr waren konzernweit 203 junge Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Unternehmen in verschiedenen Ausbildungsberufen beschäftigt. Die Auszubildenden, die in 2013 ihre Berufsausbildung abschlossen, konnten fast durchgängig in ein weiterführendes Arbeitsverhältnis innerhalb der RWZ-Gruppe übernommen werden. Im Berichtsjahr zeichnete die Industrie- und Handelskammer die RWZ erneut für ihre herausragenden Leistungen in der Berufsausbildung aus.

### **Erfolg durch gezieltes Personalrekrutierung**

Im Rahmen der Agritechnica 2013 und anderer Großveranstaltungen präsentierte sich die Personalabteilung erneut erfolgreich auf den dort platzierten RWZ-Ausstellungsständen und führte viele Gespräche mit potenziellen Mitarbeitern.

Nachdem die Auszubildenden der RWZ durchweg gute Abschlüsse an der Akademie des Rheinisch-Westfälischen Genossenschaftsverbandes e.V. erzielten, haben während des Berichtsjahres auch einige Tochterunternehmen ihre Auszubildenden dort angemeldet. Die im Vorfeld erfolgte Modernisierung der Schule trägt neben der ausgezeichneten praxisnahen Ausbildung zu einem angenehmen Ausbildungsumfeld bei.

Die Vielseitigkeit der RWZ und die Perspektive auf ein abwechslungsreiches Arbeitsfeld sprechen aus Sicht vieler junger Menschen für eine Tätigkeit in der RWZ. Dies ist ein Grund, weshalb die RWZ auch im Berichtsjahr wieder viele neue Auszubildende in insgesamt 10 Berufen gewinnen konnte. Die Ausbildungsquote der RWZ liegt dabei mit 8,9% weit über dem Durchschnitt in Deutschland und ist ein Kriterium für ein effektives Personalmanagement im Rahmen der demographischen Herausforderung.

### **Fortbildung groß geschrieben**

Um neuen Mitarbeitern den Onboarding-Prozess zu erleichtern, haben Ende des Jahres zahlreiche von ihnen im Rahmen einer dreitägigen Schulungsveranstaltung die RWZ und deren klassische Geschäftsbereiche näher kennengelernt. Das Schulungskonzept zeichnet sich dadurch aus, dass die Referenten, allesamt hausinterne Spezialisten auf ihrem Gebiet, den Teilnehmern bei gleichzeitiger Vermittlung vieler Sachkundedetails praxisnahe Tipps und Handlungsempfehlungen geben.

Um den gestiegenen Erwartungen an kaufmännischem Wissen und praxisbezogener Arbeit gerecht zu werden, bietet die RWZ in Verbindung mit verschiedenen Schulen zertifizierte Lehrgänge und Fortbildungen an, z. B. zum zertifizierten Agrartechnikverkäufer oder zum zertifizierten Ersatzteillagerleiter sowie verschiedene ADG-Verkäufer- und Verhaltenstrainingsmaßnahmen.



### Online-Schulung

Auch im Berichtsjahr konnten viele Mitarbeiter im Rahmen des Datenschutzes und der Arbeitssicherheit angemessen weiter qualifiziert werden. Die RWZ beschäftigt Mitarbeiter in unterschiedlichen Risikogruppen, die am Arbeitsplatz sichtbaren und unsichtbaren Gefahren ausgesetzt sind. Deshalb schult und sensibilisiert die RWZ ihre Mitarbeiter mit Hilfe eines Online-Tools dahingehend, dass diese Gefahren frühzeitig erkannt, behoben oder von vornherein gänzlich vermieden werden können.

Dabei ist der datenschutzgerechte Umgang mit Kunden-, Bewerber- oder Mitarbeiterdaten im Unternehmen durch Vorschriften und Leitlinien zur Informationssicherheit gewährleistet. Diese werden ebenfalls online vermittelt.

### 123 Betriebsjubilare im Berichtsjahr

Auch im Berichtsjahr konnte die RWZ zahlreichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern zum Dienstjubiläum gratulieren und sich für die gute Zusammenarbeit und ihre Loyalität zum Unternehmen bedanken. So haben im Berichtsjahr 54 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ihr 10-jähriges Dienstjubiläum gefeiert. 49 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter waren in 2013 bereits 25 Jahre und 20 Mitarbeiterinnen sowie Mitarbeiter 40 Dienstjahre im Unternehmen.

PERSONAL

... mit über 200 motivierten,  
interessierten Auszubildenden  
in 10 Berufsfeldern.







# RWZ VERBINDET...

... ABSOLUTE  
PROFESSIONALITÄT UND  
DIENSTLEISTUNGS-  
BEREITSCHAFT

**MIT** DER ZIELSTREBIGKEIT,  
DEN EIGENEN BETRIEB  
WEITER ZU ENTWICKELN.

### **Stabiles RWZ-Saatgutgeschäft**

Nach dem durch Auswinterungen und knappe Märkte gekennzeichneten Rekord-Saatgutjahr 2012 stabilisierten sich die Umsätze und Erträge im Berichtsjahr in der Sparte Saatgut auf hohem Niveau. Unter Berücksichtigung der Übertragung der neuen Saatgutanlage Gera in die Ostthüringer Saaten GmbH war das Berichtsjahr trotz schwieriger Rahmenbedingungen nach dem Rekordjahr 2012 das zweitbeste Saatgutjahr der RWZ.

### **Saatgetreide unter Druck**

Nach zwei Jahren knapper Versorgung mit zertifiziertem Saatgetreide stand 2013 aufgrund sehr guter Erträge und Qualitäten in den Vermehrungsregionen sehr viel Saatgut zur Verfügung. Gleichzeitig führte die trockene Ernte zu verstärktem Nachbau und damit zu einer verringerten Nachfrage nach zertifiziertem Saatgut. Dies hatte einen hohen Preisdruck zur Folge. Die RWZ konnte im Frühjahr des Berichtsjahres bei schwacher Nachfrage in Deutschland größere Mengen an Braugersten- und Hafersaatgut nach Großbritannien und Skandinavien verkaufen. Im darauffolgenden Herbstgeschäft führten stabile Kundenbeziehungen, frühzeitige Verkaufsaktionen und eine konsequente Verfolgung der Schwerpunktsortenstrategie trotz Umsatzrückgang zu einer Steigerung der Marktanteile bei Saatgetreide.

### **Erfolgreicher Start der Ostthüringer Saaten GmbH**

Nach achtmonatiger Ausbauphase nahm im August 2013 die Saatgutanlage der Ostthüringer Saaten GmbH (OTS) in Gera ihre Produktion auf. Das Gemeinschaftsunternehmen von RWZ und HG Kiel (je 50 %) hat als reines Dienstleistungsunternehmen mit Investitionen von lediglich 3,5 Mio. EUR eine der leistungsfähigsten Saatgutanlagen Deutschlands erstellt. Auf zwei BigBag-Linien können in Spitzenzeiten über 50 t Saatgut je Stunde in die neuen wasserfesten BigBags abgefüllt werden. In Zukunft lassen sich am Standort Gera bis zu 20.000 t Saatgetreide und Gräser pro Jahr produzieren. Kombiniert mit einer hochleistungsfähigen Logistik hat die RWZ nun beste Voraussetzungen geschaffen, auch im umkämpften Markt Thüringen und Sachsen ihre Marktanteile bei Saatgut nachhaltig zu steigern.

### **Schwerpunktstrategie bei Saatmais und Saatraps**

Aufgrund leichter Flächenrückgänge bei Mais und Raps zur Aussaat 2013 waren die Saatgutmärkte in diesen Kulturen noch umkämpfter als in den Vorjahren. Beim Saatraps führte das Auslaufen der neonicotinoiden Beizen zusätzlich zu einem sehr zurückhaltenden Bestellverhalten der Kunden. Die RWZ begegnete dieser Marktsituation mit konsequenter starker Ausrichtung auf ihr Schwerpunktsortiment und einer frühzeitigen Kundenansprache. Das unternehmenseigene umfangreiche Versuchswesen und die hohe Fachkompetenz in der Sortenberatung untermauern diese Strategie. Dies trug erheblich dazu bei, dass die RWZ in diesem Teilbereich stabile Umsätze und Erträge erwirtschaftete.

### **Spätes Frühjahr schadet dem Grünlandgeschäft**

Der lange Winter und das spät einsetzende, niederschlagsreiche Frühjahr führten zu einem deutlichen Rückgang bei Grünlandnachsaaten. Die hohen Umsätze und Erträge des Auswinterungsjahres 2012 konnten nicht erreicht werden. Mit der „RWZ-Grünlandaktion“ in Zusammenarbeit mit dem Geschäftsbereich Technik konnten allerdings die Marktanteile in diesem Bereich gesteigert werden. Das Geschäft mit Ackerfuttersaaten und Zwischenfrüchten gestaltete sich im Jahresverlauf deutlich positiver.

Bei nicht-landwirtschaftlichen Saaten und Produkten ging der Umsatz mit Rasensaatgut durch die Witterungsbedingungen leicht zurück, während der Absatz an Winterstreufutter und Hobelspänen zulegen.

### Hauptsaaen steigert Marktanteile in Deutschland

Das RWZ-Tochterunternehmen Hauptsaaen für die Rheinprovinz GmbH (Köln) konnte 2013 seinen Wachstumskurs erfolgreich fortsetzen. Im Bereich „service“ wurden wieder mehr als 8.000 Versuchsparzellen angelegt, betreut, geerntet und ausgewertet. Die Besucher der RWZ-Generalversammlung 2013 in Meckenheim konnten sich am Standort Swisttal-Morenhoven ein eigenes Bild über das sehr umfangreiche und professionell angelegte „Hauptsaaen-Versuchsfeld“ machen.

Der Bereich „seed“, der Sortenvertrieb der Hauptsaaen für die Rheinprovinz GmbH (Köln), konnte im Berichtsjahr seine Wachstumsziele realisieren: So wurden erstmals seit Jahrzehnten wieder mehr als 12.000 t Saatgut von Hauptsaaen-Sorten in Deutschland verkauft. Mit dem hochartragreichen und fusariumtoleranten Winterweizen ANAPOLIS gelang es erstmalig wieder, eine Sorte mit mehr als 1.000 ha Vermehrungsfläche in Deutschland zu etablieren. Der Marktanteil von Hauptsaaen in Deutschland bei Saatgetreidesorten liegt zur Ernte 2014 bei rund 3 %.

Bei Wintergerste ging der Absatz der Sorte PELICAN etwas zurück, die frühreife Sorte HENRIETTE konnte insbesondere im RWZ-Geschäftsgebiet sehr gut verkauft werden. Mit TEPEE verfügt Hauptsaaen jetzt auch über eine hochqualitative, frühreife, zweizeilige Winterbraugerste. Weitere erfolgversprechende Neuerungen bei Gerste stehen an.

Beim Winterweizen konnte neben ANAPOLIS vor allem der Absatz der frühreifen, begannnten A-Weizensorte AMBELLO insbesondere im Südwesten Deutschlands deutlich gesteigert werden. Im Rheinland legte die Sorte TRAPEZ zu. Die Sorten PREMIO, EXPERT und HEKTO konnten ihre Marktpositionen verteidigen. Mit dem neuen frühreifen, unbegannnten Hochartragsweizen ARMADA und dem leistungsstarken, standfesten und fusariumtoleranten B-Weizen APIAN hat Hauptsaaen für 2014 weitere Weizensorten mit Wachstumspotenzial in den Vertrieb aufgenommen. Auch beim Sommergetreide werden 2014 von Hauptsaaen praxisrelevante, neue Sorten in den Markt gebracht.

RWZ verbindet die unverzichtbare Basis für Spitzenerträge ...



### **Später Vegetationsbeginn**

Nach einem ausgesprochen langen Winter startete die Vegetation im Berichtsjahr erst Mitte April richtig durch. Wie immer in Jahren mit spätem Vegetationsbeginn wurden einzelne Wachstumsstadien rasch durchwachsen. Einzelne Behandlungen konnten aufgrund der geringen zur Verfügung stehenden Zeit nicht durchgeführt werden.

Der Absatz von Getreideherbiziden im Frühjahr des Berichtsjahres lag deutlich über dem der Vorjahre. Die niedrige Behandlungsquote aus dem Vorjahr zeigte hier Wirkung. Noch stärker als in den Jahren zuvor konnten Wirkstoffkombinationen mit breiter Wirkung abgesetzt werden. Mittel zu Nachbehandlung kamen in zufriedenstellendem Rahmen zur Anwendung.

Das rasche Wachstum hatte teilweise lageranfällige Getreidebestände zur Folge. Mittlerweile stehen im Getreide zahlreiche Wachstumsregler zur Verfügung, die ausgesprochen gut abgesetzt werden konnten. Die Führung dieses Segmentes wird durch die Vielzahl an Mitteln erschwert.

### **Extreme Nässe in wichtigen Vegetationsphasen**

Extreme Nässe um den Monatswechsel Mai/Juni in weiten Teilen des Geschäftsgebietes und sogar länger anhaltendes Hochwasser im Osten Deutschlands motivierte die Landwirtschaft zu einem intensiven Einsatz von Fungiziden in allen Arbeitsgebieten. Im Osten konnten regenbedingt viele Anwendungen allerdings nicht oder nicht rechtzeitig ausgebracht werden. Die wichtigsten Produkte in diesem Segment waren zeitweise knapp oder ausverkauft. Insgesamt war festzustellen, dass die Praxis, angepasst an das gute Erlösniveau, intensive Ertragsabsicherung betreibt. Die extrem guten Getreideerträge 2013 zeigen dies deutlich auf.

Das Geschäft mit Rübenherbiziden war das schlechteste seit längerer Zeit. Die Behandlungen hatten von Beginn an höchste Wirkungsgrade, eine Abschlussbehandlung konnte oft eingespart werden. Anders als in den Vorjahren hatte das Thema Warenbevorratung am Ende geringere Bedeutung. Der trockene Juli sowie August hatten nur mäßige Infektionen mit Rübenblatflecken zur Folge, der Absatz an Rübenfungiziden blieb relativ gering. Die starken Niederschläge ab Anfang Mai bewirkten in vielen Fällen, dass Wachstumsreglerbehandlungen im Raps und vor allem die Abschlussbehandlung in die Blüte deutlich hinter den Erwartungen zurück blieb.

### **Verschobene Pflanztermine und wochenlange Trockenheit**

Die Hauptwachstumsphase der Kartoffeln lag im Berichtsjahr in den trockenen Wochen ab Mitte Juni. Behandlungen mit Krautfäulefungiziden fanden auf relativ niedrigem Niveau statt.

Im Weinbau lief das Geschäft mit Peronospora-Fungiziden gut an. Allerdings setzte die Trockenheit im Hauptwachstumszeitraum der Nachfrage rasch Grenzen. Oidium-Fungizide konnten über die gesamte Saison gut abgesetzt werden. Das Geschäft mit Raps herbiziden entwickelte sich aufgrund geringerer Aussaatflächen eher zurückhaltend. Mittlerweile gibt es auch in diesem Marktsegment zahlreiche Produktangebote, die die Planbarkeit dieses wichtigen Einzelmarktes erschweren. Auch hier war die Versorgungslage weniger stark angespannt als in den Vorjahren.

### Herbstgeschäft witterungsbedingt weit unter Durchschnitt

Das „klassische“ Herbstgeschäft mit Rapsfungiziden und Getreideherbiziden war aufgrund der ungünstigen nassen und kalten Witterung das schlechteste der vergangenen Jahre. Hierin liegen aber Chancen für das Frühjahr 2014.

### RWZ kampagnefähig

Die RWZ hat sich mittlerweile als eine der schlagkräftigsten Vermarktungsorganisationen für Betriebsmittel im Pflanzenbau aufgestellt. Aktuelle Pflanzenbau-Empfehlungen über zahlreiche sogenannte „Point of Interest“-Bildschirme in den Betriebsstellen mit aktuellen, auf die einzelnen Anbauregionen zugeschnittenen Video- und Textbeiträgen, vor allem zu Pflanzenbau und Pflanzenschutz, tragen ebenso dazu bei, wie eine professionelle Produktmengenplanung. Abgestimmte Vertriebskonzepte mit hochwertigen Eigenmarken und Schwerpunktprodukten runden diese Vorgehensweise ab.

PFLANZENSCHUTZ

... mit ganzheitlichen  
Lösungen auf dem Acker.



### **Nachhaltiges Wachstum trotz widriger Umfeldfaktoren fortgesetzt**

Obwohl das Berichtsjahr von einer Vielzahl äußerst widriger unterschiedlichster Umfeldbedingungen charakterisiert war, konnte anknüpfend an die deutliche Absatzsteigerung des Vorjahres erneut die Absatzmenge gesteigert werden.

Zu Beginn des Berichtsjahres war das Düngemittelgeschäft infolge des lang anhaltenden Winters von einem recht späten Abfluss der Ware erst ab Ende März gekennzeichnet. Wegen des spät einsetzenden Frühjahres standen die Margen daher im ersten Quartal unter Druck. Im Markt entstand die Befürchtung, dass wie im Auswinterungsjahr 2011 das Absatzpotential wegbrechen könne. Der Druck auf die Margen und ein einhergehender stetiger Preisrückgang im Verbrauchszeitraum April bis Juni wurden im 2. Quartal des Berichtsjahres durch Terminofferten für Harnstoff und Kalkammonsalpeter (KAS) zur Lieferung im 2. Halbjahr 2013 noch verstärkt. Ein Vorverlegen des klassischen Beginns des neuen Düngerjahres um einen Monat auf Juni nahm dem Markt das letzte Gefühl an Sicherheit und Berechenbarkeit.

Das deutsche Düngerjahr 2012/13 schloss per 30. Juni 2013 mit einem Gesamtstickstoffabsatz von 1,6 Mio. t (+ 0,5 % zum Vorjahr). Trotz etwa 500.000 ha zusätzlicher Winterraps- und Winterweizenfläche in Deutschland nach der großflächigen Auswinterung im Vorjahr und trotz der guten ökonomischen Rahmenbedingungen in der Landwirtschaft wuchs der Stickstoffabsatz in Deutschland kaum. Hingegen stiegen der Absatz an Kalium gegenüber dem Vorjahr um 9 % auf 0,4 Mio. t und der Phosphatabsatz um 15 % auf 0,3 Mio. t.

### **Stickstoffdünger mit hohen Preisschwankungen**

Der Start des neuen Düngerjahres ab Sommer 2013 war weiterhin von den Vormonaten geprägt. Ein stetiger Preisverfall der internationalen Harnstoffnotierungen bis in den November hinein sowie ein Erstarken des Euro im Vergleich zum Dollar führten dazu, dass Stickstoff aus Harnstoffprodukten im November des Berichtsjahres 30 % günstiger war als aus nitrathaltigen Düngemitteln. Dieser Preisdruck vom Harnstoff auf den KAS und die Befürchtung seitens der KAS-Produzenten, Marktanteile an Harnstoff zu verlieren, führte dazu, dass die Einlagerungspreise für KAS im Herbst deutlich zurückgenommen werden mussten. Erst ab Ende Oktober fanden die KAS-Preise ihren Boden. Innerhalb weniger Wochen drehten die Preise dann von der Depression hin zum Hype. Unterstützung fand dieser Verlauf durch deutliche Preissteigerungen bei den internationalen Harnstoffpreisen, bedingt durch eine Angebotsverknappung. Einem begrenzten Angebot seitens der Produzenten stand ab November des Berichtsjahres eine verstärkte Nachfrage seitens der Wiederverkäufer und Endkunden gegenüber. Dies beflügelte diesen Hype zusätzlich.

### **Preisverfall bei Grundnährstoffen**

Galt in den Wirren des Stickstoffmarktes Kali noch als sichere „Bank“, so erschütterte am 30. Juli des Berichtsjahres die Aufkündigung der gemeinsamen Vermarktung der Uralkali und Belaruskali über die BPC den weltweiten Kalimarkt. Die verbale Ankündigung des CEO der Uralkali, perspektivisch auch zu reduziertem Preisniveau Kali am Weltmarkt anbieten zu wollen, führte zu einem abrupten Nachfragestopp bei Kali. Durch die Medien wurde dieser Trend noch verstärkt. Seitens der Endkunden wurde die Stoppel- und Herbstdüngung in der Hoffnung auf fallende Preise geschoben. In Folge des kompletten Nachfragestopps seitens des Handels und der Endverbraucher wurden im 4. Quartal die Preise für Kaliprodukte reduziert.



Mit den neuen Kalipreisen ab November setzte wieder eine deutliche Kaufbereitschaft und damit einhergehend eine Befestigung der Produktpreise ein. Eine Annäherung zwischen den beiden Kontrahenten Uralkali und Belaruskali zum Jahreswechsel 2013 festigte schließlich die weitere Perspektive bei den Kalipreisen für 2014.

Auch die Phosphatpreise unterlagen im Jahresverlauf einem stetigen Preisverfall. Erst gegen November erreichten die Preise ihren Tiefpunkt und eine verstärkte nationale wie auch internationale Nachfrage setzte ein. Auch in diesem Marktsegment wechselte im November die Stimmung am Phosphatmarkt von Depression hin zum Hype.

#### **Marktanteile weiter ausgebaut**

Die RWZ konnte trotz dieser beschriebenen widrigen Marktverhältnisse ihre Marktposition weiter ausbauen. So lag der Absatz für stickstoffhaltige Düngemittel Ende Dezember um 1 % bzw. um ca. 4.000 t über dem bereits hohen Niveau des Vorjahres und auch über der deutschen Branchenentwicklung. Industrieseitige Lieferengpässe zum Jahreswechsel verschoben teilweise Aufträge aus 2013 in den Januar/Februar 2014.

Intensive, an Wiederverkäufer und Endkunden gerichtete Vertriebskampagnen sowie eine noch gezieltere Kundenansprache zugunsten verstärkter Grunddüngung führten dazu, dass der Kaliabsatz gegenüber Vorjahr um 7 % und der Phosphatabsatz um 50 % gesteigert werden konnten. Ebenso konnte auch der Absatz an Mehrnährstoffdünger um 5 % gesteigert werden.

Durch die lange Winterwitterung im Frühjahr 2013 konnte nur bedingt eine Grünlandkalkung erfolgen. Das starke Herbstgeschäft konnte diesen Ausfall nicht ganz kompensieren. Dennoch schloss das Berichtsjahr mit dem drittbesten Kalkgeschäft der letzten 10 Jahre.

Das Geschäft mit Streusalz verzeichnete im Berichtsjahr einen deutlichen Umsatzzuwachs um 80 % gegenüber Vorjahr. Die langanhaltende winterliche Witterung im ersten Quartal 2013 und eine sehr umfangreiche Einlagerungsaktivität in den Sommer- und Herbstmonaten ließen den Streusalzumsatz um 9.000 t gegenüber Vorjahr steigen.

Insgesamt konnte die RWZ das von zahlreichen widrigen Bedingungen gekennzeichnete Berichtsjahr mit einem um rund 14.000 t auf 728.000 t gegenüber dem Vorjahr gestiegenen Warenumsatz im Düngemittelgeschäft abschließen. Damit gelang es, den höchsten Warenumsatz der letzten 10 Jahre zu realisieren.

### 2013 – Ein gutes Jahr für die Agrartechnik

Die anhaltend gute Konjunktur auf wesentlichen Agrarmärkten wirkte sich auch für die Landmaschinenindustrie und den Handel positiv aus. So lag der inländische Markt für Schlepper über 60 PS mit 28.158 Einheiten auf dem hohen Niveau des Vorjahres.

Getragen durch einen starken Markt und eine positive Stimmung in der Landwirtschaft konnte die RWZ den konsolidierten Umsatz in ihrem Geschäftsbereich Technik auf nahezu 250 Mio. EUR steigern.

### Modernste Technik erobert die Landwirtschaft

Das Berichtsjahr war noch stärker als zuvor vom Trend hin zu moderner Technik geprägt. Der bevorstehende Übergang von „TIER 3b“ auf die Abgasnorm „TIER 4 Final“ und die zunehmende Nachfrage nach GPS-gesteuerten Lenksystemen sind Indiz für diesen Trend. Der Markt verlangt vom Händler der Zukunft immer mehr „One Stop Shopping“, d.h. der Landwirt bzw. Lohnunternehmer erwartet kompetente Antworten auf komplexe Zukunftstechnologien.

Der Händler der Zukunft wird sich dieser Anforderung eines sich schnell wandelnden Marktes stellen müssen, will er seinen Platz als Bindeglied zwischen Industrie und Endkunde dauerhaft sichern.

RWZ verbindet  
Fach-Know-how  
und Einsatzwille ...



### Die RWZ-Technik über Marktdurchschnitt

Die seit einigen Jahren getätigten Investitionen in neue RWZ-Technikzentren und die leistungsfähigen und motivierten Mitarbeiter der RWZ-Technik trugen wesentlich zum Marktwachstum innerhalb des Geschäftsgebietes bei. So konnte die RWZ 937 Neu-Schlepper der Marken Fendt, CLAAS und Massey Ferguson verkaufen – ein Rekordergebnis, obwohl der Markt innerhalb des RWZ-Geschäftsgebietes bei Schleppern über 60 PS mit 3.293 Einheiten auf dem Niveau von 2012 blieb. Damit stieg der Marktanteil der RWZ mit Fendt von 20,2 % auf 22,5 % (+2,3 %), mit Claas auf 7,7 % und mit Massey Ferguson auf 2,8 %.

Auch die anderen Bereiche wie Erntemaschinen, Bodenbearbeitungsgeräte, Weinbau-, Saat- und Pflanzmaschinen konnten deutliche Umsatzzuwächse verzeichnen. Auch hier konnte die RWZ-Technik ihre Führungsrolle im Markt behaupten. Entsprechend diesem Wachstumstrend erhöhten sich auch die Umsätze mit Gebrauchtmaschinen. Die RWZ-Technik konnte auch bezogen auf die Stückzahl mehr gebrauchte Landmaschinen absetzen und daraus deutlich höhere Erträge erwirtschaften als in den zurückliegenden Jahren.

### Kompetenz bündeln – Spezialisten in der Melktechnik vereint

Zu Beginn des Berichtsjahres wurden die Melktechnik-Spezialisten der Agrartechnik-Niederlassungen Geldern, Zülpich, Wipperfürth und Wissen zu einer neuen Abteilung innerhalb des Geschäftsbereiches Technik zusammengefasst. Diese Maßnahme war durch das stark gewachsene Volumen als auch durch die immer grösser werdende Komplexität der Aktivitäten rund um die Melktechnik notwendig geworden. Der Trend hin zur Automatisierung hält weiter an und mit der automatischen Fütterung ist wiederum ein neues Kapitel im technischen Fortschritt aufgeschlagen. Mittlerweile sind 24 RWZ-Melktechnikprofis in den Milchviehregionen des RWZ-Geschäftsgebietes unterwegs, darunter drei Routenfahrer, welche die Kunden direkt auf den Betrieben mit allen Artikeln rund um das Melken versorgen. Die RWZ hat gemeinsam mit dem Partner GEA Farm Technologies GmbH die ersten Mlone „Melkroboter“ in den Einsatz bringen können.

### Service und Ersatzteilverkauf in Zukunft entscheidend

Da immer mehr und vor allem kostspielige Technik Einzug bei den Landwirten und Lohnunternehmern hält, ist es unbedingt erforderlich, dass die RWZ den Fokus auch auf das „Nachmarkt-Geschäft“ legt. So ist von den 84 neuen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, die im Berichtsjahr in der RWZ-Technik ihre Arbeit aufgenommen haben, der überwiegende Teil für den Service zuständig. Mit acht Trainingstagen in 2013 pro Servicemitarbeiter hat die RWZ in diesem Bereich neue Maßstäbe in der Landtechnik gesetzt und die neuen Mitarbeiter für die hohen Anforderungen im Service fit gemacht. Auch in Zukunft wird die RWZ hier ihre Prioritäten setzen. Um noch näher am Kunden zu sein, wird die RWZ zusätzlich zum bestehenden Ersatzteil-Außendienst weitere Spezialisten einstellen, um auch dieses wichtige Geschäftsfeld noch professioneller bearbeiten zu können.

### Beim AGRARTECHNIK Service Award wieder an der Spitze

Auch beim AGRARTECHNIK Service Award 2014 konnten sich die RWZ-Technikbetriebe wieder hervorragend platzieren. So konnte das Technik-Zentrum Grünstadt den Landessieg Rheinland-Pfalz/Saarland erringen und das Mitarbeiter-Team des im Jahr 2012 neu errichteten Technik-Zentrums Alsfeld errang sogar den Bundessieg. Seit 2005 hat die RWZ-Technik damit 22 Landes- bzw. Bundessiege errungen und somit die Reputation ihres Serviceangebotes bei Kunden und Lieferanten erheblich steigern können.

Um diesem Anspruch auch in Zukunft gerecht zu werden, hat die RWZ im Berichtsjahr wiederum gezielt in ihr Geschäftsfeld Technik investiert. So wurde im Februar des Berichtsjahres das neue Technik-Zentrum Flammersfeld eröffnet und am Standort des Technikbetriebes Kastellaun bzw. Oestrich-Winkel wurde mit umfassenden Umbaumaßnahmen begonnen.

Durch gezielte Investitionen in Infrastruktur und in Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ist die RWZ in der Lage, zukünftig weiter profitabel zu wachsen und ihre Verantwortung für die Landwirtschaft im Sinne unserer Kunden wahrzunehmen.

#### **RWZ Agri S.a.r.l (Luxemburg) mit deutlichem Umsatzzuwachs**

Seit ihrem Start mit CLAAS-Produkten im November 2012 in Luxemburg kann die RWZ auf eine erfolgreiche Entwicklung zurückblicken. So wurden mit einem Umsatz von 8,5 Mio. EUR die Ziele übertroffen. Bei Erntemaschinen konnte ein Spitzenplatz beim Marktanteil erreicht werden und darüber hinaus gelang es, einen Marktanteil mit CLAAS-Traktoren von 10,3% zu erzielen.

#### **Autohaus Raiffeisen gegen den Trend gewachsen**

Auch das Jahr 2013 war durch einen Rückgang am Automarkt geprägt. So gingen in Deutschland die Zulassungen von Neufahrzeugen um ca. 4% auf 2.95 Mio. Fahrzeuge zurück. In ihrem Einzugsgebiet war die RWZ in einem um 6% rückläufigen Markt tätig. Die RWZ-Autohäuser dagegen konnten ihre Verkaufszahlen um 57 auf 1.307 neue PKW steigern und damit einen Marktanteil von 8% erreichen, wohingegen der bundesweite durchschnittliche Marktanteil von Renault auf 4,9% zurück ging. Auch bei Transportern konnte die RWZ innerhalb ihres Marktverantwortungsgebietes den Marktanteil von 10,6% auf 11,7% steigern, während der Bundesdurchschnitt bei 6,5% lag. Dieser Erfolg ist Folge der Spezialisierung mit einem eigenen Verkaufsleiter, welcher den Markt regelmäßig mit spezifischen Aktionen bedient.

...mit technischen  
Spitzenprodukten.



### **Sehr schwieriges Geschäftsjahr für viele Gartenbaubetriebe**

Das Berichtsjahr war für viele Gartenbaubetriebe im negativen Sinne ein „historisches Jahr“. Der lang anhaltende Winter mit viel Schnee und Minusgraden bis Ende März, ein kaltes, verregnetes Frühjahr und ein sehr heißer, trockener Sommer bereiteten der gesamten Branche große Probleme.

Aufgrund des lang anhaltenden Frostes konnten bis Anfang April keine Gehölze gepflanzt werden. Die Baumschulen verkauften deshalb im Frühjahr wesentlich weniger Gehölze als üblich. Das ebenfalls eher schwache Herbstgeschäft konnte die Verluste aus dem Frühjahr nicht ausgleichen.

Witterungsbedingt am extremsten betroffen war jedoch der Zierpflanzenbau. So fiel das Geschäft mit Frühjahrsblühern nahezu aus. Viel Ware musste vernichtet oder weit unter Gestehungskosten verkauft werden. Es folgten eine viel zu kurze und verregnete Beet- und Balkonsaison, ein trocken-heißer Sommer mit minimalen Verkäufen und ein eher durchschnittliches Herbstgeschäft. Die Preise waren aufgrund einer größeren Produktion als in den Vorjahren und einem witterungsbedingt kleineren Markt dabei ganzjährig unter starkem Druck. Da zudem die Energiekosten überdurchschnittlich hoch lagen, war auch unter Kostenaspekten das Berichtsjahr für viele Betriebe ein historisch schlechtes Jahr. Zur Reduzierung weiterer Risiken senkten zahlreiche von ihnen insbesondere in der zweiten Jahreshälfte die Produktionsmengen für die freie Vermarktung. Der Strukturwandel wurde beschleunigt, verschiedene Betriebe gaben ganz auf oder wurden an größere Betriebe verkauft bzw. verpachtet.

Etwas besser erging es den Gemüsebaubetrieben. Diese litten zwar auch unter dem langen Winter und im Unterglasanbau unter höheren Heizkosten. Allerdings erfüllte der Absatz die Erwartungen, so dass die meisten Gemüsebaubetriebe zufriedenstellende Ergebnisse erzielten.

### **Stabiler Absatz in schwachem Markt**

Der schwierige Marktverlauf und die daraus resultierende angespannte wirtschaftliche Situation vieler Gartenbaubetriebe prägen auch die Verkaufsaktivitäten der RWZ mit Gartenbaubedarf.

Trotz dieser Entwicklung konnten alle RWZ-Gartenbaustandorte ihre Umsätze nahezu halten. Mit professioneller Beratung, einer flexiblen Logistik und einem sich ständig weiter entwickelnden, innovativen Sortiment konnte die RWZ in einem von starkem Wettbewerb geprägten Umfeld punkten und ihre Gartenbau treibende Kundschaft noch fester an sich binden.

### **Geschäftsbereich Gartenbau weiter ausgebaut**

Nach der Abstimmung der Vertriebsaktivitäten zwischen den RWZ-Gartenbaustandorten und der RWZ-Tochterunternehmung STE-BE Jungpflanzen- und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb mbH in 2012/2013 wurden in der zweiten Jahreshälfte des Berichtsjahres auch die Strukturen geschaffen, um ab 2014 den Einkauf von speziellen Gartenbauprodukten über den Geschäftsbereich Gartenbau abzuwickeln.

Synergie-Effekte können dadurch ab sofort besser genutzt und das Angebot zielgruppenorientierter gesteuert werden. Gegenüber dem Wettbewerb ist der RWZ-Geschäftsbereich Gartenbau nun auch organisatorisch sehr gut aufgestellt, um noch individueller auf die Bedürfnisse der unterschiedlich strukturierten Kunden einzugehen und diese mit bester Servicequalität zu bedienen.

## FUTTERMITTEL

**Mischfutter wieder stärker gefragt**

Die Erwartung von durchschnittlichen bis sehr guten Ernten in allen weltweit wichtigen Anbaugebieten von Weizen bis zur Sojabohne ließ die Preise für Futtermittelrohstoffe schon zu Beginn des Berichtsjahres sinken. Die deutlich gesunkenen Futterpreise verbesserten die Renditen in der tierischen Veredlung allerdings nur kurzfristig, da gleichzeitig die Märkte für Schweinefleisch, Geflügelfleisch und Eier unter erheblichen Druck gerieten. Die Landwirte konnten von den gesunkenen Futterkosten nicht oder nur zum Teil profitieren. Ausgenommen von dieser Entwicklung war der Milchmarkt. Auch in Deutschland wurde, abgesehen von den Überschwemmungsgebieten, in 2013 eine gute Getreideernte eingefahren. Ein höheres Angebot an Getreide begünstigte die Eigenmischung von Futtermitteln. Im Einklang mit sinkenden Tierzahlen im Süden Deutschlands konsolidierte auch die Mischfutternachfrage nach dem Wachstum der letzten Jahre. Dagegen erhöhte die positive Entwicklung auf dem Milchmarkt den Einsatz von Milchleistungsfutter. Die RWZ konnte hiervon profitieren und die Produktion von Milchleistungsfutter sowie Mineralfutter für Rinder deutlich erhöhen. Insgesamt stieg die Mischfutterproduktion nach den deutlichen Zuwächsen im Vorjahr nochmals um 2 %.

**Milchmarkt nimmt Fahrt auf**

Die weltweite Nachfrage nach Milch und Milchprodukten zog auch im Berichtsjahr weiter an. Einhergehend damit stiegen auch die Preise bei Milchprodukten sowie die Milcherzeugerpreise deutlich an. Dies erhöhte bei gleichzeitig rückläufigen Futtermittelpreisen in der zweiten Jahreshälfte die Wirtschaftlichkeit des Mischfuttereinsatzes und führte zu einer regen Nachfrage nach Rindermischfutter. Die RWZ-Futtermittelberatung konnte hier mit einem breiten Produktsortiment rund um die Kuh durch fachlich fundierte Beratung und betriebsindividuelle Fütterungskonzepte Marktanteile gewinnen.

**RWZ verbindet  
Qualitätsfuttermittel und  
130.000 kg Lebensleistung ...**



### **RWZ-Futtermittelberatung als Stütze der Veredelungsproduktion**

Die Schweinehaltung in der EU gab im Berichtsjahr gegenüber Vorjahr nicht so stark nach wie aufgrund der geänderten Haltungsverordnung erwartet worden war. Die Schweinebestände gingen insgesamt um 1 % zurück. Die Anzahl der geschlachteten Schweine in Deutschland stieg dagegen durch Importe um 0,7 % auf 58,6 Mio. Schweine. Die Nachfrage nach Schweinefutter blieb insgesamt bundesweit stabil. Die im Jahresverlauf gesunkenen Futtermittelkosten verbesserten nur kurzfristig die Erlöse in der Schweinehaltung. Denn die Schlachtschweinepreise gingen nach ihrem Höhepunkt zur Jahresmitte kontinuierlich zurück und ließen in sehr vielen Betrieben keine rentable Schweineproduktion mehr zu.

Durch ein an das individuelle Leistungsniveau des Kunden angepasstes Fütterungssystem und durch eine gezielte anwendungstechnische Beratung war es im Berichtsjahr das Ziel der RWZ-Futtermittelberatung, die Schweineproduktion innerhalb des RWZ-Geschäftsgebietes zu stützen und möglichst viele Schweinehalter in der Region zu halten.

### **Hoher Marktdruck auf dem Geflügelmarkt**

Die Legehennenhaltung wurde im Berichtsjahr in Deutschland nochmals um 6,4 % ausgeweitet. Das führte dazu, dass die Eierpreise deutlich unter das Niveau des Vorjahres fielen. Insbesondere Betriebe, die für den Lebensmitteleinzelhandel produzierten, gerieten unter Druck. Die RWZ konnte in diesem schwierigen Umfeld die starken Zuwächse des Vorjahres zum größten Teil halten.

Nach Jahren mit hohen Zuwächsen konsolidierte die deutsche Putenproduktion im Berichtsjahr auf dem Niveau der Vorjahres. Insbesondere in der ersten Jahreshälfte litten die Geflügelmäster unter den zwar sinkenden, jedoch nach wie vor relativ hohen Futtermittelpreisen. Erst nach der Getreideernte 2013 sanken die Preise unter das Vorjahresniveau, so dass bei gestiegenen Schlachtpreisen eine bessere Wirtschaftlichkeit eintrat. Aufgrund des hohen Marktdruckes bei Geflügelmastfutter hatte die RWZ einen Rückgang der Putenfutterproduktion zu verzeichnen.

### **Absatzmengen im Pferdefuttersortiment gesteigert**

Trotz einer sehr guten Grundfuttersituation im Berichtsjahr konnte die RWZ ihre Absatzmengen im Raiffeisen Pferdefuttersortiment weiter steigern. Besonders hoher Nachfrage erfreute sich das Premiumsegment mit Produkten wie FibraVital, SeniorVital und FruchtVital.

### **Positive Entwicklung im Segment „Hobby- und Kleintierfutter“**

Im Segment „Hobby- und Kleintierfutter“ konnte eine weiter wachsende Nachfrage nach Raiffeisen Geflügelfutter verzeichnet werden. Gemeinsam mit den Raiffeisen-Märkten vor Ort wurden zahlreiche Veranstaltungen „rund um das Geflügel“ durchgeführt. Ein Erfolgsgarant waren hierbei der Geflügelverkauf und die Vortragsveranstaltungen zum Thema „Fütterung und Haltung“.

Das Jahr 2013 war geprägt von einer positiven Entwicklung auch im Segment Kaninchenfutter. Aufgrund neuer Produktentwicklungen, wie zum Beispiel StukturVital, ein getreidefreies Kaninchenfutter, konnten neue Märkte erschlossen werden.

### **Neue Produkte zur Stallhygiene**

Aufgrund neuer Produkte und intensiver Beratungskonzepte im Bereich Tier-, Stall- und Silohygiene wurden ebenfalls deutliche Umsatzzuwächse erzielt.

### Enttäuschende Weinlese 2013

Im Berichtsjahr wurde in Deutschland mit ca. 8,3 Mio. hl wieder eine mengenmäßig deutlich unterdurchschnittliche Weinlese eingebracht. Diese Tendenz setzt sich nun schon seit einigen Jahren fort. Vor allem in den Weinbaugebieten wie Mosel und Rheingau, in denen spätreifende Rebsorten angebaut werden, kam es zu erheblichen Ernteaussfällen.

Winzerbetriebe, die rechtzeitig die richtigen weinbaulichen Maßnahmen vorgenommen hatten, konnten eine noch zufriedenstellende Lese verzeichnen. Zu diesen Maßnahmen gehörten vor allem Laubarbeiten und intensiver Pflanzenschutz.

Insgesamt gab es in Europa wieder eine große Weinernte. Daher stehen in Frankreich, Italien und Spanien wieder ausreichende Mengen auch an Konsum- und Sektgrundweinen zur Verfügung.

Es besteht nach wie vor große Nachfrage nach deutschem Qualitätswein. Auch nehmen die inländischen Marktanteile für deutschen Wein ständig zu. Allerdings ist der Bedarf durch die schwache Erntemenge kaum zu decken.

### Günstige Einkommen in der Weinwirtschaft

Die deutschen Winzer profitieren von diesem Trend, zumal sich in den letzten Jahren die Weinqualität deutlich verbessert hat. Investitionen im weinbaulichen und kellerwirtschaftlichen Bereich haben dazu geführt, dass die deutschen Winzer längst den Anschluss an die europäischen Spitzenweingüter gefunden haben.

Durch die hohe Nachfrage sind die Fassweinpreise stabil. So ist in der Winzerschaft weiterhin eine hohe Investitionsbereitschaft zu verzeichnen.

Auch im Berichtsjahr schlossen sich weitere Winzergenossenschaften und Erzeugergemeinschaften zusammen. Erfolgreiche Weingüter expandieren zu leistungsstarken Unternehmen.

Auch die RWZ hat in den letzten Jahren ihre Strukturen den Kundenanforderungen angepasst und sich dadurch bestens aufgestellt. Durch Umstrukturierungen, Investitionen in Fachpersonal und eine flächendeckende regionale Präsenz ist der Geschäftsbereich Weinbau- und Kellereibedarf in der Lage, die vorgegebenen Ziele zu erreichen.

Nicht nur durch Marktberichtigungen wird die RWZ weiterhin Marktanteile gewinnen. Die mittlerweile erreichte hohe Kompetenz, ein breites Sortiment, schnelle Verfügbarkeit und schlagkräftige Logistik - dies alles aus der Hand der RWZ - sind echte Vorteile für die Kunden. Die RWZ ist heute in der Lage, sowohl die Winzer im Voll- oder Nebenerwerb wie auch gleichzeitig Kellereien und Großbetriebe optimal, kompetent und zuverlässig zu beliefern. Auch zukünftig wird die RWZ Strukturanpassungen vornehmen, um ihre Leistungsfähigkeit und Rentabilität nachhaltig zu verbessern.



### Marktgesehen von extremer Preisvolatilität gekennzeichnet

Auch das Berichtsjahr war wieder durch extreme Preisvolatilität geprägt. Alleine die Prämienspanne bei Qualitätsgetreide betrug trotz des Preisniveaus fast 30 EUR/t. Engpässe in der Waren- bzw. Qualitätsversorgung aus der Ernte 2012 im ersten Halbjahr wechselten sich in kürzester Zeit mit einer mehr als komfortablen Versorgung in der zweiten Jahreshälfte ab. Die RWZ verzeichnete auch in 2013 wieder eine Mengensteigerung bei der Getreidevermarktung. Insgesamt wurden 2,4 Mio. t Getreide und Ölsaaten abgesetzt.

### Weltgetreidemärkte gut versorgt

Die Weltgetreideproduktion 2013/14 belief sich im Berichtsjahr auf annähernd 2,5 Mrd. t. Das waren rund 8% mehr als im Vorjahr und 6% mehr als im bisherigen Rekordjahr 2011. Dahinter steht ein Anstieg der Weizenerzeugung um fast 8%, ein Plus von 12% für Grobgetreide – vor allem Mais – sowie eine moderate Erhöhung der Reisproduktion um 1%. Die Endbestände des Wirtschaftsjahres werden auf 572 Mio. t veranschlagt. Das waren 68 Mio. t oder gut 13% mehr als in der vorangegangenen Saison. Das Verhältnis zwischen Beständen und Verbrauch als Kennzahl für das Risiko einer globalen Versorgungsknappheit würde demnach 23,5% betragen – ein relativ guter Wert. Im Krisenjahr 2007/08 betrug diese sogenannte Stocks-to-use-Ratio lediglich 18,4%. Der FAO-Nahrungsmittelpreisindex gab sich zuletzt stabil. Er lag im November des Berichtsjahres mit 206,3 Punkten nur marginal unter dem Oktoberwert. Im Jahresvergleich zeigte sich jedoch ein deutlicher Rückgang um 9,5 Punkte oder 4,4%.

### EU-Getreideernte 2013 mit guten Qualitäten

Das EU-Getreideaufkommen erreichte im Wirtschaftsjahr 2013/14 bei guter Qualität 290,0 Mio. t. Das sind 4,6% mehr als 2012/13. Bei Weichweizen wurde ein Anstieg der Produktion um 6,9% auf 135,8 Mio. t verzeichnet, bei Gerste um 6,0% auf 58,3% und bei Körnermais um 0,4% auf 62,1 Mio. t. Ein kräftiges Plus um 11,7% auf 10,2 Mio. t war beim Roggen zu verzeichnen. Lediglich das Aufkommen von Hartweizen verringerte sich nennenswert um 4,7% auf 7,9 Mio. t. Die Haferproduktion blieb mit 8,4 Mio. t auf Vorjahresniveau. Die EU-Ölsaatenproduktion erreichte in 2013/14 nach einem Anstieg um 4,2% auf 30,4 Mio. t wieder Normalniveau. Rund zwei Drittel hiervon entfielen dabei auf Raps, dessen Aufkommen um 5,1% auf 21,0 Mio. t stieg.

... mit umfangreichen  
Versuchsprogrammen  
für Höchstserträge.



### Deutsche Getreideernte 2013 über dem Durchschnitt

Die Ernte 2013 fiel für viele Ackerfrüchte besser aus als erwartet. Trotz schwieriger Wetterbedingungen lag die deutsche Getreide- und Rapsernte über dem langjährigen Mittel.

So lag die deutsche Getreideernte einschließlich Körnermais bei rund 47,1 Mio. t. Das 5-Jahresmittel von 45,3 Mio. t wurde damit um 4,0 % übertroffen. Anders als im Winter 2011/12 spielte die Auswinterung von Flächen bundesweit keine große Rolle. Das Anbauverhältnis von Winter- und Sommerkulturen zeigte, dass letztere weiter an Bedeutung verlieren. Insgesamt wurde auf etwa 6,5 Mio. ha Getreide zur Körnergewinnung angebaut, etwa so viel wie im Vorjahr.

Für das Vegetationsjahr 2012/13 war zunächst der recht lange Winter prägend. Dieser führte zu einem Vegetationsrückstand der Kulturen von zwei Wochen und mehr. Nach einem sehr regnerischen Mai brachte der Juli enorm hohe Temperaturen, so dass es regional zu einer vorzeitigen Abreife des Getreides kam. Zur Erntezeit herrschten dann insgesamt gute Witterungsbedingungen. In den von Hochwasser und Überschwemmungen betroffenen Überflutungsgebieten im Elbe- und Donaauraum wurden mehrere hunderttausend Hektar Nutzfläche überschwemmt. Die Hektarerträge fielen im Durchschnitt aller Getreidearten mit 7,2 t je ha bzw. +3,6 % gegenüber Vorjahr dennoch gut bis sehr gut aus. Das langjährige Mittel von 6,8 t je ha wurde um 6,4 % überschritten.

An Weizen wurden in Deutschland 24,9 Mio. t geerntet, 11 % mehr als im Vorjahr. Mehr als 98 % dieser Menge entfielen auf Winterweizen. Die Roggenernte stellte im Berichtsjahr mit 4,6 Mio. t die höchste seit über zehn Jahren dar. Da für den Nahrungsbedarf weniger als 1,0 Mio. t Roggen benötigt wird, stehen große Mengen für andere Verwendungsmöglichkeiten sowie zum Export zur Verfügung.

Sehr unterschiedlich verlief die Entwicklung bei der Gerste. Zwar wurde mit 8,4 Mio. t wesentlich mehr Wintergerste als im Vorjahr geerntet. An Spitzenjahre konnte die Erntemenge jedoch wegen des im langjährigen Vergleich geringeren Anbauumfangs nicht anknüpfen. An Sommergerste wurde bei geringeren Anbauflächen und Erträgen eine Ernte von 2,0 Mio. t eingebracht. Auf etwa drei Viertel der Sommergerstenfläche wurde Braugerste angebaut. Für Körnermais war das Berichtsjahr kein gutes Jahr, da Mais am meisten unter dem Verlauf der Vegetationsperiode litt und die Erträge regional sehr gering ausfielen. Insgesamt war die Qualität der Getreideernte 2013 zufriedenstellend. Bei Weizen lagen die Proteingehalte leicht unter dem langjährigen Durchschnitt. Die Roggenernte präsentierte sich dagegen mit sehr guten Backqualitäten.

### RWZ-Ernteerfassung weiter gestiegen

Die RWZ konnte im Berichtsjahr erneut ihre Ernteerfassung um 5 % auf gut 930.000 t steigern. Diese Entwicklung wurde durch den weiteren Ausbau einer schlagkräftigen Erfassungsstruktur in den RWZ-Vertriebsgruppen sowie den RWZ-Tochterunternehmen gestützt. Auch im RWZ-Geschäftsgebiet waren die Erntemengen und -qualitäten durchweg gut. Die Jahresziele im Geschäftsbereich Getreide/Ölsaaten wurden somit vollumfänglich erfüllt.

### Extrem knappe Kartoffelernte 2013

Für die global operierenden, kartoffelverarbeitenden Großkonzerne stellte der sehr teure und knappe Rohstoff aus der Ernte 2012 bereits eine Herausforderung dar. Infolge dessen sollte unter Ausdehnung der Anbauflächen eine entsprechende Vorsorge getroffen werden. So wurde in den wichtigsten europäischen Anbauländern für Verarbeitungskartoffeln im Berichtsjahr die Anbaufläche um 2 % auf 772.000 ha ausgedehnt. Allein in Nordrhein-Westfalen stieg die Kartoffelanbaufläche gegenüber Vorjahr um fast 2.500 ha auf 29.600 ha an.

Der extrem späte Vegetationsbeginn, niedrige Temperaturen mit Frostschäden im April und Mai des Berichtsjahres, Hochwasserschäden in Süd- und Ostdeutschland und eine daran anschließende Trockenperiode ließen jedoch in Europa eine historisch kleine Kartoffelernte heranwachsen, welche erneut hohe Erzeugerpreise zur Folge hatte. Preise von 15–20 EUR/100 kg bei Veredelungskartoffeln, mehr als 30 EUR/100 kg bei Speisefrühkartoffeln und zwischen 25–28 EUR/100 kg bei Speisekartoffeln aus dem Lager spiegelten den Grad der Rohstoffknappheit aus der Ernte 2013 wieder. Erstmals konnten im Juni und Juli des Berichtsjahres Fabriken aufgrund Rohstoffmangels nur anteilig bedient werden. Produktionsanlagen wurden sogar vorübergehend stillgelegt.

Die deutsche Kartoffelernte 2013 lag mit 9,1 Mio. t um 1,4 Mio. t bzw. um fast 15 % niedriger als im Jahr zuvor. Allerdings stieg der Mengenertrag speziell in Nordrhein-Westfalen aufgrund günstigerer Witterungsbedingungen gegenüber anderen Anbaugebieten Deutschlands im Vorjahresvergleich um rund 100.000 t auf 1,35 Mio. t an.

RWZ verbindet absolute  
Verlässlichkeit in der  
Wertschöpfungskette ...



## KARTOFFELN

**Führende Marktstellung im europaweiten Kartoffelhandel**

Trotz des europaweit geringen Ernteaufkommens konnten die im Kartoffelgeschäft tätigen RWZ-Tochterunternehmen ihre Absatzmengen im Berichtsjahr sowohl im Speisekartoffel- als auch im Pflanzkartoffelgeschäft weiter steigern.

Die Marktstellung der Weuthen-Exklusivsorten konnte ebenfalls kontinuierlich ausgebaut werden. Neben der frühen Sorte Annabelle, bereits Marktführer im festkochenden Segment, entwickelte sich die Sorte Fontane zum Marktführer bei Veredlungskartoffeln. Mit neuen vielversprechenden Sorten, wie z. B. Jazzy, wurden weitere Märkte erschlossen. So gelang es im Berichtsjahr erneut, die eigenen Vermehrungsflächen auszudehnen.

In der Menge stieg der Umsatz mit Kartoffeln innerhalb der RWZ-Gruppe um 1,5% auf rund 1,85 Mio. t an. Die gesteigerten Umsatzmengen resultierten aus einer Ausweitung des Marktanteils und der gleichzeitig hohen Nachfrage seitens der europäischen Verarbeitungsindustrie.

Die Liefersicherheit zu allen Kunden im In- und Ausland war trotz der schwierigen Marktversorgung stets gewährleistet und durch vertragliche Vereinbarungen zudem abgesichert. Gerade im Anbaujahr 2013 gelang es der RWZ-Gruppe, ihre Position als größtes europäisches Kartoffelhandelshaus und leistungsstarker Partner für Landwirtschaft und Verarbeitungsindustrie weiter zu festigen.

**RWZ-Kartoffelhandel mit vielfacher Funktion in der Wertekette**

Die Ausnahmejahre 2012 und 2013 haben gezeigt, dass der bislang konsequente strategische Ausbau der Handelsfunktion mit Kartoffeln weiter oberstes Ziel der RWZ-Kartoffelaktivitäten bleiben muss. Einhergehend damit wird genauso auch die Qualitätssicherung vom Erzeuger bis hin zum Verbraucher mit hoher Fachkompetenz begleitet und umgesetzt. Dahingehend erfolgten auch im Berichtsjahr regelmäßige Erhaltungs- und Rationalisierungsmaßnahmen zur Optimierung der Produktionsabläufe und zur Sicherung der Qualitäten, um sich auf diese Weise auch weiterhin als voll funktionierendes und absolut verlässliches Bindeglied zwischen Kartoffelerzeugern und Kartoffelverarbeitern zu etablieren.

## HOLZ

**Energiewende beeinflusst Rohholzmarkt**

Der sich bereits seit 2010 abzeichnende Trend, dass insbesondere das Nadelrohholzaufkommen die Nachfrage der stofflichen Märkte nicht deckt, hat sich im Berichtsjahr weiter bestätigt. Hinzu kommt der stetig zunehmende Nachfragedruck von Seiten der energetischen Verwendung. Die durch die Politik eingeleitete Energiewende hinterlässt mittlerweile auch im Rohholzmarkt deutliche Spuren. Leider ist hier noch keine nachhaltige und damit für alle Marktteilnehmer planbare Entwicklung erkennbar. Der Markt für Rohholz zur Energieerzeugung war auch im Berichtsjahr stark durch schwankende politische Rahmenbedingungen beeinflusst. Hier wären zur Stabilisierung der Machtlage klare Signale aus der Politik wünschenswert.

Das von der RWZ im Berichtsjahr vermarktete Rundholz ging zu 95 % an Verbraucher, die es stofflich nutzten und damit der Wertschöpfungskette im Rahmen des Clusters Wald und Holz zuführten. Über 50 % der Menge wurde in heimischen Sägewerken, rund 25 % in der Papierindustrie und knapp 20 % in der Holzwerkstoffindustrie verarbeitet. Daran zeigt sich die Entwicklung der RWZ- Holzvermarktung vom klassischen Industrieholzvermarkter in ihren Gründungsjahren hin zum heute breit aufgestellten Vollsortimenter und Dienstleister ihrer Branchenpartner.

#### **Holzeinschlag rückläufig, Preise auf hohem Niveau**

Im überwiegenden Teil der Regionen des RWZ-Geschäftsgebietes wurde im Berichtsjahr bis zu 20 % weniger Rundholz eingeschlagen, um die Nachhaltigkeit des Zuwachses in den Wäldern nicht zu gefährden. Entgegen dieser Entwicklung konnte die RWZ ihre Marktanteile im Kerngebiet behaupten. Ausbleibende Kalamitäten wie Sturmwurf oder Borkenkäferbefall sorgten für einen stabilen Jahresverlauf und ein weiterhin leicht gestiegenes Preisniveau bei fast allen Rohholzsortimenten.

#### **Logistik-Netzwerk im Internet**

Die Dispositionsplattform „NetLogistik“ ging nach intensiver Vorbereitung in Zusammenarbeit mit dem RWZ-Geschäftsbereich Logistik zum Jahresende im Internet erfolgreich in den Praxisbetrieb. Besonders erfreulich ist es, dass die Holztransportunternehmen, die partnerschaftlich mit der RWZ zusammenarbeiten, sich daran beteiligen und erkannt haben, dass die Nutzung dieses Systems eine effiziente und vernetzte Disposition ermöglicht. Dies bringt wesentliche Vorteile für alle Beteiligten mit sich. Mit diesem Netzwerk ist die RWZ zusammen mit ihren Partnern, unterstützt durch hochmoderne, praxiserprobte Wald-Navigationslösungen, für die wachsenden Aufgaben der zukünftigen Rohholzlogistik „vom Wald zum Werk“ bestens gerüstet.

... mit der reibungslosen  
Organisation einer  
komplexen Logistik.







# RWZ VERBINDET...

... GELEBTE KUNDENNÄHE  
UND DIE FREUDE ZU HELFEN,  
**MIT DEM WUNSCH NACH  
EINEM SCHÖNEN GARTEN.**

### Feste Brennstoffe mit Absatzzuwachs

Der kalte und langanhaltende Winter 2012/2013 machte sich bei der RWZ im Groß- und auch im Einzelhandelsabsatz von festen Brennstoffen deutlich positiv bemerkbar. Mit einem Plus von fast 10 % lag der Absatz im Rahmen der Entwicklung aller deutschen Fachhändler.

Vor allem die Früheinlagerung im März des Berichtsjahres veranlasste den Fachhandel zur überproportionalen Nachdeckung und begründete ein deutliches Umsatzplus von nahezu 20 % in der ersten Jahreshälfte. Der überdurchschnittlich milde Herbst 2013 und der ausgebliebene Winter 2013/2014 ermäßigten den Umsatzzuwachs per Jahresende allerdings wieder auf knapp 10 %. Aufgrund der überaus optimistischen Einlagerungsphase 2013 und der milden Witterung waren die Läger im Fachhandel und auch bei den großen Baumarktketten zum Jahreswechsel 2013/2014 ausreichend gefüllt.

### Flüssige Brenn- und Treibstoffe deutlich im Plus

Analog dem Geschäftsverlauf der festen Brennstoffe verlief auch der Heizölabsatz. Bereits der Absatz in den Monaten Januar bis September sorgte im Berichtsjahr dafür, dass der Heizölabsatz mit 12 % deutlich über Vorjahr lag.

Der Absatz von Dieselmotortreibstoff stieg im Berichtsjahr ebenfalls und zwar um über 11 % vor allem dank der deutlich gestiegenen Großhandelsmengen. Dagegen legte der Gesamtmarkt im Berichtsjahr bei Heizöl um 3,7 % und bei Diesel um 1,4 % zu. Die Umsätze der RWZ im Vergleich zu den Entwicklungen des Gesamtmarktes zeigen, dass die RWZ bei der Warenverfügbarkeit, der Wettbewerbsfähigkeit im

RWZ verbindet  
neue Ideen und  
Zukunftstrends ...





Endkunden- und auch im Großhandelsgeschäft überdurchschnittlich leistungsfähig ist. Ziel in diesem Segment ist es, den qualitativen Verkauf zu stärken bzw. die Quote an Super-Heizöl zu steigern, als auch eine den Kundenbedürfnissen entsprechende, weitere zweite noch „höherwertige“ Dieselmotorenstoffqualität anzubieten. Insgesamt wird es mittel- und langfristig für dieses Geschäftsfeld unausweichlich sein, den geänderten Marktbedingungen mit einem höheren Technisierungsgrad, noch größerer Flexibilität und permanenter Weiterqualifikation des Personals Rechnung zu tragen.

#### **Schmierstoffkonzept geht auf**

Auch das Berichtsjahr bestätigte die Ausrichtung des Schmierstoffgeschäfts der RWZ zugunsten der Neuauflage der Eigenmarke „Farmlub“, welche mittlerweile eine tragende Säule der Sparte Energie ist. Durch stetige Anpassung der Produkte hinsichtlich der technischen Standards und des Produktportfolios im Sinne der Kundenwünsche erhöht sich die Akzeptanz nicht nur bei der landwirtschaftlichen Klientel, sondern zunehmend auch bei Genossenschaften und gewerblichen Kunden.

Hieraus schafft die RWZ in zunehmendem Maße Synergien, vor allem mit dem Agrartechnikbereich. Auf der einen Seite vermittelt der RWZ-Geschäftsbereich Technik der Kundschaft das technische Wissen rund um an Geräte und Maschinen, auf der anderen Seite stellt der RWZ-Geschäftsbereich Energie sein Fachwissen bezüglich der richtigen Schmierstoff- bzw. Betriebsmittelwahl zur Verfügung. In diesem Sinne war auch die Entwicklung des Absatzes von ADBLue stark steigend.

#### **Über 100.000 t an erneuerbaren Energien sowie Biomasse abgesetzt**

Die Entwicklung im Bereich der zellulösen Biomasse verlief im Berichtsjahr zweigeteilt. Die Versorgung der Kraftwerke über die Partnerfirma WEB Wärme, Energie und Biomasse GmbH mit Holzhackschnitzeln geriet ins Stocken, da sich der Neubau weiterer Kraftwerke im Einzugsgebiet von RWZ bzw. WEB verzögerte. Allerdings schloss die RWZ zum Jahresende neue Versorgungsverträge mit Kraftwerken, so dass sich dennoch eine leicht positive Entwicklung abzeichnete. Im Vertrieb von Holzpellets überschritt die RWZ erstmals die 100.000 Tonnen-Grenze. Diese Strategie untermauerte die RWZ mit einer umfangreichen Investition in Lagerkapazitäten und Umschlagstechnik am Lagerstandort Andernach. Hier wird in 2014 eine zusätzliche Lagerkapazität von 3.200 t inkl. der notwendigen Verlade- und Transporttechnik errichtet. Für den Lagerstandort Andernach, für vier weitere Lagerstandorte sowie für die verschiedenen Ladestellen direkt bei Produzenten konnten neue Vertriebskonzepte erstellt und somit den Vertriebsstellen der RWZ überaus konkurrenzfähige Vertriebspreise zur Verfügung gestellt werden. Die Bündelung von Mengen und Kundenadressen brachte diesem frachtintensiven Geschäft entscheidende Vorteile. Mittlerweile wird die RWZ auch in diesem Segment vom Handel als leistungsstarker und verlässlicher Partner wahrgenommen, der für Qualitätsprodukte steht und stets die Standards der für den Handel zur Verfügung stehenden Mengen erfüllt.

#### **„Landsstrom“ als neues Standbein**

Mit dem Produkt „Landsstrom“ bietet die RWZ in Zusammenarbeit mit den Stadtwerken Dinslaken seit November 2012 inzwischen in 10 Regionen des RWZ-Geschäftsgebietes den Endkunden elektrische Energie an und ergänzt somit ihr Produktportfolio hin zum ganzheitlichen Energiehändler. Inzwischen bedient die RWZ mehr als 1.200 Kunden. Produziert wird der eingespeiste Strom von regional ansässigen Biogasanlagen sowie von zwei Blockheizkraftwerken, die von Landwirten als auch von Gartenbauern betrieben werden.

### **Raiffeisen-Märkte weiter gewachsen**

Die Raiffeisen-Märkte konnten im Berichtsjahr ihre gesteckten Ziele erreichen. Dank einer Vielzahl vertriebsfördernder Einzelmaßnahmen und der Fokussierung auf Schwerpunktsortimente stieg ihr Umsatz entgegen dem Branchentrend, welcher aufgrund des spät einsetzenden Frühjahres ein Umsatzminus von 3,6% ausweist, um fast 4%. Insbesondere der Bereich „Tier“ verzeichnete einen Umsatzanstieg infolge der flächendeckenden Umsetzung bewährter und neuer Modulkonzepte um 5,9%. Neu gestaltete attraktivere Verpackungen der Raiffeisen-Eigenmarken unterstützten diese Entwicklung.

Bei den klassischen Garten-Sortimenten dagegen war der Umsatzverlust aufgrund des größtenteils ausgefallenen Frühjahrsgeschäftes nicht mehr auszugleichen. Im Besonderen waren es die Sortimente Erden, Torfe, Rinden sowie Dünger und Saatgut, welche gegenüber Vorjahr zurücklagen. Mit fast 50% konnte die höchste Umsatzsteigerung witterungsbedingt mit klassischen Winterprodukten wie Brennstoffen und Streugut erzielt werden.

Auch die Sortimente rund um die klassischen Futtermittel, insbesondere Geflügel- und Pferdefutter, zeigten mit einer Steigerung von 10,5% eine sehr gute Umsatzentwicklung. Hier bewiesen die Raiffeisen-Märkte ihre eindeutigen Wettbewerbsvorteile im Hinblick auf Kompetenz in der Beratung und hohe Qualität ihrer Produkte.

Dabei bildete das Lebensmittelsortiment im Berichtsjahr ein Schwerpunktsortiment und gewann dank eines überarbeiteten Weinangebotes mit saisonalen Trendgetränken sowie nach Überarbeitung und Ergänzung um regionale Lebensmittel deutlich an Attraktivität.

### **Erfolgreicher Start der „Raiffeisen Markt System GmbH“**

Zum 01.01.2013 startete eine gemeinsame GmbH der Geschäftsbereiche Märkte der beiden Hauptgenossenschaften RWZ Rhein-Main eG und ZG Raiffeisen eG. Ziel ist die Schaffung von Synergien durch gemeinsame Sortimente, gemeinsamen Einkauf, Marketing und Vertrieb. Im Zuge der Zusammenarbeit wurden im Laufe des Berichtsjahres bereits die Sortimente Dünger, Erden, Pflanzenschutz und die Heimtiersortimente aufeinander abgestimmt und zudem die strategische Ausrichtung und entsprechende Lieferanten festgelegt. In 2014 wird die Verhandlung der restlichen Sortimente erfolgen. Durch die Erstellung gemeinsamer Beilagen und Kataloge konnten zudem erhebliche Kosten eingespart werden.

### **Einheitlicher Außenauftritt der Raiffeisen-Märkte**

Da nur ein einheitlicher, stets wiedererkennbarer Marktauftritt nach außen den Verbund der Raiffeisen-Märkte von RWZ und ihren Mitgliedsgenossenschaften aus Kundensicht wiedererkennbar macht, wurde mit Unterstützung des Dienstleistungsbereiches Marketing ein einheitliches, modernes äußeres Erscheinungsbild entwickelt und mit der Umsetzung begonnen.

### Neuer Internet-Auftritt „raiffeisen-markt.de“

Auch der Internet-Auftritt „raiffeisen-markt.de“ wurde einem Relaunch unterzogen und mittels leistungsfähiger Software deutlich anwendungs- und zielgruppenorientierter gestaltet. Die Hinleitung der Besucher der Internetseite zum regional nächstgelegenen Raiffeisen-Markt einschließlich Hinweis zu den dort angebotenen Sortimenten und Dienstleistungen ist ein wesentlicher neuer Baustein in diesem Auftritt. Hierdurch eröffnen sich in der digitalen Kommunikation hin zum Kunden ganz neue Möglichkeiten.

RAIFFEISEN-MARKT

### Neues Geschäftsfeld Gartenbau

Das bisher im Geschäftsbereich Märkte angegliederte Segment „Gartenbau“ wurde im Berichtsjahr in einen eigenen Geschäftsbereich ausgegliedert. Die Notwendigkeit der spezifischen Ausrichtung auf die Garten- und Landschaftsbauer als hochspezialisierte Kundengruppe hat diesen Schritt notwendig gemacht und wird den Erfolg in diesem für die RWZ immer wichtigeren Geschäftsfeld deutlich verbessern.

... mit der flächendeckenden  
Nutzung im gesamten  
ländlichen Raum.



### Positive Entwicklung im Baustoffgeschäft

Die positive Konjunktur im Bausektor setzte sich auch im Berichtsjahr fort. Obwohl der harte und lange Winter den Beginn der allgemeinen Bautätigkeit stark verzögerte, konnte der Geschäftsbereich Baustoffe zum Jahresende ein sehr zufriedenstellendes Resultat im Hinblick auf Umsatz und Geschäftsergebnis verzeichnen. So lag der Umsatzzuwachs bei 6 % und damit voll im Branchentrend. Denn positive Rahmendaten und die anhaltend niedrigen Zinsen beflügelten das Geschäft noch stärker als im Jahr zuvor. Vor allem der Rohbausektor legte mit einem Umsatzzuwachs von 15 % deutlich zu. Der Bereich GaLa-Bau verzeichnete eine Umsatzsteigerung von immerhin fast 9 %. Auch die Umsätze mit den Sortimenten Dach- und Innenausbau legten deutlich zu.

### Fachschulungen zur Vertriebsunterstützung

Wesentlicher Faktor für einen erfolgreichen Baustoffhandel sind hervorragend geschulte und fachkompetente Mitarbeiter. Daher erhielten im Rahmen einer breit angelegten Schulungsmaßnahme zahlreiche Außen- wie auch Innendienstmitarbeiterinnen und -mitarbeiter im Berichtsjahr entsprechende Unterweisungen. Auf diese Weise profitiert die Geschäftstätigkeit von der stärkeren Kommunikation zwischen Innendienst und Vertrieb sowie vom daraus resultierenden Ineinandergreifen und Bündeln der für den gesamten Vertriebs Erfolg notwendigen Informationen. Ziel ist eine kompetente und ganzheitliche Kundenberatung.



### **Kostenentlastung durch Prozessoptimierung**

Auch das Berichtsjahr brachte keine Entlastung in Bezug auf die angespannte Kostensituation für die Logistikbranche mit sich. Aus diesem Grund war es Hauptaufgabe des RWZ-Geschäftsbereiches Logistik, das externe Geschäft sowie auch die internen Prozesse nachhaltig weiterzuentwickeln. So konnte der Geschäftsbereich Logistik die Transportausschreibung mehrerer großer Mälzereien gewinnen und erfolgreich das bisherige Malztransportgeschäft ausweiten. Seit Herbst 2013 ist die RWZ-Flotte daher noch regelmäßiger in ganz Europa unterwegs.

Die Verschlinkung der Abläufe und insbesondere die Reduktion der Standzeiten der Fahrzeuge sind schon seit vielen Jahren ein vorrangiges Thema in der Logistik, wurden aber bisher von Verladern und Empfängern im Massengutbereich noch nicht durchgehend umgesetzt. Im Berichtsjahr konnte diesbezüglich die Effizienz verbessert und somit auch eine weitere Kostenoptimierung für beide Seiten - also Transportdienstleister und Empfänger - verzeichnet werden. So ist es nun auch in Massengutbereich vielerorts üblich, mittels eines effizienten Zeitfenstermanagements in vordefinierten Zeiträumen zu laden bzw. abzuladen. Da der Geschäftsbereich Logistik regelmäßig in eine zeitgemäße Ausstattung investiert hat, war es folglich unproblematisch, den für den reibungslosen Ablauf benötigten technischen Anforderungen mit dem bereits eingesetzten elektronischen Equipment zu entsprechen. Auf diese Weise werden Standzeiten für die RWZ-Flotte weiter reduziert und gleichzeitig der Aufwand für die zusätzliche Kalkulation und Abrechnung von Standgeldern eingespart.

### **Umstellung auf Telematik abgeschlossen**

Die bereits vor einigen Jahren begonnene Umstellung der Telematikendgeräte auf ein Gerät mit Scan-Funktion konnte im Berichtsjahr endgültig abgeschlossen werden. Seitdem ist eine stabilere durchgängige Ortung aller LKW der RWZ-Logistikflotte gegeben und somit eine optimale Tourenplanung möglich. Da die Fahrer bei allen Schritten während des Transports mit dem Gerät arbeiten, kann zudem der Auftragsstatus durchgehend von den Disponenten eingesehen werden. Anschlusstouren können so zeitnah zugewiesen und damit der gesamte Transportprozess optimal und mit minimalem Zeitverlust geplant werden. Die umgehende elektronische Übermittlung der gescannten Frachtdokumente an die Disposition und somit auch der für die Abrechnung relevanten Abladegewichte ermöglicht ebenfalls eine kurzfristige Fakturierung. Auch von den Kunden können der Auftragsstatus sowie die gescannten Dokumente aktuell in der Sendungsverfolgung geprüft werden. Im Massengutbereich sind solche Prozesse derzeit ein Alleinstellungsmerkmal und sichern der RWZ eine besondere Stellung am Markt.

### **Optimierung der Auslastung von höchster Bedeutung**

Auch im Zentrallager Neuss wurde im Berichtsjahr alles daran gesetzt, weiteres Geschäft zu generieren. Durch Hinzunahme neuer externer Kunden und dank der guten Auslastung der hauseigenen Eimerabfüllanlage konnte auf diese Weise ein sehr zufriedenstellendes Ergebnis erreicht werden.

Mittelfristig kann nicht von einer Kostenentlastung in der Transportbranche ausgegangen werden, so dass Effizienz und eine schlanke Gestaltung der Prozesse in der RWZ-Logistik neben der Generierung von zusätzlichem Geschäft auch weiterhin Hauptaugenmerk des Geschäftsbereiches sein werden.

# RWZ

# Raiffeisen

[www.rwz.de](http://www.rwz.de)



# JAHRESABSCHLUSS DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN eG



## JAHRESABSCHLUSS

### 1. Bilanz zum 31. Dezember 2013

AKTIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>		
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	1.432.519,92	1.348.971,04
2. Geschäfts- oder Firmenwert	0,51	22.324,53
	<b>1.432.520,43</b>	<b>1.371.295,57</b>
<b>II. Sachanlagen</b>		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	84.882.039,75	82.764.656,09
2. Technische Anlagen und Maschinen	22.304.388,25	22.304.533,00
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	15.947.585,74	15.144.275,68
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	9.090.752,37	4.461.109,65
	<b>132.224.766,11</b>	<b>124.674.574,42</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	17.539.912,96	18.216.792,75
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	3.811.608,84	3.611.368,84
3. Beteiligungen	12.084.079,98	11.379.029,46
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	6.022.024,68	5.747.163,27
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	200.115,00	200.096,22
6. Sonstige Ausleihungen	353.082,63	388.403,34
	<b>40.010.824,09</b>	<b>39.542.853,88</b>
<b>Anlagevermögen insgesamt</b>	<b>173.668.110,63</b>	<b>165.588.723,87</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
<b>I. Vorräte</b>		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	220.100,28	182.675,89
2. Fertige Erzeugnisse und Waren	194.137.108,76	184.700.068,56
3. Geleistete Anzahlungen	1.610.127,82	4.409.918,71
	<b>195.967.336,86</b>	<b>189.292.663,16</b>
4. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-3.175.144,03	-3.841.811,82
	<b>192.792.192,83</b>	<b>185.450.851,34</b>
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	59.209.166,52	82.060.721,31
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	35.073.700,66	40.843.700,03
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	5.799.465,66	2.382.310,81
4. Sonstige Vermögensgegenstände	12.817.390,68	12.474.737,41
	<b>112.899.723,52</b>	<b>137.761.469,56</b>
<b>III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks</b>	<b>2.197.903,02</b>	<b>1.252.283,26</b>
<b>Umlaufvermögen insgesamt</b>	<b>307.889.819,37</b>	<b>324.464.604,16</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>925.926,44</b>	<b>354.255,66</b>
<b>Summe der Aktiva</b>	<b>482.483.856,44</b>	<b>490.407.583,69</b>



PASSIVA	Geschäftsjahr	Vorjahr	Geschäftsjahr	Vorjahr
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>A. Eigenkapital</b>				
<b>I. Geschäftsguthaben</b>				
1. der verbleibenden Mitglieder			24.061.345,70	20.490.842,57
2. der ausscheidenden Mitglieder			67.540,00	300.860,00
3. aus gekündigten Geschäftsanteilen gemäß § 67b GenG			0,00	49.120,00
Rückständige fällige Einzahlungen auf Geschäftsanteile	76.166,48	0,00		
			24.128.885,70	20.840.822,57
<b>II. Kapitalrücklage</b>			1.574.778,99	1.574.778,99
<b>III. Ergebnisrücklagen</b>				
1. Gesetzliche Rücklage			22.504.000,00	22.125.000,00
» davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	379.000,00	535.000,00		
2. Andere Ergebnisrücklagen			51.636.857,16	48.936.857,16
» davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	2.700.000,00	4.165.000,00		
			74.140.857,16	71.061.857,16
<b>IV. Bilanzgewinn</b>			709.229,07	758.554,16
<b>V. Genussrechtskapital</b>			10.000.000,00	0,00
			<b>Eigenkapital insgesamt</b>	<b>94.236.012,88</b>
			110.553.750,92	
<b>B. Rückstellungen</b>				
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			32.204.703,27	31.341.053,81
2. Steuerrückstellungen			1.577.236,56	1.461.142,10
3. Sonstige Rückstellungen			20.724.628,07	18.421.480,04
			<b>Rückstellungen insgesamt</b>	<b>51.223.675,95</b>
			54.506.567,90	
<b>C. Verbindlichkeiten</b>				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			121.362.557,99	154.231.827,37
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			96.080.109,45	108.572.360,18
3. Verbindlichkeiten aus der Annahme gezogener Wechsel und der Ausstellung eigener Wechsel			0,00	49.398,05
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			3.241.704,67	2.568.496,12
5. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			94.672,18	153.621,62
6. Sonstige Verbindlichkeiten			96.462.457,99	79.173.222,66
» davon aus Steuern	5.953.127,11	7.314.684,27		
» davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	1.629,38	360,00		
			<b>Verbindlichkeiten insgesamt</b>	<b>344.748.926,00</b>
			317.241.502,28	
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			182.035,34	198.968,86
			<b>Summe der Passiva</b>	<b>490.407.583,69</b>
			482.483.856,44	

## 2. Gewinn- und Verlustrechnung

für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2013

	Geschäftsjahr	Vorjahr	Geschäftsjahr	Vorjahr
	EUR	EUR	EUR	EUR
1. Umsatzerlöse			2.259.485.846,39	2.209.631.626,70
2. Andere aktivierte Eigenleistungen			639.518,15	535.012,15
3. Sonstige betriebliche Erträge			14.050.061,40	12.812.167,06
			<b>Gesamtleistung</b>	<b>2.222.978.805,91</b>
4. Materialaufwand				
Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			2.086.835.446,98	2.034.507.078,41
			<b>Rohergebnis</b>	<b>187.339.978,96</b>
5. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter			83.759.072,60	81.676.364,10
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung			17.301.026,05	17.284.213,31
» davon für Altersversorgung	1.206.576,91	1.447.397,93		
			101.060.098,65	98.960.577,41
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen			10.566.026,84	10.495.702,16
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen			68.505.444,31	66.778.418,20
			<b>Betriebsergebnis</b>	<b>7.208.409,16</b>
8. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben			1.812.051,87	1.577.899,65
» davon aus verbundenen Unternehmen	1.011.939,89	807.651,36		
9. Erträge aus Ergebnisabführungsverträgen			2.436.539,16	2.401.884,37
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens			399.272,63	379.303,29
» davon aus verbundenen Unternehmen	181.298,02	129.569,63		
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge			3.092.385,14	2.837.936,00
» davon aus verbundenen Unternehmen	1.080.424,54	1.087.221,08		
12. Abschreibungen auf Finanzanlagen			0,00	912.499,00
13. Aufwendungen aus Ergebnisabführungsverträgen			228.191,38	92.783,93
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			9.005.298,93	9.386.313,60
» davon an verbundene Unternehmen	217.366,82	122.376,50		
			<b>Finanzergebnis</b>	<b>-1.493.241,51</b>
15. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit			<b>5.715.167,65</b>	<b>9.042.456,51</b>
16. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			1.183.044,20	2.831.914,30
17. Sonstige Steuern			855.847,05	862.953,87
18. Jahresüberschuss			<b>3.676.276,40</b>	<b>5.347.588,34</b>
19. Gewinnvortrag			111.952,67	110.965,82
20. Einstellung in die gesetzliche Rücklage			379.000,00	535.000,00
21. Einstellung in andere Ergebnisrücklagen			2.700.000,00	4.165.000,00
22. Bilanzgewinn			<b>709.229,07</b>	<b>758.554,16</b>

### A. Allgemeine Angaben

Der vorliegende Jahresabschluss der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG (RWZ) für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2013 wurde gemäß §§ 242 ff. und §§ 264 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des Genossenschaftsgesetzes und der Satzung aufgestellt. Es finden die Vorschriften für große Genossenschaften gemäß § 336 Abs. 2 i.V.m. § 267 Abs. 3 HGB Anwendung.

### B. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen über Nutzungsdauern zwischen 3 und 15 Jahren bewertet. Auf Basis der voraussichtlichen Lebenszyklen der Produkte und Geschäftsbeziehungen der erworbenen Unternehmen sowie deren wesentlichen wertbestimmenden Faktoren wurden die Nutzungsdauern der in den Vorjahren erworbenen Firmenwerte jeweils mit 15 Jahren zugrunde gelegt.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und um erhaltene Zuschüsse sowie – soweit abnutzbar – um planmäßige und gegebenenfalls außerplanmäßige Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vermindert. Die planmäßigen Abschreibungen wurden linear über die voraussichtlichen Nutzungsdauern von 1 bis 50 Jahren vorgenommen. Anlagegüter mit Anschaffungskosten zwischen 150,00 EUR und 1.000,00 EUR wurden in Sammelposten eingestellt und linear über 5 Jahre abgeschrieben.

Finanzanlagen wurden zu Anschaffungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert am Bilanzstichtag angesetzt.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert bewertet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert. Unverzinsliche Posten mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr wurden mit dem Barwert angesetzt. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt und dem allgemeinen Kreditrisiko der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurde durch eine Pauschalwertberichtigung Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert bilanziert.

Das Eigenkapital ist unter Berücksichtigung der teilweisen Verwendung des Jahresergebnisses dargestellt.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewisse Verpflichtungen zum Zeitpunkt der Jahresabschlusserstellung. Die Bewertung der Pensionsrückstellungen erfolgte nach anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen auf Basis der „Projected Unit Credit-Methode“ (PUC-Methode). Als biometrische Rechnungslegungsgrundlagen wurden die „Richttafeln 2005 G“ von Klaus Heubeck verwendet. Darüber hinaus wurden zum Bilanzstichtag folgende gruppenindividuelle

Annahmen zugrunde gelegt: Anwartschaftstrend zwischen 0,0% und 2,1% p.a. und Rententrend zwischen 1,8% und 2,95% p.a. Abweichend zum Vorjahr wurde zum Bilanzstichtag die geänderte Regelaltersgrenze von 67 Jahren (Vorjahr 65 Jahren) angewandt. Als Zinssatz für die Abzinsung wurde in Anwendung von § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte Marktzinssatz für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren in Höhe von 4,90% angewandt. Die übrigen Rückstellungen wurden nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung mit dem notwendigen Erfüllungsbetrag gemäß § 253 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt und bei einer Laufzeit von mehr als einem Jahr unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen ermittelt sowie mit dem laufzeitadäquaten Zinssatz im Sinne von § 253 Abs. 2 Satz 4 HGB abgezinst.

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Die Gesellschaft setzt im Rahmen des Risikomanagementsystems zur Absicherung gegen Preis- und Währungsänderungsrisiken bei Vorräten sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten und zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken bei Bankverbindlichkeiten teilweise Finanzinstrumente ein. Diese ökonomischen Sicherungsbeziehungen wurden, da Grund- und Sicherungsgeschäft demselben Risiko ausgesetzt sind und identische Risikofaktoren aufweisen, auch bei der Bildung von Bewertungseinheiten in Form von Mikro, Makro und Portfolio Hedges nach § 254 HGB unter Anwendung der Einfrierungsmethode berücksichtigt.

Posten in fremder Währung wurden bei der Erfassung mit dem Devisenkassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag erfolgte – soweit nicht abgesichert – eine erneute Umrechnung zum Devisenkassamittelkurs, wobei für Posten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr § 253 Abs. 1 Satz 1 und § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB nicht angewendet wurden.

Für Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten, die sich in späteren Geschäftsjahren abbauen, sind latente Steuern nach § 274 HGB unter Berücksichtigung des unternehmensindividuellen Steuersatzes (15,83% KSt und 13,93% GewSt) ermittelt worden. Wesentliche aktive latente Steuern ergaben sich bei Anteilen an verbundenen Unternehmen, Pensionsrückstellungen und sonstigen Rückstellungen und wesentliche passive latente Steuern resultieren aus unterschiedlichen Wertansätzen bei Grundstücken, grundstücksgleichen Rechten und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken. Insgesamt wurden die passiven latenten Steuern durch aktive Steuerlatenzen überkompensiert, so dass in Ausübung des Wahlrechts aus § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB für den Überhang keine aktiven latenten Steuern bilanziert wurden.

## C. Erläuterungen zur Bilanz sowie zur Gewinn- und Verlustrechnung

## I. Bilanz

1. Die Entwicklung der einzelnen Posten des Anlagevermögens im Geschäftsjahr ist unter Angabe der Abschreibungen im folgenden Anlagespiegel dargestellt.

	Anschaffungs-/ Herstellungskosten EUR	Zugänge EUR	Umbuchungen (+/-) EUR	Abgänge EUR	Abschreibungen (kumuliert) EUR	Buchwerte am Bilanzstichtag EUR	Abschreibungen im Geschäftsjahr EUR
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>							
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	4.617.002,93	646.680,91	0,00	4.192,29	3.826.971,63	1.432.519,92	563.132,03
2. Geschäfts- oder Firmenwert	1.428.699,54	0,00	0,00	0,00	1.428.699,03	0,51	22.324,02
	<b>6.045.702,47</b>	<b>646.680,91</b>	<b>0,00</b>	<b>4.192,29</b>	<b>5.255.670,66</b>	<b>1.432.520,43</b>	<b>585.456,05</b>
<b>II. Sachanlagen</b>							
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	162.030.221,37	4.127.475,54	2.791.066,11	2.493.498,60	81.573.224,67	84.882.039,75	3.335.359,33
2. Technische Anlagen und Maschinen	108.988.732,33	2.976.974,30	123.771,52	1.910.371,70	87.874.718,20	22.304.388,25	2.957.056,38
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	51.880.791,26	4.747.255,77	1.137,50	2.240.252,47	38.441.346,32	15.947.585,74	3.688.155,08
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	4.461.109,65	7.771.291,74	-2.915.975,13	225.673,89	0,00	9.090.752,37	0,00
	<b>327.360.854,61</b>	<b>19.622.997,35</b>	<b>0,00</b>	<b>6.869.796,66</b>	<b>207.889.289,19</b>	<b>132.224.766,11</b>	<b>9.980.570,79</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>							
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	22.729.029,71	10.000,00	-33.011,59	653.868,20	4.512.236,96	17.539.912,96	0,00
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	4.110.368,84	200.240,00	0,00	0,00	499.000,00	3.811.608,84	0,00
3. Beteiligungen	11.405.026,57	672.038,93	33.011,59	0,00	25.997,11	12.084.079,98	0,00
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	6.647.163,27	568.401,17	0,00	293.539,76	900.000,00	6.022.024,68	0,00
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	204.033,16	18,78	0,00	0,00	3.936,94	200.115,00	0,00
6. Sonstige Ausleihungen	460.343,52	0,00	0,00	35.320,71	71.940,18	353.082,63	0,00
	<b>45.555.965,07</b>	<b>1.450.698,88</b>	<b>0,00</b>	<b>982.728,67</b>	<b>6.013.111,19</b>	<b>40.010.824,09</b>	<b>0,00</b>
<b>Gesamt</b>	<b>378.962.522,15</b>	<b>21.720.377,14</b>	<b>0,00</b>	<b>7.856.717,62</b>	<b>219.158.071,04</b>	<b>173.668.110,63</b>	<b>10.566.026,84</b>

## 2. Die RWZ ist an folgenden Unternehmen mit mindestens 20% der Anteile beteiligt:

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
AGL Logistik- und Dienstleistungs-Gesellschaft mbH, Andernach	100,00	320	EAV
Agraria Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG, Wiesbaden	94,00	-22	4
AgroCon GmbH, Sonsbeck	20,00	11	5
Bäuerliche Absatz-Zentrale Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Frankfurt am Main	100,00	128	EAV
DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH, Köln	83,81	3.083	-25
ERI Garten Bauen Technik Handels GmbH, Köln	100,00	68	-8
Euro-Agrar s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	135	-4
FLORIN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	27	28
Hauptsaat für die Rheinprovinz Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	1.069	EAV
KAYSSER Heimtiernahrung GmbH, Waldfischbach-Burgalben	51,00	529	40
KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH, Langenlonsheim	100,00	1.194	EAV
Mittelrheinische Rebschutz-Gesellschaft mbH, Briedel	37,21	260	16
Ostthüringer Saaten GmbH, Gera	50,00	1.196	-4
Raiffeisen Baucenter Rhein-Main GmbH, Karlsruhe	48,00	49	0
Raiffeisen Bau-Projekt GmbH, Köln	100,00	370	39
Raiffeisen France s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	200	3
Raiffeisen Handels GmbH, Rudolstadt	100,00	4.362	602
RWZ Kraftfutterwerk GmbH, Wiesbaden	100,00	1.534	EAV
Raiffeisen-Markt Rhein-Sieg-Wied GmbH, Köln	100,00	1.090	68
Raiffeisen Markt System GmbH, Karlsruhe	50,00	50	0
Raiffeisen Parat GmbH & Co. KG, Dannstadt-Schauernheim	88,48	6.820	772

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
Raiffeisen Vogelsberg GmbH, Lauterbach (Hessen)	55,00	3.063	319
Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Südpfalz mbH, Herxheim bei Landau	51,00	3.329	387
Raiffeisen-Waren-GmbH "Idarwald", Rhaunen	50,00	789	91
Raiffeisen-Waren-GmbH Westeifel, Prüm	50,00	2.630	501
Raiffeisen Transport Beteiligungs GmbH, Köln	100,00	24	0
Raiftec GmbH, Hannover	38,00	102	10
R.E.A.L. Raiffeisen- Einzelhandel Alsfeld-Lauterbach GmbH, Alsfeld	100,00	476	EAV
RHL Raiffeisen Handels- und Lager GmbH, Wachtendonk	33,33	33	4
RSL Bulk Logistics GmbH, Hanau	50,00	-1.895	-174
RWZ Agrartechnik GmbH, Köln	100,00	450	EAV
RWZ Agri S.a.r.l., Fischbach/Luxemburg	100,00	-472	-397
RWZ LUX GmbH, Mertert/Luxemburg	98,00	304	47
STE-BE Jungpflanzen- und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb mbH, Korschenbroich	100,00	256	EAV
thükra GmbH, Gotha	50,00	2.274	-27
VR LEASING MANIOLA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	88,82	2.075	145
VR LEASING MARTES GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	85,50	1.544	111
VR LEASING MENTA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	78,00	665	52
VR LEASING MENTUM GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	92,17	3.361	384
VR LEASING MUSCAN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	80,94	794	60
VR LEASING SOLIDUS Zweite GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	30	27
WEB Wärme, Energie und Biomasse GmbH, Hückelhoven	50,00	96	14

3. Von den Forderungen und sonstige Vermögensgegenständen haben eine Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	0
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0
Sonstige Vermögensgegenstände	1.625
	1.625

4. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Forderungen anzugeben:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	25.043
» davon Sonstige Vermögensgegenstände	10.031
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	5.744
» davon Sonstige Vermögensgegenstände	56

5. In den sonstigen Vermögensgegenständen sind als antizipative Posten größeren Umfangs Bonusforderungen an Lieferanten und Steuererstattungsansprüche in Höhe von insgesamt 3.088 TEUR enthalten.

6. Von den aktiven Rechnungsabgrenzungsposten entfallen 5 TEUR auf Disagien.

7. Im Geschäftsjahr 2013 wurden erstmalig auf den Namen lautende Genussscheine mit einem Gesamtbetrag zum Bilanzstichtag von 10.000 TEUR ausgegeben. Das Genussrechtskapital nimmt bis zur vollen Höhe an einem etwaigen Verlust der Genossenschaft teil und ist nachrangig gegenüber Forderungen anderer Gläubiger. Die Laufzeit des Genussrechtskapitals ist nicht befristet und beträgt mindestens 5 Jahre.

8. Die sonstigen Rückstellungen enthalten als größere Posten:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verpflichtungen des Personalbereichs	8.286
Objektrisiken	4.249
Ausstehende Rechnungen	3.422
Rechnungslegung und Betriebsprüfung	1.154
Noch zu gewährende Boni	965
Zinsen	733
Schwebende Geschäfte	608



9. Pensionsrückstellungen und Sonstige Rückstellungen sind nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit Rückdeckungsversicherungen in Höhe des Deckungskapitals von 93 TEUR bzw. 246 TEUR verrechnet worden. Entsprechend erfolgt auch eine Verrechnung der mit den sonstigen Vermögensgegenständen verbundenen Zinserträge von 8 TEUR und der mit der Aufzinsung der Rückstellungen verbundenen Zinsaufwendungen.

10. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	70.184
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	96.080
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	3.242
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	95
Sonstige Verbindlichkeiten	90.573
	260.174

11. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	34.378

12. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Verbindlichkeiten anzugeben:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	568
» davon Sonstige Verbindlichkeiten	2.674
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	15
» davon Sonstige Verbindlichkeiten	80

13. Von den Verbindlichkeiten sind durch Grundschulden, Sicherungsübereignungen und Globalzessionen oder ähnliche Rechte gesichert:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	117.964
Sonstige Verbindlichkeiten	2.045
	120.009

14. Es bestanden zum Bilanzstichtag folgende Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften	5.753
Patronatserklärungen	14.874
Weitergegebene Wechsel	1.794
Bestellung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten	158

Die Verbindlichkeiten aus Bürgschaften sowie die Patronatserklärungen betreffen im Wesentlichen die Absicherung eigener Bezugsgeschäfte sowie Verpflichtungen verbundener Unternehmen. Auf Basis der Erfahrungen der Vergangenheit sowie der Prognose der Entwicklung wird unter Berücksichtigung der Erkenntnisse bei der Aufstellung des Jahresabschlusses nicht mit einer Inanspruchnahme gerechnet. Die weitergegebenen Wechsel sind zwischenzeitlich eingelöst.

15. Zur Absicherung von Zins-, Währungs- und Preisänderungsrisiken werden teilweise Finanzinstrumente eingesetzt.

Zum Bilanzstichtag bestehen folgende derivative Finanzinstrumente:

Kategorie	Art	Umfang	Beizulegender Zeitwert	Bewertungsmethode	Buchwert
zinsbezogene Derivate	Swaps und Caps	98 Mio. EUR	-2.332 TEUR	Marktpreis zum Bilanzstichtag	0 TEUR
preisbezogene Derivate	Futures	159.373 to	-919 TEUR	Marktpreis zum Bilanzstichtag	0 TEUR
währungsbezogene Derivate	Devisentermingeschäfte	11 Mio. USD	-133 TEUR	Marktpreis zum Bilanzstichtag	0 TEUR

Vorräte sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakte sind, soweit nicht bereits geschlossene Positionen vorliegen, durch die Bildung von Bewertungseinheiten mit Finanzinstrumenten nach § 254 HGB in Höhe von 3.226 TEUR über die maximale Restlaufzeit bis November 2014 gegen Preisänderungsrisiken und in Höhe von 11.417 TUSD über die maximale Restlaufzeit bis März 2014 gegen Währungsänderungsrisiken abgesichert. Auch die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, die zum Bilanzstichtag mit 121.363 TEUR valutieren und bei denen aufgrund günstigerer Konditionen Kredite mit kurzfristigen Zinssätzen und zinsbezogene Finanzinstrumente über die jeweiligen Laufzeiten bis längstens zum September 2025 kombiniert wurden, sind mit diesen nach § 254 HGB als Bewertungseinheit zusammengefasst worden.

## II. Gewinn- und Verlustrechnung

1. Die Umsatzerlöse gliedern sich nach Sparten wie folgt:

	to	Geschäftsjahr TEUR
Getreide	2.301.379	547.344
Energie	645.386	539.252
Futtermittel	845.207	384.828
Technik		221.167
Dünger	728.029	174.402
Pflanzenschutz		126.647
Baustoffe		69.481
Raiffeisen-Markt		59.009
Profi Gartenbau		22.675
Sonstige	48.449	114.681
<b>Gesamt</b>	<b>4.568.450</b>	<b>2.259.486</b>

2. In den Erträgen und Aufwendungen des Berichtsjahres sind folgende wesentliche periodenfremde und betriebsfremde Posten erfasst:

	TEUR
<b>Sonstige betriebliche Erträge</b>	
» Erträge aus Anlagenabgängen	1.780
» Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen	1.016
» Auflösung nicht mehr benötigter Wertberichtigungen	943
» Versicherungsentschädigungen	765
<b>Personalaufwand</b>	
» Abfindungen	454
<b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	
» Zuführung zu Wertberichtigungen und Forderungsverluste	2.455
» Restrukturierung	1.300
» Objektrisiken	700
» Verluste aus Anlagenabgängen	509
» Rückbauverpflichtung	390
» Abbruchkosten/Brandschäden	308
» Versicherungsschäden	272

3. Aus der Fremdwährungsumrechnung haben sich im Geschäftsjahr Kursverluste in Höhe von 276 TEUR ergeben, die unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen werden.

4. Zinsen aus der Aufzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen des Geschäftsjahres in Höhe von 1.701 TEUR enthalten.

**D. Sonstige Angaben**

1. Zum Bilanzstichtag sind im Rahmen der Liquiditätssteuerung kreditversicherte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in einem Gesamtvolumen von 42.371 TEUR im Wege eines Forderungsverkaufs und Vorräte in Höhe von 27.164 TEUR in Form von unechten Pensionsgeschäften veräußert worden. Im Rahmen der Verkaufsförderung eines Vertriebspartners bestehen zum Bilanzstichtag Andienungsrechte aus Maschinengeschäften in Höhe von 2.346 TEUR. Darüber hinaus wurden zur Verbesserung der Bilanzstruktur in den vergangenen Jahren Sale and Lease back-Vereinbarungen für Anlagenobjekte abgeschlossen, deren Volumen an daraus resultierenden langfristigen Verpflichtungen über Restlaufzeiten von 5 bis 14 Jahren insgesamt 26.938 TEUR beträgt.
2. Zum Bilanzstichtag bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen aus mehrjährigen Miet-, Leasing und sonstigen Verträgen. Die Mietverträge sind über Laufzeiten zwischen 1 und 15 Jahren geschlossen und haben im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 2.652 TEUR geführt. Die Leasingverträge mit Laufzeiten von 2 bis 24 Jahren haben zu einem Leasingaufwand in Höhe von 8.577 TEUR geführt. Aus Erbbaurechtverträgen mit Laufzeiten zwischen 13 und 73 Jahren resultieren Aufwendungen in Höhe von 16 TEUR p.a. Darüber hinaus bestehen mit verbundenen Unternehmen Mietverträge mit Laufzeiten bis zu 2 Jahren, die im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 1.899 TEUR geführt haben.

Aus Beteiligungen an Genossenschaften ergeben sich Haftungsverpflichtungen aus Haftsummen in Höhe von 191 TEUR.

3. Die Zahl der 2013 durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	Vollzeitbeschäftigung	Teilzeitbeschäftigung
Kaufmännische Mitarbeiter	1.108	205
Gewerbliche Mitarbeiter	683	33
Aushilfen	0	519
<b>Gesamt</b>	<b>1.791</b>	<b>757</b>

Außerdem wurden durchschnittlich 183 Auszubildende beschäftigt.

- 4.

Mitgliederbewegung	Zahl der Mitglieder	Anzahl der Geschäftsanteile
01.01.2013	158	6.800
Zugang	340	1.339
Abgang	3	22
31.12.2013	495	8.117

Der Geschäftsanteil beträgt 3.070,00 EUR. Eine Nachschusspflicht für Mitglieder besteht satzungsgemäß nicht.

Die Geschäftsguthaben der verbleibenden Mitglieder haben sich im Geschäftsjahr um 3.570.503,13 EUR erhöht.

5. Der zuständige Prüfungsverband gemäß § 54 GenG ist:  
DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.  
Pariser Platz 3  
10117 Berlin

**6. Mitglieder des Vorstandes:**

Hans-Josef Hilgers	Vorsitzender
Markus Stüttgen	

**Mitglieder des Aufsichtsrates:**

Friedhelm Decker	Vorsitzender
Bernd Firlé	stellv. Vorsitzender
Frank Braband	
Berthold-Hermann Bützler	
Reinhard Ewertz	
Alfred Muders	
Armin Müller	
Gerold Nachbauer	
Christoph Ochs	
Hans-Gerd Pützstück	
Gerhard-Ernst Raddatz	
Matthias Rips	
Jürgen Schneider	
Manfred Schorn	
Stefan Schulze-Hagen	
Dr. Alois Splonskowski	
Ingo Steitz	
Dr. Wolfgang Thomasberger	
Willi Uhl	
Bernd Wolfs	

Am Bilanzstichtag betragen die Forderungen gegen:	TEUR
» Mitglieder des Vorstandes	2
» Mitglieder des Aufsichtsrates	122

7. Der Vorstand schlägt vor, aus dem Bilanzgewinn von 709.229,07 EUR eine Dividende in Höhe von 3,25 % bzw. 665.952,00 EUR an die Mitglieder auszusütten und den Restbetrag von 43.277,07 EUR auf neue Rechnung vorzutragen.

Köln, 2. April 2014

Raiffeisen Waren-Zentrale  
Rhein-Main eG

**Der Vorstand:**

Hilgers Stüttgen

### Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes

Wir haben den Jahresabschluss - bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang - unter Einbeziehung der Buchführung und den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2013 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Genossenschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 53 Abs. 2 GenG in Verbindung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns vermittelten Bildes der Vermögens, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Genossenschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und in dem Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Berichts über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Genossenschaft. Der Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Genossenschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Berlin, den 16. April 2014

DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.

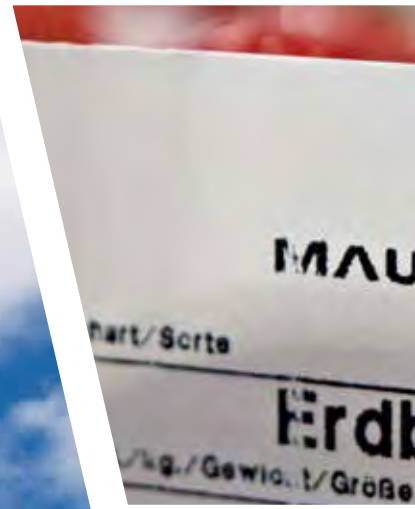
(Dr. Ott)

Wirtschaftsprüfer

(Strnad)

Wirtschaftsprüfer







# KONZERNABSCHLUSS DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN eG



## KONZERNABSCHLUSS

### 1. Konzernbilanz zum 31. Dezember 2013

AKTIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>		
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	1.546.274,94	1.480.268,06
2. Geschäfts- oder Firmenwert	1.500.670,38	1.897.130,44
	<b>3.046.945,32</b>	<b>3.377.398,50</b>
<b>II. Sachanlagen</b>		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	139.863.491,37	134.070.214,69
2. Technische Anlagen und Maschinen	32.411.243,36	34.007.208,20
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	20.330.903,76	19.140.520,02
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	9.337.063,62	4.693.880,89
	<b>201.942.702,11</b>	<b>191.911.823,80</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	868.148,39	933.152,39
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	0,00	10.000,00
3. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	3.821.190,12	3.266.030,06
4. Sonstige Beteiligungen	15.287.155,16	15.242.104,64
5. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	6.844.525,68	5.789.664,27
6. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	412.326,29	413.607,50
7. Sonstige Ausleihungen	371.780,52	580.979,52
	<b>27.605.126,16</b>	<b>26.235.538,39</b>
<b>Anlagevermögen insgesamt</b>	<b>232.594.773,59</b>	<b>221.524.760,69</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
<b>I. Vorräte</b>		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	250.515,16	236.494,37
2. Fertige Erzeugnisse und Waren	227.400.088,26	214.823.320,22
3. Geleistete Anzahlungen	1.610.127,82	4.414.159,88
	<b>229.260.731,24</b>	<b>219.473.974,47</b>
4. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-3.330.285,33	-4.173.760,41
	<b>225.930.445,91</b>	<b>215.300.214,06</b>
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	108.165.529,59	140.329.229,02
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	318.266,98	339.656,91
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	5.819.131,11	3.953.422,23
4. Sonstige Vermögensgegenstände	17.140.186,62	16.630.382,03
	<b>131.443.114,30</b>	<b>161.252.690,19</b>
<b>III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks</b>	<b>7.571.792,13</b>	<b>5.428.621,26</b>
<b>Umlaufvermögen insgesamt</b>	<b>364.945.352,34</b>	<b>381.981.525,51</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>978.690,19</b>	<b>379.922,63</b>
<b>D. Aktive latente Steuern</b>	<b>500.583,46</b>	<b>310.119,26</b>
<b>Summe der Aktiva</b>	<b>599.019.399,58</b>	<b>604.196.328,09</b>

PASSIVA	Geschäftsjahr	Vorjahr	Geschäftsjahr	Vorjahr
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>A. Eigenkapital</b>				
<b>I. Geschäftsguthaben</b>				
1. der verbleibenden Mitglieder			24.061.345,70	20.490.842,57
2. der ausscheidenden Mitglieder			67.540,00	300.860,00
3. aus gekündigten Geschäftsanteilen gemäß § 67b GenG			0,00	49.120,00
Rückständige fällige Einzahlungen auf Geschäftsanteile	76.166,48	0,00		
			24.128.885,70	20.840.822,57
<b>II. Kapitalrücklage</b>			1.574.778,99	1.574.778,99
<b>III. Ergebnisrücklagen</b>				
1. Gesetzliche Rücklage			22.504.000,00	22.125.000,00
» davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	379.000,00	535.000,00		
2. Andere Ergebnisrücklagen			53.855.634,83	51.155.634,83
» davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	2.700.000,00	4.165.000,00		
			76.359.634,83	73.280.634,83
<b>IV. Konzernbilanzgewinn</b>			7.820.928,27	7.138.744,48
<b>V. Genussrechtskapital</b>			10.000.000,00	0,00
<b>VI. Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter</b>			7.144.218,90	6.673.388,58
			<b>Eigenkapital insgesamt</b>	<b>127.028.446,69</b>
				<b>109.508.369,45</b>
<b>B. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung</b>			449.523,78	449.523,78
<b>C. Rückstellungen</b>				
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			32.396.763,27	31.547.960,81
2. Steuerrückstellungen			2.627.836,98	2.406.725,32
3. Sonstige Rückstellungen			29.612.587,09	27.036.488,63
			<b>Rückstellungen insgesamt</b>	<b>64.637.187,34</b>
				<b>60.991.174,76</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			169.360.547,26	198.135.714,04
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			136.255.008,89	151.532.890,31
3. Verbindlichkeiten aus der Annahme gezogener Wechsel und der Ausstellung eigener Wechsel			0,00	49.398,05
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			723.990,26	559.482,83
5. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			461.845,79	534.380,39
6. Sonstige Verbindlichkeiten			99.871.680,58	82.180.437,55
» davon aus Steuern	6.646.657,16	6.408.545,53		
» davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	18.003,15	24.282,33		
			<b>Verbindlichkeiten insgesamt</b>	<b>406.673.072,78</b>
				<b>432.992.303,17</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			231.168,99	254.956,93
			<b>Summe der Passiva</b>	<b>599.019.399,58</b>
				<b>604.196.328,09</b>

2. Konzerngewinn- und -verlustrechnung  
für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2013

	Geschäftsjahr	Vorjahr	Geschäftsjahr	Vorjahr
	EUR	EUR	EUR	EUR
1. Umsatzerlöse			2.683.487.588,76	2.529.547.164,95
2. Andere aktivierte Eigenleistungen			639.713,15	535.012,15
3. Sonstige betriebliche Erträge			16.624.435,32	14.392.214,17
			<b>Gesamtleistung</b>	<b>2.700.751.737,23</b>
4. Materialaufwand				
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			2.455.350.302,36	2.301.035.341,93
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen			2.870.460,29	3.155.957,45
			2.458.220.762,65	2.304.191.299,38
			<b>Rohergebnis</b>	<b>242.530.974,58</b>
5. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter			104.231.457,21	100.860.316,38
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung » davon für Altersversorgung	1.339.788,38	1.589.996,32	21.488.323,18	21.383.029,93
			125.719.780,39	122.243.346,31
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen			15.808.727,06	15.530.231,04
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen			85.116.414,65	82.196.224,62
			<b>Betriebsergebnis</b>	<b>15.886.052,48</b>
8. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben » davon aus verbundenen Unternehmen	102.678,17	143.124,00	946.419,89	930.635,74
9. Ergebnis aus assoziierten Unternehmen			411.000,06	369.255,56
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens » davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	525,00	259.127,93	280.094,58
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge » davon aus verbundenen Unternehmen	13.405,42	11.502,48	2.438.635,11	2.177.430,17
12. Abschreibungen auf Finanzanlagen			60.000,00	972.500,00
13. Aufwendungen aus Ergebnisabführungsverträgen			132.371,04	13.171,16
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			10.677.176,45	10.902.125,00
			<b>Finanzergebnis</b>	<b>-8.814.364,50</b>
<b>15. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>			<b>9.071.687,98</b>	<b>12.182.909,81</b>
16. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			2.529.007,55	3.440.481,00
17. Sonstige Steuern			1.282.538,93	1.153.602,50
<b>18. Konzernjahresüberschuss</b>			<b>5.260.141,50</b>	<b>7.588.826,31</b>
19. Gewinnvortrag			6.636.125,21	5.099.883,34
20. Einstellung in die gesetzliche Rücklage			379.000,00	535.000,00
21. Einstellung in andere Ergebnisrücklagen			2.700.000,00	4.165.000,00
22. Auf andere Gesellschafter entfallendes Ergebnis			996.338,44	849.965,17
<b>23. Konzernbilanzgewinn</b>			<b>7.820.928,27</b>	<b>7.138.744,48</b>

## 3. Konzernkapitalflussrechnung

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
1. Periodenergebnis (einschließlich Ergebnisanteilen von Minderheitsgesellschaftern) vor außerordentlichen Posten	5.260	7.589
2. +/- Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	15.869	16.503
3. +/- Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	3.646	-1.995
4. +/- Sonstige wesentliche zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	1.043	1.473
5. -/+ Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	-1.625	-812
6. -/+ Zunahme/Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	16.996	-75.698
7. +/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-11.217	26.528
8. +/- Ein- und Auszahlungen aus außerordentlichen Posten	0	0
<b>9. = Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>29.972</b>	<b>-26.412</b>
10. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	5.330	5.307
11. - Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-28.516	-31.504
12. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens	0	0
13. - Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-655	-1.385
14. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	1.409	612
15. - Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-2.441	-3.288
<b>16. = Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>-24.873</b>	<b>-30.258</b>
17. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	3.418	436
18. - Auszahlung an Unternehmenseigner und Minderheitsgesellschafter	-1.220	-1.219
19. + Einzahlungen aus der Begebung von Genussrechtskapital	10.000	0
20. + Einzahlungen aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von (Finanz-) Krediten	0	59.974
21. - Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und (Finanz-) Krediten	-15.156	0
<b>22. = Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-2.958</b>	<b>59.191</b>
<b>23. Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds</b>	<b>2.141</b>	<b>2.521</b>
24. +/- Wechselkurs-, konsolidierungskreis- und bewertungsbedingte Änderung des Finanzmittelfonds	2	0
25. + Finanzmittelfond am Anfang der Periode	5.429	2.908
<b>26. = Finanzmittelfond am Ende der Periode</b>	<b>7.572</b>	<b>5.429</b>

## 4. Entwicklung des Konzerneigenkapitals

2012	Mutterunternehmen					Minderheitsgesellschafter		
	Geschäftsguthaben	Kapitalrücklage	Erwirtschaftetes Konzerneigenkapital	Genussrechtskapital	Eigenkapital des Mutterunternehmens	Minderheitenkapital	Eigenkapital der Minderheitsgesellschafter	Konzern-eigenkapital
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
<b>Stand am Geschäftsjahresbeginn</b>	<b>20.405</b>	<b>1.575</b>	<b>74.425</b>	<b>0</b>	<b>96.405</b>	<b>6.298</b>	<b>6.298</b>	<b>102.703</b>
Ausgabe/Rücknahme von Anteilen	436	0	0	0	436	0	0	436
Gezahlte Dividenden	0	0	-618	0	-618	-601	-601	-1.219
Übrige Veränderungen	0	0	-127	0	-127	127	127	0
Konzernjahresüberschuss	0	0	6.739	0	6.739	849	849	7.588
<b>Stand am Geschäftsjahresende</b>	<b>20.841</b>	<b>1.575</b>	<b>80.419</b>	<b>0</b>	<b>102.835</b>	<b>6.673</b>	<b>6.673</b>	<b>109.508</b>

2013	Mutterunternehmen					Minderheitsgesellschafter		
	Geschäftsguthaben	Kapitalrücklage	Erwirtschaftetes Konzerneigenkapital	Genussrechtskapital	Eigenkapital des Mutterunternehmens	Minderheitenkapital	Eigenkapital der Minderheitsgesellschafter	Konzern-eigenkapital
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
<b>Stand am Geschäftsjahresbeginn</b>	<b>20.841</b>	<b>1.575</b>	<b>80.419</b>	<b>0</b>	<b>102.835</b>	<b>6.673</b>	<b>6.673</b>	<b>109.508</b>
Ausgabe/Rücknahme von Anteilen	3.288	0	0	0	3.288	0	0	3.288
Gezahlte Dividenden	0	0	-647	0	-647	-574	-574	-1.221
Übrige Veränderungen	0	0	144	10.000	10.144	49	49	10.193
Konzernjahresüberschuss	0	0	4.264	0	4.264	996	996	5.260
<b>Stand am Geschäftsjahresende</b>	<b>24.129</b>	<b>1.575</b>	<b>84.180</b>	<b>10.000</b>	<b>119.884</b>	<b>7.144</b>	<b>7.144</b>	<b>127.028</b>

Die übrigen Veränderungen des erwirtschafteten Konzerneigenkapitals und des Minderheitenkapitals betreffen maßgeblich die Änderung von Beteiligungsverhältnissen bei Tochterunternehmen.

Aus dem erwirtschafteten Konzerneigenkapital von 84.180 TEUR unterliegt die darin enthaltene gesetzliche Rücklage von 22.504 TEUR gemäß § 42 der Satzung der RWZ einer Ausschüttungssperre, solange die Rücklage 20 % der Bilanzsumme nicht erreicht bzw. mindestens dem Nominal der Geschäftsguthaben entspricht. Vom erwirtschafteten Konzerneigenkapital stehen somit theoretisch 61.676 TEUR zur Ausschüttung an die Genossenschaftsmitglieder zur Verfügung.

## A. Allgemeine Angaben

Der vorliegende Konzernabschluss der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG (RWZ) für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2013 wurde gemäß § 11 ff. PubiG und § 290 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des Genossenschaftsgesetzes und der Satzung aufgestellt.

## B. Konsolidierungskreis

### Verbundene Unternehmen

Die Kartoffel Centrum Bayern GmbH, Rain am Lech, an der die RWZ zu 50 % beteiligt ist, wurde wie in den Vorjahren im Wege der Vollkonsolidierung in den Konzernabschluss einbezogen, da die RWZ als mittelbare Gesellschafterin die finanz- und geschäftspolitische Leitung der Gesellschaft ausübt.

Folgende Gesellschaften wurden mit Wirkung zum 1. Januar 2013 auf die Wilhelm Weuthen GmbH & Co Kommanditgesellschaft, Schwalmtal, verschmolzen:

- » Kartoffel Braun GmbH, Schwalmtal
- » Kartoffel-Vertrieb Heiden-Soest GmbH, Heiden
- » Kartoffel-Centrale-Gelderland Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Schwalmtal
- » Kartoffel-Centrale-Gelderland GmbH & Co Kommanditgesellschaft, Schwalmtal
- » Kleindüllings Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Schwalmtal

Des weiteren wurde die Novocork Korken-Vertriebsgesellschaft mbH, Langenlonsheim, auf die Schwes-tergesellschaft KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH, Langenlonsheim, verschmolzen.

Die durchgeführten Verschmelzungen haben keine Auswirkungen auf den Konzernabschluss, da die Gesellschaften bereits in den Vorjahren vollkonsolidiert worden sind.

Folgende aufgrund untergeordneter Bedeutung für Vermögens-, Finanz-, und Ertragslage nicht in den Konsolidierungskreis einbezogene Gesellschaften wurden mit Wirkung zum 1. Januar 2013 auf die Schwes-tergesellschaft ERI Garten Bauen Technik Handels GmbH, Köln, verschmolzen:

- » EBZ Eifler Baustoff Zentrallager GmbH, Mechernich
- » gemia Lager- und Logistik GmbH, Ebeleben
- » RSL Rhenus RWZ Schüttgut Logistik GmbH, Hanau.

Die Raiffeisen Handels GmbH, Rudolstadt, hat mit Wirkung zum 1. Januar 2013 die restlichen 10 % der Anteile an der RWR Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Rheinhessen mbH, Sprendlingen, erworben.

Damit wurden in den Konzernabschluss folgende Unternehmen einbezogen, auf die die RWZ unmittelbar oder mittelbar einen beherrschenden Einfluss ausübt:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %	
Bäuerliche Absatz-Zentrale Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Frankfurt am Main	100,00	–	*
DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH, Köln	83,81	–	
ERI Garten Bauen Technik Handels GmbH, Köln	100,00	–	
Euro-Agrar s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	–	
Hauptsäaten für die Rheinprovinz Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	–	*
Kartoffel Centrum Bayern GmbH, Rain am Lech	–	50,00	
KAYSSER Heimtiernahrung GmbH, Waldfischbach-Burgalben	51,00	–	
KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH, Langenlohnheim	100,00	–	*
Maurer Parat GmbH, Dannstadt-Schauernheim	–	100,00	
Raiffeisen France s.a.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	–	
Raiffeisen Handels GmbH, Rudolstadt	100,00	–	
RWZ Kraftfutterwerk GmbH, Wiesbaden	100,00	–	*
Raiffeisen-Markt Rhein-Sieg-Wied GmbH, Köln	100,00	–	
Raiffeisen Parat GmbH & Co. KG, Dannstadt-Schauernheim	88,48	–	*
Raiffeisen Vogelsberg GmbH, Lauterbach (Hessen)	55,00	–	
Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Südpfalz GmbH, Herxheim bei Landau	51,00	–	
Raiffeisen-Waren-GmbH „Idarwald“, Rhaunen	50,00	–	
R.E.A.L. Raiffeisen- Einzelhandel Ailsfeld-Lauterbach GmbH, Ailsfeld	100,00	–	*
RWR Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Rheinhessen mbH, Sprendlingen	–	100,00	*
RWZ Agrartechnik GmbH, Köln	100,00	–	*
RWZ AGRI S.a.r.l., Fischbach/Luxemburg	100,00	–	
RWZ LUX GmbH, Merttert/Luxemburg	98,00	2,00	
STE-BE Jungpflanzen- und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb mbH, Korschenbroich	100,00	–	*
Weuthen-Beteiligungs GmbH, Schwalmatal	–	100,00	
Wilhelm Weuthen GmbH & Co Kommanditgesellschaft, Schwalmatal	–	91,33	*
WineTec GmbH, Langenlohnheim	–	100,00	*

\* Befreiung von der Veröffentlichung des Jahresabschlusses nach § 264 Abs. 3 bzw. § 264b HGB



Auf die Einbeziehung der folgenden Tochterunternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens- Finanz- und Ertragslage des Konzerns gemäß § 296 Abs. 2 HGB verzichtet, da die Umsatzerlöse einzeln und zusammen weniger als 0,2 % des Konzernumsatzes ausmachen:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
AGL Logistik- und Dienstleistungs-Gesellschaft mbH, Andernach	100,00	–
Ferdinand Schmitz Baustoff-Kontor GmbH, Köln	–	100,00
KARLAND Agrarprodukte GmbH & Co KG, Heichelheim	–	100,00
PK Pfälzer Kartoffel-Beteiligungs GmbH, Limburgerhof	–	54,00
Raiffeisen Bau-Projekt GmbH, Köln	100,00	–
Raiffeisen Transport Beteiligungs GmbH, Köln	100,00	–

#### Assoziierte Unternehmen

Mit Vertrag vom 17. Dezember 2012 erhöhte die Wilhelm Weuthen GmbH & Co Kommanditgesellschaft ihre Anteile an der Strahmann Potato GmbH, Schwalmatal, mit Wirkung zum 1. Januar 2013 von 30 % auf 50 %.

Die RWZ übt bei nachfolgenden Beteiligungsunternehmen einen maßgeblichen Einfluss auf die Finanz- und Geschäftspolitik aus, sodass diese als assoziierte Unternehmen in den Konzernabschluss einbezogen wurden:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
Ostthüringer Saaten GmbH, Gera	50,00	–
Raiffeisen Markt System GmbH, Karlsruhe	50,00	–
Raiffeisen-Waren-GmbH Westeifel, Prüm	50,00	–
Raiftec GmbH, Hannover	38,00	–
RHL Raiffeisen Handels- und Lager GmbH, Wachtendonk	33,33	–
Strahmann Potato GmbH, Schwalmatal	–	50,00
thükra GmbH, Gotha	50,00	–
WEB Wärme, Energie und Biomasse GmbH, Hückelhoven	50,00	–

Auf die Einbeziehung der folgenden assoziierten Unternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns gemäß § 311 Abs. 2 HGB verzichtet:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
AckerGold Marken GmbH, Bonn	–	33,3
RSL Bulk Logistics GmbH, Hanau	50,00	–
Mittelrheinische Rebschutz-Gesellschaft mbH, Briedel	37,21	–
Raiffeisen Baucenter Rhein-Main GmbH, Karlsruhe	48,00	–

**Nicht einbezogene andere Unternehmen**

Darüber hinaus werden wesentliche Kapitalanteile in Höhe von mindestens 20 % an folgenden anderen Unternehmen gehalten:

Name und Sitz	Anteil der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
Agraria Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG, Wiesbaden	94,00	-22	4
AgroCon GmbH, Sonsbeck	20,00	11	5
FLORIN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	27	28
VR LEASING MANIOLA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	88,82	2.075	145
VR LEASING MARTES GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	85,50	1.544	111
VR LEASING MENTHA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	78,00	665	52
VR LEASING MENTUM GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	92,17	3.361	384
VR LEASING MUSCAN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	80,94	749	60
VR LEASING SOLIDUS Zweite GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	30	27

Die Leasingobjektgesellschaften, bei denen die RWZ abweichend von der Kapitalbeteiligung nicht über die Mehrheit der Stimmrechte verfügt und somit nicht die Geschäfts- und Finanzpolitik effektiv bestimmen kann, sind nicht als Zweckgesellschaft nach § 290 Abs. 2 Nr. 4 HGB einzubeziehen, da die RWZ bei wirtschaftlicher Betrachtungsweise nicht die Mehrheit der Chancen und Risiken aus deren Geschäftstätigkeit trägt.

### C. Konsolidierungsgrundsätze

Die im Rahmen der Kapitalkonsolidierung vorgenommenen Erstkonsolidierungen erfolgten unter Anwendung der Neubewertungsmethode gemäß § 301 Abs. 1 Satz 2 HGB. Die in den Vorjahren vor Anwendung des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes bei der Kapitalkonsolidierung angewendete Buchwertmethode wurde bei den bereits einbezogenen Gesellschaften fortgeführt.

Vermögensgegenstände und Schulden zwischen den einbezogenen Unternehmen wurden ebenso wie entsprechende Erträge und Aufwendungen bzw. Zwischengewinne konsolidiert, soweit sie nicht für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes von untergeordneter Bedeutung waren.

Auf Differenzen zwischen den handelsrechtlichen Wertansätzen der Vermögensgegenstände, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten sowie deren steuerlichen Wertansätzen, die aus den gesetzlichen Vorschriften zur Vollkonsolidierung resultieren und sich in späteren Geschäftsjahren voraussichtlich wieder abbauen, wurden latente Steuern nach § 306 HGB unter Berücksichtigung der unternehmensindividuellen Steuersätze (15,83 % KSt und 13,93 % GewSt) ermittelt. Eine Zusammenfassung mit latenten Steuern nach § 274 HGB wurde nicht vorgenommen.

### D. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die in den Konzernabschluss übernommenen Vermögensgegenstände und Schulden der einbezogenen Unternehmen sind einheitlich nach den auf den Jahresabschluss der RWZ anwendbaren Bewertungsmethoden behandelt worden.

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen über Nutzungsdauern zwischen 3 und 15 Jahren bewertet. Auf Basis der voraussichtlichen Lebenszyklen der Produkte und Geschäftsbeziehungen der erworbenen Unternehmen und deren wesentlichen wertbestimmenden Faktoren wurden die Nutzungsdauern der in den Vorjahren entstandenen Firmenwerte mit 15 Jahren zugrunde gelegt.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und um erhaltene Zuschüsse sowie - soweit abnutzbar - um planmäßige und gegebenenfalls außerplanmäßige Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vermindert. Die Abschreibungen wurden linear über die voraussichtlichen Nutzungsdauern von 1 bis 50 Jahren vorgenommen. Anlagegüter mit Anschaffungskosten zwischen 150,00 EUR und 1.000,00 EUR wurden in Sammelposten eingestellt und linear über 5 Jahre abgeschrieben.

Finanzanlagen wurden zu Anschaffungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert am Bilanzstichtag angesetzt.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert bewertet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert. Unverzinsliche Posten mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr wurden mit dem Barwert angesetzt. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt und dem allgemeinen Kreditrisiko der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurde durch eine Pauschalwertberichtigung Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert bilanziert.

Das Eigenkapital ist unter Berücksichtigung der teilweisen Verwendung des Jahresergebnisses dargestellt.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewisse Verpflichtungen zum Zeitpunkt der Erstellung des Konzernabschlusses. Die Bewertung der Pensionsrückstellungen erfolgte nach anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen auf Basis der „Projected-Unit-Credit-Methode“ (PUC-Methode). Als biometrische Rechnungslegungsgrundlagen wurden die „Richttafeln 2005 G“ von Klaus Heubeck verwendet. Darüber hinaus wurden zum Bilanzstichtag folgende gruppenindividuelle Annahmen zugrunde gelegt: Anwartschaftstrend zwischen 0,0 % und 2,1 % p.a. und Rententrend zwischen 1,8 % und 2,95 % p.a. Abweichend zum Vorjahr wurde zum Bilanzstichtag die geänderte Regelaltersgrenze von 67 Jahren (Vorjahr: 65 Jahren) angewandt. Als Zinssatz für die Abzinsung wurde in Anwendung von § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte Marktzinssatz für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren in Höhe von 4,90 % angewandt. Die übrigen Rückstellungen wurden nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung mit dem notwendigen Erfüllungsbetrag gemäß § 253 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt. Alle übrigen Rückstellungen mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr wurden unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen ermittelt und mit dem laufzeitadäquaten Zinssatz im Sinne von § 253 Abs. 2 Satz 4 HGB abgezinst.

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Der RWZ-Konzern setzt im Rahmen des Risikomanagementsystems zur Absicherung gegen Preis- und Währungsänderungsrisiken bei Vorräten sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten und zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken bei Bankverbindlichkeiten teilweise Finanzinstrumente ein. Diese ökonomischen Sicherungsbeziehungen wurden, da Grund- und Sicherungsgeschäft demselben Risiko ausgesetzt sind und identische Risikofaktoren aufweisen, auch bei der Bildung von Bewertungseinheiten in Form von Mikro, Makro und Portfolio Hedges nach § 254 HGB unter Anwendung der Einfrierungsmethode berücksichtigt.

Posten in fremder Währung wurden bei Erfassung mit dem Devisenkassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag erfolgte – soweit nicht abgesichert – eine erneute Umrechnung zum Devisenkassamittelkurs, wobei für Posten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr § 253 Abs. 1 Satz 1 und § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB nicht angewendet wurden.

Für Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten, die sich in späteren Geschäftsjahren abbauen, sind latente Steuern nach § 274 HGB unter Berücksichtigung des unternehmensindividuellen Steuersatzes (15,83 % KSt und 13,93 % GewSt) ermittelt worden. Wesentliche aktive latente Steuern ergaben sich bei Pensionsrückstellungen und sonstigen Rückstellungen und wesentliche passive latente Steuern resultieren aus unterschiedlichen Wertansätzen bei Grundstücken, grundstücksgleichen Rechten und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken. Insgesamt wurden die passiven latenten Steuern durch aktive Steuerlatenzen überkompensiert, sodass in Ausübung des Wahlrechts aus § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB für den Überhang keine aktiven latenten Steuern bilanziert wurden.

## E. Erläuterungen zur Konzernbilanz und zur Konzerngewinn- und -verlustrechnung

## I. Konzernbilanz

1. Die Entwicklung der einzelnen Posten des Konzernanlagevermögens im Geschäftsjahr ist unter Angabe der Abschreibungen im nachfolgenden Anlagespiegel dargestellt.

	Anschaffungs-/ Herstellungskosten	Zugänge a) laufend b) aus Verschmelzung	Umbuchungen (+/-)	Abgänge c) laufend d) aus Verschmelzung	e) Abschreibungen (kumuliert) f) Equity-Ergebnis (kumuliert)	Buchwerte am Bilanzstichtag	g) Abschreibungen des Geschäftsjahres f) Equity-Ergebnis des Geschäftsjahres
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>							
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	5.794.797,65	a) 655.240,63	0,00	c) 4.192,29	e) 4.899.571,05	1.546.274,94	g) 589.233,75
2. Geschäfts- oder Firmenwert	9.542.499,33	b) 43.279,96	0,00	c) 0,00	e) 8.085.108,91	1.500.670,38	g) 439.740,02
	15.337.296,98	a) 655.240,63 b) 43.279,96	0,00	c) 4.192,29	e) 12.984.679,96	3.046.945,32	g) 1.028.973,77
<b>II. Sachanlagen</b>							
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	241.728.712,50	a) 9.835.651,08	2.937.035,40	c) 2.516.381,33	e) 112.121.526,28	139.863.491,37	g) 5.513.609,99
2. Technische Anlagen und Maschinen	155.300.906,47	a) 4.183.744,36	148.241,52	c) 5.052.267,93	e) 122.169.381,06	32.411.243,36	g) 4.449.348,99
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	68.873.119,98	a) 6.396.404,79	1.137,50	c) 3.117.650,18	e) 51.822.108,33	20.330.903,76	g) 4.816.794,31
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	4.693.880,89	a) 8.100.397,33	-3.086.414,42	c) 370.800,18	e) 0,00	9.337.063,62	g) 0,00
	470.596.619,84	a) 28.516.197,56	0,00	c) 11.057.099,62	e) 286.113.015,67	201.942.702,11	g) 14.779.753,29
<b>III. Finanzanlagen</b>							
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	1.027.305,47	a) 10.000,00	0,00	c) 46.051,00 d) 75.003,00	e) 48.103,08	868.148,39	g) 0,00
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	10.000,00	a) 0,00	0,00	d) 10.000,00	e) 0,00	0,00	g) 0,00
3. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	2.443.506,71	a) 325.000,00	0,00	c) 0,00	f) 1.052.683,41	3.821.190,12	h) 411.000,06
4. Sonstige Beteiligungen	15.387.080,05	a) 705.050,52		c) 600.000,00	e) 204.975,41	15.287.155,16	g) 60.000,00
5. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	6.782.663,27	a) 1.390.901,17	0,00	c) 336.039,76	e) 992.999,00	6.844.525,68	g) 0,00
6. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	581.361,46	a) 18,78	0,00	c) 1.300,00	e) 167.753,95	412.326,29	g) 0,00
7. Sonstige Ausleihungen	652.919,70	a) 10.000,00	0,00	c) 219.199,00	71.940,18	371.780,52	g) 0,00
	26.884.836,66	a) 2.440.970,47	0,00	c) 1.202.589,76 d) 85.003,00	e) 1.485.771,62 f) 1.052.683,41	27.605.126,16	g) 60.000,00 h) 411.000,06
<b>Gesamt</b>	<b>512.818.753,48</b>	<b>a) 31.612.408,66 b) 43.279,96</b>	<b>0,00</b>	<b>c) 12.263.881,67 d) 85.003,00</b>	<b>e) 300.583.467,25 f) 1.052.683,41</b>	<b>232.594.773,59</b>	<b>g) 15.868.727,06 h) 411.000,06</b>

Der aus der Erstkonsolidierung der erworbenen weiteren 10% der Anteile an der RWR Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Rheinhessen mbH entstandene aktivische Unterschiedsbetrag in Höhe von 31 TEUR wurde der Position Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken zugewiesen.

Die im Zuge der Verschmelzungen der EBZ Eifeler Baustoff Zentrallager GmbH, der gemia Lager- und Logistik GmbH und der RSL Rhenus RWZ Schüttgut Logistik GmbH auf die ERI Garten Bauen Technik Handels GmbH entstandene Geschäfts- oder Firmenwert in Höhe von insgesamt 43 TEUR wurde im Geschäftsjahr vollständig abgeschrieben.

Die ausgewiesenen Geschäfts- oder Firmenwerte resultieren neben dem Erwerb von Standorten durch die RWZ Agri S.a.r.l. (537 TEUR) im Wesentlichen aus der Kapitalkonsolidierung der Vorjahre und betreffen zum Bilanzstichtag die:

- » STE-BE Jungpflanzen- und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb mbH (517 TEUR)
- » KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH (258 TEUR)
- » Raiffeisen Parat GmbH (46 TEUR)
- » Wilhelm Weuthen GmbH & Co. Kommanditgesellschaft (34 TEUR)

Der Zugang bei den Beteiligungen an assoziierten Unternehmen aus dem Erwerb weiterer Anteile an der Strahmann Potato GmbH entfällt in Höhe von 285 TEUR auf einen Geschäfts- oder Firmenwert, der über 5 Jahre linear abgeschrieben wird.

2. Von den Forderungen und Sonstigen Vermögensgegenständen haben eine Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	0
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0
Sonstige Vermögensgegenstände	1.705
	1.705

3. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Forderungen anzugeben:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	0
» davon Sonstige Vermögensgegenstände	318
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	5.744
» davon Sonstige Vermögensgegenstände	75

4. In den sonstigen Vermögensgegenständen sind als antizipative Posten größeren Umfangs Bonusforderungen gegen Lieferanten und Steuererstattungsansprüche in Höhe von 3.870 TEUR enthalten.

5. Von den aktiven Rechnungsabgrenzungsposten entfallen 6 TEUR auf Disagien.

6. Die aktiven latenten Steuern resultieren aus konsolidierungsbedingten Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerrechtlichen Wertansätzen bei „Fertigen Erzeugnisse und Waren“ und „Sonstigen Rückstellungen“.

7. Die sonstigen Rückstellungen enthalten als wesentliche Posten:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verpflichtungen des Personalbereichs	10.195
Ausstehende Rechnungen	5.490
Objektrisiken	4.539
Schwebende Geschäfte	2.654
Rechnungslegung und Betriebsprüfung	1.552
Noch zu gewährende Boni	1.088
Zinsen	733

8. Pensionsrückstellungen und Sonstige Rückstellungen sind nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit Rückdeckungsversicherungen in Höhe des Deckungskapitals von 93 TEUR bzw. 246 TEUR verrechnet worden. Entsprechend erfolgt auch eine Verrechnung der mit den Sonstigen Vermögensgegenständen verbundenen Zinserträge von 8 TEUR und der mit der Aufzinsung der Rückstellungen verbundenen Zinsaufwendungen.

9. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	83.626
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	136.255
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	724
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	462
Sonstige Verbindlichkeiten	91.479
	312.546

10. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	46.846

11. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Verbindlichkeiten anzugeben:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	
» davon gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	135
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	
» davon Sonstige Verbindlichkeiten	724
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	
» davon aus Lieferungen und Leistungen	382
» davon aus Sonstige Verbindlichkeiten	80

12. Von den Verbindlichkeiten sind durch Grundschulden, Sicherungsübereignungen und Globalzessionen gesichert:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	158.202
Sonstige Verbindlichkeiten	2.045
	160.247

13. Es bestanden zum Bilanzstichtag folgende Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB:

	Geschäftsjahr
	TEUR
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften	541
Weitergegebene Wechsel	1.794

Die Verbindlichkeiten aus Bürgschaften betreffen im Wesentlichen nicht konsolidierte verbundene Unternehmen und Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht. Auf Basis der Erfahrungen der Vergangenheit sowie der Prognose der Entwicklung wird unter Berücksichtigung der Erkenntnisse am Bilanzstichtag nicht mit einer Inanspruchnahme gerechnet. Die weitergegebenen Wechsel sind zwischenzeitlich eingelöst.

14. Zur Absicherung von Zins-, Währungs- und Preisänderungsrisiken werden teilweise derivative Finanzinstrumente eingesetzt.

Zum Bilanzstichtag bestehen folgende Posten:

Kategorie	Art	Umfang	Beizulegender Zeitwert	Bewertungsmethode	Buchwert
zinsbezogene Derivate	Swaps und Caps	114 Mio. EUR	-2.480 TEUR	Marktpreis zum Bilanzstichtag	0 TEUR
preisbezogene Derivate	Futures	159.373 to	-919 TEUR	Marktpreis zum Bilanzstichtag	0 TEUR
währungsbezogene Derivate	Devisen- termingeschäfte	11 Mio. USD	-133 TEUR	Marktpreis zum Bilanzstichtag	0 TEUR

Vorräte sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakte sind, soweit nicht bereits geschlossene Positionen vorliegen, durch die Bildung von Bewertungseinheiten mit Finanzinstrumenten nach § 254 HGB in Höhe von 3.226 TEUR über die maximale Restlaufzeit bis November 2014 gegen Preisänderungsrisiken und in Höhe von 11.417 TUSD über die maximale Restlaufzeit bis März 2014 gegen Währungsänderungsrisiken abgesichert. Auch die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, die zum Bilanzstichtag mit 169.361 TEUR valutieren und bei denen aufgrund günstigerer Konditionen Kredite mit kurzfristigen Zinssätzen und zinsbezogene Finanzinstrumente über die jeweiligen Laufzeiten bis längstens zum September 2025 kombiniert wurden, sind mit diesen nach § 254 HGB als Bewertungseinheit zusammengefasst worden.



## II. Konzerngewinn- und -verlustrechnung

1. Die Umsatzerlöse gliedern sich nach Sparten wie folgt:

	to	Geschäftsjahr TEUR
Getreide	2.420.572	571.857
Energie	665.995	568.229
Kartoffeln	1.842.982	375.329
Futtermittel	641.217	288.572
Technik		230.744
Dünger	718.267	178.957
Pflanzenschutz		134.214
Sonstige	47.479	335.586
<b>Gesamt</b>	<b>6.336.512</b>	<b>2.683.488</b>

2. In den Erträgen und Aufwendungen des Berichtsjahres sind folgende wesentliche periodenfremde und betriebsfremde Posten erfasst:

	Geschäftsjahr TEUR
<b>Sonstige betriebliche Erträge</b>	
» Erträge aus Anlagenabgängen	2.178
» Auflösung nicht mehr benötigter Wertberichtigungen	1.757
» Versicherungsentschädigungen	1.749
» Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen	1.576
<b>Personalaufwand</b>	
» Abfindungen	513
<b>Abschreibung auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen</b>	200
<b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	
» Zuführungen zu Wertberichtigungen und Forderungsverluste	3.212
» Restrukturierung	1.300
» Objektrisiken	700
» Verluste aus Anlagenabgängen	554
» Versicherungsschäden	544
» Rückbauverpflichtung	390
» Abbruchkosten/Brandschäden	308
<b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	457
<b>Sonstige Steuern</b>	130

3. Aus der Fremdwährungsumrechnung haben sich im Berichtsjahr aufgrund von Kurssicherungsgeschäften Kursverluste in Höhe von 276 TEUR ergeben, die unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen werden.

4. Zinsen aus der Aufzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen in Höhe von 1.729 TEUR enthalten.

## F. Sonstige Angaben

1. Zum Bilanzstichtag sind im Rahmen der Liquiditätssteuerung kreditversicherte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in einem Gesamtvolumen von 42.371 TEUR im Wege eines Forderungsverkaufs und Vorräte in Höhe von 27.164 TEUR in Form von unechten Pensionsgeschäften veräußert worden. Im Rahmen der Verkaufsförderung eines Vertriebspartners bestehen zum Bilanzstichtag Andienungsrechte aus Maschinengeschäften in Höhe von 2.346 TEUR. Darüber hinaus wurden zur Verbesserung der Bilanzstruktur in den vergangenen Jahren Sale and Lease back-Vereinbarungen für Anlagenobjekte abgeschlossen, deren Volumen an daraus resultierenden langfristigen Verpflichtungen über Restlaufzeiten von 5 bis 14 Jahren insgesamt 26.938 TEUR beträgt.

Zum Bilanzstichtag bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen aus mehrjährigen Miet-, Leasing- und sonstigen Verträgen. Die Mietverträge sind über Laufzeiten zwischen 1 und 15 Jahren geschlossen und haben im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 5.493 TEUR geführt. Die Leasingverträge mit Laufzeiten von 2 bis 24 Jahren haben zu einem Leasingaufwand in Höhe von 9.296 TEUR geführt. Aus den Verpflichtungen aus Erbbaurechtverträgen mit Laufzeiten zwischen 13 und 73 Jahren entstehen Aufwendungen in Höhe von 16 TEUR p.a.

Aus Beteiligungen an Genossenschaften bestehen Haftungsverpflichtungen aus Haftsummen in Höhe von 191 TEUR.

2. Die Zahl der 2013 durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	Vollzeitbeschäftigung	Teilzeitbeschäftigung
Kaufmännische Mitarbeiter	1.332	235
Gewerbliche Mitarbeiter	896	77
Aushilfen	0	676
<b>Gesamt</b>	<b>2.228</b>	<b>988</b>

Außerdem wurden durchschnittlich 203 Auszubildende beschäftigt.

3. Das Prüferhonorar für die Abschlussprüfung des Konzerns beträgt 45 TEUR.

## G. Rechtsformabhängige Angaben des Mutterunternehmens

- 1.

Mitgliederbewegung	Zahl der Mitglieder	Anzahl der Geschäftsanteile
01.01.2013	158	6.800
Zugang	340	1.339
Abgang	3	22
31.12.2013	495	8.117

Der Geschäftsanteil beträgt 3.070,00 EUR. Eine Nachschusspflicht für Mitglieder besteht satzungsgemäß nicht.

2. Der zuständige Prüfungsverband gemäß § 54 GenG ist:  
 DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.  
 Pariser Platz 3  
 10117 Berlin

**3. Mitglieder des Vorstandes:**

Hans-Josef Hilgers	Vorsitzender
Markus Stüttgen	

**Mitglieder des Aufsichtsrates:**

Friedhelm Decker	Vorsitzender
Bernd Firle	stellv. Vorsitzender
Frank Braband	
Berthold-Hermann Bützler	
Reinhard Ewertz	
Alfred Muders	
Armin Müller	
Gerold Nachbauer	
Christoph Ochs	
Hans-Gerd Pützstück	
Gerhard-Ernst Raddatz	
Matthias Rips	
Jürgen Schneider	
Manfred Schorn	
Stefan Schulze-Hagen	
Dr. Alois Splonskowski	
Ingo Steitz	
Dr. Wolfgang Thomasberger	
Willi Uhl	
Bernd Wolfs	

Am Bilanzstichtag betrogen die Forderungen gegen:	TEUR
» Mitglieder des Vorstandes	2
» Mitglieder des Aufsichtsrates	122

Köln, 25. April 2014

Raiffeisen Waren-Zentrale  
 Rhein-Main eG

**Der Vorstand:**

Hilgers Stüttgen

### Bestätigungsvermerk des Prüfungsverbandes

Wir haben den von der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang, Kapitalflussrechnung und Eigenkapitalspiegel – und den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2013 geprüft. Die Aufstellung dieser Unterlagen nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Genossenschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Konzernabschluss und den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns abzugeben.

Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach § 14 Abs. 1 PublG in Verbindung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Konzernabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben im Konzernabschluss und in dem Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses sowie des Berichts über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Konzernabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Der Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns steht in Einklang mit dem Konzernabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Genossenschaft und des Konzerns und stellt die Chancen und die Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Berlin, den 28. April 2014

DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.

(Dr. Ott)

Wirtschaftsprüfer

(Strnad)

Wirtschaftsprüfer



© 2014

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

Altenberger Straße 1a | 50668 Köln | 0221/1638-0 | [www.rwz.de](http://www.rwz.de)

**Verantwortliche Leitung und Redaktion:**

DB Marketing | Dr. Friedrich-Karl Velder | 0221/1638-233 | [dr.velder@rwz.de](mailto:dr.velder@rwz.de)

**Fotos:** Daniel Brunner | RWZ-Bildarchiv

**Gestaltung:** AgroConcept GmbH, Bonn

**Druck:** W+S Druck und Medien, Troisdorf-Spich

# GESCHÄFTSGEBIET DER RAIFFEISEN WAREN-

## STANDORTE RWZ-AUSSENSTELLEN UND RWZ-TOCHTERUNTERNEHMEN



**Anmerkung:** Die RWZ-Vertriebsgruppen umfassen die Standorte der Raiffeisen-Märkte (RM), Raiffeisen-Bauzentren (RBZ), RWZ-Betriebe (Agrar), Raiffeisen-Tankstellen (RTS).

## RWZ-VERTRIEBSGRUPPE THÜRINGEN-SACHSEN



### RWZ-Vertriebsgebiete

- Nordrhein
- Nordeifel
- Mittelrhein-Westerwald
- Eifel-Mosel-Hunsrück
- Hessen
- Saar
- Rheinhessen-Pfalz
- Thüringen-Sachsen



Zentraler Verwaltungssitz der RWZ Rhein-Main eG

- RWZ-Standorte – Agrar, Märkte u. ä.
- ⚙ RWZ-Technikbetriebe
- 🚜 RWZ-Staplertechnik
- ⚙ RWZ-Autohäuser
- Standorte von RWZ-Tochterunternehmen



